



# EMPOWERING STRENGTH FOR POWERING GROWTH

สร้างรากฐานที่มั่นคง  
สู่การเติบโตอย่างยั่งยืน







สถิตอยู่ในใจตราบนิรันดร์

น้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ

เป็นล้นพ้นอันหาที่สุดมิได้

ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม



สารบัญ

|     |                                                                     |
|-----|---------------------------------------------------------------------|
| 010 | ข้อมูลสำคัญทางการเงิน                                               |
| 012 | สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ                                             |
| 016 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                             |
| 019 | รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                                    |
| 021 | รายงานคณะกรรมการสรรหา<br>และพิจารณาค่าตอบแทน                        |
| 024 | รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี<br>และการพัฒนาอย่างยั่งยืน     |
| 028 | วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์<br>ของกลุ่มไทยออยล์                   |
| 032 | รางวัลและเกียรติบัตร<br>แห่งความสำเร็จ ปี 2568                      |
| 034 | สรุปความสำเร็จ<br>ในการดำเนินงาน ปี 2568                            |
| 040 | ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2568<br>และพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มไทยออยล์ |
| 046 | สรุปภาวะตลาดและแนวโน้ม                                              |
| 056 | การจัดหาวัตถุดิบ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์<br>และการแข่งขันในอุตสาหกรรม   |
| 062 | กระบวนการผลิตและการพัฒนาการผลิต                                     |

|     |                                                        |
|-----|--------------------------------------------------------|
| 070 | โครงการในอนาคต                                         |
| 073 | ปัจจัยเสี่ยง<br>และการบริหารความเสี่ยงองค์กร           |
| 086 | การควบคุมภายในของกลุ่มไทยออยล์                         |
| 091 | ความยั่งยืน                                            |
| 098 | งานวิจัยและพัฒนา<br>ของกลุ่มไทยออยล์                   |
| 104 | การบริหารด้านทรัพยากรบุคคล<br>และองค์กร                |
| 110 | นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี                          |
| 124 | รายงานการดำเนินงานสำคัญ<br>ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| 132 | โครงสร้างองค์กร                                        |
| 136 | คณะกรรมการบริษัทฯ                                      |
| 164 | ข้อมูลเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร                            |
| 170 | ประวัติผู้บริหาร<br>ในตำแหน่งที่กฎหมายกำหนด            |
| 182 | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น                          |

|     |                                                                              |
|-----|------------------------------------------------------------------------------|
| 185 | ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจ<br>ของผู้ถือหุ้นใหญ่                              |
| 186 | โครงสร้างการถือหุ้น<br>ของกลุ่มไทยออยล์                                      |
| 188 | ข้อมูลทั่วไปของไทยออยล์<br>และบริษัทในกลุ่ม                                  |
| 197 | ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์                                                    |
| 200 | ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ                                             |
| 204 | สิทธิประโยชน์<br>จากการส่งเสริมการลงทุน                                      |
| 206 | โครงสร้างรายได้                                                              |
| 208 | รายการระหว่างกัน                                                             |
| 221 | คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน<br>และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ปี 2568 |
| 230 | ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป                                                      |
| 241 | รายงานความรับผิดชอบ<br>ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน                      |
| 242 | งบการเงิน                                                                    |



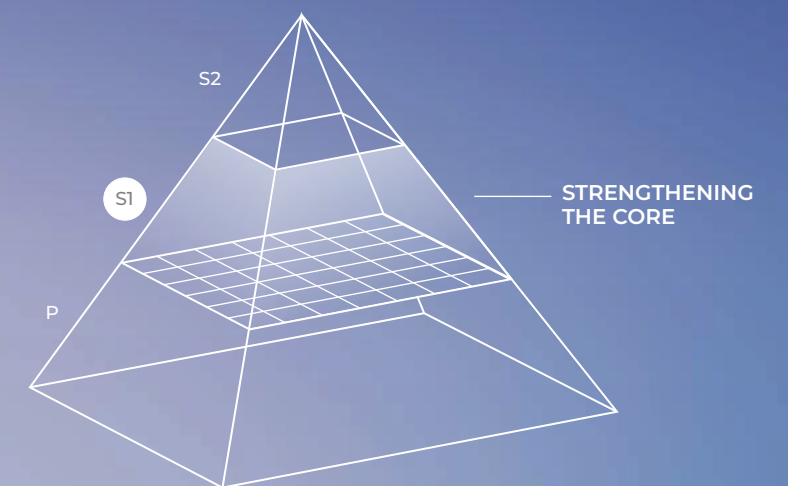
# STRENGTHENING THE CORE



## LEVERAGING STRENGTH TO CREATE COMPETITIVENESS

ยกระดับความแข็งแกร่ง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานและความสามารถในการแข่งขัน เป็นบริษัทชั้นนำด้านปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก กลุ่มไทยออยส์มุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกลุ่มธุรกิจปัจจุบันและใช้สินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด



### STRATEGIC FOCUS

การดำเนินโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)



การยกระดับความปลอดภัยและเสถียรภาพของกระบวนการผลิต



การรักษาความเป็นผู้นำในการสร้างผลตอบแทน



การพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง



การดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก







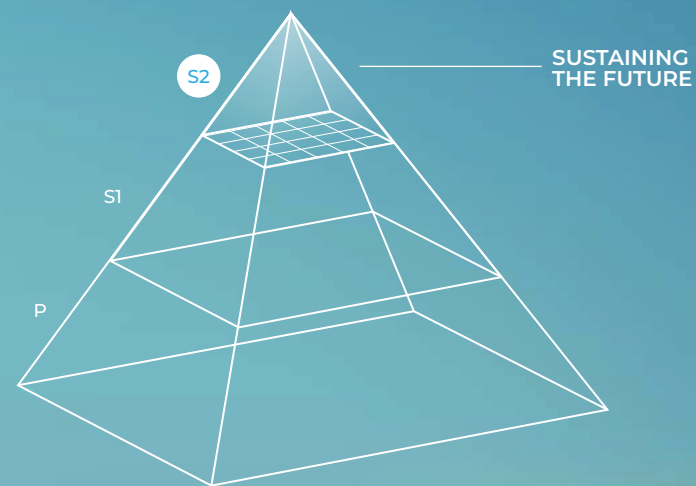
SUSTAINING  
THE  
FUTURE



## GROWING HIGH MARGIN WITH LESS CARBON

### สร้างผลตอบแทนที่ดี เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน พร้อมปรับพอร์ตการลงทุนให้สอดคล้องกับทิศทางในอนาคต กลุ่มไทยออยล์มุ่งแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจแห่งอนาคตหรือธุรกิจใหม่ที่มีผลตอบแทนที่ดีและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Chemicals) และธุรกิจที่ปล่อยคาร์บอนต่ำและธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ (Low Carbon and New Energy)



#### STRATEGIC FOCUS

#### ธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Chemicals)

ธุรกิจสารเคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค  
และสารชะล้างทำความสะอาด (Disinfectants + Surfactants : D + S)



ธุรกิจพอลิเมอร์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ  
(Specialty Polymers)



#### ธุรกิจที่ปล่อยคาร์บอนต่ำและธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ (Low Carbon and New Energy)

ธุรกิจการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน  
(Sustainable Aviation Fuel : SAF)



ธุรกิจไฮโดรเจน (Hydrogen)



เทคโนโลยีดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์  
(Carbon Capture and Storage : CCS)







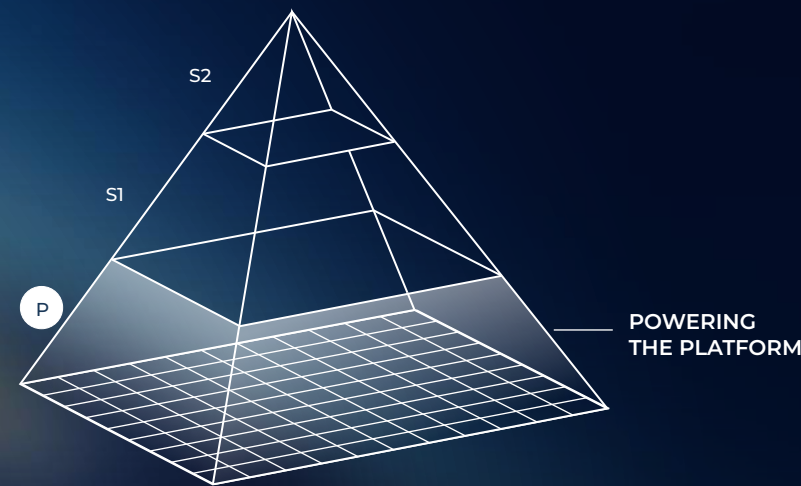
# POWERING THE PLATFORM



## CATALYZING REGIONAL DISTRIBUTION PLATFORM

### เร่งขยายช่องทางจัดจำหน่าย สู่ตลาดระดับภูมิภาค

เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในตลาดภายในประเทศควบคู่กับการขยายฐานตลาดสู่ระดับภูมิภาค กลุ่มไทยออยส์มุ่งขยายช่องทางจัดจำหน่าย พร้อมทั้งเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์โภคภัณฑ์ และเร่งต่อยอดการขยายตลาดไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง ยกกระดับความสามารถในการสร้างผลตอบแทนในระยะยาว



### STRATEGIC FOCUS

การขยายตลาดของกลุ่มผลิตภัณฑ์ จากกลุ่มสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ ไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty)



การสร้างความแข็งแกร่งในตลาด ภายในประเทศและขยายตลาดไปสู่ภูมิภาค



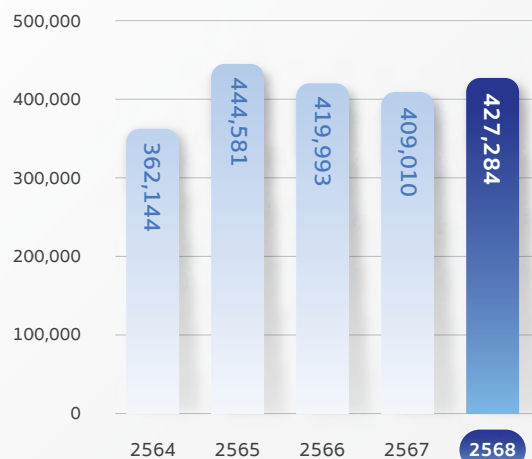




## ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

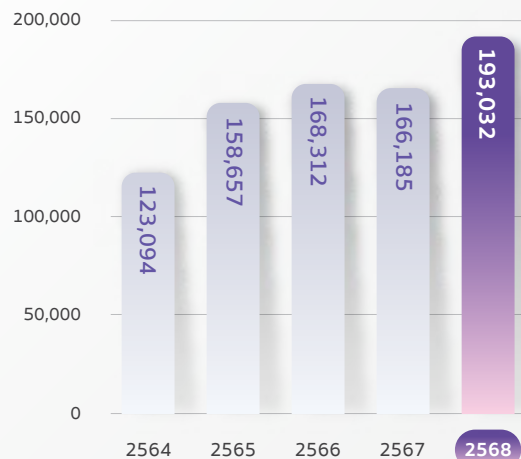
สินทรัพย์รวม

427,284  
ล้านบาท



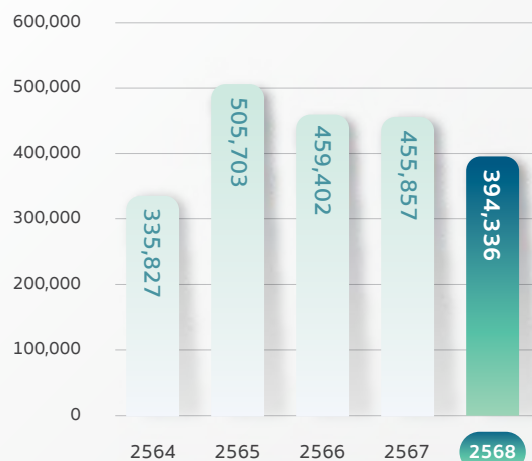
ส่วนของ  
ผู้ถือหุ้นรวม

193,032  
ล้านบาท



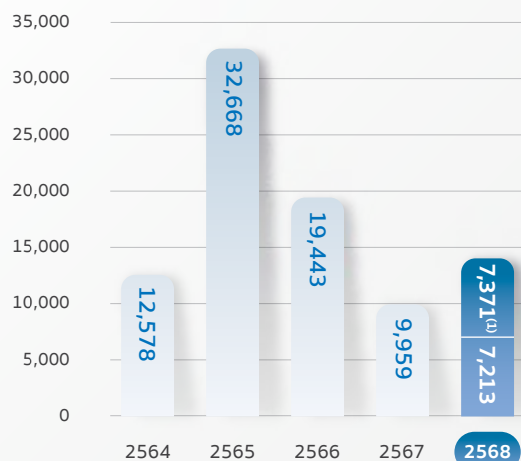
รายได้  
จากการขาย

394,336  
ล้านบาท



กำไรสุทธิ

14,584  
ล้านบาท



หมายเหตุ :

(1) กำไรจากการด้อยลงราคาจากการเข้าซื้อธุรกิจ





|                                           |            | 2568                  | 2567                | 2566    | 2565    | 2564    |
|-------------------------------------------|------------|-----------------------|---------------------|---------|---------|---------|
| <b>ผลการดำเนินงาน</b>                     |            |                       |                     |         |         |         |
| รายได้จากการขาย                           | ล้านบาท    | 394,336               | 455,857             | 459,402 | 505,703 | 335,827 |
| EBITDA                                    | "          | 17,619                | 22,026              | 35,453  | 37,187  | 28,142  |
| กำไรจากการต่อรองราคา                      | "          | 7,371                 | "                   | "       | "       | "       |
| จากการเข้าซื้อธุรกิจ                      |            |                       |                     |         |         |         |
| กำไรสุทธิ                                 | "          | 14,584 <sup>(1)</sup> | 9,959               | 19,443  | 32,668  | 12,578  |
| กำไรต่อหุ้น                               | บาทต่อหุ้น | 6.53                  | 4.46                | 8.70    | 15.63   | 6.17    |
| กำไรต่อหุ้นไม่รวมกำไรจากการต่อรองราคา     | "          | 3.23                  | 4.46                | 8.70    | 15.63   | 6.17    |
| จากการเข้าซื้อธุรกิจ                      |            |                       |                     |         |         |         |
| <b>ฐานะการเงิน</b>                        |            |                       |                     |         |         |         |
| สินทรัพย์รวม                              | ล้านบาท    | 427,284               | 409,010             | 419,993 | 444,581 | 362,144 |
| หนี้สินรวม                                | "          | 234,252               | 242,825             | 251,681 | 285,924 | 239,050 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม                      | "          | 193,032               | 166,185             | 168,312 | 158,657 | 123,094 |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>                |            |                       |                     |         |         |         |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย           | เท่า       | 5.0                   | 5.5                 | 8.7     | 9.6     | 7.8     |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                        | "          | 1.4                   | 1.7                 | 1.7     | 1.5     | 2.6     |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | "          | 0.3                   | 0.8                 | 0.9     | 1.0     | 1.4     |
| อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น         | ร้อยละ     | 8.2                   | 6.0                 | 12.0    | 23.5    | 10.7    |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม              | "          | 3.5                   | 2.4                 | 4.5     | 8.2     | 3.9     |
| <b>ข้อมูลสำคัญในตลาดทุน</b>               |            |                       |                     |         |         |         |
| ราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี                | บาทต่อหุ้น | 30.19                 | 50.69               | 50.40   | 53.93   | 54.38   |
| มูลค่าตลาดรวม <sup>(2)</sup>              | ล้านบาท    | 80,418                | 63,106              | 120,069 | 114,752 | 110,937 |
| เงินปันผล                                 | บาทต่อหุ้น | 1.80 <sup>(3)</sup>   | 1.90 <sup>(3)</sup> | 3.40    | 3.70    | 2.60    |
| อัตราผลตอบแทนเงินปันผล <sup>(4)</sup>     | ร้อยละ     | 6.0                   | 3.7                 | 6.7     | 6.9     | 4.8     |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชี                        | บาทต่อหุ้น | 76.98                 | 73.17               | 74.12   | 69.85   | 59.25   |

**หมายเหตุ :**

<sup>(1)</sup> รวมกำไรจากการต่อรองราคาจากการเข้าซื้อธุรกิจในประเทศสิงคโปร์จำนวน 7,371 ล้านบาท

<sup>(2)</sup> คำนวณจากราคาปิดของหุ้น ณ สิ้นปี

<sup>(3)</sup> รวมเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2568 จำนวน 0.80 บาทต่อหุ้น ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2568 และคงเหลือ เป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 1.00 บาทต่อหุ้น โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

<sup>(4)</sup> คำนวณจากราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี





## สารจาก คณะกรรมการบริษัทฯ



พลอากาศเอก

ชานนท์ มุ่งธัญญา  
ประธานกรรมการ

นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่





## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2568 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่กลุ่มไทยออยล์ต้องเผชิญกับปัจจัยความท้าทายและความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ต่าง ๆ หลายประการตั้งแต่ความผันผวนทางเศรษฐกิจ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และความตึงเครียดทางการค้าโลก แนวโน้มตลาดน้ำมันโลกที่ถูกกดดันจากภาวะอุปทานที่เพิ่มขึ้น การเปลี่ยนผ่านทางพลังงานและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงความท้าทายในการรักษาระดับความปลอดภัยและเสถียรภาพการผลิตของโรงกลั่น และการดำเนินการก่อสร้างและบริหารโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) อย่างไรก็ตาม ภายใต้สภาวะการณ์ที่ไม่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มไทยออยล์ทุกคนได้ร่วมแรงร่วมใจ ใช้ความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ มุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการธุรกิจและผลักดันเพื่อให้แผนการดำเนินงานเกิดประโยชน์และประสิทธิภาพสูงสุดอย่างเต็มกำลังความสามารถให้กลุ่มไทยออยล์สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์สามารถสร้างผลกำไรสุทธิ 14,584 ล้านบาท

กลุ่มไทยออยล์สามารถสร้างผลกำไรสุทธิ

**14,584** ล้านบาท

## สร้างรากฐานที่แข็งแกร่ง ยกระดับความสามารถในการแข่งขัน เป็นพลังขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย



กลุ่มไทยออยล์มีเป้าหมายในการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มผลกำไรโดยอาศัยความร่วมมือร่วมใจของส่วนงานต่าง ๆ เพื่อร่วมกันผลักดันแนวคิดใหม่ ๆ ที่มุ่งเน้นบริหารจัดการองค์กรเชิงบูรณาการเสริมสร้างความเป็นเลิศทั้งด้านการผลิตและด้านการพาณิชย์ตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่การจำหน่ายน้ำมันดิบชนิดใหม่เข้ากลั่นเพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้น การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตและการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต ตลอดจนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดภูมิภาคที่มีอัตราการใช้เชื้อเพลิงสูงและมูลค่าสูง ความร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. ในการจัดซื้อน้ำมันดิบและส่งออกผลิตภัณฑ์ และการเพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ในการขนส่งน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ซึ่งทั้งหมดนี้ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มีผลการดำเนินงานในภาพรวมอยู่ในระดับที่ดี บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะผลักดันและสานต่อโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ให้แล้วเสร็จตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 โดยได้ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ เพื่อเสริมสร้างการบริหารจัดการโครงการด้านวิศวกรรมการจัดหาและการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ และให้การสนับสนุนกลุ่มไทยออยล์ในการบริหารจัดการโครงการในแต่ละระยะจนแล้วเสร็จ



## มุ่งมั่นผลักดันธุรกิจใหม่สู่การเติบโตอย่างยั่งยืน



กลุ่มไทยออยล์ดำเนินการศึกษาและแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจอนาคตหรือธุรกิจใหม่ที่มีผลตอบแทนที่ดีและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Chemicals) ครอบคลุมกลุ่มธุรกิจสารเคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารชะล้างทำความสะอาด (Disinfectants + Surfactants : D + S) กลุ่มธุรกิจพอลิเมอร์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Polymers) และธุรกิจที่ปล่อยคาร์บอนต่ำและธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ (Low Carbon and New Energy) เช่น ธุรกิจการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel : SAF) ธุรกิจไฮโดรเจน (Hydrogen) และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage : CCS) เป็นต้น

## เดินขยายตลาดสู่ระดับภูมิภาค สนับสนุนธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์



การขยายช่องทางจัดจำหน่ายเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนธุรกิจปัจจุบันและเรียนรู้ธุรกิจใหม่ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในตลาด โดยกลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าสำหรับผลิตภัณฑ์โภคภัณฑ์ และการขยายตลาดไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง รวมถึงการขยายตลาดไปสู่ระดับภูมิภาคมากขึ้น โดยมีประเทศเป้าหมาย ได้แก่ ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศอินเดีย ประเทศมาเลเซีย ประเทศสิงคโปร์ และประเทศออสเตรเลีย

## สร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน และศักยภาพบุคลากร รองรับการพัฒนาธุรกิจในอนาคต



กลุ่มไทยออยล์ดำเนินโครงการการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Asset Monetization) โดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2568 จึงส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ยังคงสามารถรักษาอันดับความน่าเชื่อถือไว้ในระดับน่าลงทุนจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่มีชื่อเสียงทั้งภายในและภายนอกประเทศ

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ตระหนักดีว่าบุคลากรถือเป็นกำลังสำคัญที่จะขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน เพื่อให้สามารถก้าวผ่านความท้าทายและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องตามแผนกลยุทธ์และเป้าหมายความสำเร็จที่วางไว้ กลุ่มไทยออยล์จึงมุ่งเน้นการสรรหาและจัดเตรียมบุคลากร พัฒนาศักยภาพความรู้และความสามารถของบุคลากรการส่งเสริมทักษะทางธุรกิจ การพัฒนาภาวะผู้นำ และการเรียนรู้ข้ามวัฒนธรรม เพื่อเตรียมความพร้อมพนักงานในการปฏิบัติงานในต่างประเทศและรองรับการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการดูแลและส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของบุคลากร โดยมีเป้าหมายที่จะสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งความสุขภายใต้แนวคิด “คนสำราญ งานสำเร็จ” ผ่านแนวทาง Smile Way หรือเส้นทางแห่งรอยยิ้ม เพื่อให้บุคลากรสามารถทำงานได้อย่างมีความสุขควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าและความสำเร็จให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน



## บูรณาการความยั่งยืน สู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน



กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะบูรณาการความยั่งยืนให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและการเติบโตในอนาคต และตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมด้วยกรอบการดำเนินงานซึ่งครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environment, Social and Governance : ESG) โดยกำหนดเป้าหมายลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 15 จากปีฐาน 2572 ภายในปี 2578 เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emissions) ภายในปี 2603 และหากได้รับการสนับสนุนด้านเทคโนโลยีที่มีความคุ้มค่าด้านเศรษฐศาสตร์ และช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ กลุ่มไทยออยล์พร้อมปรับเร่งเป้าหมาย Net Zero GHG Emissions เป็นปี 2593 เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มไทยออยล์สามารถสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ภาคธุรกิจและสังคม พร้อมกับร่วมผลักดันความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศไทยอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการสำคัญด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับหน่วยงานสาธารณสุขและสถานศึกษา การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการคัดแยกขยะ การนำวัสดุเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ให้แก่ชุมชนในพื้นที่รอบโรงกลั่น เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้รับการยอมรับและยกย่องจากทุกภาคส่วนในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

## คงไว้ซึ่งมาตรฐาน เพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ



จากผลงานที่กล่าวสรุปข้างต้น ทำให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับรางวัลและเกียรติบัตรจากองค์กรชั้นนำต่าง ๆ ทั้งระดับประเทศและระดับสากลกว่า 45 รางวัล ครอบคลุมในทุกมิติ เช่น รางวัล SET Award 2025 ในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence การจัดอันดับองค์กรที่มีผลการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านความยั่งยืนในระดับสากลจาก S&P Global รางวัลความยั่งยืนแห่งเอเชีย (Sustainable Asia Award) การประกาศให้อยู่ในรายชื่อบริษัทจดทะเบียน 50 อันดับแรกของภูมิภาคอาเซียนและเป็น 1 ใน 5 อันดับแรกของบริษัทจดทะเบียนที่มีคะแนนสูงสุด 5 อันดับแรกของประเทศไทย จากโครงการประเมิน ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2567 การประกาศเกียรติคุณโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก รางวัลดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงานประเภทโรงงานควบคุม รางวัล Climate Change Award 2025 ระดับ Climate Action Excellence รางวัลและการรับรอง Best Places to Work 2025 และรางวัลสุดยอดองค์กรบริหารคนดีเด่น (People Management Award) ในระดับ Platinum เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์อย่างดียิ่งมาโดยตลอด และกลุ่มไทยออยล์เชื่อมั่นว่าด้วยความมุ่งมั่นที่จะบูรณาการองค์ความรู้ ประสิทธิภาพ และความเชี่ยวชาญจากทุกภาคส่วนของกลุ่มไทยออยล์ จะขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ พร้อมทั้งมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่อย่างสุดความสามารถ ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชนให้เติบโตเคียงข้างกันอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม





# รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ



พลเอก อภิชาติ ไชยะดา  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์หลากหลาย โดยมี พลเอก อภิชาติ ไชยะดา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางปานทิพย์ ศรีพิมล และนายชูเกียรติ จิตติไมตรีสกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร

คณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางปานทิพย์ และนายชูเกียรติ เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขต ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับ ข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการ ตรวจสอบของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยได้มีการหารือร่วมกับ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุม ร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ขอบเขตแนวทางการดำเนินงาน การได้รับข้อมูลและความร่วมมือ จากฝ่ายบริหาร ประเด็นที่พบจากการสอบทานและตรวจสอบ รายงานทางการเงิน ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ รวมถึงความเห็น ของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการ ปฏิบัติงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล              | ตำแหน่ง                 | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / สิทธิการเข้าประชุม |
|-----------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------|
| พลเอก อภิชาติ ไชยะดา        | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 8 / 8                                            |
| นางปานทิพย์ ศรีพิมล         | กรรมการตรวจสอบ          | 8 / 8                                            |
| นายชูเกียรติ จิตติไมตรีสกุล | กรรมการตรวจสอบ          | 6 / 6                                            |
| ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล   | กรรมการตรวจสอบ          | 6 / 6                                            |

หมายเหตุ : รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งของกรรมการแสดงในหัวข้อคณะกรรมการบริษัท

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินเฉพาะกิจการและรายงานทางการเงินรวมรายไตรมาสและประจำปี โดยสอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องจากการตรวจสอบ ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอื่น ๆ โดยการพิจารณาความเชื่อถือได้ของตัวเลขประมาณการ ข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การเปลี่ยนแปลงตัวเลขและอัตราส่วนทางการเงินที่มีนัยสำคัญ ความคืบหน้าการดำเนินโครงการลงทุนขนาดใหญ่ รายการที่ไม่ใช่รายการปกติและเหตุการณ์ซึ่งมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในรอบปี การแสดงรายการที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน สอบทานความสอดคล้องของข้อมูลในรายงานทางการเงินกับข้อมูลคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ตลอดจนมีการซักถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่า มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วนเพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้รายงานทางการเงิน ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว และรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระในการให้บริการงานที่ไม่ให้ความเชื่อมั่น (Non - Assurance Services) ของผู้สอบบัญชีที่สามารถนำเสนอและให้บริการได้ เพื่อให้มั่นใจว่าขอบเขตงานดังกล่าวไม่ขัดต่อความเป็นอิสระในงานสอบบัญชี

### 2. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกับ และรายการโต้มาและจ่าหน้าไปยังสินทรัพย์ที่มีมูลค่าสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะมีผลกระทบทางผลประโยชน์ และรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมผลของการเข้าทำรายการ รายละเอียดและความมีตัวตนของคู่สัญญา ผลตอบแทนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ความเสี่ยงในด้านข้อกฎหมาย และผลกระทบต่อฐานะการเงิน

และผลการดำเนินงาน ตลอดจนกำกับให้มีการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปความเห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธุรกิจและผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ อีกทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท. เป็นไปอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

### 3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ติดตามผลการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การสร้างความตระหนักให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างระมัดระวัง รอบคอบ เน้นย้ำให้มีการเตรียมความพร้อมทั้งระดับกลยุทธ์ และการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายของภาครัฐที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่องให้ความสำคัญในการเข้าร่วมแสดงความคิดเห็นต่อร่างกฎหมายใหม่ และการตีความเปลี่ยนแปลงลักษณะสำหรับข้อกฎหมายที่ยังไม่ชัดเจน สอบทานความเหมาะสมของการปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองเพื่อการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง มาตรการจัดการความเสี่ยง ติดตามแผนงานและผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์เป้าหมายของบริษัท เพื่อให้มีการเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์ที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอเหมาะสมของการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานมีการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายในและรายงานของผู้ให้ความเชื่อมั่นรายอื่นทั้งภายในและภายนอกองค์กร มีการตั้งข้อสังเกตจากข้อตรวจพบ สอบถามถึงสาเหตุและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ โดยเฉพาะการป้องกันความเสี่ยงด้านการดำเนินโครงการลงทุนขนาดใหญ่ ด้านความมั่นคงปลอดภัย



ทางไซเบอร์ และด้านทุจริตคอร์รัปชัน ช่วยผลักดันให้มีการหาแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์เกิดซ้ำและยับยั้งไม่ให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในอนาคต รวมถึงติดตามการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ ได้มีการติดตามการประเมินผลการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในแก่ฝ่ายบริหารให้มีความรัดกุมและเป็นมาตรฐาน ตลอดจนให้ความเห็นชอบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่ ก.ล.ต. กำหนด ทำให้เชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

#### 4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติปรับปรุงกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบประจำปี และแผนระยะยาว การปฏิบัติงานตามแผนและผลการตรวจสอบมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน รวมถึงให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะและติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ส่งเสริมให้ได้รับการสนับสนุนจากฝ่ายบริหารเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพให้ความสำคัญกับความเพียงพอของงบประมาณ การเตรียมพร้อมด้านกำลังพล แผนการสรรหาและการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถ และปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลควบคู่กับการส่งเสริมให้พนักงานได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพ นอกจากนี้ ได้ผลักดันให้เกิดการปรับปรุงพัฒนากระบวนการดำเนินงาน โดยสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง กำกับให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากลอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

#### 5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2569

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมของเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้สอบบัญชี ในกระบวนการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ แนวทางการตรวจสอบ ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ตามแนวทางของ ก.ล.ต. รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และอนุมัติค่าสอบบัญชี ประจำปี 2569

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย และความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

พลเอก



(อภิชาติ ไชยะดา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



# รายงาน

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นางสาวภัทลดา สง่าแสง**  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น ประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ รวมถึงการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ โดยมีนางสาวภัทลดา สง่าแสง เป็นประธาน และมีนางสาวเพ็ญวิมล ภูริชชนะเลิศ ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูล นางสาวเพียงพอน บุญกล้า นางนิตี เจริญสิทธิพันธ์ และนายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ เป็นกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงขององค์กรให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ รวมถึงสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามบทบาทหน้าที่ ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และแผนธุรกิจ รวมทั้งสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนติดตามผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและความเสี่ยงโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 8 นายกฤษณ์ อิมแสง ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ส่วนการประชุมครั้งต่อมา นางสาวภัทลดา สง่าแสง ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งกรรมการแต่ละท่านได้เข้าประชุมตามรายละเอียดดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล              | ตำแหน่ง                          | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / สิทธิการเข้าประชุม |
|-----------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|
| นางสาวภัทลดา สง่าแสง        | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 11 / 11                                          |
| นายกฤษณ์ อิมแสง             | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 8 / 8                                            |
| นายประสงค์ อินทรหนองไผ่     | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | 8 / 8                                            |
| นางสาวเพ็ญวิมล ภูริชชนะเลิศ | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | 11 / 11                                          |
| ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูล      | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | 11 / 11                                          |
| นางสาวเพียงพอน บุญกล้า      | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | 3 / 3                                            |
| นางนิตี เจริญสิทธิพันธ์     | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | 2 / 2                                            |
| นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์      | กรรมการบริหารความเสี่ยง          | 11 / 11                                          |

หมายเหตุ : รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งของกรรมการแสดงในหัวข้อคณะกรรมการบริษัทฯ



## สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงมีดังนี้

1. กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานแผนงาน ทบทวนกฎบัตร การบริหารความเสี่ยง นโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร มาตราการบริหารความเสี่ยง ดัชนีวัดความเสี่ยงหลัก ประจำปี 2568 และโครงการที่สำคัญเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง ตลอดจนรายงาน ผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรและผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการ บริษัท รับทราบเป็นประจำ
2. พิจารณาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับความเสี่ยงองค์กร มาตราการบริหารความเสี่ยง ดัชนีวัดความเสี่ยงหลัก ประจำปี 2569 เพื่อให้ไทยออยล์สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และสภาพแวดล้อม ที่มีการเปลี่ยนแปลง
3. กำกับดูแล ติดตาม และให้คำแนะนำในการบริหารความเสี่ยง ด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์เป็นประจำทุกไตรมาส การปรับเปลี่ยนราคาเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง ด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ รวมทั้งแนวทางการบริหารผลกระทบจากการบริหารความเสี่ยง ด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ และระดับเผื่อระวัง เพื่อให้มั่นใจว่า มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม
4. กำกับดูแล ติดตาม และให้คำแนะนำในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

5. รับทราบข้อมูลเหตุการณ์สำคัญ ปัจจัยเสี่ยงจากการวิเคราะห์ ปัจจัยภายนอก หรือประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อไทยออยล์จากฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกไตรมาส เช่น การประเมินความเสี่ยงในการจัดหาน้ำมันดิบจากสถานการณ์ ความไม่สงบในตะวันออกกลาง ความคืบหน้าแผนกลยุทธ์ ในการจัดหาสำหรับกระบวนการผลิตในระยะยาว เป็นต้น รวมทั้งให้ข้อคิดเห็น คำแนะนำ และสนับสนุนการบริหาร ความเสี่ยงทุกระดับทั่วทั้งองค์กรต่อฝ่ายจัดการ

ทั้งนี้ ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา ไทยออยล์ได้พัฒนาระบบบริหาร ความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการ บริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถพิจารณาความเสี่ยงสำคัญ และเร่งด่วนได้อย่างทันท่วงที ส่งผลให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง ของกลุ่มไทยออยล์เกิดประสิทธิผล สามารถบริหารจัดการ ความเสี่ยงสำคัญในระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม

วันที่ 19 ธันวาคม 2568

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นางสาวกัทธดา สง่าแสง)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



## รายงาน

# คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



พลตำรวจเอก ธิติ แสงสว่าง  
ประธานคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ไทยออยล์) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (คณะกรรมการสรรหา) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่ต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหา ชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย

กรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ พลตำรวจเอก ธิติ แสงสว่าง (กรรมการอิสระ) ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการสรรหา โดยมี พลเอก อภิชาติ ไชยะดา (กรรมการอิสระ) และนายประจักษ์ บุญยัง (กรรมการ) เป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่ไทยออยล์กำหนด เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของไทยออยล์ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฯ อย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล           | ตำแหน่ง               | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / สิทธิการเข้าประชุม |
|--------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------|
| พลตำรวจเอก ธิติ แสงสว่าง | ประธานคณะกรรมการสรรหา | 5 / 5                                            |
| พลเอก อภิชาติ ไชยะดา     | กรรมการสรรหา          | 5 / 5                                            |
| นายประจักษ์ บุญยัง       | กรรมการสรรหา          | 5 / 5                                            |

สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาในรอบปี 2568 มีดังนี้

### การปฏิบัติงานด้านการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ได้ดำเนินการตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อเสนอชื่อบุคคล

ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในภาพรวมและรายบุคคล เพื่อให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนและความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ รวมถึงการพิจารณาคุณสมบัติส่วนบุคคลซึ่งครอบคลุมทั้งทางด้านการศึกษา ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ



เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของไทยออยล์ รวมทั้งความเป็นอิสระตามกฎหมายและข้อกำหนดของไทยออยล์ เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ มุ่งเน้นการสร้างหลากหลายทางด้านคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ทั้งด้านเพศ อายุ และไม่นำความแตกต่างด้านเผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติหรือถิ่นกำเนิด มาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสากล โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

1. คัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ครบวาระประจำปี 2568 เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ โดยเสนอชื่อกรรมการให้ดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่งจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายภุชงค์ อิมแสง นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ และนางสาวเพียงพนอ บุญกล้า และกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง แทนกรรมการที่ครบวาระจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายนพดล เกร์ฤทธิ์ และนายชูเกียรติ จิตติโมตรัสกุล
2. คัดเลือกบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ขอลาออกระหว่างปี และเห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง ได้แก่ นายชฎิล ชวนะลิขิกร แทนนายภุชงค์ อิมแสง นางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์ แทนนายประสงค์ อินทรหนองไผ่ นางวรรณุช ภู่อิม แทนร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล นายพิรุณ กริมวงษ์รัตน์ แทน นางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์ และนางสาวฉวีวรรณ พรพฤษนันท์ แทน นางสาวเพียงพนอ บุญกล้า
3. คัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งเป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยเสนอแต่งตั้ง นางสาวภัทรดา สง่าแสง เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นางสาวเพียงพนอ บุญกล้า เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง (แทนการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน) นายชฎิล ชวนะลิขิกร เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน นางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง นางวรรณุช ภู่อิม เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน นายพิรุณ กริมวงษ์รัตน์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง และนางสาวฉวีวรรณ พรพฤษนันท์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยเสนอ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ แทน นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569 เป็นต้นไป และคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติ เนื่องจากเป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม ไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กฎหมายกำหนด มีทักษะ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญหลายด้านที่เกี่ยวข้องและจะเป็นประโยชน์กับการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้
5. จัดให้มีการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยในปี 2568 มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ 6 คน ได้แก่ นายนพดล เกร์ฤทธิ์ นายชูเกียรติ จิตติโมตรัสกุล นายชฎิล ชวนะลิขิกร นางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์ นางวรรณุช ภู่อิม และนายพิรุณ กริมวงษ์รัตน์

6. ส่งเสริมและสนับสนุนการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น เสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2568 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2568
7. พิจารณาทบทวนคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในแบบแสดงองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บริษัทฯ โดยรวม (Skill Matrix) และเห็นชอบให้เพิ่มความเชี่ยวชาญในเรื่อง Cyber Security และการบริหารจัดการความยั่งยืนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ / สิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์ดัชนี Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (International Financial Reporting Standards : IFRS)

#### การปฏิบัติงานด้านการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการของไทยออยล์ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้โดยพิจารณาจากปัจจัย ดังนี้ 1) ผลประกอบการและความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัทฯ (Company Performance and Business Complexity) 2) ผลงานของคณะกรรมการ (Board Performance) 3) หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Director Responsibilities) และ 4) การเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดกรอบอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ซึ่งจากการสำรวจข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกันแล้ว พบว่า โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ที่กำหนดไว้เดิมมีความเหมาะสมดีแล้ว จึงเสนอคำตอบแทนในอัตราเดิมเท่ากับปี 2567 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เรียบร้อยแล้ว
2. ให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2567 ตลอดจนอัตราการปรับขึ้นเงินเดือน (Merit) และการจ่ายเงินรางวัลพิเศษ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
3. เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานและหลักเกณฑ์อัตราการขึ้นเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของไทยออยล์ ตั้งแต่ปี 2568 เป็นต้นไป เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา โดยหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประกอบด้วย 2 ส่วน ดังนี้ การประเมินผลจากดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Corporate KPI) คะแนนเต็ม 70 คะแนน และการประเมินด้านความเป็นผู้นำ (Leadership Competency) คะแนนเต็ม 30 คะแนน

วันที่ 21 มกราคม 2569

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

พลตำรวจเอก

(อติ แสงสว่าง)

ประธานคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)





# รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายประจักษ์ บุญยัง  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ครอบคลุมทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการ (Governance) หรือ ESG มาโดยตลอด คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี) เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบาย และแนวทางปฏิบัติและกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน อันเป็นหลักการสากลที่บริษัทจดทะเบียนพึงยึดถือปฏิบัติ โดยปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ได้แก่ นายประจักษ์ บุญยัง พลตำรวจเอก ธิติ แสงสว่าง (กรรมการอิสระ) นายพนด เกตุภุช (กรรมการอิสระ) นางวรรณุช ภู่อิม (กรรมการอิสระ) และนายชฎิล ชวนะลิขิกร ทั้งนี้ อยู่ระหว่าง การสรรหาประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล            | ตำแหน่ง                               | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / สิทธิการเข้าประชุม |
|---------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|
| ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล | ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ | 4 / 4                                            |
| นายประจักษ์ บุญยัง        | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ          | 5 / 5                                            |
| พลตำรวจเอก ธิติ แสงสว่าง  | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ          | 5 / 5                                            |
| นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร    | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ          | 1 / 1                                            |
| นางสาวเพ็ญพนา บุญกล้า     | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ          | 4 / 4                                            |
| นายพนด เกตุภุช            | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ          | 4 / 4                                            |
| นางวรรณุช ภู่อิม          | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ          | 1 / 1                                            |
| นายชฎิล ชวนะลิขิกร        | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ          | 1 / 1                                            |

หมายเหตุ : รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งของกรรมการแสดงในหัวข้อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน โดยมีการสรุปผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## 1. การพัฒนายโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแล

**กิจการที่ดี** พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริต กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ และกระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนและ / หรือแจ้งเบาะแส เพื่อให้มีความชัดเจน ครบถ้วนยิ่งขึ้น

## 2. การกำกับดูแล ส่งเสริม และติดตามการดำเนินงานด้าน

**การกำกับดูแลกิจการที่ดี** ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและหน่วยงานกำกับดูแลภายในประเทศ ได้แก่

- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานเพื่อจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 และรับทราบรายงานผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารเพื่อนำไปพัฒนาปรับปรุงการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในครั้งต่อไป
- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อมูลและหลักฐานอ้างอิงตามแบบประเมินตนเองเพื่อการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Recertification) ซึ่งเป็นการต่ออายุสมาชิก ครั้งที่ 4 ของไทยออยล์
- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์ในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569
- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ประจำปี 2568
- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2567 และเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2568
- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนดังกล่าว ยกตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญประจำปี 2568 เช่น การจัดทำแผนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ข้อบังคับ (Governance, Risk Management & Internal Control and Compliance - GRC) สำหรับปี 2568 - 2573 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้าน GRC การทบทวนและยกระดับคู่มือกำหนดอำนาจอนุมัติรายการธุรกิจ (Table of Authority : TOA) เพื่อให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและเทียบเคียงกับมาตรฐานสากล การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการสื่อสารและกิจกรรมต่าง ๆ เช่น จัดทำสื่อการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ (E - learning) หัวข้อการต่อต้านทุจริต และกำหนดเป็นหลักสูตรบังคับเรียนสำหรับพนักงานทุกคน จัดกิจกรรม GRC Talk ในหัวข้อ "AI & Data Privacy ใช้ AI ให้ฉลาด รักษาข้อมูลให้ปลอดภัย" บรรยายโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก จัดทำคลิปละครสั้น "GRC The Series 2" เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ เป็นต้น

### 3. การกำกับดูแล ส่งเสริม และติดตามการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี รวมถึงแผนงานเพื่อบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ และติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ ยกตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญประจำปี 2568 เช่น การทบทวนกลยุทธ์ความยั่งยืน และเป้าหมายด้านความยั่งยืน ปี 2567 - 2578 การกำหนดกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนภายใต้ชื่อ "RESILIENCE" การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศและกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านความยั่งยืน การประเมินผลกระทบจากประเด็นด้านความยั่งยืนต่อการเงินของบริษัทฯ และกำหนดขั้นตอนการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับมาตรฐาน International Financial Reporting Standards (IFRS) ความคืบหน้าการบริหารจัดการคาร์บอนและการมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ตามกลยุทธ์ 3Cs (Cut Down Existing Emission, Compensate Residual Emission, Control Future Emission) การสร้างวัฒนธรรมและส่งเสริมองค์ความรู้ด้านความยั่งยืนในองค์กร ผ่านการจัดเวทีแบ่งปันความรู้ การสื่อสารทางวารสารอัคนีขององค์กรและข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ การสื่อสารด้านความยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ที่สนใจ ผ่านการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามแนวทางรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report) และการแบ่งปันความรู้ด้านความยั่งยืนให้แก่หน่วยงานภายนอก เป็นต้น
- >> พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี และติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ ยกตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญประจำปี 2568 เช่น

- >> กิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโรงกลั่นครอบคลุม 6 ด้าน ได้แก่ ด้านสุขภาพและกีฬา ด้านเศรษฐกิจชุมชน ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการศึกษา ด้านสังคม และวัฒนธรรม ด้านการสื่อสารชุมชน เช่น การเสริมสร้างทักษะพื้นฐานด้านกีฬาฟุตบอลให้แก่เยาวชน และพัฒนาผู้การเป็นนักกีฬามืออาชีพภายใต้โครงการ "ไทยออยล์สานเส้นทาง สร้างเยาวชนนักเตะ" การส่งเสริมการท่องเที่ยวในพื้นที่และกระตุ้นเศรษฐกิจของชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืนผ่านโครงการ "เสน่ห์แหลมฉบัง" การส่งเสริมอนุรักษ์ทะเลไทย และให้ความรู้ชุมชนในการดูแลทรัพยากรทางทะเลผ่านโครงการ "ปล่อยปลาคืนสู่ธรรมชาติ สร้างสมดุลให้ท้องทะเล" การมอบทุนการศึกษาให้แก่เยาวชนและสถาบันการศึกษาในพื้นที่เทศบาลนครแหลมฉบังและอำเภอศรีราชา เป็นต้น จากการดำเนินกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้ไทยออยล์ได้รับคะแนนประเมินความผูกพันชุมชนต่อองค์กร ประจำปี 2568 โดยบริษัทที่ปรึกษาอิสระ สูงถึงร้อยละ 95.71
- >> กิจกรรมพัฒนาสังคมระดับประเทศ ไทยออยล์นำความรู้ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของกลุ่มไทยออยล์มาพัฒนาสังคม โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับสถานพยาบาล และโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน รวม 7 แห่ง การส่งเสริมวัฒนธรรมพนักงานจิตอาสา ผ่านกิจกรรม "คุณริเริ่ม...เราเติมเต็ม" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 โดยมีพนักงานเข้าร่วมจำนวน 36 ฝ่าย การติดตามและช่วยเหลือสถานการณ์ภัยพิบัติที่เกิดขึ้นในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ พร้อมทั้งจัดเตรียมถุงยังชีพไว้ล่วงหน้าเป็นต้น



ด้วยเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดปี 2568 ที่ผ่านมา ส่งผลให้ไทยออยล์ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ เช่น การได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 (2556 - 2567)\* จาก S&P Global ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านความยั่งยืนในระดับสากลในกลุ่มอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมัน และก๊าซ การได้รับรางวัล SET Awards ประจำปี 2568 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ประเภทรางวัล Best in Sustainability Awards เป็นปีที่ 12 การได้รับการประกาศให้

อยู่ในรายชื่อบริษัทจดทะเบียน 50 อันดับแรกของภูมิภาคอาเซียน และเป็น 1 ใน 5 อันดับแรกของบริษัทจดทะเบียนที่มีคะแนนสูงสุด 5 อันดับแรกของประเทศไทย จากโครงการประเมิน ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2567 การได้รับผลประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2568 (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุดต่อเนื่องเป็นปีที่ 17 เป็นต้นความสำเร็จดังกล่าวสะท้อนถึงความร่วมมือของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ในการขับเคลื่อนและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืน

วันที่ 21 มกราคม 2569

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(นายประจักษ์ บุญยัง)

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
ประธานในที่ประชุม ผู้ได้รับมอบหมายให้ลงนาม

\* หมายเหตุ : ผลการประเมิน Dow Jones Best-in-Class Indices (เปลี่ยนชื่อจาก Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้รับคะแนนประเมินสูงสุด โดย S&P Global จะประกาศผลอย่างเป็นทางการในช่วงไตรมาส 2/2569



# วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ของกลุ่มไทยออยล์





## วิสัยทัศน์

สร้างสรรค์คุณภาพชีวิต  
ด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน

## พันธกิจ

เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสีย  
และมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรม  
เทคโนโลยี และโครงสร้างธุรกิจ  
ที่แข็งแกร่ง ภายใต้การบริหารจัดการ  
ชั้นแนวหน้าและความรับผิดชอบต่อ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลุ่มไทยออยล์เติบโตอย่างมั่นคงและแข็งแกร่ง  
ตลอดระยะเวลากว่า 64 ปี มุ่งสู่การเป็นบริษัท  
ชั้นนำด้านพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่มีศักยภาพ  
การแข่งขันในระดับสากล โดยให้ความสำคัญ  
กับการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงาน  
ควบคู่กับการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจ  
ของประเทศ และสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่าง  
ยั่งยืน เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับ  
สังคมไทย ภายใต้วิสัยทัศน์ “สร้างสรรค์คุณภาพ  
ชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน” และ  
พันธกิจ “เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสีย  
และมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรม  
เทคโนโลยีและโครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่งภายใต้  
การบริหารจัดการชั้นแนวหน้าและความรับผิดชอบต่อ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

กลุ่มไทยออยล์เล็งเห็นถึงความสำคัญในการดำเนิน  
แผนกลยุทธ์ให้มีความยืดหยุ่น การปรับปรุงพัฒนา  
อย่างต่อเนื่องและสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน  
จึงได้กำหนดทิศทางกลยุทธ์และแนวทางการดำเนิน  
ธุรกิจ ภายใต้แนวคิด “Empowering Strength for  
Powering Growth” เพื่อสร้างรากฐานที่มั่นคง  
สู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยดำเนินการผ่านแนวทาง  
กลยุทธ์ “2S1P” ประกอบด้วย

### 1) กลยุทธ์การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของ กลุ่มธุรกิจปัจจุบัน (Strengthening the Core)



เสริมสร้างความแข็งแกร่งของกลุ่มธุรกิจปัจจุบันและการใช้  
สินทรัพย์เดิมให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยยกระดับประสิทธิภาพ  
การดำเนินงานในทุกมิติ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน  
สร้างผลกำไรอย่างยั่งยืน และมุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้าน  
ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก  
ผ่านการขับเคลื่อนการดำเนินงานใน 5 กลุ่มที่สำคัญ ได้แก่

การดำเนินการโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel  
Project : CFP) ให้สำเร็จตามแผนงาน ระยะเวลา งบประมาณ  
คุณภาพและมาตรการความปลอดภัยที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งเตรียม  
ความพร้อมเพื่อรองรับการดำเนินงาน โดยเฉพาะการจัดหา  
น้ำมันดิบชนิดหนัก และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนเพิ่มใน  
ประเทศและต่างประเทศ

การยกระดับความปลอดภัยและเสถียรภาพการผลิต  
ของกระบวนการผลิต (Safety and Reliability) โดยกลุ่ม  
ไทยออยล์ยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย  
อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นในการดำเนินงาน  
สู่ความเป็นเลิศในระดับ Top Quartile



**การรักษาความเป็นผู้นำในการสร้างผลกำไร (Margin Leadership)** ผ่านความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน การพาณิชย์ และการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ด้วยการบริหารจัดการการดำเนินงานเชิงรุกตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่กระบวนการเลือกซื้อวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และกระบวนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

**การพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (Quick - Win High Value Products)** เพิ่มมูลค่าจากกระบวนการผลิต โดยการต่อยอดองค์ความรู้ ประสบการณ์ และนวัตกรรมจากงานวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเสริมสร้างความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืน

**การดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization through Energy Efficiency)** ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานจากกระบวนการผลิตในปัจจุบัน

## 2) กลยุทธ์การสร้างการเติบโตในอนาคตอย่างยั่งยืน (Sustaining the Future)



แสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจอนาคตหรือธุรกิจใหม่ที่มีผลตอบแทนที่ดีและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดความผันผวนของผลการดำเนินงาน และการพึ่งพาธุรกิจปิโตรเลียม พร้อมทั้งปรับพอร์ตการลงทุนให้สอดคล้องกับทิศทางการเปลี่ยนแปลงในอนาคตโดยกลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการลงทุนใน 2 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่

**ธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Chemicals)** ครอบคลุมกลุ่มธุรกิจสารเคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารชะล้างทำความสะอาด (Disinfectants + Surfactants : D + S) และกลุ่มธุรกิจพอลิเมอร์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Polymers) ต่อยอดจากธุรกิจปิโตรเคมีไปสู่ธุรกิจการปรับปรุงคุณสมบัติพอลิเมอร์ (Solution Provider for Specialty Polymers) เพื่อตอบโจทย์ความต้องการใช้งานของผู้ประกอบการในธุรกิจปลายทาง

**ธุรกิจที่ปล่อยคาร์บอนต่ำและธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ (Low Carbon and New Energy)** เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นให้แก่พอร์ตการลงทุนของกลุ่มไทยออยล์ให้สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงานในอนาคตและสนับสนุนแนวทางการขับเคลื่อนสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) โดยมีกลุ่มธุรกิจที่สนใจ เช่น ธุรกิจการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel : SAF) ธุรกิจไฮโดรเจน (Hydrogen) และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี

ดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage : CCS) เป็นต้น

## 3) กลยุทธ์การขยายช่องทางจัดจำหน่าย (Powering the Platform)



เสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านการตลาดและการจัดจำหน่ายภายในประเทศ ควบคู่กับการขยายตลาดสู่ระดับภูมิภาค โดยมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์โมคภภัณฑ์และการขยายตลาดผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง รวมถึงการขยายตลาดสู่ระดับภูมิภาคที่มีศักยภาพการเติบโตสูง โดยมีประเทศเป้าหมาย ได้แก่ ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศอินเดีย ประเทศมาเลเซีย ประเทศสิงคโปร์ และประเทศออสเตรเลีย โดยกลยุทธ์นี้จะช่วยสนับสนุนแผนกลยุทธ์ Strengthening the Core (S1) และกลยุทธ์ Sustaining the Future (S2) อย่างเป็นรูปธรรม และเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนธุรกิจปัจจุบันและเรียนรู้ธุรกิจใหม่เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานสู่การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว กลุ่มไทยออยล์กำหนดกรอบการดำเนินงาน (Strategic Framework) เป็น 2 ช่วง ดังนี้

**ช่วงปี 2568 - 2573** กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจโรงกลั่น การดำเนินการก่อสร้างโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ให้สำเร็จ ควบคู่กับการลดการปล่อยคาร์บอนผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน การขยายตลาดสู่ตลาดภูมิภาคผ่านบริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (TOPNEXT) พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมในการขยายธุรกิจใหม่ ผ่านการดำเนินการเชิงพาณิชย์ และการวิจัยและพัฒนา

**ช่วงปี 2574 - 2578** กลุ่มไทยออยล์เดินหน้าขยายการเติบโตไปสู่ธุรกิจใหม่ที่มีผลตอบแทนที่ดีและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เสริมความแข็งแกร่งและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจโรงกลั่นอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งขยายตลาดให้ครอบคลุมทั่วภูมิภาค เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์มุ่งขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการรักษาความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในระดับสากล ผ่านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environment, Social and Governance : ESG) อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อนำพากลุ่มไทยออยล์เติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน มุ่งสู่การเป็นองค์กร 100 ปี







# 45 รางวัลและเกียรติบัตร แห่งความสำเร็จ ปี 2568

## 13 ด้านการ บริหารจัดการ

รางวัล



### บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) 13 รางวัล

- 2 รางวัล จากงาน Thailand People Management and Well - Being Forum : Award Ceremony and Best Practices Sharing โดยความร่วมมือของสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT) คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ได้แก่
  - » รางวัลสุดยอดองค์กรบริหารคนดีเด่น (People Management Award) ในระดับ Platinum
  - » รางวัลการดูแลสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีขององค์กร (Well - being Organization Award)
- รางวัล ATD Excellence in Practice Award Winners 2025 ประเภท Diversity and Inclusion จาก Association for Talent Development : ATD สหรัฐอเมริกา
- 3 รางวัลจาก 15<sup>th</sup> Asian Excellence Award 2025 จากนิตยสาร Corporate Governance Asia ได้แก่
  - » รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CEO)
  - » รางวัลซีเอฟโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CFO)
  - » รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Professional)
- AGM Checklist ประจำปี 2568 เติม 100 คะแนน เป็นปีที่ 10 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทดีเด่น องค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ ประจำปี 2568 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม
- 2 รางวัลและการรับรองจาก WorkVenture ได้แก่
  - » รางวัล TOP 50 บริษัทที่น่าร่วมงานมากที่สุด ประจำปี 2568 อันดับที่ 22
  - » การรับรอง Best Places to Work องค์กรที่น่าทำงานด้วย มากที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2568
- รางวัล Thailand HR Innovation Award 2025 ระดับ Silver จากสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT)
- รางวัล OUTSTANDING CEO จากงานประกาศผลรางวัล "IAA Awards for Listed Companies 2025" จัดโดยสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน
- รางวัลสุดยอดนายจ้างดีเด่นประเทศไทย ประจำปี 2568 (2025 Mercer Best Employers Thailand) โดย บริษัท เมอร์เซอร์ (ประเทศไทย) จำกัด



## 3 ด้านการ เงินและการลงทุน

รางวัล



### บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) 3 รางวัล

- รางวัลบริษัทนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Company) ใน 15<sup>th</sup> Asian Excellence Award 2025 จากนิตยสาร Corporate Governance Asia
- รางวัล SET Awards : Business Excellence ประเภท Outstanding Investor Relations Awards จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
- รางวัล OUTSTANDING IR จากงานประกาศผลรางวัล "IAA Awards for Listed Companies 2025" จัดโดยสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน



## 8 ด้านการ ปฏิบัติงาน

รางวัล



### บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) 3 รางวัล และบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ 5 รางวัล

- รางวัล PTT Group Operational Excellence Award 2025 ประเภท Excellence Award
- บริษัท ศักดิ์โชนิธิ จำกัด รับรางวัลประกาศเกียรติคุณธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยยอดเยี่ยม เป็นปีที่ 10 จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ไทยออยล์และบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด และบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของห้องปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับสารเคมีตามมาตรฐานเลขที่ มอก.2677 เล่ม 1 - 2558
- ไทยออยล์ได้รับการรับรองระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศตามมาตรฐานเลขที่ ISO / IEC 27001 : 2022
- บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ได้รับการรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐาน ISO 22301 : 2019



## 13 ด้าน ความยั่งยืน

รางวัล



### บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มไทยออยล์

- การประเมินด้านความยั่งยืนระดับ "Top 5% S&P Global Corporate Sustainability Assessment Score 2024" ในกลุ่มอุตสาหกรรม การตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ จาก S&P Global
- รางวัลความยั่งยืนแห่งเอเชีย (Sustainable Asia Award) ใน 15<sup>th</sup> Asian Excellence Award 2025 จากนิตยสาร Corporate Governance Asia
- รางวัล SET Awards ประจำปี 2568 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ประเภท Best Sustainability จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
- การประเมินสูงสุด ระดับ AAA จากการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2568 ในภาคอุตสาหกรรมทรัพยากร เป็นปีที่ 3 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัล Climate Change Awards 2025 ระดับ Climate Action Excellence จากสถาบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Institute : CCI) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- รางวัลเกียรติคุณด้านการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2568 เป็นปีที่ 7 จากสถาบันไทยพัฒน์
- ไทยออยล์และบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด และบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด รับประกาศนียบัตร เครื่องหมายรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก.
- ไทยออยล์และบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด บริษัท ท็อป เอลฟ์ จำกัด และบริษัท ศักดิ์โชนิธิ จำกัด รับใบประกาศเกียรติคุณองค์กรต้นแบบ ลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme : LESS) ประจำปี 2568 จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2 รางวัลจากงาน "รวมพลังลดโลกร้อน สู่อนาคตที่ยั่งยืน" โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ได้แก่
  - » รางวัล T - VER Awards 2025 : รางวัลโครงการคาร์บอนเครดิตยอดเยี่ยม ประเภท การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพลังงานและความร้อน โดยบริษัท ท็อป เอลฟ์ จำกัด
  - » รางวัล LESS Friendship Awards 2025 ประเภท รางวัลองค์กรยอดเยี่ยม ระดับ Silver โดยไทยออยล์
- "โครงการไทยออยล์ปลูกป่าชายเลนยั่งยืน ประจำปี 2568 ในจังหวัดตรัง ร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง" ได้รับการขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ (Standard T-Ver) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- บริษัท ศักดิ์โชนิธิ จำกัด รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) ประจำปี 2568 จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลผู้ช่วยเหลือนโยบายการกรบป่าไม้ ประจำปี 2568 สาขาการฟื้นฟู



## 6 ด้านการ กำกับดูแลกิจการ

รางวัล



### บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) 5 รางวัล และบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ 1 รางวัล

- 3 รางวัลจากโครงการ ASEAN Corporate Governance Scorecard ประจำปี 2567 เป็นปีที่ 3 ได้แก่
  - » รางวัล Top 50 ASEAN PLCs
  - » รางวัล Top 5 in Thailand PLCs
  - » รางวัล ASEAN Asset Class PLCs
- 2 รางวัลจากการรับรองการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ได้แก่
  - » ไทยออยล์ได้รับการรับรองการต่อต้านคอร์รัปชัน ครั้งที่ 3 ตั้งแต่ปี 2566 โดยการรับรองมีอายุ 3 ปี ซึ่งครอบคลุม ปี 2568
  - » บริษัท ท็อป เอลฟ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รับการรับรองการต่อต้านคอร์รัปชัน ครั้งที่ 1 ตั้งแต่ปี 2567 โดยการรับรองมีอายุ 3 ปี ซึ่งครอบคลุมปี 2568
- ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2568 ในระดับดีเลิศ ซึ่งเป็นระดับสูงสุด เป็นปีที่ 17 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## 2 ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

รางวัล



### บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) 1 รางวัล และบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ 1 รางวัล

- รางวัล Thailand Energy Award 2025 ด้านอนุรักษ์พลังงาน ประสิทธิภาพควบคู่ ระดับดีเด่น จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน
- บริษัท ศักดิ์โชนิธิ จำกัด ได้รับการรับรองให้เป็นโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) จากกระทรวงอุตสาหกรรมและสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย







# สรุปความสำเร็จ ในการดำเนินงาน ปี 2568

กลุ่มไทยออยล์สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้  
และมีผลประกอบการเป็นทำไรสุทธิ

# 14,584

ล้านบาท

ในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์ยังคงเผชิญความไม่แน่นอนจากสถานการณ์แวดล้อมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งจากสภาพทางเศรษฐกิจ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และความตึงเครียดทางการค้าโลก แนวโน้มตลาดน้ำมันโลกที่ถูกกดดันจากภาวะอุปทานที่เพิ่มขึ้น การเปลี่ยนผ่านทางพลังงานและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงความท้าทายในการรักษาระดับความปลอดภัยและเสถียรภาพการผลิตของโรงกลั่น และการดำเนินการก่อสร้างและบริหารโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)



อย่างไรก็ตาม ด้วยความร่วมมือร่วมใจและความมุ่งมั่นของบุคลากรทุกคนที่มุ่งเน้นการรักษามาตรฐานความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ การให้ความสำคัญกับการกำหนดแผนงานและการปฏิบัติงานเชิงรุก การปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงรอบด้าน ส่งผลให้ในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้และมีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิ (Net Profit) ที่ 14,584 ล้านบาท โดยมีสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานและความสำเร็จต่าง ๆ ดังนี้

## 1. ความสำเร็จในการดำเนินงานตามทิศทางและแผนกลยุทธ์ 251P

>> **กลยุทธ์การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกลุ่มธุรกิจปัจจุบัน (Strengthening the Core)** ผ่านการขับเคลื่อนการดำเนินงานในการเพิ่มอัตราผลผลิต (Productivity Improvement) เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มไทยออยล์ ด้วยการบริหารจัดการองค์กรเชิงบูรณาการตลอดห่วงโซ่คุณค่า อาศัยความร่วมมือร่วมใจของบุคลากรที่มีความสามารถในการผลักดันแนวคิดใหม่ ๆ ที่มุ่งเน้นเสริมสร้างความเป็นเลิศทั้งด้านการปฏิบัติงานและด้านการพาณิชย์ ควบคู่กับการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์สามารถเพิ่มผลกำไรดำเนินงานได้กว่า 5,777 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

- **ความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน** การบริหารจัดการและการประสานความร่วมมือของทุกส่วนงานอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพการเลือกซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้น การปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต เป็นต้น
- **ความเป็นเลิศด้านการพาณิชย์** จากการบริหารการตลาดเชิงรุก โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดที่มีการเติบโตและความต้องการสูง ความร่วมมือกับกลุ่มปตท. ในการจัดซื้อน้ำมันดิบและส่งออกผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์ในการขนส่งน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ เป็นต้น
- **การบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน** ผ่านการลดต้นทุนทางการเงินและการบัญชี และการลดต้นทุนด้านอื่น ๆ เช่น การทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap : CCS) กับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน การบริหารจัดการด้านจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น

>> **กลยุทธ์การสร้างการเติบโตในอนาคตอย่างยั่งยืน (Sustaining the Future)**

- **การเติบโตในธุรกิจสารเคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารชะล้างทำความสะอาด (Disinfectants + Surfactants : D + S)** โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ได้กว่า 7 ผลิตภัณฑ์ เช่น น้ำยาทำความสะอาดถึงผลิตภัณฑ์ผ้าเช็ดทำความสะอาดผิวแบบพร้อมใช้ (Easy Bath Body Wipes)



เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้มีการลงนามข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจกับร้าน Found & Found ร้านค้าปลีกด้านสินค้าสุขภาพและความงาม เพื่อวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าเช็ดทำความสะอาดผิวกายแบบพร้อมใช้ (Easy Bath Body Wipes) และร่วมมือกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในการศึกษาการผลิตสารลดแรงตึงผิวชีวภาพ (Bio - Surfactant) ในประเทศไทย

- **การศึกษาธุรกิจพอลิเมอร์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Polymers)** โดยมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และให้บริการทางเทคนิคในการปรับปรุงและพัฒนาสูตรการผสมพอลิเมอร์ ให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการเฉพาะด้านของลูกค้า โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการศึกษาตลาดและความเป็นไปได้ในการเข้าสู่ธุรกิจพอลิเมอร์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ ควบคู่กับการเตรียมความพร้อมในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์พอลิเมอร์เกรดทั่วไป (Simple Grade)
- **การศึกษาธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel : SAF)** โดยดำเนินการศึกษาแหล่งของวัตถุดิบ แนวโน้มตลาด ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งติดตามมาตรการภาครัฐ ทั้งในประเทศไทยและระดับสากล นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานสำหรับหน่วยผสมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel Blending Facility) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการผสมและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Blended Sustainable Aviation Fuel : Blended SAF) และรองรับการบังคับใช้มาตรการผสมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืนในอนาคตจากสถานการณ์ปัจจุบันที่ตลาดน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืนอยู่ในภาวะอุปทานส่วนเกิน ประกอบกับนโยบายภาครัฐที่ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาและรอความชัดเจน

>> **การดำเนินงานตามกลยุทธ์การขยายช่องทางจัดจำหน่าย (Powering the Platform)**

- **การขยายตลาดและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในระดับภูมิภาค** ผ่านบริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ตช้อปปิ้ง จำกัด (TOPNEXT) โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์สามารถขยายช่องทางจัดจำหน่ายและรุกเข้าสู่ตลาดใหม่

ในหลายประเทศ ได้แก่ ประเทศบรูไน ประเทศแคนเมอรูน รัฐคูเวต ประเทศบังกลาเทศ ประเทศปากีสถาน และประเทศออสเตรเลีย พร้อมทั้งมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ ควบคู่กับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

## 2. ความสำเร็จในการดำเนินงานด้านงานสนับสนุนกลยุทธ์

>> **การบริหารจัดการสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและการรักษาอันดับความน่าเชื่อถือไว้ในระดับนำลงทุน**

กลุ่มไทยออยล์สามารถคงอันดับความน่าเชื่อถือให้อยู่ในระดับนำลงทุน จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือชั้นนำ ทั้ง 3 สถาบัน ได้แก่ Moody's, S&P Global และ Fitch Ratings (Thailand) ผ่านการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่

- **การบริหารจัดการสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ**  
เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 มีมติอนุมัติโครงการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Asset Monetization) ซึ่งเกี่ยวข้องกับทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานบางส่วนของกลุ่มไทยออยล์ ได้แก่ ถังเก็บน้ำมันดิบ ท่อผูกเรือกลางทะเล สถานีจ่ายน้ำมันทางรถ และที่ดิน ธุรกรรมดังกล่าวประกอบด้วยการให้เช่าทรัพย์สินระยะยาวแก่บริษัท ท็อป อินฟรา จำกัด และการเช่าช่วงทรัพย์สินดังกล่าวกลับมาจากบริษัท ท็อป อินฟรา จำกัด ภายใต้สัญญาเช่าช่วงระยะสั้น ซึ่งเข้าข่ายเป็นรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท จดทะเบียนและเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน การดำเนินธุรกรรมดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับกระแสเงินสดจำนวน 18,230 ล้านบาท สามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินขณะที่กลุ่มไทยออยล์ยังคงสามารถบริหารจัดการและใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินเพื่อสนับสนุนธุรกิจปัจจุบันได้อย่างต่อเนื่อง
- **การเพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน** จากการสนับสนุนของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในการขยายระยะเวลาการชำระเงินเครดิต (Extended Trade Credit : ETC) การซื้อคืนหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐฯ และชำระคืนเงินกู้กับสถาบันการเงินก่อนกำหนด และการบริหารจัดการทางการเงินผ่านเครื่องมือทางการเงิน



## >> การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหารบุคคลและองค์กรเชิงรุก

กลุ่มไทยออยล์มีเป้าหมายที่จะสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งความสุข ภายใต้แนวคิด “คนสำคัญ งานสำเร็จ” โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์ได้รับผลการประเมินระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรสูงขึ้น และสูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ และเชื้อเพลิงที่ใช้สิ้นเปลือง (Oil Gas & Consumable Fuels) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก รวมทั้งได้รับรางวัลและการรับรอง “Best Places to Work” หรือองค์กรที่น่าทำงานด้วยมากที่สุดในประเทศไทยประจำปี 2568 จากบริษัท เวิร์คเวเนเจอร์ เทคโนโลยีส์ จำกัด (WorkVenture) ซึ่งเป็นบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำด้านการสร้างแบรนด์องค์กร โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ 3 ด้าน ดังนี้

- **การพัฒนาระบบการดูแลพนักงานและจัดเตรียมบุคลากรอย่างเพียงพอรองรับการเติบโตทางธุรกิจ** เพื่อให้กลุ่มไทยออยล์สามารถขับเคลื่อนและผลักดันให้เกิดการเติบโตของธุรกิจได้ตามเป้าหมาย
- **การพัฒนาศักยภาพ ความรู้ และความสามารถบุคลากร** กลุ่มไทยออยล์ดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาศักยภาพและความสามารถ เตรียมความพร้อมบุคลากรรองรับการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต โดยมุ่งเน้นการเสริมทักษะทางธุรกิจ การพัฒนาภาวะผู้นำ และการเรียนรู้ข้ามวัฒนธรรม เพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรสำหรับการปฏิบัติงานในต่างประเทศ
- **การเสริมสร้างประสบการณ์ทำงานที่ดีให้กับบุคลากร** กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการส่งเสริมดูแลบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี เพื่อยกระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ผ่านโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ เช่น โครงการ Joytopia (Engagement Hackathon) เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการนำเสนอแนวคิดสร้างสรรค์ เพื่อสร้างความสุขและบรรยากาศที่ดีในการทำงาน โครงการพัฒนาผู้นำ เพื่อเสริมทักษะความเป็นผู้นำและการบริหารจัดการทีมงานอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

## >> การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มไทยออยล์นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มคุณค่าและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่กับการส่งเสริมการพัฒนาแอปพลิเคชันในรูปแบบแพลตฟอร์ม และ

การใช้ข้อมูลและเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ เพื่อยกระดับความแม่นยำและความรวดเร็วในการตัดสินใจทางธุรกิจ โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การพัฒนาระบบ Intelligence - Knowledge - Query (IK - Q) ซึ่งเป็นปัญญาประดิษฐ์เชิงสร้างสรรค์ (Generative AI) เพื่อใช้งานภายในองค์กร ช่วยเพิ่มความรวดเร็วและความแม่นยำในการสืบค้นและวิเคราะห์ข้อมูล ตอบคำถามเชิงวิศวกรรม และวิเคราะห์ตลาดน้ำมัน สามารถลดระยะเวลาในการค้นหาข้อมูลและการตัดสินใจทางธุรกิจพร้อมทั้งรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลสำคัญขององค์กร การนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาประยุกต์ใช้ในการวิเคราะห์และคัดเลือกน้ำมันดิบชนิดที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและผลกำไรสูงสุด (Crude Flex) การประยุกต์ใช้แพลตฟอร์มด้านการพาณิชย์ (COMNXT) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูลทางการค้าอย่างเป็นระบบ และการเปิดใช้งานระบบ DG Service+ เพื่อรวบรวมงานบริการและการสนับสนุนที่เกี่ยวกับระบบดิจิทัล เป็นต้น

## >> ด้านนวัตกรรม

กลุ่มไทยออยล์ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมในองค์กร เพื่อสนับสนุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ต้นแบบจากแนวคิดของพนักงานกว่า 70 โครงการ และมีโครงการที่สามารถต่อยอดไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ได้สำเร็จ เช่น น้ำยาทำความสะอาดถังผลิตภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดร่างกายแบบพร้อมใช้ (Easy Bath Body Wipes) เป็นต้น

## >> การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะบูรณาการความยั่งยืนให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและการเติบโตในอนาคต และตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม ด้วยกรอบการดำเนินงานซึ่งครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งกลุ่มไทยออยล์ได้รับการยอมรับอย่างดีจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- **ด้านสิ่งแวดล้อม** กลุ่มไทยออยล์ได้ยกระดับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับทิศทางของโลก โดยได้กำหนดเป้าหมายทางด้านความยั่งยืนในระยะกลาง (Interim Target) ที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง

ร้อยละ 15 ภายในปี 2578 จากปีฐาน ก้าวสู่ Net Zero ภายในปี 2603 และหากได้รับการสนับสนุนด้านเทคโนโลยีที่มีความคุ้มค่าด้านเศรษฐศาสตร์ และช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ไทยออยล์พร้อมปรับเร่งเป้าหมาย Net Zero เป็นปี 2593 โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินการที่สำคัญตามกลยุทธ์ 3 ด้าน ได้แก่

1) **การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตในปัจจุบัน** ผ่านโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานกว่า 29 โครงการ โดยคาดว่าจะสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 33,165 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

2) **การชดเชยปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เหลือ** กลุ่มไทยออยล์ดำเนินการต่ออายุและขยายขอบเขตอายุโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ (Thailand Voluntary Emission Reduction Program : T - VER) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด จากเดิมขนาด 239 เมกะวัตต์ เป็นขนาด 354 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวได้รับการรับรองปริมาณคาร์บอนเครดิตสะสมจากการลดก๊าซเรือนกระจกตั้งแต่ปี 2562 - 2568 รวมทั้งสิ้นกว่า 1,675,172 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า นอกจากนี้ โครงการปลูกป่าชายเลนจำนวน 300 ไร่ ในจังหวัดตรัง ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ (T - VER) โดยคาดว่าจะสามารถลดหรือกักเก็บก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 825 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้ใช้ประโยชน์จากคาร์บอนเครดิตภายใต้โครงการ T - VER มาชดเชยปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่คงเหลือจากการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการจัดกิจกรรมที่เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral Event) และอยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการจัดซื้อและจำหน่ายคาร์บอนเครดิตร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อกำหนดของภาครัฐ

3) **การควบคุมไม่ให้ปริมาณก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น และการลงทุนในธุรกิจคาร์บอนต่ำ** โดยศึกษาและแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ และธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่อย่างต่อเนื่อง เช่น

เทคโนโลยีการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel : SAF) และธุรกิจไฮโดรเจน (Green Hydrogen) รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Products) และการเตรียมความพร้อมเพื่อขอใบรับรองด้านความยั่งยืนและคาร์บอนระหว่างประเทศ (International Sustainability and Carbon Certification : ISCC) เป็นต้น

- **ด้านสังคม** กลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างประโยชน์และความผูกพันกับชุมชนรอบโรงกลั่นและสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่หน่วยงานสาธารณสุขและสถานศึกษา การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการคัดแยกขยะ การนำวัสดุเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ดำเนินโครงการไทยออยล์สร้างเยาวชนรักโลก (Thaioil Circular Economy School Model) โดยจัดทำสื่อการเรียนรู้และแนะแนวทางการจัดการของเสีย เพื่อปลูกฝังแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนให้แก่เยาวชน เป็นต้น

- **ด้านการกำกับดูแลกิจการ** กลุ่มไทยออยล์ได้รับการยอมรับและยกย่องจากทุกภาคส่วนในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์สามารถบรรลุเป้าหมายในการไม่มีเหตุปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ (Zero Case Non-Compliance and Fraud Incident)

การดำเนินงานต่าง ๆ ข้างต้น แสดงให้เห็นเป็นที่ประจักษ์ได้อย่างดีว่า กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นที่จะนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญในการเป็นผู้นำด้านพลังงานและเคมีภัณฑ์มาประสานกับการดำเนินธุรกิจแบบบูรณาการตลอดห่วงโซ่คุณค่าที่เป็นเลิศ ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน สังคม และการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเหมาะสม เพื่อขับเคลื่อนกลุ่มไทยออยล์ให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนเคียงคู่กับสังคมและประเทศไทย ซึ่งจากความมุ่งมั่นและความสำเร็จดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับรางวัลและเกียรติบัตรจำนวนมากจากหน่วยงานและองค์กรชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ (รายละเอียดในหัวข้อ “รางวัลและเกียรติบัตรแห่งความสำเร็จ ปี 2568”)









# ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2568 และพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มไทยออยล์

## มกราคม



01

ไทยออยล์คว้าอันดับ 35 งานประกาศรางวัล TOP 50 บริษัทร่วมงานมากที่สุด ประจำปี 2567 จัดโดย WorkVenture



02

ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) ประกาศคงอันดับความน่าเชื่อถือไทยออยล์ที่ A+ (Tha)

## กุมภาพันธ์



03

กลุ่มไทยออยล์รุกเป้า NET Zero เร่งศึกษาโครงการ CCUS และ Hydrogen ร่วมกับกลุ่ม ปตท.



04

ไทยออยล์คว้า 2 รางวัล จากงาน Thailand People Management and Well - Being Forum : Award Ceremony and Best Practices Sharing

## มีนาคม



05

“ไทยออยล์ - กรุงเทพฯ” ลงนาม MOU โครงการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเชื่อมโยงเป้าหมาย ESG ตอบโจทย์องค์กรยั่งยืน



## เมษายน



06

ไทยออยล์ได้รับ 6 รางวัล จากงาน PTT Group Operational Excellence Award 2025



07

ไทยออยล์ได้แสดงความขอบคุณจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) พร้อมร่วมประกาศเจตนารมณ์เครือข่ายอนุรักษ์พลังงาน เพื่อช่วยกระตุ้นกระแสความสนใจด้านอนุรักษ์พลังงานของประชาชน



08

ไทยออยล์ส่งกำลังใจและสนับสนุนการช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากเหตุการณ์ตึกถล่มจากแผ่นดินไหว

## พฤษภาคม



09

ไทยออยล์ร่วมสนับสนุนการฝึกซ้อมแผนขจัดมลพิษทางน้ำ เนื่องจากน้ำมันและเคมีภัณฑ์แห่งชาติ ครั้งที่ 14



10

ไทยออยล์รับรางวัล Top 5% S&P Global Sustainability Award 2024 จากงาน The S&P Global Sustainability Yearbook 2025 Distinction Ceremony in Bangkok

## มิถุนายน



11

ไทยออยล์รับ 5 รางวัล Asian Excellence Award 2025 จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia



12

ไทยออยล์ชูโครงการ “TOP Green X 2025” ปลุกพลังเยาวชน สู่ผู้นำการเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อม



## กรกฎาคม



13

ไทยออยล์ร่วมช่วยเหลือพี่น้องประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบบริเวณชายแดนไทย - กัมพูชา



14

ไทยออยล์คว้า 3 รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ระดับอาเซียน จาก ASEAN Corporate Governance Scorecard ปี 2567



15

กลุ่มไทยออยล์รับมอบประกาศนียบัตรเครื่องหมายรับรอง Carbon Footprint of Product ครบทั้งสายปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

## สิงหาคม



16

กลุ่มไทยออยล์จัดพิธีมอบทุนการศึกษาและกองทุนเพื่อสนับสนุนการศึกษา ประจำปี 2568 เนื่องในโอกาสครบรอบ 64 ปี แห่งการก่อตั้งไทยออยล์



17

ไทยออยล์รับรางวัล ATD EXCELLENCE IN PRACTICE 2025 AWARD WINNER จากโครงการ 5 ลุข : โปรแกรมส่งเสริมสุขภาพองค์กรผ่านระบบออนไลน์รูปแบบ



18

บริษัท ศักดิ์โชยสิทธิ์ จำกัด (SAK) บริษัทในกลุ่มไทยออยล์ รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 (Green Culture) พลิกดันพนักงานมีจิตสำนึกที่ดีด้านสิ่งแวดล้อม ยกระดับองค์กรยั่งยืน

## กันยายน



19

ไทยออยล์คว้ารางวัลดีเด่นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ปีที่ 5



20

กลุ่มไทยออยล์คว้ารางวัล Climate Action Excellence จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



21

บริษัท ศักดิ์โชยสิทธิ์ จำกัด (SAK) บริษัทในกลุ่มไทยออยล์ รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 (Green Culture) พลิกดันพนักงานมีจิตสำนึกที่ดีด้านสิ่งแวดล้อม ยกระดับองค์กรยั่งยืน

## ตุลาคม



22

มูตีสักองอันดับเครดิต "ไทยออยล์" ที่ระดับ Baa3 ซึ่งบ่งชี้ความแข็งแกร่งของ CFP เติบโตตามแผน



## พฤศจิกายน



23

ไทยออยล์ได้รับคะแนนประเมิน CGR ระดับ "ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 17



24

ไทยออยล์ส่งมอบ Solar Cell ให้กับ โรงพยาบาลพนม จังหวัดสุราษฎร์ธานี



25

ไทยออยล์คว้า 2 รางวัลจาก SET Awards : Business & Sustainability Excellence 2025



26

ไทยออยล์คว้า 2 รางวัล OUTSTANDING CEO และ OUTSTANDING IR จากเวที IAA Awards for Listed Companies 2025



27

ไทยออยล์คว้ารางวัลเกียรติคุณ การเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7



28

บริษัท ศักดิ์โชยสิทธิ์ จำกัด (SAK) บริษัทในกลุ่มไทยออยล์ รับประกาศนียบัตรโครงการศึกษาและพัฒนากิจการการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการทางเคมี



รณวาคม



**29**  
บริษัท ไทยลุ่มเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท  
ในกลุ่มไทยออยล์ มอบเงินบริจาคให้มูลนิธิ  
โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้าฯ ในพระบรม  
ราชูปถัมภ์ เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์



**30**  
ไทยออยล์ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG  
Rating ประจำปี 2568 ในระดับสูงสุด AAA  
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3



**31**  
ไทยออยล์รับรางวัล Mercer Best Employers  
Thailand 2025

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลเหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2566 - 2567  
ได้จากเว็บไซต์ของไทยออยล์ [www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)  
หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ / เอกสารเผยแพร่ / แบบ 56 - 1 One Report







## สรุปภาวะตลาด และแนวโน้ม

ภาพรวมของธุรกิจโรงกลั่นในช่วงปี 2568 ปรับตัวดีขึ้น จากปี 2567 จากอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปที่ตึงตัวมากขึ้น หลังโรงกลั่นน้ำมันสำเร็จรูปในสหรัฐฯ และสหภาพยุโรป ปิดตัวลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับประเทศรัสเซียผลิตและส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปได้อย่างจำกัด หลังโรงกลั่นน้ำมัน ต้องหยุดดำเนินการชั่วคราว



## ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2568 เผชิญความท้าทายสำคัญภายหลังจากนายโดนัลด์ ทรัมป์ เข้าดำรงตำแหน่งประธานาธิบดีสหรัฐฯ และประกาศใช้นโยบายขึ้นกำแพงภาษีนำเข้าต่อนานาประเทศก่อให้เกิดความตึงเครียดทางการค้าอย่างกว้างขวาง โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) คาดการณ์ในรายงานเดือนตุลาคม 2568 ว่าอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลกจะชะลอตัวลงจากร้อยละ 3.3 ในปี 2567 มาอยู่ที่ร้อยละ 3.2 ในปี 2568 โดยได้รับแรงกดดันจากการปรับขึ้นอัตราภาษีศุลกากรตอบโต้ทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และนานาประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการค้าและการลงทุนทั่วโลก โดยเฉพาะประเทศจีนที่เศรษฐกิจยังคงชะลอตัว หลังดัชนีผู้จัดการฝ่ายซื้อ (PMI) ภาคการผลิตอยู่ในภาวะหดตัวต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 8 เดือน ขณะที่ภาคการบริโภคยังได้รับผลกระทบจากวิกฤติอสังหาริมทรัพย์ที่มีปัญหาอุปทานส่วนเกิน และการเผชิญปัญหาหนี้สินของรัฐบาล นอกจากนี้ เศรษฐกิจสหรัฐฯ ยังคงอ่อนตัวจากผลกระทบของมาตรการการขึ้นภาษีนำเข้าสินค้า ทำให้ต้นทุนการผลิตปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ภาคการผลิตและการจ้างงานหดตัวอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งสหรัฐฯ ยังได้รับผลกระทบจากการปิดหน่วยงานของรัฐบาล (Government Shutdown) เป็นระยะเวลายาวนานถึง 43 วัน ส่งผลเสียหายต่อเศรษฐกิจโดยรวมอย่างมีนัยสำคัญ ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว ธนาคารกลางสหรัฐฯ (The Federal Reserve : FED) จึงได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงมาอยู่ในช่วงร้อยละ 3.50 - 3.75 เพื่อรับมือกับภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ประเด็นสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโลกในปี 2569 ได้แก่ สงครามการค้าที่ยังคงดำเนินอยู่ ปัญหาเชิงโครงสร้างของแต่ละประเทศ แนวโน้มการผ่อนคลายนโยบายการเงิน รวมถึงสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ในหลายภูมิภาคที่อาจกระทบต่อการค้าและการลงทุน ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยที่ท้าทายต่อการเติบโตของเศรษฐกิจโลกและต้องติดตามอย่างใกล้ชิด

## ภาวะตลาดน้ำมันดิบและอุตสาหกรรมถลุง

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2568 ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ระดับ 69.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากระดับ 79.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในปี 2567 โดยได้รับแรงกดดันหลักมาจากอุปทานส่วนเกินในตลาด ซึ่งรายงานของสำนักงานสารสนเทศด้านพลังงานสหรัฐฯ (EIA) ประจำเดือนธันวาคม 2568 คาดว่าอุปทานน้ำมันในปี 2568 เติบโตอยู่ที่ 3.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน ปรับเพิ่มจากปี 2567 ที่ระดับ 0.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน หลังกลุ่มโอเปกและประเทศพันธมิตร (OPEC+) ยกเลิกมาตรการการปรับลดกำลังการผลิตโดยสมัครใจ 2.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตั้งแต่เดือนเมษายน - เดือนกันยายน 2568 โดยให้เหตุผลด้านความเชื่อมั่นต่อปัจจัยพื้นฐานของตลาดน้ำมันที่ยังคงแข็งแกร่ง นอกจากนี้ กลุ่ม OPEC+ ได้มีมติยกเลิกมาตรการปรับลดกำลังการผลิตเพิ่มเติมอีก 1.65 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยทยอยปรับเพิ่มกำลัง

การผลิต 137,000 บาร์เรลต่อวัน ในเดือนตุลาคม - เดือนธันวาคม 2568 ส่งผลให้กำลังการผลิตรวมของกลุ่มในปี 2568 ปรับเพิ่มขึ้น 2.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 2.7 ของอุปทานน้ำมันดิบโลก ขณะเดียวกัน ผู้ผลิตนอกกลุ่ม OPEC+ ยังคงเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันดิบอย่างต่อเนื่อง และกลายเป็นกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันดิบหลักในปี 2568 โดยเฉพาะสหรัฐฯ หลังได้รับแรงหนุนจากนโยบายส่งเสริมการลงทุนด้านการขุดเจาะน้ำมันของประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ แม้ว่าจะเผชิญแรงกดดันจากต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นตามภาวะเงินเฟ้อก็ตาม นอกจากนี้ อุปทานน้ำมันได้รับแรงกดดันเพิ่มเติมจากสถานการณ์ความไม่สงบระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครนที่ทวีความรุนแรงขึ้น หลังประเทศยูเครนโจมตีโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานของประเทศรัสเซียอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปลายเดือนสิงหาคม 2568 ส่งผลให้โรงกลั่นของประเทศรัสเซียต้องหยุดดำเนินการชั่วคราว และต้องส่งออกน้ำมันดิบเพิ่มขึ้น ในขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันยังคงอ่อนแอ โดยรายงานของสำนักงานสารสนเทศด้านพลังงานสหรัฐฯ (EIA) ประจำเดือนธันวาคม 2568 คาดการณ์ความต้องการใช้น้ำมันในปี 2568 จะเติบโตอยู่ที่ 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2567 ที่ระดับ 1.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัว ซึ่งเป็นผลจากมาตรการภาษีนำเข้าระดับสูงของสหรัฐฯ ที่กดดันการขยายตัวทางเศรษฐกิจ รวมถึงระดับความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจที่ยังอ่อนแอในประเทศเศรษฐกิจสำคัญ เช่น ประเทศจีน ประเทศอินเดีย เป็นต้น ท่ามกลางอุปสงค์จากประเทศจีนที่ซื้อน้ำมันดิบเข้าคลังสำรองยุทธศาสตร์ (SPR) อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และประเทศจีนในช่วงปลายปีผ่อนคลายลง หลังทั้งสองฝ่ายได้บรรลุข้อตกลงทางการค้า ทั้งนี้ ราคาน้ำมันยังคงเผชิญความผันผวนตลอดทั้งปีจากมาตรการคว่ำบาตรของสหรัฐฯ และสหภาพยุโรปต่อประเทศรัสเซีย รวมถึงความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในภูมิภาคตะวันออกกลาง และสงครามระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครน ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่สร้างความไม่แน่นอนต่อทิศทางราคาน้ำมัน

สำหรับปี 2569 คาดการณ์ว่า ราคาน้ำมันดิบดูไบมีแนวโน้มปรับตัวลดลงจากปี 2568 โดยตลาดยังคงเผชิญแรงกดดันจากภาวะอุปทานล้นตลาด โดยเฉพาะจากผู้ผลิตนอกกลุ่ม OPEC+ นำโดยสหรัฐฯ ประเทศแคนาดา ประเทศบราซิล และประเทศกายอานาที่มีการขยายกำลังการผลิตตามการลงทุนในโครงการเพิ่มกำลังการผลิตใหม่ รวมถึงความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในการขุดเจาะน้ำมัน ประกอบกับการปรับเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องจากกลุ่มผู้ผลิต OPEC+ ถึงแม้จะมีมติชะลอการปรับเพิ่มกำลังการผลิตในช่วงไตรมาส 1/2569 ก็ตาม แต่แนวโน้มอุปทานโดยรวมยังคงอยู่ในระดับสูง ขณะที่อุปสงค์น้ำมันโลกมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น โดยได้รับแรงหนุนจากการฟื้นตัวของภาคการผลิตและภาคอุตสาหกรรมจากประเทศนอกกลุ่มองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา



(Organisation for Economic Co-operation and Development : OECD) เป็นหลัก โดยเฉพาะประเทศอินเดีย ซึ่งมีความต้องการใช้เชื้อเพลิงในภาคการขนส่งเพิ่มสูงขึ้นตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการขยายโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม อย่างไรก็ตาม ตลาดยังคงเผชิญความไม่แน่นอนจากปัจจัยเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ โดยเฉพาะสถานการณ์ความไม่สงบระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครน แม้ว่าจะมีแผนสันติภาพที่สหรัฐฯ เสนอเพื่อยุติความขัดแย้งดังกล่าว รวมถึงมาตรการขึ้นกำแพงภาษีนำเข้าของประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด

ภาพรวมของธุรกิจโรงกลั่นในช่วง 2568 ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2567 จากอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปที่ตึงตัวมากขึ้นหลังโรงกลั่นน้ำมันสำเร็จรูปในสหรัฐฯ และสหภาพยุโรปปิดตัวลงต่อเนื่อง ประกอบกับประเทศรัสเซียผลิตและส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปได้อย่างจำกัด หลังโรงกลั่นน้ำมันต้องหยุดดำเนินการชั่วคราว ซึ่งเป็นผลจากการถูกโจมตีด้วยโดรนของประเทศยูเครน ทำให้ประเทศรัสเซียประกาศระงับการส่งออกน้ำมันเบนซินและดีเซลจนถึงสิ้นปี 2568 นอกจากนี้ โรงกลั่นขนาดใหญ่แห่งใหม่ในประเทศไนจีเรียดำเนินการกลั่นในระดับต่ำ (อัตราากำลังการผลิตประมาณร้อยละ 60 - 70) ท่ามกลางความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับลดลงโดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรมและภาคการท่องเที่ยว ซึ่งได้รับผลกระทบจากนโยบายกำแพงภาษีตอบโต้ (Reciprocal Tariff) ของสหรัฐฯ

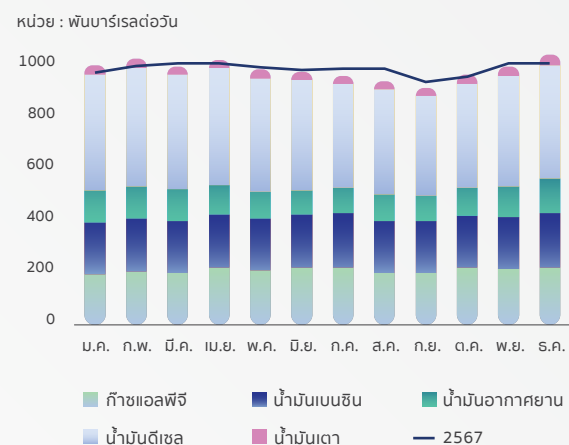
ในปี 2569 ธุรกิจโรงกลั่นมีแนวโน้มทรงตัวในระดับที่ดี ใกล้เคียงกับปี 2568 หลังคาดการณ์ว่าอุปทานจากโรงกลั่นใหม่เติบโตสุทธิน้อยกว่าการเติบโตของอุปสงค์ ประกอบกับอุปทานน้ำมันดีเซลตึงตัวจากการจำกัดการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปของประเทศรัสเซีย หลังได้รับผลกระทบจากการถูกโจมตีจากประเทศยูเครนอย่างต่อเนื่อง และมาตรการคว่ำบาตรการนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตจากน้ำมันดิบประเทศรัสเซียของยุโรป ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในเดือนมกราคม 2569 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม อุปทานน้ำมันเบนซินมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นใหม่ขนาดใหญ่ในประเทศเม็กซิโก ที่จะเปิดดำเนินการหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินในปี 2569 ประกอบกับการกลับมาดำเนินการผลิตของโรงกลั่นในประเทศไนจีเรียหลังปิดซ่อมบำรุงแล้วเสร็จในช่วงต้นปี 2569

### ภาวะตลาดน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจประเทศไทยในปี 2568 จะเติบโตที่ร้อยละ 2.0 ปรับตัวลดลงจากปี 2567 ที่ร้อยละ 2.5 โดยเศรษฐกิจประเทศไทยได้รับแรงกดดันจากการหดตัวของภาคอุตสาหกรรม เนื่องจากมีการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นน้ำมันและการย้ายฐานการผลิตรถยนต์จากภาคกลางไปยังภาคตะวันออกส่งผลกระทบต่อการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมในระยะสั้น อีกทั้ง

ยังได้รับผลกระทบจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลงอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งนักท่องเที่ยวจีนที่ลดลงกว่าร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากมีความกังวลต่อมาตรการความปลอดภัยของประเทศไทย รวมถึงสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศไทยกับประเทศกัมพูชา นอกจากนี้ยังมีปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบให้เศรษฐกิจประเทศไทยชะลอตัว เช่น ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ภาระหนี้สินครัวเรือนและภาคธุรกิจที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งอาจจำกัดความสามารถในการใช้จ่ายและการลงทุนของภาคเอกชน ประกอบกับความผันผวนด้านสภาพภูมิอากาศที่กระทบต่อผลผลิตและราคาสินค้าเกษตร เป็นต้น อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจประเทศไทยยังคงได้รับแรงสนับสนุนหลักจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของอุปโภคบริโภคภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยว รวมถึงการส่งออกสินค้า ในช่วงไตรมาส 1 และ 2 เนื่องจากการเร่งนำเข้าสินค้าก่อนถึงกำหนดการปรับขึ้นภาษีศุลกากรนำเข้าของสหรัฐฯ ที่ปรับตัวขึ้นมูลค่าการส่งออกของไทยปี 2568 ทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยขยายตัวที่ประมาณร้อยละ 12.9 สูงกว่าปี 2567 ที่ร้อยละ 5.95 จากที่ตั้งเป้าไว้ที่ร้อยละ 1 - 2 จากสถานการณ์เงินเฟ้อในตลาดโลกที่เริ่มคลี่คลาย นอกจากนี้ ภาครัฐมีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจหลายมาตรการ เช่น มาตรการยกเว้นวีซ่าสำหรับนักท่องเที่ยว มาตรการตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลให้ไม่เกิน 33 บาทต่อลิตร มาตรการส่งเสริมการเกษตร เป็นต้น ส่งผลให้การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงโดยรวมปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการชะลอตัวลงของเศรษฐกิจประเทศไทย เช่น ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ภาระหนี้สินครัวเรือน และภาคธุรกิจที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งอาจจำกัดความสามารถในการใช้จ่ายและการลงทุนของภาคเอกชน และความผันผวนด้านสภาพภูมิอากาศที่กระทบต่อผลผลิตและราคาสินค้าเกษตร เป็นต้น

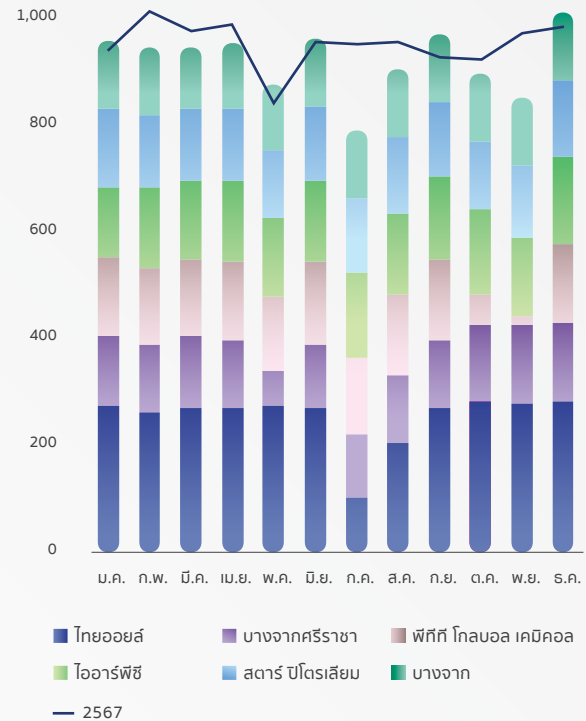
ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศ ปี 2568 (เดือนมกราคม - เดือนธันวาคม 2568)



ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ (ไม่รวมก๊าซ LPG) ของปี 2568 ปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 0.1 (หากรวม LPG ปรับตัวลงเล็กน้อยอยู่ที่ร้อยละ 0.3) เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2567 สาเหตุหลักมาจากการอัปเดตการเติบโตของความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานที่ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 จากจำนวนเที่ยวบินที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยได้รับแรงหนุนจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินในประเทศ อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานถูกกดดันจากจำนวนนักท่องเที่ยวจีนที่ปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ แม้ว่าภาคการท่องเที่ยวยังได้รับแรงหนุนจากนักท่องเที่ยวอินเดียที่เพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 20.6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2567 ขณะที่ น้ำมันเบนซินมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 1.1 โดยได้รับแรงหนุนจากยอดจดทะเบียนรถยนต์ใหม่ปี 2568 ที่ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ร้อยละ 4 ขณะที่ ตลาดได้รับแรงกดดันจากยอดจดทะเบียนรถยนต์ไฟฟ้าใหม่ปี 2568 ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 75 ประกอบกับปัญหานี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูงและความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อสำหรับความต้องการใช้น้ำมันดีเซลปรับตัวลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 2.5 สาเหตุมาจากความต้องการใช้สำหรับภาคอุตสาหกรรมลดลง รวมถึงปัจจัยกดดันจากยอดขายรถกระบะที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง จากความเข้มงวดของการปล่อยสินเชื่อ และการขยายตัวของเศรษฐกิจในประเทศที่อยู่ในระดับต่ำ ทั้งนี้ ปัจจุบันยังคงมีการตรึงราคาน้ำมันดีเซลให้ไม่เกิน 33 บาท ต่อลิตร โดยใช้กลไกกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงมาบริหารจัดการ ภายใต้เงื่อนไขราคาน้ำมันตลาดโลกไม่เกิน 100 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ความต้องการใช้น้ำมันเตาปรับเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 6.2 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2567 เนื่องจากภาคการขนส่งยังคงขยายตัวตามการส่งออกที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น โดยมูลค่าการส่งออกของประเทศไทยยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แม้ว่ามาตรการภาษีตอบโต้ (Reciprocal Tariff) จะเริ่มมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2568 ในส่วนของความต้องการใช้ก๊าซแอลพีจี (LPG) ปรับตัวลดลงร้อยละ 1.7 มีสาเหตุหลักจากการชะลอตัวของภาคอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งเผชิญกับภาวะอุปทานล้นตลาด สวนทางกับความต้องการใช้ที่ปรับตัวลดลง ส่งผลให้ผู้ผลิตจำเป็นต้องปรับลดกำลังการผลิตรวมถึงลดปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ในฐานะวัตถุดิบลงตามลำดับ ขณะที่ภาคขนส่งยังคงได้รับแรงกดดันจากจำนวนรถยนต์ที่ใช้ก๊าซ LPG ปรับลดลงร้อยละ 4 มาอยู่ที่ 510,000 คัน อย่างไรก็ตาม มาตรการตรึงราคาขายปลีกก๊าซ LPG ของภาครัฐที่ 423 บาทต่อถัง 15 กิโลกรัม ได้ถูกขยายเวลาออกไปจนถึงสิ้นเดือนมกราคม 2569 เพื่อช่วยลดภาระค่าครองชีพให้กับประชาชน

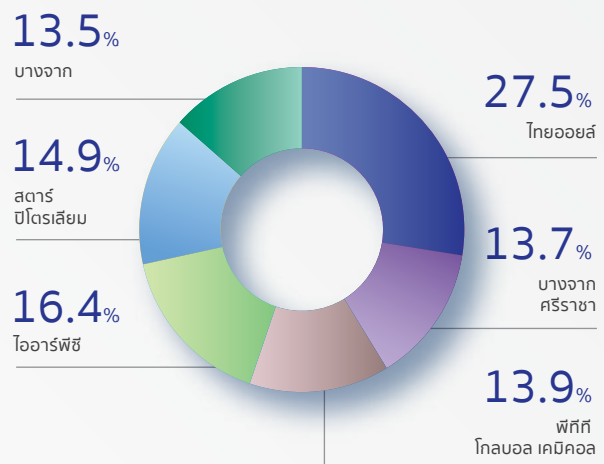
### ปริมาณการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศ ปี 2568 (เดือนมกราคม - เดือนธันวาคม 2568)

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

### สัดส่วนปริมาณการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปี 2568 (เดือนมกราคม - เดือนธันวาคม 2568)



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน



ปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม (น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน น้ำมันเตา) ของปี 2568 อยู่ที่ 917,146 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งปรับลดลงจากปี 2567 ที่ 948,174 บาร์เรลต่อวันหรือปรับลดลงร้อยละ 3.3 เนื่องจากมีการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นน้ำมันของไทยออยล์ ในช่วงไตรมาส 3/2568 ประกอบกับการปิดซ่อมบำรุงของโรงกลั่นของบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล ในช่วงไตรมาส 4/2568 อย่างไรก็ตาม ปริมาณการผลิตน้ำมันของไทยออยล์ ยังคงมีส่วนการผลิตสูงที่สุดในประเทศ เมื่อเทียบกับโรงกลั่นอื่น ๆ โดยอยู่ที่ร้อยละ 27.5 ปรับลดลงจากปี 2567 ที่มีสัดส่วนการผลิตที่ร้อยละ 28.3 ของปริมาณการผลิตทั้งประเทศ

สำหรับปี 2569 ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจประเทศไทยจะขยายตัวที่ร้อยละ 1.5 - 2.0 (รายงาน ณ เดือนมกราคม 2569) โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ 1) การลงทุนในอุตสาหกรรมใหม่และเทคโนโลยี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนใน Data Center 2) การฟื้นตัวต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว และ 3) การส่งออกสินค้าเทคโนโลยี ทั้งนี้ ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงที่ต้องติดตาม ได้แก่ 1) ความไม่แน่นอนของตลาดโลก ไม่ว่าจะเป็นเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกที่อาจขยายตัวต่ำกว่าที่คาดจากผลกระทบของการปรับขึ้นภาษีศุลกากรนำเข้าของสหรัฐฯ การดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ความยืดหยุ่นของสถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศจีน 2) ภาระหนี้สินครัวเรือนและภาคธุรกิจที่อยู่ในระดับสูง และ 3) แนวโน้มความผันผวนในภาคการเกษตรทั้งผลผลิตและราคาสินค้าเกษตร

สำหรับประมาณการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศปี 2569 (ไม่รวมก๊าซ LPG) คาดการณ์ว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.7 (รวมก๊าซ LPG อยู่ที่ร้อยละ 1.2) โดยหากพิจารณาตามการใช้น้ำมันรายประเภทจะพบว่าน้ำมันเบนซิน น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันดีเซล ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 4.0 และ 1.1 ตามลำดับ ขณะที่น้ำมันเตาและก๊าซ LPG ปรับลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.6 และ 0.3 ตามลำดับ ซึ่งโดยรวมยังคงเติบโตในระดับต่ำจากเศรษฐกิจประเทศไทยในภาพรวมที่ยังคงชะลอตัว ความเสี่ยงด้านหนี้ครัวเรือนในระดับสูง ส่งผลให้ยอดจดทะเบียนรถยนต์ส่วนบุคคลและรถยนต์เชิงพาณิชย์อยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) คาดการณ์ว่า นักท่องเที่ยวในปี 2569 จะปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปี 2567 สู่ระดับ 36.7 ล้านคน ซึ่งถือเป็นการฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญ และจะสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจและความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานให้ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

## ภาวะตลาดอะโรเมติกส์

ตลาดสารพาราไซลีนปี 2568 มีแนวโน้มปรับตัวลดลงจากปี 2567 หลังเศรษฐกิจประเทศจีนยังคงเผชิญความกดดันภายในประเทศ รวมทั้งเศรษฐกิจโลกที่ยังเผชิญหน้ากับความไม่แน่นอนหลังจากสหรัฐฯ ประกาศใช้นโยบายภาษีศุลกากรเมื่อต้นไตรมาส 2/2568 ส่งผลให้ความเชื่อมั่นผู้บริโภคทั่วโลกปรับตัวลดลง นอกจากนี้ ผลกำไรของธุรกิจปลายน้ำอย่างสารพีทีเอ ยังอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม สารพาราไซลีนยังได้รับแรงหนุนจากการที่ไม่มีการเปิดดำเนินการของโรงงานผลิตสารพาราไซลีนใหม่ในปี 2568 และอุปทานสารพาราไซลีนที่ตึงตัวขึ้นจากการปิดซ่อมบำรุงของผู้ผลิตในช่วงไตรมาส 2/2568 รวมทั้งการเปิดใหม่ของโรงงานผลิตสารพีทีเอในประเทศจีนที่มีการดำเนินการใหม่ตลอดทั้งปี ในส่วนของตลาดสารเบนซินในปี 2568 มีแนวโน้มปรับตัวลดลงจากปี 2567 จากอุปทานสารเบนซินล้นตลาดค่อนข้างมากหลังไตรมาส 1/2568 จากความต้องการใช้สารเบนซินที่ปรับลดลง รวมทั้งภาษีศุลกากรสหรัฐฯ ที่มีการประกาศและมุ่งเป้าไปยังผลิตภัณฑ์ปลายทางที่ใช้สารเบนซินเป็นส่วนใหญ่ ทั้งอุตสาหกรรมรถยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า ส่งผลกระทบถึงความเชื่อมั่นผู้บริโภคและดัชนีฝ่ายจัดซื้อที่ปรับลดลง รวมทั้งการส่งสารเบนซินจากภูมิภาคเอเชียไปยังสหรัฐฯ ยังไม่สามารถทำได้ เนื่องจากความไม่คุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ผลกำไรของสารปลายน้ำอย่างสไตรีนมอนอเมอร์ที่อยู่ในระดับต่ำ สารเบนซินคงคลังและสไตรีนมอนอเมอร์คงคลังของประเทศจีนที่อยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี แม้ว่าอุปทานสารเบนซินจะถูกจำกัดจากโรงงานผลิตสารโอเลฟินที่ยังคงปรับลดลงอย่างต่อเนื่องจากผลกำไรที่อยู่ในระดับต่ำ

ในปี 2569 คาดการณ์ว่า ตลาดสารพาราไซลีนและตลาดสารเบนซินยังคงถูกกดดันอย่างต่อเนื่อง หลังอุปทานใหม่ที่ปรับเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะจากประเทศจีนและประเทศอินเดีย ท่ามกลางเศรษฐกิจโลกจะมีแนวโน้มที่ฟื้นตัวหลังการคาดการณ์เศรษฐกิจโลกของ IMF ปรับเพิ่มขึ้นในปี 2569 ส่งผลให้การเติบโตของอุปสงค์ปลายน้ำของสารพาราไซลีนและสารเบนซินปรับเพิ่มขึ้น

### ภาวะตลาดสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)

ตลาดสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) ปี 2568 มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2567 หลังได้รับแรงหนุนจากราคาผลิตภัณฑ์สารตั้งต้นที่ปรับตัวลดลงทั้งน้ำมันอากาศยานและสารเบนซินที่ปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันดิบดูไบ อีกทั้งการปิดซ่อมบำรุงของผู้ผลิตภายในภูมิภาคในช่วงไตรมาส 2/2568 - 4/2568 และสภาวะตลาดขาดแคลน Normal Paraffins ในไตรมาสดังกล่าว ส่งผลทำให้อุปทานสาร LAB ดึงตัวขึ้น อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่า สถานการณ์อุปทานดังกล่าวจะคลี่คลายขึ้นจากอุปทานที่เข้ามาใหม่จากการขยายกำลังการผลิต LAB ในประเทศอินเดียและประเทศจีนในช่วงเดือนพฤศจิกายน - เดือนธันวาคม 2568 และอาจกดดันตลาด LAB

ในปี 2569 คาดการณ์ว่า ตลาดมีแนวโน้มอ่อนตัวลงจากอุปทานที่เข้ามาใหม่จากการขยายกำลังการผลิต LAB ในประเทศจีน ประเทศซาอุดีอาระเบีย ประเทศอิหร่าน และประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งจะส่งผลกดดันตลาด LAB ในปี 2569 อย่างไรก็ตาม ตลาดยังคงได้รับแรงสนับสนุนจากอุปสงค์ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดในภูมิภาคที่คาดว่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากความใส่ใจต่อสุขอนามัยที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจที่ดีขึ้นและสงครามการค้าที่มีแนวโน้มผ่อนคลายมากขึ้น

### ภาวะตลาดโพลีเอทิลีน

ตลาดเม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนความหนาแน่นสูง (HDPE) และตลาดเม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน (PP) ในปี 2568 อ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากอุปทานเม็ดพลาสติก HDPE และเม็ดพลาสติก PP ที่ยังคงปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจประเทศจีน รวมทั้งการประกาศนโยบายภาษีนำเข้าของทรัมป์ ที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นผู้บริโภค ส่งผลให้อุปสงค์จากผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปปรับลดลงทำให้อุปสงค์เม็ดพลาสติก HDPE และ PP ทั่วโลกในปี 2568 เติบโตน้อยกว่าอุปทาน แม้ว่าจะได้แรงสนับสนุนจากการหยุดการผลิตของเม็ดพลาสติก PE และ PP ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จากการไม่คุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ในปี 2569 คาดการณ์ว่า ตลาดเม็ดพลาสติก HDPE และ PP ยังคงถูกกดดันจากอุปทานที่เปิดใหม่เพิ่มเติมโดยเฉพาะจากประเทศจีนตามนโยบายการพึ่งพาตัวเอง แม้ว่าอุปสงค์เม็ดพลาสติก HDPE และ PP ยังคงเติบโตได้โดยเฉพาะจากประเทศกำลังพัฒนาจากเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นหลัง IMF คาดการณ์เศรษฐกิจโลกที่ปรับตัวดีขึ้น รวมทั้งนโยบายภาษีนำเข้าของทรัมป์ที่มีแนวโน้มกดดันน้อยลง





## ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย

ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 1 ในปี 2568 อยู่ในระดับที่ดี หลังได้รับแรงหนุนจากอุปทานที่ปรับเพิ่มขึ้นน้อยกว่าคาด ภายหลังโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 2 ในประเทศอินเดีย และประเทศสิงคโปร์ เริ่มเปิดดำเนินการซ้ำกว่าที่ตลาดคาดการณ์ ประกอบกับ ตลาดได้รับแรงหนุนจากการปิดโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 1 ในประเทศจีน ซึ่งหยุดดำเนินการในช่วงปลายปี 2567 อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ยังคงถูกกดดันจากความไม่แน่นอนของสถานะเศรษฐกิจภายในภูมิภาค

ในปี 2569 ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 1 คาดการณ์ว่าจะมีแนวโน้มชะลอตัวลงจากปี 2568 หลังตลาดได้รับแรงกดดันจากการเปิดดำเนินการของโรงผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 2 และกลุ่ม 3 ที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม อุปสงค์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 1 ในภูมิภาคมีแนวโน้มทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2568 หลังความต้องการใช้น้ำมันเครื่องในภาคอุตสาหกรรมและการขนส่งทางทะเลยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ตลาดยางมะตอยในปี 2568 ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2567 หลังตลาดได้รับแรงหนุนจากราคาน้ำมันเตาที่เป็นวัตถุดิบปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ยังคงได้รับแรงกดดันจากความไม่แน่นอนของสถานะเศรษฐกิจจากสงครามการค้าครั้งใหม่ของสหรัฐฯ ประกอบกับความต้องการในประเทศจีนและประเทศอินโดนีเซียยังคงไม่ฟื้นตัว เนื่องจากรัฐบาลของทั้งสองประเทศปรับเปลี่ยนนโยบายการคลังครั้งสำคัญในปี 2568 โดยลดการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและเน้นการกระตุ้นการบริโภคภายในประเทศมากขึ้น

ในปี 2569 คาดว่าการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศจีนและประเทศอินโดนีเซียจะยังคงอยู่ในระดับต่ำเช่นเดียวกับปี 2568 อย่างไรก็ตาม ตลาดยางมะตอยยังคงได้รับแรงหนุนจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว ได้แก่ ประเทศเวียดนามและประเทศอินเดีย และราคาน้ำมันเตาที่เป็นวัตถุดิบที่มีแนวโน้มปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตาม ต้องติดตามภาวะเศรษฐกิจโลกอย่างใกล้ชิด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อนโยบายการลงทุนและการใช้จ่ายงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศต่าง ๆ

## ภาวะตลาดผลิตภัณฑ์สารทำลายและเคมีภัณฑ์

ภาพรวมธุรกิจสารทำลายและเคมีภัณฑ์ในภูมิภาคเอเชียและประเทศไทยในปี 2568 โดยรวมอุปสงค์เติบโตแบบชะลอตัวตามสภาพเศรษฐกิจ จากภาวะความตึงเครียดทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นทั่วโลก รวมถึงแนวโน้มราคาสารทำลายที่ต่ำลงตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี ทำให้ลูกค้าชะลอการสต็อกสินค้าและสั่งซื้อเท่าที่จำเป็น เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขาดทุนสต็อกของวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์สารทำลายและเคมีภัณฑ์ในภูมิภาคเอเชียยังคงเติบโตสูงกว่าภูมิภาคอื่น ๆ ของโลก ส่วนด้านอุปทานสถานการณ์อยู่ในภาวะอุปทานล้นตลาด โดยเฉพาะอุปทานจากประเทศจีนประเทศเกาหลี และไต้หวัน ทำให้เกิดการแข่งขันทางด้านราคาที่รุนแรงขึ้น ทั้งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสารทำลายประเภทอะโรมาติกส์ (Aromatics) สารทำลายประเภทไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Solvent) และโดยเฉพาะสารทำลายประเภทเคมีคอลโซลเวนต์ (Chemical Solvent) ที่ผู้ผลิตในประเทศจีนมีการส่งออกมากขึ้น ทำให้มีผลิตภัณฑ์จากประเทศจีนเข้ามาในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพิ่มมากขึ้น และอุปทานที่ล้นตลาดทำให้มีการแข่งขันทางราคาที่รุนแรง ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์กลุ่มสารทำลายประเภทอะโรมาติกส์ ผู้ผลิตในประเทศไทยได้ลดกำลังการผลิตลงเพื่อทำให้อุปสงค์และอุปทานสำหรับตลาดในประเทศไทยอยู่ในภาวะสมดุลมากขึ้น และทำให้การแข่งขันทางด้านราคาลดลง

สำหรับธุรกิจเคมีภัณฑ์พิเศษ (Specialty Chemicals) อุปสงค์มีการเติบโตแบบชะลอตัวทั้งตลาดในประเทศไทยและทั่วโลกตามภาวะเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมเคลือบสีและพื้นผิว (Paint & Coating) มีอุปสงค์หดตัวลง โดยเฉพาะจากอุตสาหกรรมยานยนต์และอสังหาริมทรัพย์ ที่ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและความไม่แน่นอนทางการค้า สำหรับกลุ่มธุรกิจเคมีที่ใช้เพื่อยับยั้ง และกำจัดเชื้อโรคและสารชะล้างทำความสะอาด (Disinfectants & Surfactants : D + S) อุปสงค์ยังคงเติบโต แต่ได้รับแรงกดดันจากภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตแบบชะลอตัว ทำให้ผู้บริโภคปลายทางสำหรับผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกาย (Personal Care) และผลิตภัณฑ์ดูแลบ้านเรือน (Homecare) มีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม โดยให้ความสำคัญกับสินค้าราคาระดับกลางถึงระดับประหยัดมากขึ้นอย่างชัดเจน ส่งผลให้ตลาดมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ภาพรวมธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในภูมิภาคเอเชียและประเทศไทยในปี 2569 อุปสงค์โดยรวมคาดว่าจะยังคงมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นตามสภาพเศรษฐกิจ และผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (Gross Domestic Product : GDP) โดยภูมิภาคเอเชียมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยังคงสูงกว่าค่าเฉลี่ยการเติบโตทางเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศจีน และประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งอยู่ในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) แต่คาดการณ์ว่าการเติบโตลดลงจากปี 2568 เป็นผลจากความตึงเครียดทางเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีอยู่ ส่วนด้านอุปทานปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะจากผู้ผลิตประเทศจีน ประเทศเกาหลี และยุโรป ทำให้มีการแข่งขันทางด้านราคาสูงขึ้น จึงคาดว่าปี 2569 จะเกิดภาวะการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่าจะได้รับแรงสนับสนุนจากมาตรการคว่ำบาตรต่อผู้ที่ทำธุรกรรมกับประเทศอิหร่านของสหรัฐฯ ทำให้จำนวนคู่แข่งทางการค้าที่จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดประเทศอินเดียลดลง จึงอาจลดความกดดันจากการแข่งขันทางด้านราคาลงได้บางส่วน

สำหรับธุรกิจเคมีภัณฑ์พิเศษ (Specialty Chemicals) อุปสงค์มีแนวโน้มการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสีและการเคลือบผิว (Paint & Coating) คาดว่ามีแนวโน้มชะลอตัวหรือเติบโตได้ช้า จากสถานการณ์ในอุตสาหกรรมปลายน้ำ ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์และก่อสร้าง ที่มีแนวโน้มชะลอตัวประกอบกับมีความไม่แน่นอนในหลายภูมิภาค ส่วนด้านอุปทานจากภาวะตลาดที่ผู้ผลิตในตลาดต่างพยายามผลักดันสินค้าตามกำลังการผลิตที่มีอยู่เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง และมากกว่าอุปสงค์ จึงทำให้แนวโน้มการแข่งขันด้านราคาสูงขึ้น ส่วนกลุ่มธุรกิจสารเคมีที่ใช้เพื่อยับยั้ง และกำจัดเชื้อโรค และสารชะล้างทำความสะอาด (Disinfectants & Surfactants : D + S) อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้คาดว่าจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและแข็งแกร่ง ทั้งตลาดในประเทศไทยและทั่วโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมกลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกาย (Personal Care) กลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลบ้าน (Homecare) รวมถึงกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมสี เป็นต้น อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์กลุ่มเคมีภัณฑ์พิเศษนี้ ได้รับแรงสนับสนุนหลักจากการ

ตระหนักถึงมาตรฐานสุขอนามัยที่เพิ่มขึ้นทั่วโลกอย่างถาวร ทั้งในสถานพยาบาล พื้นที่สาธารณะ และการดูแลสุขภาพส่วนบุคคล นอกจากนี้ ยังสอดคล้องกับการขยายตัวของอุตสาหกรรมกลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกาย (Personal Care) กลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลบ้านเรือน (Homecare) และอุตสาหกรรมอาหาร ส่วนด้านอุปทาน คาดว่า ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมจะมีการเพิ่มกำลังการผลิต หรือขยายฐานการผลิต โดยเฉพาะในตลาดเกิดใหม่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก เพื่อรองรับต่อความต้องการที่เติบโตอย่างรวดเร็ว

### ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล

ในปี 2568 ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลสำหรับผสมเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์อยู่ที่ประมาณ 3.5 ล้านลิตรต่อวัน อยู่ในระดับทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2567 ขณะที่การเติบโตของตลาดน้ำมันเบนซินโดยรวมที่โตขึ้นร้อยละ 1.3 เนื่องจากผู้บริโภคยังคงนิยมน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 E10 มากกว่าน้ำมันแก๊สโซฮอล์เกรดอื่น ๆ แม้ว่ามีการปรับขึ้นเล็กน้อยในส่วนต่างราคาระหว่างแต่ละเกรด แต่ไม่ได้มีผลกระทบต่ออุปสงค์เอทานอลอย่างมีนัยสำคัญ หากเทียบส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 E10 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 E10 เฉลี่ยของปี 2568 อยู่ที่ 1.84 บาทต่อลิตร ซึ่งมากกว่าส่วนต่างเฉลี่ยในปี 2567 เล็กน้อยที่ประมาณ 1.74 บาทต่อลิตร สำหรับส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 E10 และ E20 เฉลี่ยของปี 2568 อยู่ที่ประมาณ 2.20 บาทต่อลิตร ซึ่งมากกว่าส่วนต่างเฉลี่ยในปี 2567 เล็กน้อยที่ประมาณ 2.10 บาทต่อลิตร สำหรับส่วนต่างระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 เฉลี่ยปี 2568 อยู่ที่ประมาณ 1.67 บาทต่อลิตร ขณะที่เฉลี่ยปี 2567 อยู่ที่ 0.20 บาทต่อลิตร

ราคาเอทานอลในปี 2568 ปรับลดลงร้อยละ 33.6 เมื่อเทียบกับปี 2567 มาอยู่ที่ระดับเฉลี่ยประมาณ 20.0 บาทต่อลิตร โดยสาเหตุหลักมาจากราคาวัตถุดิบทั้งกากน้ำตาลและมันสำปะหลังที่ปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จากผลผลิตที่เพิ่มขึ้นในฤดูกาลผลิต 2567/2568 โดยราคากากน้ำตาลเฉลี่ยอยู่ที่ 3.8 บาทต่อกิโลกรัม ปรับลดลงจากปี 2567 ที่ 6.5 บาทต่อกิโลกรัม ขณะที่ราคามันเส้นเฉลี่ยอยู่ที่ 5.8 บาทต่อกิโลกรัม ปรับลดลงจากปี 2567 ที่ 7.4 บาทต่อกิโลกรัม และราคามันสดอยู่ที่ 2.1 บาทต่อกิโลกรัม ปรับลดลงจากปี 2567 ที่ 3.0 บาทต่อกิโลกรัม



สำหรับปริมาณความต้องการใช้เอทานอลในปี 2569 มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นตามความต้องการใช้น้ำมันเบนซินที่คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 1.1 เมื่อเทียบกับปี 2568 จากยอดจดทะเบียนใหม่ขงรถยนต์ส่วนบุคคลที่คาดว่าจะปรับเพิ่มร้อยละ 3.0 เมื่อเทียบกับปี 2568 นอกจากนี้ การฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว ทั้งนักท่องเที่ยวต่างชาติและการเดินทางภายในประเทศ ส่งผลให้การเดินทางโดยรถยนต์ส่วนบุคคลและรถเช่าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยหนุนการใช้น้ำมันเบนซินและเอทานอล

อุปทานเอทานอลในปี 2569 คาดว่าจะอยู่ในระดับทรงตัวจากปี 2568 เนื่องจากผลผลิตวัตถุดิบกากน้ำตาลมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่ผลผลิตมันสำปะหลังมีแนวโน้มปรับลดลง โดยคณะกรรมการสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) คาดว่าอ้อยเข้าหีบในฤดูกาลปี 2568/2569 จะปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0 สู่ระดับ 94.0 ล้านตัน เนื่องจากการเข้าสู่ภาวะลานีญาทำให้สภาพอากาศเอื้ออำนวยการกระจายตัวของปริมาณน้ำฝนที่ดีกว่าปี 2567 ขณะเดียวกันสมาคมการค้ามันสำปะหลังไทย คาดว่าผลผลิตมันสำปะหลังจะปรับลดลงร้อยละ 8.6 สู่ระดับ 22.8 ล้านตัน เนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกมีแนวโน้มลดลง รวมถึงเกษตรกรในหลายพื้นที่ปรับเปลี่ยนไปปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ อ้อยโรงงาน และไม้ยืนต้น เช่น ยางพารา ยูคาลิปตัส เป็นต้น ส่งผลให้ราคามันสำปะหลังมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ ปัจจุบันประเทศมีกำลังการผลิตเอทานอลรวมอยู่ที่ประมาณ 6.7 ล้านลิตรต่อวัน แต่ที่ผ่านมามีการผลิตจริงเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 3.5 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งกำลังการผลิตเอทานอลส่วนเกินสามารถนำไปต่อยอดในอุตสาหกรรมอื่น ๆ เช่น ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (SAF) ไบโอดีเซลสำหรับอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ ตลอดจนอุตสาหกรรมสมุนไพรสกัด อุตสาหกรรมยา เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด เป็นต้น ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568 คณะรัฐมนตรี (ครม.) เห็นชอบและอนุมัติกฎกระทรวงการผลิตสุรา พ.ศ. 2568 เพื่อให้หลักเกณฑ์การขอใบอนุญาตมีความทันสมัยและเหมาะสมกับผู้ประกอบการทุกขนาด มีการวางกรอบเพื่อเปิดโอกาสให้เอทานอลที่ผลิตเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงซึ่งใช้ผลผลิตทางการเกษตรจากอ้อยและมันสำปะหลัง สามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว กฎหมายดังกล่าวนี้ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2568

จากอุปสงค์เอทานอลที่เพิ่มขึ้นและอุปทานเอทานอลที่คาดว่าจะทรงตัวในปี 2569 จะส่งผลให้ราคาเอทานอลมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน โดยคาดการณ์ว่าราคาเอทานอลเฉลี่ยปี 2569 จะอยู่ที่ระดับ 21.5 บาทต่อลิตร ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2567 ประมาณร้อยละ 7.7

สำหรับการยกเลิกชดเชยน้ำมันเชื้อเพลิงน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพหลังวันที่ 24 กันยายน 2569 นั้น คาดว่าไม่ได้มีผลกระทบต่ออุปสงค์น้ำมันแก๊สโซฮอล์อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากปัจจุบันที่กองทุนน้ำมันฯ ไม่ได้มีการนำเงินจากกองทุนมาชดเชยและยังเก็บเงินเข้ากองทุนต่อเนื่อง ทั้งนี้ ต้องติดตามแผนปฏิบัติการด้านน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2567 - 2580 (Oil Plan 2024) และแนวทางส่งเสริมเชื้อเพลิงชีวภาพ โดยอาจมีการทบทวนโครงสร้างกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงอีกครั้ง

### ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2568 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าซึ่งรวมกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาที่ 49,731 เมกะวัตต์ หรือปรับลดลงร้อยละ 3.27 จากปี 2567 โดย ณ วันที่ 25 เมษายน 2568 มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดที่ 34,568 เมกะวัตต์ หรือปรับลดลงร้อยละ 5.23 จากปี 2567 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงและแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ มีฝนตกหนักหลายพื้นที่ เกิดปรากฏการณ์ลานีญา (La Nina) ส่งครามตามแนวพื้นที่ชายแดน และมาตรการภาชีนำเข้าของสหรัฐฯ

ทั้งนี้ พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตและซื้อในระบบ กฟผ. มีค่าประมาณ 212,652 พันล้านหน่วย ปรับลดลงร้อยละ 3.60 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยสามารถแยกตามประเภทเชื้อเพลิงออกเป็น ก๊าซธรรมชาติร้อยละ 57.30 ถ่านหินร้อยละ 20.80 พลังงานหมุนเวียนร้อยละ 20.50 และอื่น ๆ ร้อยละ 1.40 เช่น น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา เป็นต้น ขณะที่หากแยกตามผู้ใช้ไฟฟ้าจะแบ่งออกเป็น ภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 41.00 ภาคครัวเรือนร้อยละ 29.00 ภาคธุรกิจร้อยละ 25.00 และอื่น ๆ ร้อยละ 5.00

สำหรับประมาณการความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. ในปี 2569 กฟผ. คาดการณ์ว่าจะปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2568 ประมาณร้อยละ 4.50 ตาม GDP ของประเทศไทย ซึ่งคาดการณ์ว่าจะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 1.70 อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยที่อาจส่งผลให้ประมาณการความต้องการใช้ไฟฟ้าไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เช่น มาตรการภาชีตอบโต้ของสหรัฐฯ

ความไม่แน่นอนทางการเมือง ส่งผลต่อความไม่มั่นใจทางด้านธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงของลักษณะอากาศเฉื่อยหรือความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น โดยสัดส่วนความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2569 จากระบบ กฟผ. คาดการณ์ว่าอยู่ที่ร้อยละ 80.10 ขณะที่สัดส่วนการผลิตพลังงานไฟฟ้าใช้เอง การผลิตจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producers : SPPs) ที่ไม่ได้จำหน่ายให้ กฟผ. และการผลิตจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producers : VSPPs) รวมอยู่ที่ร้อยละ 19.90 โดยมีแนวโน้มสูงขึ้นจากการพัฒนาเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และแนวโน้มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อใช้เองมากขึ้น

ทั้งนี้ ในปี 2569 สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. หากแยกตามประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าจะมีการเปลี่ยนแปลง โดย กฟผ. คาดการณ์ว่า จะผลิตไฟฟ้าประมาณร้อยละ 27 โดย SPPs ที่จะมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าที่ทยอยเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามนโยบายรับไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐ ขณะที่ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producers : IPPs) จะมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามกำหนดการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ หรือหากแยกสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าตามประเภทเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติจะมีสัดส่วนสูงที่สุดประมาณร้อยละ 64 ส่วนพลังงานหมุนเวียนจะมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 19 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากนโยบายสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มสูงขึ้น



### ก๊าซธรรมชาติ

มีสัดส่วนสูงที่สุดประมาณร้อยละ

# 64



### พลังงานหมุนเวียน

มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ

# 19

มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นจากนโยบายสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มสูงขึ้น





# การจัดหาวัตถุดิบ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการแข่งขัน ในอุตสาหกรรม



## การจัดหาวัตถุดิบ

ไทยออยล์จัดซื้อน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการกลั่นจากแหล่งน้ำมันดิบทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งไทยออยล์จะพิจารณาเลือกใช้น้ำมันดิบจากข้อมูลประมาณการสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่จะได้รับจากน้ำมันดิบชนิดต่าง ๆ เปรียบเทียบกับความต้องการของตลาด ณ ช่วงเวลานั้น ๆ โดยไทยออยล์พยายามกระจายการจัดซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งต่าง ๆ เพื่อลดการพึ่งพาน้ำมันดิบจากแหล่งใดแหล่งหนึ่ง เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในกรณีที่น้ำมันดิบจากแหล่งใดแหล่งหนึ่งไม่สามารถส่งมอบได้ อย่างไรก็ตามการจัดซื้อน้ำมันดิบต้องพิจารณาตามหลักความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์เพื่อให้เกิดกำไรสูงสุด ทั้งนี้ ไทยออยล์มีรูปแบบการทำสัญญาซื้อขายแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ แบบมีกำหนดเวลา (Term Contract) และการซื้อน้ำมันดิบในตลาดจร (Spot Contract) เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบและการเปิดโอกาสให้ทำประโยชน์จากสภาพตลาดน้ำมันดิบที่มีความผันผวน



ในปี 2568 ไทยออยล์มีการนำเข้าน้ำมันดิบประมาณร้อยละ 85.0 ของปริมาณน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ ที่ใช้ในกระบวนการผลิต โดยมีการจัดซื้อน้ำมันดิบส่วนใหญ่จากประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลาง (Middle East) เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และ ประเทศซาอุดีอาระเบีย เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.7 เนื่องจากเป็นน้ำมันดิบที่ให้มูลค่าผลตอบแทนแก่ไทยออยล์มากที่สุดเมื่อเทียบกับน้ำมันดิบจากแหล่งอื่น อย่างไรก็ตาม มีการปรับลดลงจากร้อยละ 92.1 ในปี 2567 โดยมีแผนการรองรับ หากเกิดการร่นการขนส่งวัตถุดิบจากแหล่งภูมิภาคตะวันออกกลาง หยุดชะงัก อีกทั้งไทยออยล์มีการนำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งอื่น ๆ เพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็นจากประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกไกล (Far East) เช่น ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น

คิดเป็นร้อยละ 3.1 โดยเพิ่มจากร้อยละ 1.9 ในปี 2567 และ ทวีปอเมริกาเหนือ (North America) คิดเป็นร้อยละ 0.7 โดยเพิ่มจากร้อยละ 0.2 ในปี 2567 สำหรับส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 5.5 มาจากแหล่งน้ำมันดิบในประเทศ โดยน้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบในประเทศจะมีการขนส่งผ่านทางรถไฟและทางเรือ สำหรับ แหล่งน้ำมันดิบจากต่างประเทศจะมีการขนส่งทางเรือมายัง โรงกลั่นน้ำมัน ซึ่งไทยออยล์มีทุนผูกเรือน้ำลึกแบบทุ่นเดี่ยว กลางทะเล (Single Buoy Mooring : SBM) จึงทำให้สามารถรับ น้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ จากเรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ได้ อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการขนถ่ายน้ำมันดิบและลดต้นทุน ค่าเรือขนส่งน้ำมันดิบต่อหน่วยลงด้วย

**ตารางแสดงมูลค่าน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ ที่ซื้อจากแหล่งต่าง ๆ (ไม่รวมซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By - Products) จากบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) (TLB) และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX))**

| แหล่งน้ำมันดิบและ<br>วัตถุดิบอื่น ๆ | ปี 2568             |                      |                     | ปี 2567             |                      |                     | ปี 2566             |                      |                     |
|-------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                                     | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | ปริมาณ<br>(ล้านลิตร) | ร้อยละ<br>ของปริมาณ | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | ปริมาณ<br>(ล้านลิตร) | ร้อยละ<br>ของปริมาณ | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | ปริมาณ<br>(ล้านลิตร) | ร้อยละ<br>ของปริมาณ |
| ภูมิภาคตะวันออกกลาง                 | 231,255             | 15,041               | 90.7                | 296,338             | 15,958               | 92.3                | 302,335             | 15,998               | 91.5                |
| ภูมิภาคเอเชียตะวันออกไกล            | 8,051               | 506                  | 3.1                 | 6,282               | 326                  | 2.0                 | 4,154               | 232                  | 1.3                 |
| ประเทศไทย                           | 13,458              | 920                  | 5.5                 | 17,547              | 1,001                | 5.5                 | 20,971              | 1,173                | 6.7                 |
| ทวีปแอฟริกา                         | -                   | -                    | -                   | -                   | -                    | -                   | -                   | -                    | -                   |
| ทวีปยุโรป                           | -                   | -                    | -                   | -                   | -                    | -                   | -                   | -                    | -                   |
| ทวีปอเมริกาเหนือ                    | 1,653               | 117                  | 0.7                 | 746                 | 38                   | 0.2                 | 1,554               | 87                   | 0.5                 |
| <b>รวม</b>                          | <b>254,417</b>      | <b>16,584</b>        | <b>100.0</b>        | <b>320,913</b>      | <b>17,323</b>        | <b>100.0</b>        | <b>329,014</b>      | <b>17,490</b>        | <b>100.0</b>        |

ในปี 2568 ไทยออยล์ยังคงอยู่ภายใต้โครงการ ONE (Project ONE) ซึ่งเป็นการร่วมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อดำเนินการจัดหาน้ำมันดิบ การซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ระหว่างประเทศ การซื้อขายอนุพันธ์ รวมถึงการจัดจ้างเรือขนส่ง ผ่านบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ส่งผลให้ไทยออยล์ มีการจัดซื้อน้ำมันดิบร้อยละ 100 จาก ปตท.

สำหรับการจัดหาวัตถุดิบอื่น ๆ ไทยออยล์มีการนำเข้สารเติมแต่งอื่น ๆ และสีสำหรับผสมในผลิตภัณฑ์ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด

ของภาครัฐ ขณะที่ TLB มีการจัดซื้อลองเรซิดิว (Long Residue) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ทั้งจาก ไทยออยล์และจากตลาดทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนั้น บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX) ยังมีการนำเข้สาร Normal Paraffin เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตให้เต็มกำลังการผลิตของ หน่วยผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตผงซักฟอกและผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด เมื่อมีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์



การจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ในปี 2568 ไทยออยล์มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมทั้งสิ้น 19,624 ล้านลิตร แบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ ดังนี้

| ผลิตภัณฑ์<br>(หน่วย : ล้านลิตรต่อปี)    | ปี 2568              |                                   | ปี 2567              |                                   | ปี 2566              |                                   |
|-----------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|
|                                         | ปริมาณ<br>การจำหน่าย | ร้อยละของ<br>ปริมาณการ<br>จำหน่าย | ปริมาณ<br>การจำหน่าย | ร้อยละของ<br>ปริมาณการ<br>จำหน่าย | ปริมาณ<br>การจำหน่าย | ร้อยละของ<br>ปริมาณการ<br>จำหน่าย |
| ก๊าซปิโตรเลียมเหลว                      | 882                  | 4                                 | 906                  | 4                                 | 883                  | 4                                 |
| น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว <sup>(1)</sup> | 3,251                | 17                                | 3,494                | 17                                | 3,567                | 17                                |
| ไลต์ แนฟทา                              | 433                  | 2                                 | 273                  | 1                                 | 256                  | 1                                 |
| ไอโซเมอเรต/รีฟอร์มเมต                   | 2,066                | 11                                | 2,421                | 12                                | 2,295                | 11                                |
| น้ำมันอากาศยาน/น้ำมันก๊าด               | 3,999                | 20                                | 4,077                | 20                                | 3,695                | 18                                |
| น้ำมันดีเซลหมุนช้า/น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว  | 6,727                | 34                                | 7,311                | 35                                | 7,576                | 37                                |
| น้ำมันเตา <sup>(2)</sup>                | 1,252                | 7                                 | 1,302                | 6                                 | 1,292                | 6                                 |
| ลองเรซิดิว                              | 976                  | 5                                 | 1,010                | 5                                 | 944                  | 5                                 |
| กำมะถัน                                 | 38                   | 0                                 | 41                   | 0                                 | 41                   | 0                                 |
| รวม                                     | 19,624               | 100                               | 20,834               | 100                               | 20,549               | 100                               |

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> รวมการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์

<sup>(2)</sup> รวม Refinery Slop Oil

ไทยออยล์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้กับ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) ตามสัญญา Product Offtake and Crude Oil Supply Agreement (POCSA) โดยตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาดตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ที่ OR จะต้องเสนอชนิดและปริมาณของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ โดยต้องมีปริมาณอย่างน้อยร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่นของไทยออยล์ตามสัญญา เพื่อการจำหน่ายภายในประเทศเป็นหลัก จากนั้นไทยออยล์จะแจ้งให้ทราบถึงชนิดและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่สามารถส่งมอบให้ได้ภายในเวลาที่ตกลงกัน สำหรับผลิตภัณฑ์ส่วนที่เหลือทางไทยออยล์จะจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศเป็นหลัก ส่วนเกินจะมีการส่งออกสู่ตลาดต่างประเทศ ซึ่งจะมีการพิจารณาตามความเหมาะสมและสถานะที่เอื้ออำนวยของตลาดทั้งในประเทศและภูมิภาค ผ่านคู่ค้าน้ำมันรายต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม หากมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ทางเรือขนาดใหญ่ จะจำหน่ายผ่าน ปตท. ภายใต้โครงการ ONE (Project ONE)

ทั้งนี้ ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศจะอ้างอิงกับราคาตลาดของประเทศสิงคโปร์ในช่วงเวลานั้นของผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกัน ซึ่งจะเป็นราคาอ้างอิง (Benchmark) ของราคาหน้าโรงกลั่น (Ex - Refinery Price) โดยราคาตลาดของประเทศสิงคโปร์ดังกล่าวสะท้อนถึงอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ในภูมิภาค ซึ่งจะกำหนดราคาประจำวันเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ โดยไทยออยล์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศด้วยราคาที่อ้างอิงตามหลักการของความเสมอภาคกับการนำเข้า (Import Parity Basis) และการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปอ้างอิงหลักการของความเสมอภาคกับการส่งออก (Export Parity Basis) โดยไทยออยล์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้แก่ลูกค้าที่หน้าโรงกลั่นและคำนวณราคาบนเงื่อนไขการขายสินค้า ณ ท่าจ่ายน้ำมันต้นทางที่โรงกลั่น (Free on Board : FOB) ซึ่งราคาจะขึ้นอยู่กับสถานะตลาดในแต่ละช่วงเวลา



ในปี 2568 ไทยออยล์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศประมาณร้อยละ 87 ของปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทฯ โดยจำหน่ายให้แก่ OR ในสัดส่วนร้อยละ 34 บริษัทในกลุ่ม (ประกอบด้วย TLB, TPX และ LABIX) ร้อยละ 22 บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (PTG) ร้อยละ 21 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (SHELL) ร้อยละ 3 บริษัท สตาร์ ฟิวเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (SFL) ร้อยละ 2 บริษัท ชัสโก้

จำกัด (มหาชน) (SUSCO) ร้อยละ 1 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BCP) ร้อยละ 0 และผู้ซื้อรายอื่น ๆ ในสัดส่วนร้อยละ 4 โดยปริมาณที่เหลืออีกร้อยละ 13 เป็นการจำหน่ายเพื่อการส่งออก ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดของชนิดและปริมาณของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่ไทยออยล์จำหน่ายในปี 2566 - 2568 พร้อมทั้งเปรียบเทียบเป็นสัดส่วนร้อยละของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด ได้ดังนี้

| ปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่จำหน่าย และเทียบเป็นอัตราร้อยละของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด (หน่วย : ล้านลิตรต่อปี) | ปี 2568          |                           | ปี 2567          |                           | ปี 2566          |                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------|------------------|---------------------------|------------------|---------------------------|
|                                                                                                                        | ปริมาณการจำหน่าย | ร้อยละของปริมาณการจำหน่าย | ปริมาณการจำหน่าย | ร้อยละของปริมาณการจำหน่าย | ปริมาณการจำหน่าย | ร้อยละของปริมาณการจำหน่าย |
| <b>ในประเทศ</b>                                                                                                        |                  |                           |                  |                           |                  |                           |
| OR                                                                                                                     | 6,633            | 34                        | 6,670            | 32                        | 6,964            | 34                        |
| บริษัทในกลุ่ม                                                                                                          | 4,325            | 22                        | 4,702            | 23                        | 4,437            | 22                        |
| PTG                                                                                                                    | 4,026            | 21                        | 4,173            | 20                        | 3,803            | 18                        |
| SHELL                                                                                                                  | 596              | 3                         | 768              | 4                         | 870              | 4                         |
| SFL                                                                                                                    | 319              | 2                         | 278              | 1                         | 251              | 1                         |
| SUSCO                                                                                                                  | 206              | 1                         | 199              | 1                         | 248              | 1                         |
| BCP                                                                                                                    | 77               | 0                         | 92               | 0                         | 105              | 1                         |
| อื่นๆ <sup>(1)</sup>                                                                                                   | 853              | 4                         | 977              | 5                         | 960              | 5                         |
| <b>รวม</b>                                                                                                             | <b>17,035</b>    | <b>87</b>                 | <b>17,858</b>    | <b>86</b>                 | <b>17,638</b>    | <b>86</b>                 |
| <b>ส่งออก</b>                                                                                                          |                  |                           |                  |                           |                  |                           |
| OR                                                                                                                     | 619              | 3                         | 920              | 4                         | 1,087            | 5                         |
| PTTT                                                                                                                   | 989              | 5                         | 855              | 4                         | 621              | 3                         |
| อื่นๆ                                                                                                                  | 981              | 5                         | 1,201            | 6                         | 1,249            | 6                         |
| <b>รวม</b>                                                                                                             | <b>2,589</b>     | <b>13</b>                 | <b>2,976</b>     | <b>14</b>                 | <b>2,957</b>     | <b>14</b>                 |
| <b>ปริมาณการจำหน่ายรวม</b>                                                                                             | <b>19,624</b>    | <b>100</b>                | <b>20,834</b>    | <b>100</b>                | <b>20,595</b>    | <b>100</b>                |

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> รวม Refinery Slop Oil



## สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปี 2568 และ แนวโน้มสภาพการแข่งขันในอนาคต

### การแข่งขัน

ปัจจุบัน ประเทศไทยมีบริษัทที่ประกอบธุรกิจกลั่นน้ำมันรายใหญ่จำนวน 7 ราย คือ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BCP) บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) และแหล่งน้ำมันดิบผาง โดยมีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมในปี 2568 ทั้งสิ้นประมาณ 1,241,500 บาร์เรลต่อวัน โดย BCP และ BSRC เป็นผู้ประกอบการแบบครบวงจรที่มีสถานประกอบการน้ำมัน ขณะที่ผู้ประกอบการที่เหลือประกอบธุรกิจการกลั่นน้ำมันแต่เพียงอย่างเดียว โดยพึ่งพาสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ (Offtake Agreement) และ / หรือ การส่งมอบในตลาดเสรี เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ทั้งนี้ ผู้แข่งขันหลักและรองของไทยออยล์ คือ โรงกลั่นน้ำมันในประเทศและโรงกลั่นน้ำมันอื่นๆ ในภูมิภาคตามลำดับโดยบริษัทคู่แข่งหลักส่วนใหญ่เป็นบริษัทน้ำมันแบบครบวงจรระดับประเทศและระดับนานาชาติที่มีธุรกิจด้านปิโตรเลียมหลายประเภท โดยเฉพาะระดับนานาชาติที่มีการสำรวจขุดเจาะหาแหล่งน้ำมันดิบ การผลิต การกลั่นน้ำมันและการตลาด เนื่องจากมีการทำธุรกิจแบบครบวงจร มีเงินลงทุนและแหล่งทรัพยากรเป็นจำนวนมาก ทั้งยังสามารถจัดหาวัตถุดิบได้สม่ำเสมอ ทำให้สามารถยืนหยัดในตลาดที่มีสภาวะผันผวนและแข่งขันด้านราคาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงทั้งในด้านราคาและสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้จากการกลั่น ซึ่งไทยออยล์มีความได้เปรียบคู่แข่งจากการเป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบคอมเพล็กซ์ (Complex Refinery) ที่มีระบบการกลั่นทันสมัยและมีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศ ทำให้สามารถผลิตน้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูงในสัดส่วนที่มากเป็นอันดับต้น ๆ ในภูมิภาคเอเชีย นอกจากนี้ ยังมีความได้เปรียบในเรื่องความยืดหยุ่น (Flexibility) ในการผลิต เนื่องจากหน่วยกลั่นน้ำมันของ

ไทยออยล์เชื่อมต่อกับหน่วยผลิตปิโตรเคมีและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ทำให้สามารถบริหารจัดการและปรับเปลี่ยนการผลิตเพื่อตอบสนองต่อราคาผลิตภัณฑ์ในตลาดโลกที่ผันผวนได้ เช่น เพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันเบนซินหลากหลายชนิดเพื่อรองรับความต้องการใช้ในประเทศ ทั้งน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 91 ออกเทน 95 และ E20 รวมทั้งเป็นผู้ผลิตน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 รายเดียวในประเทศไทยและครองส่วนแบ่งการตลาดส่วนใหญ่ในภูมิภาคอินโดจีน รวมถึงสามารถผลิตน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่กำหนด ตลอดจนสามารถปรับเปลี่ยนปริมาณการผลิตน้ำมันอากาศยานและน้ำมันดีเซลให้สอดคล้องตามสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ ไทยออยล์มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพและให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด นอกจากนี้ ในส่วนของการกระจายผลิตภัณฑ์ นับว่าไทยออยล์มีความได้เปรียบคู่แข่งด้วยการมีต้นทุนต่ำในการจัดส่งผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดที่สำคัญของประเทศ เนื่องจากมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับพื้นที่ที่มีการบริโภคน้ำมันสูง รวมถึงมีช่องทางการจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ได้แก่ 1) ท่อขนส่งน้ำมัน ซึ่งเชื่อมต่อโดยตรงกับโรงกลั่นและสามารถขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปไปยังคลังน้ำมันในภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อรองรับความต้องการใช้ในแต่ละภูมิภาค 2) สถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่จำหน่ายทางรถบรรทุกน้ำมัน ซึ่งเปิดดำเนินงานตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและกลุ่มประเทศอินโดจีน 3) ท่าเทียบเรือ (Jetty) และทุ่นเทียบเรือ (Conventional Buoy Mooring : CBM) ซึ่งรองรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปทางเรือและขนาดของเรือที่มีความหลากหลาย โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ในแต่ละช่องทางจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 42 35 และ 23 ของยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมด ตามลำดับ ทั้งนี้ ไทยออยล์ยังให้ความร่วมมือต่อยุทธศาสตร์ต่างๆ ของภาครัฐในการปรับเปลี่ยนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป







## กระบวนการผลิต และการพัฒนาการผลิต

ในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินงานหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround : MTA) ในช่วงเดือนกรกฎาคมถึงเดือนกันยายน ส่งผลให้มีการกลั่นน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นรวมประมาณ 290,388 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 105.6 ของกำลังการกลั่น ขณะที่บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานได้ประมาณ 205,770 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 81.6 ของกำลังการผลิต บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด สามารถผลิตสารอะโรเมติกส์ได้ประมาณ 615,651 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 73.5 ของกำลังการผลิต และบริษัท ลาโม็กซ์ จำกัด สามารถผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) ซึ่งเป็นสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดได้ประมาณ 132,823 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 111.8 ของกำลังการผลิต





ทั้งนี้ การดำเนินงานหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround : MTA) สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการดำเนินการตรวจสอบและซ่อมบำรุงหน่วยผลิตต่าง ๆ เพื่อสร้างเสถียรภาพความมั่นคงของการเดินเครื่องหน่วยการผลิต รวมทั้งการดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยผลิต และศักยภาพในการแข่งขัน นอกจากนี้ ไทยออยล์มีการบริหารจัดการกระบวนการผลิตในการเพิ่มมูลค่าสารไฮโดรคาร์บอน ตลอดจนการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งดำเนินการควบคู่กับการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Cost Saving) ด้วยการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน ภายใต้โครงการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) ที่มีการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์สามารถสร้างผลประโยชน์โดยรวมได้ถึง 1.87 เหมียวสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หรือประมาณ 6,541 ล้านบาท โดยมีกิจกรรมสำคัญสรุปได้ดังนี้

### บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

- >> การดำเนินการร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อจัดหาน้ำมันดิบที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด โดยพิจารณาเปรียบเทียบน้ำมันดิบจากแหล่งเดิมและแหล่งใหม่ รวมถึงการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ให้สามารถขนส่งน้ำมันดิบได้เต็มลำเรือ เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่งต่อหน่วย
- >> การเพิ่มความสามารถในการจ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถยนต์ โดยสามารถรองรับปริมาณการจ่ายผลิตภัณฑ์ที่มากขึ้น หลังจากการดำเนินโครงการติดตั้งโรงจ่ายน้ำมันทางรถยนต์ หมายเลข 16 และหมายเลข 17 แล้วเสร็จ
- >> การบริหารจัดการการใช้น้ำมันเตาชนิดหนัก (Short Residue) ที่มีกำมะถันสูงและมีมูลค่าต่ำ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต ภายใต้ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชนข้างเคียง เพื่อช่วยลดต้นทุนเชื้อเพลิงในการผลิต
- >> การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ดังนี้
  - การดำเนินการเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาของหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนรวม หน่วยที่ 2 (Hydrocracking Unit - 2) ทำให้ได้ปริมาณผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงเพิ่มขึ้นและใช้พลังงานในการผลิตลดลง

- การดำเนินการเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาของหน่วยผลิตไฮโดรเจน หน่วยที่ 2 (Hydrogen Manufacturing Unit - 2) ทำให้สามารถลดปริมาณการใช้พลังงานในการผลิตไฮโดรเจนต่อหน่วย
- การดำเนินการปรับปรุงและติดตั้งเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนระหว่างอากาศและก๊าซเผาไหม้ (Air - Preheater) ที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 (Crude Distillation Unit - 3) ทำให้อุณหภูมิของอากาศก่อนเข้าเตาสูงขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงที่เตาเผาลดลง
- การปรับลดความดันและอุณหภูมิในการทำปฏิกิริยาที่หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 4 (Hydrosulfurization Unit - 4) ทำให้ปริมาณการใช้พลังงานในหน่วยผลิตลดลง และยังคงรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้ตามข้อกำหนด
- การลดการสะสมของคาร์บอนด้วยไฮโดรเจนร้อน (Hot Hydrogen Stripping) ที่หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 2 (Hydrosulfurization Unit - 2) ช่วยลดการสะสมคาร์บอนบนตัวเร่งปฏิกิริยา ส่งผลให้ยืดอายุการใช้งานของตัวเร่งและช่วยลดการใช้เชื้อเพลิงเนื่องจากการสะสมคาร์บอนลดลง
- การทำความสะอาดเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนและเตาเผาของหน่วยผลิตต่าง ๆ ในช่วงการหยุดซ่อมบำรุง ทำให้สามารถลดปริมาณเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตลงได้

ทั้งนี้ การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตข้างต้นสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 249,824 กิโลจูล หรือคิดเป็นมูลค่า 174 ล้านบาท

### บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) (TLB)

- >> การดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเริ่มเดินเครื่องหน่วยผลิตได้เร็วกว่าแผนที่วางไว้ หลังจากการหยุดซ่อมบำรุงในช่วงเดือนกรกฎาคมถึงเดือนสิงหาคม ส่งผลให้ประสิทธิภาพด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) สูงถึงร้อยละ 103

- >> การดำเนินการพัฒนาฐานข้อมูลวัตถุดิบด้วยกระบวนการทดสอบวัตถุดิบใหม่ (Feedstock Selection Project) อย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถสรรหาและใช้ลองเรซิดิว (Long Residue) ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อช่วยเพิ่มกำลังการผลิต และสามารถลดต้นทุนการผลิตโดยรวมลงได้
- >> การจัดหาและนำเข้าน้ำมันยาง (500 Extract) จากผู้ผลิตรายอื่นมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันยางสะอาดชนิด Treated Distillate Aromatic Extract (TDAE) เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต TDAE และตอบสนองต่อความต้องการของตลาดได้มากขึ้น
- >> การเพิ่มการผลิตและจำหน่ายยางมะตอยเกรดพิเศษ เกรด 40 / 50 ซึ่งมีคุณภาพที่ดีกว่าเกรดมาตรฐาน 60 / 70 อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการปรับปรุงระบบและทำจ่ายผลิตภัณฑ์ยางมะตอยเกรด 40 / 50 เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่มีมากขึ้น
- >> การนำน้ำมันเตาชนิดหนัก (Short Residue) ที่มีมูลค่าต่ำจากไทยออยล์ มาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางมะตอย เพื่อเพิ่มมูลค่าและปริมาณการผลิตยางมะตอยให้มากขึ้น
- >> การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันยางสะอาดชนิด 25RAE ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Products) เป็นครั้งแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2568
- >> การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Topsol P200 อย่างต่อเนื่อง โดยการบรรจุและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เกรด 500SN ในรูปแบบถัง เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ให้เป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Products)
- >> การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการใช้พลังงาน ดังนี้
  - การหยุดใช้ระบบกรองน้ำ (Sand Filter Unit) โดยการพิจารณาคุณภาพของน้ำต้นทางที่เป็นไปตามมาตรฐานกำหนด ทำให้ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าในหน่วยผลิต
  - การปรับลดปริมาณการใช้ไอน้ำในการแยกสารผลิตภัณฑ์ออกจากสารสกัดที่หน่วยสกัดสารอะโรเมติกส์ (MP Refining Unit) ทำให้สามารถลดปริมาณเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตลงได้

- การเปลี่ยนอุปกรณ์ชุดให้ความร้อนด้วยไอน้ำ (Steam Coil) ใหม่ ที่หอสกัดของหน่วยแยกแอสฟัลท์ (Propane Deasphalting Unit) ในช่วงการหยุดซ่อมบำรุง ทำให้สามารถเพิ่มเสถียรภาพของอุปกรณ์ชุดให้ความร้อน และสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการสกัดและผลผลิตของน้ำมันพร่องแอสฟัลท์ (Desphalted Oil) จากกระบวนการผลิตได้มากขึ้น
- การเปลี่ยนอุปกรณ์แพคกิ้งเบด (Packing Bed) ของหอกลั่นสุญญากาศในช่วงการหยุดซ่อมบำรุง ทำให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการแยกส่วน (Separation Efficiency) ลดความดันตกคร่อม (Pressure Drop) ในหอ ซึ่งทำให้ประหยัดพลังงานมากขึ้นโดยภาพรวมและสามารถเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงเพิ่มขึ้น
- การทำความสะอาดเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนและเตาเผาของหน่วยผลิตต่าง ๆ ในช่วงการหยุดซ่อมบำรุง ทำให้สามารถลดปริมาณเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตลงได้

ทั้งนี้ การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตข้างต้น สามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 5,824 กิกะจูล หรือคิดเป็นมูลค่า 3 ล้านบาท

### บริษัท ไทยพาราโซลิน จำกัด (TPX)

- >> การดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ หลังจากการหยุดซ่อมบำรุงในเดือนกรกฎาคมถึงเดือนสิงหาคม ส่งผลให้ประสิทธิภาพด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) สูงถึงร้อยละ 99.5
- >> การปรับกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่าง ๆ ตามสถานการณ์ตลาดเพื่อบริหารจัดการการใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การปรับลดการใช้พลังงานที่หอกลั่นที่หน่วยแยกสารอะโรเมติกส์และสารที่ไม่ใช่อะโรเมติกส์โดยใช้ตัวทำละลาย (Extractive Distillation Sulfolane Unit) เพื่อเพิ่มปริมาณน้ำมันองค์ประกอบสำหรับการใช้สำหรับผสมน้ำมันเบนซิน ในสถานการณ์ที่น้ำมันเบนซินมีความต้องการและความคุ้มค่ามากกว่าการผลิตสารเบนซิน เป็นต้น
- >> การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ดังนี้

- การติดตั้งท่อและปั๊มชั่วคราวเพื่อเคลื่อนย้ายไฮโดรคาร์บอนคงเหลือจากถังเบนซีน โทลูอีน และถังป้อนหน่วยกลั่นไปยังถังผลิตภัณฑ์อื่น แทนการส่งไปกำจัดหรือนำกลับเข้ากระบวนการผลิตใหม่ ทำให้ลดปริมาณไฮโดรคาร์บอนค้างถังก่อนการซ่อมบำรุง ส่งผลให้ลดการสูญเสียไฮโดรคาร์บอนและค่ากำจัดของเสีย
  - การปรับพารามิเตอร์ของระบบควบคุม (Adsorption Chamber Control System : ACCS) การปรับปริมาณน้ำที่ฉีดเข้าระบบ (Water Injection) และการปรับการล้างท่อ (Line Flush Optimization) ที่หน่วยสกัดแยกสารอะโรมาติกส์พาราไซซีน (Parex Unit) ส่งผลให้สามารถลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ
  - การลดการใช้พลังงานในหอกลั่นแยกไซลีน (Deheptanizer) ที่หน่วยเปลี่ยนโครงสร้างโมเลกุล Raffinate (Isomar Unit) โดยการเพิ่มอุณหภูมิของสารที่ป้อนเข้าหอกลั่นผ่านการนำความร้อนที่มีเหลืออยู่ในระบบจากหน่วยสกัดแยกสารอะโรมาติกส์พาราไซซีน (Parex Unit) มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
  - การเปลี่ยนชนิดสารกำจัดโอเลฟิน (Clay) ที่หน่วยกำจัดสารโอเลฟิน (Clay Treater) ที่ใช้ในหน่วยแยกสารเบนซีนและสารโทลูอีนหน่วยที่ 1 (Benzene Toluene Fractionation I Unit) ซึ่ง Clay ชนิดใหม่ มีราคาถูกกว่า โดยยังคงประสิทธิภาพในการกำจัดโอเลฟินในระดับเดิม พร้อมทั้งช่วยเพิ่มปริมาณการได้มาของสารอะโรมาติกส์ ส่งผลให้ลดการสูญเสียผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงไปเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าต่ำ และช่วยลดต้นทุนการผลิตโดยรวม
- ทั้งนี้ การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตข้างต้นสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 7,170 กิโลจูล หรือคิดเป็นมูลค่า 3 ล้านบาท

#### บริษัท ลาบี็กซ์ จำกัด (LABIX)

- >> การดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเริ่มเดินเครื่องหน่วยผลิตได้เร็วกว่าแผนที่วางไว้ หลังจากการหยุดซ่อมบำรุงในช่วงเดือนกรกฎาคมถึงเดือนสิงหาคม ส่งผลให้ประสิทธิภาพด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) สูงถึงร้อยละ 101
- >> การปรับสัดส่วนชนิดน้ำมันดิบของกลุ่มไทยออยล์ตามการพิจารณาความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ช่วยเพิ่มปริมาณของสารพาราฟินในน้ำมันก๊าดที่ส่งมาจากไทยออยล์ ซึ่ง LABIX ใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตสารพาราฟิน ทำให้ไม่ต้องนำเข้าสารพาราฟินจากแหล่งอื่นที่มีต้นทุนสูง และยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยรวมของทุกหน่วยการผลิตย่อยที่อยู่ในหน่วยการเตรียมสารตั้งต้นพาราฟิน (Front End Unit) ได้อีกด้วย
- >> การบริหารจัดการลดจำนวนการเข้าถังเก็บสารพาราฟินภายนอก จากเดิม 4 ถัง เหลือ 2 ถัง เพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณการใช้งานในสถานการณ์ปัจจุบัน
- >> การดำเนินการหยุดซ่อมบำรุงเครื่องปฏิกรณ์ของหน่วยเปลี่ยนสารพาราฟินเป็นสารโอเลฟิน (Pacol Unit) เพื่อซ่อมหน้าแปลนและเปลี่ยนปะเก็นที่ได้รับความเสียหาย ส่งผลให้ความน่าเชื่อถือของอุปกรณ์เพิ่มขึ้น
- >> ลดปริมาณการใช้สารเคมี เช่น น้ำมันสำหรับถ่ายโอนความร้อน (Hot Oil) และเพนเทน (Pentane) ในช่วงการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ประจำปี 2568 ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายลดลง
- >> การปรับปรุงกระบวนการเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยาในหน่วยผลิตสารตั้งต้นผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด (Detal Plus Unit) ส่งผลให้สามารถลดระยะเวลาในการเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยาได้ และคืนหน่วยเข้าสู่กระบวนการปกติได้เร็วขึ้น
- >> การพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Product) ในปี 2568 มีการปรับกระบวนการผลิตเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำหรับถ่ายเทความร้อน (Heat Transfer Oil) เพื่อเป็นวัตถุดิบตั้งต้นของอุตสาหกรรมประเภทตัวกลางในการถ่ายโอนความร้อน และมีการจัดจำหน่ายจริงให้กับลูกค้า รวมทั้งมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์สารละลายเพื่อใช้ในการทำความสะอาดระบบเบรคของอากาศยาน (Aviation Solvent)
- >> การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ดังนี้



- การปรับลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงของหน่วยกลั่นแยกน้ำมันก๊าด (Kerosene Pre - fractionation Unit) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมโดยคำนึงจากอัตราการใช้ของสารขาเข้าและสถานะตามเวลาจริง ซึ่งสามารถช่วยลดปริมาณเชื้อเพลิงในการผลิต ในขณะที่ยังสามารถควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้
- การปรับเพิ่มอุณหภูมิของสารคายซับ (Desorbent) ที่ขาออกของเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนแบบพัดลมของหน่วยแยกสารพาราฟิน (Molex Unit) เพื่อลดการสูญเสียความร้อนไปกับอากาศ ส่งผลให้สามารถลดการใช้พลังงานในการเพิ่มอุณหภูมิของสารคายซับก่อนเข้าหอดูดซับได้
- การปรับลดอุณหภูมิขาออกของสารเบนซีนที่ใช้ในการทำความสะดวกตัวเร่งปฏิกิริยาของหน่วยผลิตสารตั้งต้นผลิตภัณฑ์ความสะดวก (Detal Plus Unit) ส่งผลให้ลดการใช้พลังงานความร้อนต่อการหมุนเวียนของสารเบนซีนได้ โดยคงรักษาประสิทธิภาพในการทำความสะดวกตัวเร่งปฏิกิริยาได้
- การปรับลดปริมาณความร้อนสูญเสียที่เครื่องควบแน่นโดยการลดอัตราการไหลย้อนกลับ (Reflux) เข้าสู่หอกลั่นของหน่วยผลิตสารตั้งต้นผลิตภัณฑ์ความสะดวก (Detal Plus Unit)
- การเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยาของเครื่องปฏิกรณ์ในหน่วยเปลี่ยนสารไดโอเลฟินเป็นมอนอโอเลฟิน (DeFine Unit) ทำให้อุณหภูมิในการทำปฏิกิริยาลดลง ส่งผลให้การใช้พลังงานในหน่วยผลิตลดลง

ทั้งนี้ การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตข้างต้นสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 4,949 กิโลจูลหรือคิดเป็นมูลค่า 2 ล้านบาท

### บริษัท ก๊อปปี้ เอสพี จำกัด (TOP SPP)

- >> การบริหารจัดการงานซ่อมบำรุงเครื่องจักรกังหันก๊าซของโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ทำให้สามารถปรับลดระยะเวลาหยุดซ่อมบำรุง ส่งผลให้หน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำกลับมาพร้อมใช้งานอย่างเต็มประสิทธิภาพทั้งด้านผลผลิตและการใช้พลังงาน ส่งผลให้ประสิทธิภาพด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) สูงถึงร้อยละ 99.9

>> การปรับกระบวนการผลิตให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง (Plant Optimization) เพื่อบรรลุเป้าหมายด้านการอนุรักษ์พลังงานและลดค่าใช้จ่าย เช่น

- การพิจารณาเพิ่มการเดินเครื่องจักรกังหันก๊าซที่มีอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่ำกว่าเป็นลำดับแรก ส่งผลให้อัตราการใช้ประโยชน์โดยภาพรวมในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Utilization) ของหน่วยผลิตไฟฟ้าโครงการที่ 1 สูงขึ้นรวมไปถึงสามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Cost Saving) ลงได้
- การบริหารจัดการเพิ่มกำลังการผลิตไอน้ำจากหม้อไอน้ำส่วนเพิ่ม (Supplementary Firing) ทดแทนหม้อต้มไอน้ำแรงดันสูงพิเศษ (High - High Pressure Fired Boiler) ที่มีประสิทธิภาพต่ำกว่า โดยการปรับลดแรงดันต่ำสุดที่ยังสามารถใช้งานหม้อต้มไอน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Active Minimum Pressure) ภายใต้กรอบการทำงานที่ปลอดภัยของอุปกรณ์ (Integrity Operating Window : IOW)
- การเพิ่มรอบการใช้งานของหน่วยกำจัดแร่ธาตุในน้ำบ่อนหม้อไอน้ำ เพื่อลดปริมาณการใช้สารเคมีในการฟื้นฟูประสิทธิภาพในหน่วยดังกล่าว

>> การดำเนินการซ่อมบำรุงและเปลี่ยนวัสดุของชุดท่อไอน้ำร้อนยิ่งยวด (Superheater Coil) พร้อมทั้งทดสอบประสิทธิภาพการผลิตไอน้ำจากหม้อไอน้ำส่วนเพิ่ม (Supplementary Firing) เป็นผลสำเร็จ ส่งผลให้หน่วยผลิตสามารถผลิตไอน้ำความดันสูงพิเศษ (High - High Pressure) ได้อย่างเต็มกำลังการผลิตตามที่ออกแบบไว้ รวมถึงเปลี่ยนเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) สำหรับก๊าซธรรมชาติก่อนส่งเข้าเครื่องจักรกังหันก๊าซของโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำด้วยการออกแบบใหม่เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง

>> ด้วยการดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมและตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทำให้การตรวจวัดดัชนีวัดความสามารถในการใช้พลังงานปฐมภูมิในกระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วมกัน (Primary Energy Saving : PES) ของหน่วยผลิตไฟฟ้าตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสูงกว่าค่าที่กำหนด ส่งผลให้ได้รับค่าประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving : FS) ในอัตราสูงสุด

## การวัดผลการดำเนินงานด้านการกลับ

จากการบริหารจัดการการดำเนินงานธุรกิจและกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับความสามารถในการตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างรวดเร็ว ด้วยการบูรณาการการปฏิบัติงานของฝ่ายต่าง ๆ ที่สอดคล้องกัน ทำให้กลุ่มไทยออยล์สามารถรักษาสรรพคุณด้านการผลิตโดยรวมได้ในระดับดีเยี่ยม โดยสามารถรักษาอัตราการเดินเครื่องการผลิต (Plant Utilization) ให้อยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมาย มีผลการดำเนินการผ่านโครงการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) ที่เป็นเลิศและมีประสิทธิภาพการใช้พลังงานอยู่ในระดับที่ดีและมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง จากรายงานที่ออกในปี 2568 ที่ทำการเปรียบเทียบสมรรถนะการกลับที่เกิดขึ้นจริงในปี 2567 ของไทยออยล์กับบริษัทชั้นนำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (Solomon Benchmarking) พบว่า

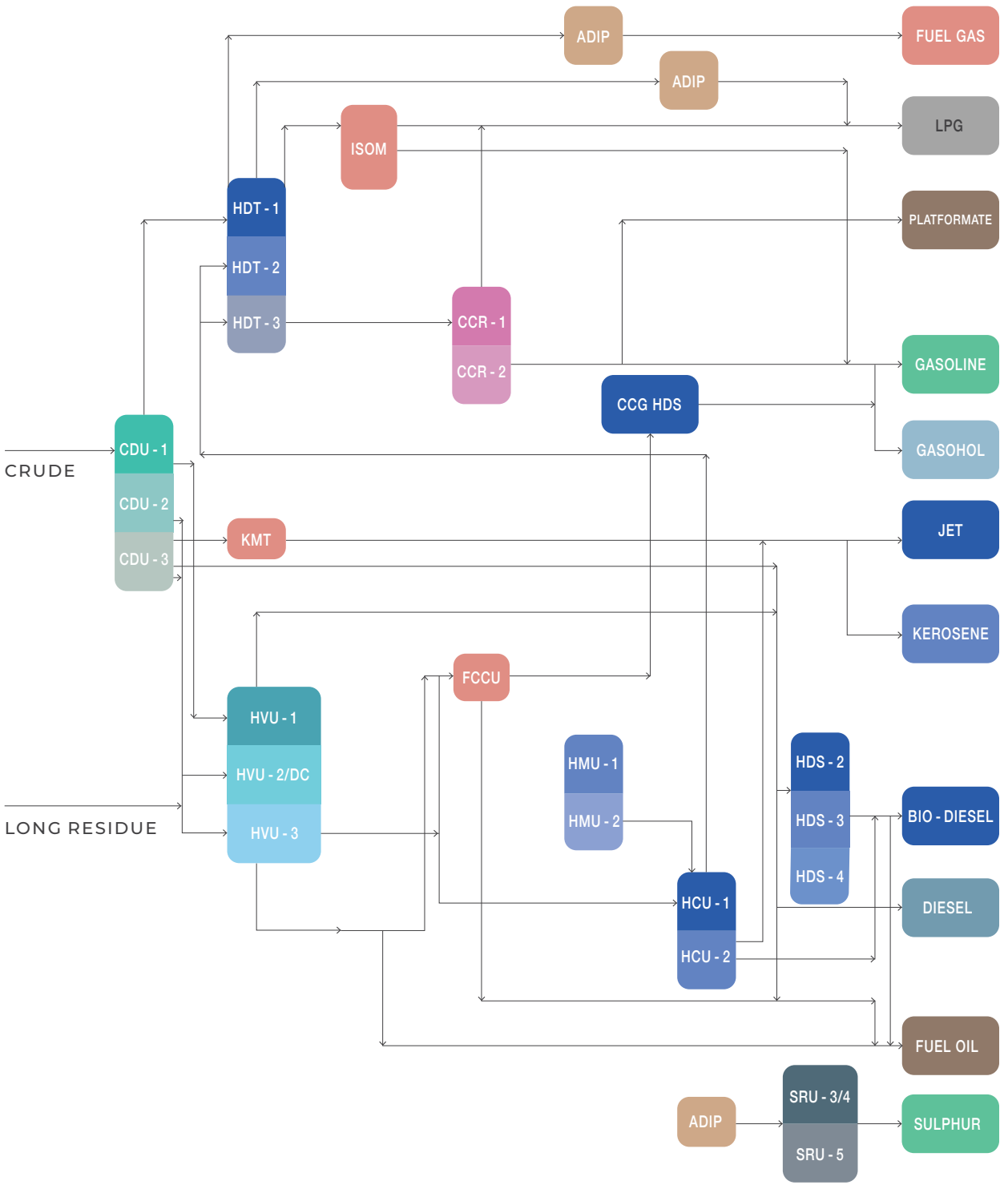
>> ไทยออยล์มีความสามารถในการแข่งขันจากกำไรสุทธิ (Net Cash Margin) และความพร้อมใช้งานของหน่วยผลิต (Operational Availability) อยู่ในระดับ 1<sup>st</sup> Quartile และยังคงความสามารถในการรักษาระดับค่าใช้จ่ายที่นอกเหนือจากส่วนของพลังงาน (Non - Energy Cash Cost) และอัตราการใช้กำลังการผลิต (Process Utilization) ที่ระดับ 2<sup>nd</sup> Quartile แต่ในส่วนดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Intensity Index) แม้ว่าประสิทธิภาพด้านพลังงานปี 2567 จะปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับประสิทธิภาพด้านพลังงานปี 2565 จากการเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิตของหน่วยผลิตต่าง ๆ และการดำเนินโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในภูมิภาค

เอเชียแปซิฟิก ประสิทธิภาพด้านพลังงานปี 2567 จัดอยู่ในกลุ่ม 3<sup>rd</sup> Quartile ตามเดิมเช่นเดียวกับการเปรียบเทียบข้อมูลปี 2565 ทั้งนี้ ตามแผนกลยุทธ์ของไทยออยล์ เมื่อโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว คาดการณ์ว่าประสิทธิภาพด้านพลังงานจะปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากหน่วยผลิตใหม่ของโครงการ CFP ใช้เทคโนโลยีใหม่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพในการใช้พลังงานที่ดีกว่าหน่วยผลิตในปัจจุบัน รวมทั้งหน่วยผลิตเก่าบางส่วนที่มีประสิทธิภาพการใช้พลังงานต่ำจะหยุดการดำเนินการผลิต

ในปีนี้ ไทยออยล์มีประสิทธิภาพการใช้พลังงานด้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ เนื่องจากมีการใช้พลังงานระหว่างการซ่อมบำรุง การเตรียมระบบและการทดสอบก่อนเริ่มเดินเครื่องระหว่างการซ่อมบำรุงใหญ่มากกว่าที่ได้วางแผนไว้ ในขณะที่ TLB และ LABIX มีการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องและประสบผลสำเร็จตามแผนงานที่วางไว้ ส่งผลให้ค่าดัชนีประสิทธิภาพการใช้พลังงานของ TLB และ LABIX ดีกว่าค่าเป้าหมาย ในขณะที่ TPX มีค่าดัชนีประสิทธิภาพการใช้พลังงานได้ต่ำกว่าเป้าหมาย โดยสาเหตุหลักมาจากปัจจัยทางด้านกำลังการผลิตที่ต่ำกว่าแผน อย่างไรก็ตาม กลุ่มไทยออยล์ยังคงดำเนินการอนุรักษ์พลังงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดจึงกล่าวได้ว่ากลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงและพัฒนาศักยภาพด้านการกลับน้ำมันปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาสถานะโรงกลั่นชั้นนำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก



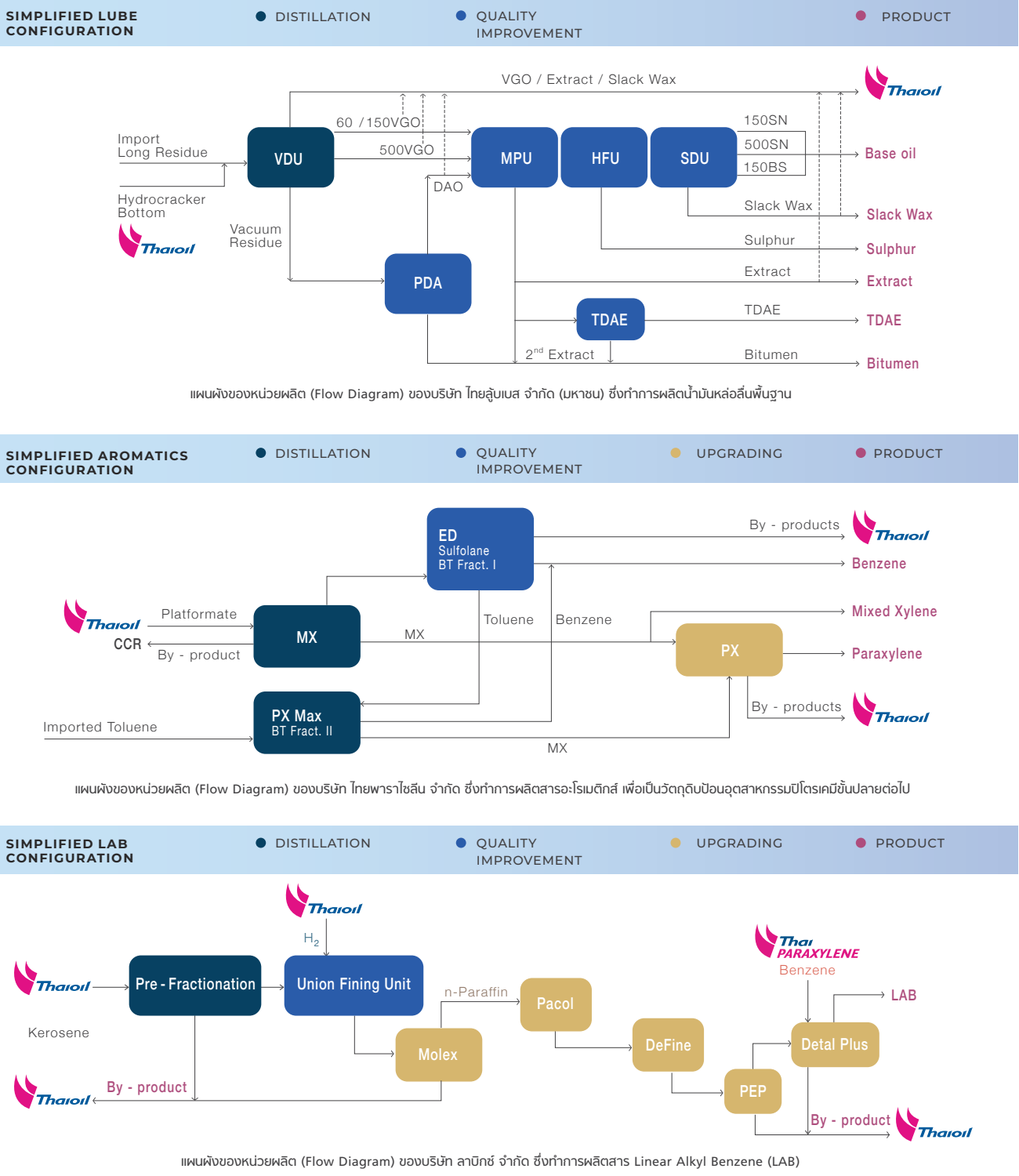
กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป  
จากน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ



แผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ภายในโรงกลั่นไทยออยล์



กระบวนการผลิตปิโตรเคมีและการผลิตน้ำมันหล่อลื่น  
ของกลุ่มไทยออยล์



ทั้งนี้ รายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจากน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ รวมถึงกระบวนการผลิตน้ำมันหล่อลื่นและปิโตรเคมีของกลุ่มไทยออยล์ ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)) หัวข้อธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ / โรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า และอื่น ๆ ตามลำดับ





## โครงการ ในอนาคต

เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ “สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงาน และเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน” กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้แผนกลยุทธ์ 2S1P โดยมุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจหลัก ยกกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มไทยออยล์ และรักษามาตรฐานความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานของประเทศอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีผลตอบแทนที่ดีและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเติบโตสู่อนาคตที่มั่นคงและยั่งยืน ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับแนวโน้มการเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน และความผันผวนของสถานการณ์ตลาด โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเหมาะสม



กลุ่มไทยออยล์มีโครงการสำคัญที่อยู่ระหว่างดำเนินการและโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ ดังนี้

## 1. โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

### โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการลงทุนในโครงการพลังงานสะอาดเพื่อขยายกำลังการผลิตจาก 275,000 บาร์เรลต่อวันเพิ่มขึ้นเป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน ทำให้สามารถรับน้ำมันดิบที่มีความหลากหลายมากขึ้น ทั้งยังช่วยลดต้นทุนการผลิตจากการประหยัดต่อขนาด ตลอดจนปรับปรุงคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยโครงการพลังงานสะอาด เป็นโครงการสำคัญที่ช่วยยกระดับความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มไทยออยล์ และตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงเป็นรากฐานในการผลิตสารตั้งต้นสำหรับการต่อยอดไปสู่การผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในอนาคต

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 มีมติอนุมัติเพิ่มเงินลงทุนในโครงการพลังงานสะอาดเป็นจำนวนเงินประมาณ 63,028 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 1,776 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้างประมาณ 17,922 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 505 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้ใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาสำหรับการออกแบบวิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction : EPC) เนื่องจากผู้รับเหมาไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันในสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้จัดทำแผนงานเพื่อดำเนินการให้โครงการพลังงานสะอาดแล้วเสร็จภายในไตรมาส 3/2571 และได้ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เพื่อเสริมสร้างการบริหารจัดการโครงการด้านวิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ และให้การสนับสนุนกลุ่มไทยออยล์ในการบริหารจัดการโครงการในแต่ละระยะจนแล้วเสร็จ

### โครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของหน่วยผสมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel Blending Facility)

กลุ่มไทยออยล์อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานสำหรับหน่วยผสมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel Blending Facility) เพื่อเตรียมความพร้อมในการผลิตและการผสมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Blended Sustainable

Aviation Fuel : Blended SAF) โดยโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการบังคับใช้การผสมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืนตามนโยบายของกรมธุรกิจพลังงาน ราชส่วนแบ่งตลาดน้ำมันอากาศยานของกลุ่มไทยออยล์ และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว ทั้งนี้ คาดว่าโครงการจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาส 2/2569

### การสนับสนุนธุรกิจใหม่ผ่านกิจการเงินร่วมลงทุน (Corporate Venture Capital : CVC)

กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและขับเคลื่อนการเติบโตในระยะยาวผ่านการดำเนินกิจการเงินร่วมลงทุน (Corporate Venture Capital : CVC) โดยมีบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด (TOP Ventures) เป็นกลไกสำคัญในการลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพและกองทุนเงินร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) เพื่อเปิดโอกาสให้กลุ่มไทยออยล์สามารถเข้าถึงเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ทั้งนี้ กิจการเงินร่วมลงทุนมุ่งเน้นการลงทุนภายใต้ 3 กรอบธุรกิจหลัก ได้แก่ 1) เทคโนโลยีด้านการผลิต 2) เทคโนโลยีด้านความยั่งยืน และ 3) เทคโนโลยีสนับสนุนเปลี่ยนผ่านธุรกิจปิโตรเลียม

ปัจจุบัน กลุ่มไทยออยล์ลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพจำนวน 8 กองทุน และกองทุนเงินร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) จำนวน 4 กองทุน ครอบคลุมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย สหรัฐฯ สหราชอาณาจักร ประเทศอิสราเอล เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศสิงคโปร์

## 2. โครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้

### ธุรกิจสารเคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรคและสารชะล้างทำความสะอาด (Disinfectants + Surfactants : D + S)

กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจสารเคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรคและสารชะล้างทำความสะอาด (Disinfectants + Surfactants : D + S) ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตสูง ให้ผลตอบแทนที่ดี และสอดคล้องกับความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อรองรับการเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าว กลุ่มไทยออยล์อยู่ระหว่างการขยายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และขับเคลื่อนกิจกรรมเชิงพาณิชย์ การพัฒนาการบริการด้านเทคนิค การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันวิจัยและสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ



ในขณะเดียวกัน กลุ่มไทยออยล์อยู่ระหว่างการศึกษาโอกาสการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตหรือการพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์สารเคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารชะล้างทำความสะอาด ผ่านการร่วมทุนหรือการควบรวมกิจการในบริษัทเป้าหมายขนาดเล็ก เพื่อเป็นก้าวสำคัญในการเชื่อมต่อไปสู่การลงทุนขนาดใหญ่ในอนาคต รวมถึงพิจารณาการลงทุนในบริษัทเป้าหมายขนาดใหญ่ที่มีศักยภาพพร้อมที่จะเป็นแพลตฟอร์มทางธุรกิจที่สำคัญให้กับกลุ่มไทยออยล์ในอนาคต

### การขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์และแพลตฟอร์มครอบคลุมในระดับภูมิภาค (Product Portfolio Expansion and Regional Platform Coverage)

กลุ่มไทยออยล์ขยายช่องทางจัดจำหน่ายและเครือข่ายการขายให้ครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียแปซิฟิก ผ่านบริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (TOPNEXT) เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในตลาดภายในประเทศ และขยายตลาดไปสู่ตลาดระดับภูมิภาค โดยมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ ควบคู่กับการขยายตลาดไปสู่ธุรกิจที่ผลิตภัณฑ์มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialties) โดยมีกลุ่มประเทศเป้าหมาย ได้แก่ ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศอินเดีย ประเทศมาเลเซีย ประเทศสิงคโปร์ และประเทศออสเตรเลีย ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ การร่วมทุนและการควบรวมกิจการ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

### ธุรกิจพอลิเมอร์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Polymers)

กลุ่มไทยออยล์อยู่ระหว่างการศึกษาโอกาสในการต่อยอดจากธุรกิจปิโตรเคมีไปสู่ธุรกิจการปรับปรุงคุณสมบัติพอลิเมอร์ (Solution Provider for Specialty Polymers) โดยมุ่งเน้นการนำนวัตกรรมมาพัฒนาสูตรการผลิตพอลิเมอร์ (Polymer Formulation) ร่วมกับลูกค้า เพื่อผลิตพอลิเมอร์ที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการเฉพาะด้านของลูกค้า

### ธุรกิจที่ปล่อยคาร์บอนต่ำและธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ (Low Carbon and New Energy)

กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการลงทุนเพื่อเสริมสร้างความยืดหยุ่นและความแข็งแกร่งของพอร์ตการลงทุน ให้สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงานในอนาคต พร้อมทั้งสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) โดยมีกลุ่มธุรกิจที่สนใจ เช่น ธุรกิจการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) ธุรกิจไฮโดรเจน และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS) เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตในปัจจุบัน







## ปัจจัยเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ในปี 2568 โลกยังคงต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงใหม่ เรื่องความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risk) โดยเฉพาะความขัดแย้งในภูมิภาคอาเซียน ภูมิภาคตะวันออกกลาง (ประเทศอิสราเอลและกลุ่มฮามาส รวมถึงสาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน) ภาวะการค้าของสหรัฐฯ และปัญหาเศรษฐกิจภายในของแต่ละประเทศ ส่งผลให้เศรษฐกิจโดยภาพรวมชะลอตัว และความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมปรับตัวล่าช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศทั่วโลกที่กระทบต่อสภาพแวดล้อมและการดำเนินชีวิตของมนุษย์ นอกจากนี้ เทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) ถูกนำมาใช้อย่างกว้างขวาง ทั้งในชีวิตประจำวัน และกระบวนการทางธุรกิจ ส่งผลให้รูปแบบภัยคุกคามทางไซเบอร์มีความซับซ้อนและรุนแรงมากขึ้น โดยเฉพาะการโจรกรรมข้อมูลองค์กรและข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานผ่านการเรียกค่าไถ่ (Ransomware) ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่ต้องติดตามอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากสามารถสร้างความเสียหายด้านความเชื่อมั่นในการดำเนินงาน และชื่อเสียงของไทยออยล์ได้ในวงกว้าง ไทยออยล์จึงยกระดับประเด็นดังกล่าวให้เป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญขององค์กร พร้อมเสริมมาตรการควบคุมเชิงรุก เช่น การเพิ่มความเข้มแข็งของระบบ Cybersecurity การตรวจจับภัยคุกคามตลอด 24 ชั่วโมงจากผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบเหตุผิดปกติ (Manage Defense and Response : MDR) การยกระดับการปกป้องข้อมูลสำคัญให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล การฝึกซ้อมแผนตอบสนองเหตุไซเบอร์ (Cyber Incident Response) และการสร้างความตระหนักรู้ให้พนักงาน โดยมาตรการเหล่านี้มีเป้าหมายเพื่อลดความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ป้องกันการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ และรักษาความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและการรับมือกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจอย่างยั่งยืนตามกลยุทธ์ของไทยออยล์ ท่ามกลางสภาวะที่มีความไม่แน่นอนและมีความผันผวนอย่างรุนแรง ไทยออยล์จึงได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กรตามรูปแบบของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission Enterprise Risk Management 2017 (COSO ERM 2017) และ ISO 31000 : 2018 (Risk Management Principles and Guidelines) ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับสากลมาประยุกต์ใช้ โดยเน้นการบริหารเชิงบูรณาการที่ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงทั้งกลุ่มไทยออยล์ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) ทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ ด้านการวางแผนกลยุทธ์ (Strategic) ด้านการค้า

และการตลาด (Commercial / Marketing) ด้านการเงิน (Financial) ด้านการปฏิบัติการ (Operation) ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment Social and Governance : ESG) และด้านบุคลากรและการบริหารองค์กร (People and Organization) พร้อมทั้งเชื่อมโยงกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้เข้าสู่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุน และการวางแผนธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร รวมถึงมีการระบุปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กรจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) วิเคราะห์สภาพแวดล้อม (Environmental Scanning) และนำมากำหนดมาตรการและแผนงานรองรับในทุกปัจจัยเสี่ยง อีกทั้งยังได้นำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการวิเคราะห์ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการเงิน และที่ไม่เกี่ยวข้อง

กับการเงินเพื่อประเมินผลกระทบและหามาตรการรองรับหรือการตัดสินใจที่เหมาะสม ตลอดจนมีการกำหนดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk) และดัชนีวัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อใช้ในการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและผลของการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด การประเมินระดับความเสี่ยงโดยอาศัยแผนผังการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix) ซึ่งกำหนดระดับโอกาสเกิดความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 5 ระดับ โดยใช้หมายเลข 1, 2, 3, 4 และ 5 แทนโอกาสเกิดในแต่ละระดับได้แก่ ระดับที่ 1 หมายถึง โอกาสเกิดน้อยที่สุด และหมายเลข 5 หมายถึง โอกาสเกิดสูงที่สุด และผลกระทบ 6 ด้าน ได้แก่ ผลกระทบต่อบุคคล สิ่งแวดล้อม ทรัพย์สิน ชื่อเสียง สิทธิทรัพย์สิน เป้าหมาย และกำไรสุทธิของไทยออยล์ โดยแสดงโอกาสเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยง และยังใช้ในการจัดอันดับความสำคัญของความเสี่ยงนั้น เพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสม โดยมีการติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานในทุกไตรมาสและสื่อสารโดยผู้ประสานงานบริหารความเสี่ยงประจำหน่วยงานของกลุ่มไทยออยล์ (Risk Coordinator) รวมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงกลุ่มไทยออยล์ (Risk Management Steering Committee : RMSC) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) และคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ กระบวนการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติให้สอดคล้องตามมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงจะถูกตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอก (สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) หรือ Management System Certification Institute (Thailand) : MASCI) เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ของผู้บริหารของไทยออยล์อีกด้วย

ปัจจุบัน ภัยคุกคามต่าง ๆ มีแนวโน้มที่จะทวีความรุนแรงขึ้น ตลอดจนอาจเกิดสถานการณ์และภัยพิบัติที่ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก ไทยออยล์จึงได้เตรียมแผนรองรับสถานการณ์ดังกล่าว โดยกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ครอบคลุมทุกกระบวนการสำคัญ (Critical Processes) และกระบวนการสนับสนุน (Support Processes) ที่สำคัญตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่อง

ทางธุรกิจ ISO 22301 : 2019 มีการกำหนดสถานการณ์ภัยพิบัติจำลองต่าง ๆ เพื่อฝึกซ้อมแผน BCP ร่วมกับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินของโรงกลั่นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการพัฒนาระบบการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ภาวะเปี่ยม และข้อบังคับ (Integrated Governance, Risk Management & Internal Control and Compliance : GRC) เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน มีจริยธรรม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ภาวะเปี่ยมและข้อบังคับขององค์กร

### ความเสี่ยงระดับองค์กรและมาตรการบริหารความเสี่ยง

ไทยออยล์ได้ส่งเสริมให้มีการติดตามทบทวนความเสี่ยง และประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ โดยมีการนำเสนอความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์ มาตรการบริหารความเสี่ยง และผลการติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญตาม KRI ประจำปี 2568 เพื่อขอความเห็นชอบจาก RMSC และ RMC ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้กลุ่มไทยออยล์มีการแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 3 มุมมอง จำนวน 15 ความเสี่ยงหลัก พร้อมทั้งมีการกำหนดมาตรการ แผนงานป้องกันเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว ให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมาย โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

### มุมมองด้านการดำเนินธุรกิจตามปกติ (Business as Usual)

#### 1. ความเสี่ยงทางการค้าและการบริหารความผันผวนของราคาน้ำมัน (Market / Commercial Risk)

ในปี 2568 ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มไทยออยล์ มีความผันผวนจากสถานการณ์สงครามระหว่างประเทศ เช่น สงครามระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครน หรือ สงครามระหว่างประเทศอิสราเอลและกลุ่มฮามาส รวมถึงภาษีการค้าของสหรัฐฯ เป็นต้น ไทยออยล์จึงได้ปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาน้ำมัน (Margin Hedge) ในเชิงรุกมากขึ้นโดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Hedging Steering Committee) ทำหน้าที่กลั่นกรองและร่วมพิจารณาแผนกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในการทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านราคา ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยง

ด้านราคาที่ได้รับความเห็นชอบจาก RMC และคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีการดำเนินการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าวให้มากที่สุด

ในปี 2568 มีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงส่วนต่างราคาน้ำมันต่อ RMC เพื่อให้ RMC ช่วยพิจารณาปรับแนวทางการบริหารความเสี่ยงได้ทันต่อสถานการณ์

สำหรับความเสี่ยงด้านการค้า ไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้แก่บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) ตามสัญญา Product Offtake and Crude Oil Supply Agreement (POCSA) ซึ่งช่วยให้ทราบปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่ลูกค้าต้องการล่วงหน้าและสามารถนำไปวางแผนการผลิตได้ใกล้เคียงกับความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้แก่ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเพื่อเป็นวัตถุดิบให้แก่บริษัท ไทยพาราโซติน จำกัด และบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) ตลอดจนมีการขยายธุรกิจเข้าสู่อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและขยายตลาดไปยังประเทศอินโดนีเซียและประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งนับเป็นก้าวสำคัญที่จะกระจายการลงทุนให้มีความหลากหลายมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านการค้าให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 2. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้ธุรกิจหยุดชะงัก (Business Disruption Risk)

ปัจจุบันปัจจัยเสี่ยงจากภายนอกมีความซับซ้อนไม่แน่นอน รวมทั้งมีการยกระดับความรุนแรงมากขึ้น ได้แก่ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risk) การขัดแย้งระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครน ความตึงเครียดระหว่างประเทศจีนและสหรัฐฯ สถานการณ์ในตะวันออกกลาง รวมถึงสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศที่อาจส่งผลให้นำไปสู่ภาวะความไม่สงบ (Civil Unrest) นอกจากนี้ อุบัติการณ์น้ำมันยังเผชิญความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) ที่มีแนวโน้มรุนแรงและเพิ่มขึ้นทั่วโลก และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอาจจะส่งผลให้แนวโน้มการเกิดความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ (Natural Disaster Risk) เพิ่มขึ้น ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ อาจส่งผลให้เกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด (Black Swan) นอกจากนี้ ปัจจัยเสี่ยงภายในอาจจะส่งผลให้เกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้ เช่น การรั่วไหลของน้ำมันดิบและสารเคมี การระเบิดไฟไหม้

ความไม่พร้อมของอุปกรณ์ เป็นต้น ซึ่งปัจจัยทั้งหมดที่กล่าวมาส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน และความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์

ไทยออยล์จึงได้มีการติดตามสถานการณ์สำคัญดังกล่าวอย่างใกล้ชิด และเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมจึงได้จัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) และดำเนินการฝึกซ้อมสถานการณ์ฉุกเฉิน เพื่อป้องกันการเกิดเหตุการณ์หยุดการผลิตโดยไม่ได้วางแผน (Unplanned Shutdown) ให้ครอบคลุมเหตุการณ์ทุกรูปแบบที่อาจเกิดขึ้น เช่น การฝึกซ้อมการก่อการร้าย การขาดแคลนน้ำดิบรวมไปถึงระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ การตอบสนองต่อเหตุโจมตีทางไซเบอร์ การรับมือภัยพิบัติทางธรรมชาติต่าง ๆ การจัดการน้ำมันดิบและสารเคมีรั่วไหลรวมถึงระเบิดไฟไหม้ และแผนเครื่องจักรหยุดผลิตฉุกเฉิน เป็นต้น โดยแบ่งการเตรียมความพร้อมออกเป็น 3 ระยะ (ระยะเผชิญเหตุ ระยะการกลับมาดำเนินงานในภาวะฉุกเฉิน และระยะการฟื้นฟู) นอกจากนี้ ไทยออยล์มีการประสานงานกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด ซึ่งมาตรการเหล่านี้ นอกจากช่วยเสริมความพร้อมขององค์กรในการรับมือเหตุการณ์ไม่คาดคิด ยังสามารถเพิ่มความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียและยกระดับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอีกด้วย

## 3. ความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ (Major Incidents)

ความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน นอกจากจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจแล้ว ยังส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ไทยออยล์จึงจัดเตรียมมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น โดยมีการเพิ่มมาตรการด้านความมั่นคง ความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นในการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management) การประเมินความเสี่ยงจากกิจกรรมที่ดำเนินการในพื้นที่ปฏิบัติงาน การส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานและผู้รับเหมาให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานและมีความเข้มแข็งยิ่งขึ้น การตรวจสอบซ่อมบำรุง และดูแลเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งนำผลการดำเนินงานและอุบัติการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตมาวิเคราะห์หาสาเหตุและจัดทำแผนป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำ โดยครอบคลุมทั้งการดำเนินงานปกติและการดำเนินงาน



ในช่วงการหยุดซ่อมบำรุง อีกทั้งมีการประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งชุมชนใกล้เคียง หน่วยงานราชการท้องถิ่นและกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ประสานความร่วมมือด้านอุปกรณ์และทรัพยากรให้สามารถดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและต่อเนื่อง รวมถึงมีการทบทวน ปรับปรุง และซ้อมแผน BCP อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้จัดทำกรมธรรม์ประกันภัยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินสำหรับโรงกลั่นน้ำมัน ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Physical Loss or Damage and Business Interruption Insurance) ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Third Party Liability Insurance) ประกันภัยเบ็ดเตล็ด (Miscellaneous Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Liability Insurance) เพื่อคุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สินของ ไทยออยล์ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ และทรัพย์สินอื่น ๆ เป็นต้น ตลอดจนคุ้มครองความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคคลภายนอกซึ่งครอบคลุมความรับผิดชอบต่อสาธารณชน (Public Liability) ความรับผิดชอบจากมลภาวะ (Pollution Liability) และความรับผิดจากผลิตภัณฑ์ (Product Liability) รวมถึงคุ้มครองความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ ปัจจัยเรื่องแหล่งน้ำสำหรับโครงการในอนาคตถือเป็นปัจจัยที่สำคัญที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ไทยออยล์ จึงได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ในการจัดการน้ำและวางแผนการใช้น้ำอย่างยั่งยืน และติดตามสถานการณ์การบริหารจัดการน้ำของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยมีการวางแผนและจัดสรรการใช้ น้ำอย่างเหมาะสมกับกิจกรรมและสถานการณ์ รวมถึงมีการจัดหาแหล่งน้ำและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม

#### 4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Resilience)

ปัจจุบันรูปแบบการทำงานขององค์กรเปลี่ยนเข้าสู่ Digital Workplace อย่างเต็มรูปแบบ พนักงานทุกคนสามารถเชื่อมต่อและทำงานร่วมกันผ่านระบบออนไลน์ (Online) จากการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ขณะเดียวกันไทยออยล์ ได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาใช้ในหลายกระบวนการเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงาน ซึ่งแม้จะเพิ่มความคล่องตัวแต่นำมาซึ่งความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่เพิ่มสูงขึ้น เช่น การรั่วไหลของข้อมูล การโจมตีโครงสร้างพื้นฐาน การแฝงมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) และภัยคุกคามที่ซับซ้อนมากขึ้นในห่วงโซ่อุปทานดิจิทัล (Supply Chain Cyber Risk) เป็นต้น

ไทยออยล์จึงได้เสริมมาตรการความปลอดภัยของระบบสารสนเทศอย่างรอบด้าน เช่น การกำหนดนโยบายดิจิทัลสำหรับกลุ่มไทยออยล์ (TOP Group Digital Policy) และนโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ (Cyber Security Policy) การดำเนินงานตามมาตรฐานระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (ISO 27001 : 2022) การเพิ่มมาตรการการรักษาความปลอดภัยโครงสร้างพื้นฐานตามหลักการ (Zero Trust Architecture) มีการตรวจประเมินระดับความมั่นคงของระบบสารสนเทศ (Security Maturity Level) ตามกรอบการดำเนินงาน NIST Cybersecurity Framework V.2.0 อีกทั้งยังมีการเฝ้าระวังเหตุการณ์ผิดปกติและภัยไซเบอร์ต่าง ๆ จากผู้ให้บริการภายนอก Security Operating Center (SOC) โดยดำเนินการตรวจสอบเฝ้าระวัง 24 ชั่วโมง รวมถึงการติดตามและตรวจสอบระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อตรวจสอบข้อบกพร่องและแสวงหาแนวทางการป้องกันเพิ่มเติม โดยมีการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเข้ามาประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศด้วยการตรวจหาช่องโหว่ (Vulnerability Assessment) นอกจากนี้ ยังมีการปรับปรุงระบบดิจิทัลและแอปพลิเคชันต่าง ๆ ที่มีช่องโหว่อันเกิดจากเทคโนโลยีที่ล้าสมัย (Application Obsolescence) เพื่อให้มีความทันสมัยและปลอดภัยอยู่เสมอ และสิ่งที่สำคัญที่สุดคือสื่อสารมาตรการและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยให้แก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง การสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานให้รู้ถึงภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ในรูปแบบต่าง ๆ การทดสอบความรู้ความเข้าใจของพนักงานเรื่องภัยคุกคามด้านไซเบอร์ผ่านการทดสอบอีเมลหลอกลวง (Phishing Mail Exercise) เป็นประจำทุกไตรมาส ตลอดจนมีการซ้อมแผน BCP ในการรับมือการถูกโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Drill) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

#### มุมมองด้านโครงการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Initiative)

#### 5. ความเสี่ยงช่วงการเตรียมความพร้อม (Preparation Phase) ช่วงการเปลี่ยนผ่าน (Transition Phase) และช่วงการดำเนินการ (Execution Phase) ของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

ในปีที่ผ่านมาไทยออยล์ได้ใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาสำหรับการออกแบบ วิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction) ("สัญญา EPC") เนื่องจากผู้รับเหมาไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันในสัญญา โดยการให้สิทธิบอกเลิกสัญญา EPC จะไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ CFP ให้แล้วเสร็จ โดยไทยออยล์ได้มีการจัดทำแผนงาน

เพื่อดำเนินการให้โครงการ CFP แล้วเสร็จภายในไตรมาส 3/2571 และได้มีการจัดจ้างที่ปรึกษาที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ เพื่อเสริมสร้างการบริหารจัดการโครงการด้านวิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ และให้การสนับสนุนไทยออยล์ในการบริหารจัดการโครงการในช่วงการเตรียมความพร้อม (Preparation Phase) ช่วงการเปลี่ยนผ่าน (Transition Phase) และช่วงการดำเนินการ (Execution Phase) จนแล้วเสร็จ ทั้งนี้ งานก่อสร้างโครงการ CFP จะดำเนินการต่อโดยผู้รับเหมาที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่เพื่อให้การดำเนินงานก่อสร้างโครงการ CFP แล้วเสร็จสมบูรณ์ตามแผนงานของไทยออยล์

## 6. ความเสี่ยงระยะยาวที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และการเจริญเติบโตของธุรกิจ (Long - Term Business Disruption Risk)

ในปัจจุบันโลกกำลังเผชิญการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านสภาพภูมิอากาศ ด้านภัยพิบัติธรรมชาติ ด้านนโยบายสิ่งแวดล้อม และด้านพฤติกรรมของผู้บริโภค ปัจจัยเหล่านี้เร่งให้ประเด็นเรื่องการเปลี่ยนสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และกระแสการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) กลายเป็นความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมพลังงาน แม้ในปี 2568 การเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้า (EV) เข้าสู่ภาวะชะลอตัว แต่ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีแบตเตอรี่ ต้นทุนที่ลดลง และมาตรการภาครัฐทั่วโลกยังคงผลักดันให้รถยนต์ไฟฟ้า เป็นทิศทางหลักของอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งอาจทำให้อุปสงค์น้ำมันเชื้อเพลิงปรับตัวลดลงเร็วกว่าคาดการณ์ และเร่งให้จุดสูงสุดของการผลิตน้ำมัน (Peak Oil) และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) มาเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการเติบโตในระยะยาวของธุรกิจโรงกลั่น และเพื่อลดความเสี่ยงเชิงโครงสร้าง ไทยออยล์ได้ปรับแผนการลงทุนสู่ธุรกิจที่มีศักยภาพเติบโตในอนาคต เช่น การร่วมลงทุนในธุรกิจโอเลฟิน ผ่านการลงทุนใน PT Chandra Asri Pacific Tbk (CAP) ประเทศอินโดนีเซีย เพื่อรองรับอุปสงค์ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่เพิ่มขึ้น และเสริมให้กลุ่มไทยออยล์มีโครงสร้างธุรกิจครบวงจรตั้งแต่ปิโตรเลียมถึงปิโตรเคมี นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังเตรียมพร้อมด้านความยั่งยืนตามเป้าหมาย COP26 ผ่านการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในปี 2603 และศึกษาการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงระยะยาวในอนาคต

## 7. ความเสี่ยงของโครงการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Asset Rationalization)

การดำเนินการโครงการบริหารจัดการทรัพย์สินให้เกิดมูลค่าสูงสุด (Asset Rationalization) โดยการให้บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด เข้าถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัทย่อยของไทยออยล์ (บริษัท ท็อป อินฟรา จำกัด) ที่จะเข้าลงทุนในสิทธิการเช่าระยะยาว 21 ปี ในสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ ถังเก็บน้ำมันดิบ ท่อผูกเรือกลางทะเล (Single Buoy Mooring : SBM) สถานีจ่ายน้ำมันทางรถและที่ดินบางส่วน โดยไทยออยล์จะเช่าทรัพย์สินกลับเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งการทำธุรกรรมครั้งนี้จะทำให้ไทยออยล์ได้รับเงินสดมาเสริมความแข็งแกร่งทางการเงินและสามารถปรับโครงสร้างเงินทุนและอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เข้มแข็งขึ้น อีกทั้งเป็นการลดความเสี่ยงทางการเงินในระยะยาวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

## มุมมองด้านการสนับสนุนกลยุทธ์และความยั่งยืน (Strategic Enablers & Sustainability)

## 8. ความเสี่ยงทางการเงินอันเกิดจากการบริหารเงินทุน (Funding) สำหรับโครงการขนาดใหญ่และการรักษาอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ของไทยออยล์ (Financial Resilience)

จากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ไทยออยล์จึงได้พัฒนาเครื่องมือทางการเงินรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลายและความยืดหยุ่นในการจัดหาแหล่งเงินทุนผ่านตลาดเงินและตลาดทุน พร้อมทั้งปรับโครงสร้างเงินลงทุนเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคตอย่างมั่นคง นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมุ่งรักษาอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินให้อยู่ในระดับที่น่าลงทุน (Investment Grade) ควบคู่กับการเตรียมแหล่งเงินทุน เพื่อเสริมสภาพคล่องและสนับสนุนการลงทุนตามแผนกลยุทธ์ โดยมีการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดเงินและตลาดทุนอย่างใกล้ชิด รวมถึงการรักษาวินัยทางการเงินอย่างเคร่งครัด

## 9. ความเสี่ยงจากการจัดหาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร (Staff Readiness)

เพื่อให้การดำเนินโครงการ CFP และการขยายธุรกิจใหม่ (New S - Curve) รวมถึงการลงทุนในอนาคตเป็นไปอย่างต่อเนื่องและพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลง ไทยออยล์จึงมีการปรับโครงสร้าง

และจำนวนบุคลากร รวมถึงมีการปรับกลยุทธ์ในการสรรหาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ทันต่อความต้องการทางธุรกิจ และสอดคล้องกับรูปแบบชีวิตวิถีใหม่ โดยมีการดำเนินการต่าง ๆ เช่น การสรรหาบุคลากรเชิงรุก โดยเน้นการประสานความร่วมมือทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้เข้าถึงแหล่งทรัพยากรบุคคล ด้วยช่องทางที่หลากหลายและในปริมาณที่มากขึ้น ยกเว้น การสร้างภาพลักษณ์องค์กร การวางแผนพัฒนาบุคลากรที่ตอบโจทย์ความต้องการของไทยออยล์ในอนาคตด้วยการออกแบบองค์ความรู้ที่จำเป็นและเสริมสร้างองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง การนำเทคโนโลยีเข้ามาสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและการสรรหาบุคลากร เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการสร้างสื่อการเรียนรู้ ตลอดจนการเพิ่มช่องทางการสื่อสารข้อมูล และสร้างความสัมพันธ์ภายในองค์กรเพื่อตอบโจทย์บุคลากรในทุกช่วงอายุ การปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานให้มีความยืดหยุ่นตามลักษณะของงาน มีการเพิ่มความหลากหลายของสวัสดิการให้ตอบสนองต่อความคาดหวังของบุคลากร ปรับปรุงสภาพแวดล้อมและสนับสนุนทรัพยากรในการทำงานตามความต้องการของพนักงาน การปรับแผนรวมทั้งกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความผูกพันต่อไทยออยล์ให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของพนักงาน ทั้งยังมีการปรับเปลี่ยนการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรให้ยืดหยุ่นและคล่องตัวมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของไทยออยล์ รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนในสถานที่ปฏิบัติงาน

#### 10. ความเสี่ยงต่อภาพลักษณ์ของกลุ่มไทยออยล์ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย การฟ้องร้องจากชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Community Complaint including Social Concern)

ตลอดระยะเวลากว่า 64 ปี ไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสภาพแวดล้อมในพื้นที่ให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ด้วยการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) บริเวณพื้นที่ชุมชนรอบโรงกลั่น และพื้นที่ห่างไกล ทั้งด้านคุณภาพชีวิต การศึกษาการอนุรักษ์สภาพแวดล้อม พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย "การเป็นองค์กรซึ่งได้รับการชื่นชม ยอมรับ และไว้วางใจจากชุมชนและสังคม" โดยให้การสนับสนุนหรือจัดกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนรอบโรงกลั่นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเปรียบเสมือนชุมชนและโรงกลั่นเป็นครอบครัวเดียวกัน

โดยมีการจัดตั้งศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้กลุ่มไทยออยล์เพื่อชุมชน อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการบริหารงานผ่านกลยุทธ์ 3 ประสาน คือ กลุ่มไทยออยล์ ชุมชน และองค์กรส่วนท้องถิ่น และ 5 ร่วม คือ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไข ร่วมเรียนรู้ และร่วมพัฒนา เพื่อให้ทุกภาคส่วนร่วมดำเนินการเพื่อสาธารณประโยชน์โดยมีเป้าหมายเดียวกัน ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกระบวนการรับเรื่องแจ้งเหตุผลกระทบสิ่งแวดล้อม หากการดำเนินงานส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตของชุมชน นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ พร้อมจัดตั้ง CFP Support Center เพื่อประสานและจัดการข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับโครงการ CFP โดยเฉพาะทำให้สามารถตอบสนองต่อข้อกังวลของชุมชนอย่างโปร่งใส รวดเร็ว และตรวจสอบได้ มาตรการทั้งหมดมีเป้าหมายเพื่อลดความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ สร้างความเชื่อมั่นระยะยาว และเสริมความเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับจากสังคมอย่างยั่งยืน

#### 11. ความเสี่ยงในการนำก๊อบฟูกเรือกลางทะเล หมายเลข 2 (SBM - 2 Recovery Plan) ใ้กลับมาใช้งานได้ตามแผนงาน

จากเหตุการณ์น้ำมันดิบไหลลงสู่ทะเลจากเรือบรรทุกน้ำมัน ขณะทำการสูบน้ำมันดิบบริเวณทุ่นผูกเรือกลางทะเล หมายเลข 2 (SBM - 2) ของโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2568 เนื่องจากเกิดเหตุสุดวิสัยจากสภาพอากาศแปรปรวน คลื่นสูงและลมกระโชกแรงกะทันหัน ไทยออยล์ได้ดำเนินการหยุดการขนถ่ายน้ำมันทันทีตามระเบียบวิธีปฏิบัติด้านความปลอดภัยตามมาตรฐาน และระบบป้องกันของทุ่น SBM - 2 (Breakaway Coupling) ได้ทำงานตามที่ออกแบบไว้เช่นกัน ทำให้ช่วยลดความรุนแรงของเหตุการณ์ได้เป็นอย่างดี ภายหลังการเกิดเหตุ ไทยออยล์ได้ดำเนินการเข้าควบคุมและบรรเทาผลกระทบจากเหตุดังกล่าวอย่างเต็มความสามารถ พร้อมแจ้งเหตุให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ โดยมีการติดตามสถานการณ์รับเรื่องร้องทุกข์ และดูแลผู้ได้รับผลกระทบจากทุ่นทุกภาคส่วน นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมีการติดตามตรวจสอบผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติอย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 1 ปี นับแต่เกิดเหตุ ตามแผนงานที่ได้มีการกำหนดร่วมกับภาครัฐ เพื่อให้มั่นใจว่าทรัพยากรธรรมชาติ และพื้นที่อ่อนไหวจะไม่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าว พร้อมวางแผนมาตรการป้องกันการเกิดเหตุ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการเร่งดำเนินการขอทุนผูกเรือกลางทะเล SBM - 2 กลับมาใช้งานใหม่อีกครั้งจากหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้การบริหารจัดการการรับน้ำมันดิบกลับสู่ภาวะการดำเนินงานตามปกติของไทยออยล์โดยเร็ว



## 12. ความเสี่ยงต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อก้าหนด ไม่ครบถ้วน (Failure to Comply Laws and Regulations)

การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ รวมถึงการตรากฎหมายใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป ถือเป็นความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและการลงทุนตามแผนกลยุทธ์ของ ไทยออยล์ หากไม่มีการติดตามและประเมินผลกระทบอย่างใกล้ชิด อาจนำไปสู่ความไม่สอดคล้องตามกฎหมายหรือก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการกำกับดูแล (Compliance Risk) ได้ ดังนั้น ไทยออยล์จึงกำหนดให้มีระบบติดตาม ตรวจสอบ และประเมินการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของภาครัฐอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามข้อกำหนดที่มีผลผูกพันทั้งหมด ทั้งในด้านนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ข้อบังคับ คำสั่ง และประกาศต่าง ๆ รวมถึงสามารถเตรียมการและปรับตัวได้ทันทั่วทั้งเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงสำคัญ นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังดำเนินการเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายแก่พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ผ่านการอบรมในรูปแบบหลากหลายช่องทาง เช่น ช่องทางออนไลน์ e - Learning และจดหมายข่าวภายในผ่านทางอีเมล เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้าน Compliance ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีการประเมินตนเอง (Self - Assessment) เป็นประจำ เพื่อทวนสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความสอดคล้องระหว่าง การดำเนินธุรกิจของ ไทยออยล์กับนโยบายภาครัฐ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่นำมาปฏิบัติ ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายเพื่อให้ครอบคลุมและเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของ ไทยออยล์

## 13. ความเสี่ยงต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร (Reputation Risk)

ในยุคดิจิทัลที่เทคโนโลยีการสื่อสารพัฒนาอย่างรวดเร็ว ข้อมูลสามารถแพร่กระจายได้ภายในเสี้ยววินาที ส่งผลให้ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กรทวีความสำคัญยิ่งขึ้น โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานที่อยู่ในความสนใจของสังคม เทคโนโลยีจึงเปรียบเสมือนเหรียญสองด้านที่ช่วยเพิ่มความสามารถให้การสื่อสารเข้าถึงได้ง่าย แต่ก็เพิ่มความเสี่ยงต่อการเผยแพร่ข้อมูลบิดเบือน ข่าวปลอม (Fake News) การตีความคำให้สัมภาษณ์คลาดเคลื่อน หรือข้อร้องเรียนที่ไม่มีมูล ซึ่งอาจขยายวงบนสื่อออนไลน์และสร้างความเสียหายต่อความเชื่อมั่น ราคาหุ้น หรือผลประโยชน์ประกอบรายได้ อย่างรุนแรง

ไทยออยล์จึงยกระดับการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น ผ่านการกำหนดนโยบายกำกับดูแลที่โปร่งใส สร้างความไว้วางใจแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และกำหนดมาตรฐานพฤติกรรมของผู้บริหารและพนักงานในการสื่อสารกับสาธารณะ เช่น การรักษาความลับลูกค้า การสื่อสารกับชุมชนอย่างมีระบบ (Community Announcement) การจัดทำและซักซ้อมแผน (Crisis Communication and Crisis Response Work Procedure) นอกจากนี้ ยังนำเทคโนโลยีสนับสนุนการเฝ้าระวังข่าวสาร เช่น ระบบตรวจจับข้อมูลเชิงลบ (DOM) ควบคู่กับการพัฒนาระบบประชาสัมพันธ์เพื่อกลั่นกรอง วิเคราะห์ และตอบสนองข้อมูลภายในและภายนอกได้อย่างทันทั่วทั้งที่เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อชื่อเสียงขององค์กรในอนาคตอย่างรอบด้าน

## 14. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ (Government Policy Risk)

การเปลี่ยนแปลงคณะรัฐบาลหรือโครงสร้างการบริหารของประเทศอาจนำไปสู่การปรับนโยบายด้านเศรษฐกิจ การเงิน สังคม สิ่งแวดล้อม เทคโนโลยี และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลังงานอย่างฉับพลัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแผนการลงทุน โครงสร้างต้นทุน และความคุ้มค่าทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อเตรียมความพร้อมและรับมือต่อความเสี่ยงดังกล่าว ไทยออยล์ได้ให้ความสำคัญในการติดตามนโยบายภาครัฐ กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมและโครงการของ ไทยออยล์ได้มีการปฏิบัติตามกรอบข้อกำหนดปัจจุบัน และสามารถปรับกลยุทธ์ได้ทันเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังส่งเสริมการทบทวนนโยบายภายในให้สอดคล้องกับบริบทใหม่อย่างสม่ำเสมอ และสร้างความพร้อมด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เพื่อให้ไทยออยล์สามารถดำเนินธุรกิจและลงทุนได้อย่างมั่นคง มีความยืดหยุ่น และสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐในทุกช่วงเวลา

## 15. ความเสี่ยงจากกฎหมายและข้อพิพาทที่เกี่ยวข้องกับโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 Samsung E&A (Thailand) Co., Ltd. และ Saipem Singapore Pte. Ltd. (รวมเรียกว่า “ผู้ร้อง”) ซึ่งเป็นสมาชิกของ Consortium เป็นผู้รับเหมาหลักที่ไทยออยล์ได้เข้าทำสัญญาสำหรับการออกแบบ วิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction) (สัญญา EPC) ด้วย ได้เริ่มกระบวนการอนุญาตโครงการกับไทยออยล์ ต่อ Singapore International Arbitration Centre ในข้อพิพาทระหว่างผู้ร้องและไทยออยล์ในเรื่องสัญญา EPC โดยเฉพาะกรณีการใช้สิทธิของไทยออยล์ในการบังคับหลักประกันของ Consortium เป็นจำนวนเงินประมาณ 358 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีการกล่าวอ้างว่าการใช้สิทธิบังคับหลักประกันดังกล่าวของไทยออยล์เป็นการใช้สิทธิก่อนถึงกำหนดเวลาและเป็นการดำเนินการที่ไม่สมควร อีกทั้งยังได้เรียกร้องค่าเสียหายกับไทยออยล์

ซึ่งผู้ร้องยังไม่ได้มีการระบุรายละเอียด ทั้งนี้ ไทยออยล์เชื่อมั่นว่าไทยออยล์ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญา EPC แล้ว และเห็นว่าข้อกล่าวหาของผู้ร้องนั้นไม่มีมูล โดยเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 ไทยออยล์ได้ยื่นคำคัดค้านเพื่อโต้แย้งข้อเรียกร้องดังกล่าว รวมถึงได้ยื่นข้อเรียกร้องแย้งต่อผู้ร้องตามกระบวนการอนุญาตโครงการแล้ว ทั้งนี้ ปัจจุบันไทยออยล์อยู่ในขั้นตอนของการดำเนินการตามกระบวนการอนุญาตโครงการ ไทยออยล์ขอให้ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียว่ากระบวนการอนุญาตโครงการดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินโครงการ CFP ของไทยออยล์ โดยไทยออยล์ได้มีการเตรียมการสำหรับกระบวนการอนุญาตโครงการแล้วและพร้อมที่จะดำเนินการกับกรณีดังกล่าวให้ลุล่วงต่อไป ไทยออยล์ยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นการสร้างผลประโยชน์แก่ไทยออยล์ และผู้ถือหุ้น รวมถึงปกป้องสิทธิทางกฎหมายของไทยออยล์





## ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

ไทยออยล์ได้รวบรวมปัจจัยการเสี่ยง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย และเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงจากหลายแหล่งทั้ง Global Risk Report จาก World Economic Forum ข้อมูลการวิเคราะห์ของสถาบันการเงินชั้นนำ ข้อมูลการวิเคราะห์ภายในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจและมีความเสี่ยงใหม่กับการในอนาคต (Emerging Risk) ต่อไทยออยล์ได้แก่

| ชื่อความเสี่ยง                                                         | ระดับความเสี่ยง | ระยะเวลา                       | คำอธิบาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อไทยออยล์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | แนวทางการบริหารความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ความเสี่ยงจากการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในการพัฒนาธุรกิจ | สูง             | ระยะกลาง (เกิดขึ้นใน 3 - 6 ปี) | Generative AI (Generative Artificial Intelligence / Gen AI) ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ที่ใช้การเรียนรู้เชิงลึก (Deep Learning) สรรคสร้างข้อมูลเนื้อหาใหม่ ๆ แบบอัตโนมัติ โดยไม่ต้องใช้มนุษย์กำลังเข้ามาปฏิวัติโลกธุรกิจ ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์มากมายต่อการทำธุรกิจ แต่ในขณะเดียวกัน ก็มาพร้อมความเสี่ยงหลากหลายรูปแบบ ซึ่งหากไทยออยล์ต้องการใช้ AI ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต้องตระหนักและเตรียมรับมือกับความเสี่ยงเหล่านี้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของไทยออยล์จากการรับเอา Gen AI มาปรับใช้ เช่น<br>>> ช่องโหว่ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ การโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบต่าง ๆ ผ่านระบบ AI รวมถึง Malware และ Phishing ต่าง ๆ ที่สร้างโดย AI | >> การถูกโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) และข้อมูลองค์กรรั่วไหล (Data Breach)<br>>> ผลกระทบทางกฎหมาย : หากเกิดการละเมิดกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA หรือ GDPR) อาจทำให้ไทยออยล์ต้องเสียเงิน เสียชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือ<br>>> การถูกมิจฉาชีพใช้ AI หลอกหลวงผ่านโปรแกรม Deepfakes หรือ Voice Cloning ซึ่งอาจนำมาสู่ความเสียหายด้านธุรกรรมทางการเงิน<br>>> ผลกระทบต่อความไว้วางใจของลูกค้า : การละเมิดความเป็นส่วนตัวอาจทำให้ลูกค้าหรือผู้ใช้บริการสูญเสียความเชื่อมั่นในธุรกิจ<br>>> ผลกระทบต่อชื่อเสียงของไทยออยล์ | ไทยออยล์จึงมีการเพิ่มมาตรการความปลอดภัยในระบบสารสนเทศเพื่อป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก เช่น<br>>> การกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการใช้งาน และการพัฒนา Gen AI อย่างมีประสิทธิภาพ อยุ่ภายใต้กรอบของกฎหมายและหลักจริยธรรมอันดีของสังคม โดยกำหนดแนวทาง<br>การใช้งานที่ยอมรับได้และข้อห้าม โดยนโยบายนี้มีผลบังคับใช้กับผู้บริหาร พนักงาน ผู้รับเหมา และ / หรือ บุคคลที่สามที่เข้าถึงระบบสำคัญ เป็นต้น<br>>> การปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (ISO 27001 : 2022) โดยมีการทบทวน ปรับปรุง และตรวจสอบระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง |



| ชื่อความเสี่ยง                                                               | ระดับความเสี่ยง | ระยะเวลา                       | คำอธิบาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อไทยออยล์ | แนวทางการบริหารความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ความเสี่ยงจากการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในการพัฒนาธุรกิจ (ต่อ) | สูง             | ระยะกลาง (เกิดขึ้นใน 3 - 6 ปี) | <p>&gt;&gt; ภัยคุกคามจากโปรแกรม Deepfakes ที่อาจถูกนำมาปรับใช้เพื่อหลอกลวงคนในหรือนอกองค์กรผ่านการใช้งานที่กวีดีโอหรือใช้ Voice Cloning เพื่อวัตถุประสงค์ในการสร้างข้อมูลเท็จ นำมาสู่ความเสียหายต่อภาพลักษณ์องค์กร</p> <p>&gt;&gt; ความเสี่ยงด้านความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลของบริษัท การใช้ Gen AI อาจทำให้ข้อมูลส่วนบุคคลถูกเก็บรวบรวมและประมวลผลอย่างไม่เหมาะสม ซึ่งอาจละเมิดกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)</p> <p>นอกจากนี้ ยังมีประเด็นเรื่องกฎระเบียบและความเสี่ยงทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ AI ที่ยังอยู่ในระหว่างการพัฒนา</p> <p>&gt;&gt; ความเสี่ยงด้านจริยธรรมและความไม่เป็นธรรม Gen AI อาจมีการเลือกปฏิบัติที่เป็นธรรมในการประมวลผลข้อมูล เช่น การเลือกปฏิบัติจากข้อมูลที่มีอคติ หรือการสร้างผลลัพธ์ที่ไม่เหมาะสม</p> |                                  | <p>&gt;&gt; การปฏิบัติตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ (Cyber Security Policy)</p> <p>&gt;&gt; การเฝ้าระวังเหตุการณ์ผิดปกติและภัยไซเบอร์ต่างๆ จากผู้ให้บริการภายนอก Security Operating Center (SOC) โดยดำเนินการตรวจสอบเฝ้าระวัง 24 ชั่วโมง</p> <p>&gt;&gt; การปรับปรุงระบบดิจิทัลและแอปพลิเคชันต่างๆ ที่มีช่องโหว่ อันเกิดจากเทคโนโลยีที่เก่า (Application Obsolescence) เพื่อให้มีความทันสมัยและเป็นปัจจุบัน ทำให้ป้องกันความเสี่ยงและภัยทางไซเบอร์ต่างๆ จากช่องโหว่เหล่านั้น เพื่อให้ผู้ใช้งานมีความมั่นใจในการใช้งานได้อย่างปลอดภัย</p> <p>&gt;&gt; การสร้างความตระหนักรู้ถึงภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์และ การทดสอบความรู้ความเข้าใจของพนักงานเรื่องภัยคุกคามด้านไซเบอร์ ผ่านการทดสอบอีเมลลวง (Phishing Mail Exercise) เป็นประจำทุกไตรมาส</p> |



| ชื่อความเสี่ยง                                                               | ระดับความเสี่ยง | ระยะเวลา                       | คำอธิบาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อไทยออยล์ | แนวทางการบริหารความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ความเสี่ยงจากการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในการพัฒนาธุรกิจ (ต่อ) | สูง             | ระยะกลาง (เกิดขึ้นใน 3 - 6 ปี) | >> การใช้ Gen AI ควรตรวจสอบความถูกต้องของผลลัพธ์ เนื่องจาก Gen AI อาจให้ข้อมูลที่ไม่ตรงกับความเป็นจริง (Hallucinations) มีข้อมูลที่มีลิขสิทธิ์ หรือข้อมูลที่มีอคติ ประกอบอยู่ โดยเฉพาะเมื่อใช้ Gen AI เพื่อช่วยตัดสินใจหรือวิเคราะห์ข้อมูล การใช้ผลลัพธ์จาก Gen AI โดยไม่ตรวจสอบความถูกต้องอาจสร้างความเสี่ยงและทำลายชื่อเสียงของไทยออยล์ >> ความเสี่ยงจากบุคคลที่สามในการนำข้อมูลไปใช้หรือพัฒนา Gen AI โดยไม่ได้รับอนุญาต |                                  | >> การเตรียมความพร้อมในการรับมือกรณีเกิดเหตุภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานให้แก่ผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งรายงานการบริหารความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงทางข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |

| ชื่อความเสี่ยง                                             | ระดับความเสี่ยง | ระยะเวลา                       | คำอธิบาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อไทยออยล์                                                                                                         | แนวทางการบริหารความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีศักยภาพ (Talent War) | สูง             | ระยะกลาง (เกิดขึ้นใน 3 - 6 ปี) | >> ไทยออยล์มีกลยุทธ์ในการสร้างความเข้มแข็งในธุรกิจเดิม และขยายการลงทุนเข้าสู่กลุ่มธุรกิจใหม่ จึงมีความต้องการบุคลากรที่มีศักยภาพและความสามารถในหลากหลายสาขา เพื่อเข้าร่วมในองค์กร ปัจจุบันพฤติกรรมและความคาดหวังของคนรุ่นใหม่ (Millennial and Gen Z) มีความแตกต่างจากวัฒนธรรมการทำงานแบบเดิม จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาองค์กรให้สอดคล้องกับความต้องการ รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ให้สามารถดึงดูดกลุ่มเป้าหมาย เพื่อสนับสนุนให้ไทยออยล์สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน >> แนวโน้มของความต้องการบุคลากรที่มีทักษะด้านดิจิทัล เช่น Data Engineer, Data Analytic เพื่อพัฒนากระบวนการดำเนินงานของไทยออยล์ พัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมทั้งเปิดประสบการณ์ใหม่ในการเรียนรู้ของพนักงาน | >> การขาดแคลนบุคลากรที่มีศักยภาพและคุณสมบัติ เพื่อรองรับในธุรกิจเดิม และการขยายธุรกิจและนวัตกรรมของไทยออยล์ไม่เป็นไปตามกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ | ไทยออยล์ได้ดำเนินการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ขององค์กรให้ดึงดูดบุคลากรเข้ามาร่วมงาน ดังนี้ >> การสร้างความร่วมมือกับบริษัทชั้นนำที่มีชื่อเสียงในการสรรหาบุคลากร เพื่อสร้างการรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับไทยออยล์ และการดูแลพนักงาน ทั้งนักศึกษาและภายนอก ทั้งนักศึกษาและผู้มีประสบการณ์ทำงานให้เกิดความสนใจมาร่วมงานกับไทยออยล์ >> การเพิ่มช่องทางการสรรหาพนักงาน โดยร่วมมือกับ Recruitment Agency ที่หลากหลาย และสถาบันการศึกษาชั้นนำ >> การจัดกิจกรรม Open House เพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับ การดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ การดูแลพนักงาน เพื่อสร้างการรับรู้การเป็นแบรนด์นายจ้างที่ดี (Employer Branding) >> การจ่ายผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน >> การนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกในกระบวนการสรรหาบุคลากร |





| ชื่อความเสี่ยง                                                   | ระดับความเสี่ยง | ระยะเวลา                       | คำอธิบาย | ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อไทยออยล์ | แนวทางการบริหารความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------|----------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีศักยภาพ (Talent War) (ต่อ) | สูง             | ระยะกลาง (เกิดขึ้นใน 3 - 6 ปี) |          |                                  | <p>นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้มีแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงทางสังคม และการดำเนินธุรกิจ ดังนี้</p> <p>&gt;&gt; การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce) รวมทั้งวางแผนการพัฒนาศักยภาพและความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจให้สามารถเติบโตตามสายงานอาชีพอย่างมั่นคง</p> <p>&gt;&gt; การวางแผนจัดหาบุคลากรใหม่ที่มีศักยภาพด้าน Technology Skill และพัฒนาศักยภาพด้าน Technology Skill ของบุคลากรที่มีอยู่เพิ่มเติม</p> <p>&gt;&gt; การกำหนดแผนการพัฒนาพนักงานเพื่อส่งเสริมให้เรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ด้วยการเรียนรู้ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล</p> <p>&gt;&gt; การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้เกิดการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมมาใช้ในองค์กร</p> <p>&gt;&gt; การบริหารจัดการความเป็นอยู่ของพนักงานผ่านโครงการต่างๆ เพื่อลดความกดดันของพนักงานให้เข้าต่อการทำงานและพัฒนาศักยภาพของตนเอง</p> <p>&gt;&gt; การพัฒนาสภาพแวดล้อมและทรัพยากรในการทำงานเพื่อสนับสนุนและตอบสนองความต้องการของพนักงานที่เปลี่ยนแปลงไป</p> |



## การควบคุมภายใน ของกลุ่มไทยออยล์

กลุ่มไทยออยล์ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในตามกรอบมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission 2013 (COSO 2013) และเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและรายงานอื่น และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ อย่างครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน โดยมีแผนกบริหารความเสี่ยงกระบวนการธุรกิจและควบคุมภายในทำหน้าที่ติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาผลการสอบทานแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานแล้วเห็นว่า กลุ่มไทยออยล์มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย โดยมีการดำเนินงานและระบบงานต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมระบบการควบคุมภายในภายใต้องค์ประกอบของ COSO ทั้ง 5 ด้าน ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญด้านความซื่อตรงและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ด้วยการบริหารจัดการสภาพแวดล้อมของระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม ดังนี้

>> การกำหนดและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุมถึงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน รวมถึงการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นประจำทุกปี ตลอดจนการเน้นย้ำจรรยาบรรณเกี่ยวกับการให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือ

ประโยชน์อื่นใด และการปฏิบัติให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ส่งผลให้ในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์ได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนทั้งในระดับสากลและระดับประเทศหลายรางวัล

>> ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทฯ จากฝ่ายบริหาร โดยกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างชัดเจนในการทบทวนและให้ความเห็นชอบต่อกลยุทธ์และนโยบายสำคัญ วัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมถึงกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย และควบคุมดูแลให้ผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

>> การจัดโครงสร้างองค์กรที่มุ่งเน้นประสิทธิภาพของการควบคุมภายในและการถ่วงดุลอำนาจด้วยการแบ่งสายงานสำคัญออกจากกันโดยอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของทุกสายงานไม่ขึ้นตรงต่อกัน และมีผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงานดูแลรับผิดชอบโดยตรง ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีการทบทวนโครงสร้างองค์กรอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์ได้จัดตั้งฝ่ายความยั่งยืนองค์กร (Corporate Sustainability) เพื่อขับเคลื่อนงานด้านความยั่งยืนอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิผล

ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานสากลและเสริมสร้างโครงสร้างการกำกับดูแลที่ชัดเจน

- >> การกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะและความพร้อมของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กร โดยครอบคลุมมิติการสรรหา (Attract) การพัฒนา (Develop) และการรักษามูลค่า (Retain and Engage) รวมถึงการดูแลคุณภาพชีวิต การกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ (Successor Plan) พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม สะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติงานตามดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) เพื่อสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของพนักงานและผลการดำเนินงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
- >> การขับเคลื่อนระบบการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Integrated Governance, Risk Management & Internal Control and Compliance : GRC) เพื่อให้องค์กรก้าวไปข้างหน้าอย่างมีจริยธรรมและธรรมาภิบาล รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบที่ครอบคลุมกระบวนการหลักที่สำคัญ โดยมีคณะทำงานขับเคลื่อนการบูรณาการ GRC ของกลุ่มไทยออยล์ทำหน้าที่ผลักดันและสนับสนุนการพัฒนาให้การปฏิบัติงานมีความต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และเป็นระบบ พร้อมทั้งเสริมสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจด้าน GRC ให้กับพนักงานทุกระดับ

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย อนุมัติกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จัดสรรทรัพยากรและเครื่องมือที่จำเป็น รวมทั้งกำกับดูแล ติดตาม และสอบทานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และคณะกรรมการขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงกลุ่มไทยออยล์ (Risk Management Steering Committee : RMSC) ทำหน้าที่สนับสนุน ส่งเสริม และผลักดันให้การบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรดำเนินไปตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามสภาพการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้

กลุ่มไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการรายงานทางการเงิน โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียและลดความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือของข้อมูลทางการเงิน

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมการประเมิน วิเคราะห์ และทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและในอนาคต รวมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดและปรับปรุงกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) และดัชนีวัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อช่วยในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังได้จัดทำมาตรการและแนวปฏิบัติเพื่อรองรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่และมีความสำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านความพร้อมรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Resilience) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืนและเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (ESG and Net Zero) เป็นต้น พร้อมทั้งจัดทำมาตรการควบคุมและป้องกันที่มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับความเสี่ยงดังกล่าว

โดยในแต่ละปี ผู้รับผิดชอบกระบวนการปฏิบัติงานจะต้องประเมินการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อกรอบควบคุมภายใน เพื่อนำมากำหนดแผนพัฒนา ปรับปรุงหรือเพิ่มเติมการควบคุมให้สอดคล้องและเป็นปัจจุบัน

## 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดกิจกรรมควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีมาตรการควบคุมที่สำคัญ ดังนี้

- >> การกำหนดให้มีการควบคุมภายในเชิงป้องกันและติดตามทั้งการดำเนินการด้วยตนเอง (Manual) และการดำเนินการแบบอัตโนมัติที่แทรกอยู่ในกระบวนการทำงาน โดยกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามระเบียบ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุม และสามารถตรวจสอบได้ สำหรับการควบคุมแบบดำเนินการด้วยตนเองมีการประเมินประสิทธิภาพและ



ประสิทธิผลของการควบคุมภายในผ่านแบบประเมินตนเอง (Governance, Risk Management & Internal Control and Compliance Self - Assessment : GRCSA) โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงกระบวนการธุรกิจและการควบคุมภายใน สอบทานผลการประเมิน รวมถึงติดตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในเพิ่มเติมตามกรอบเวลาที่กำหนดไว้ ส่วนการควบคุมแบบอัตโนมัติ (Continuous Control and Monitoring System : CCMS) มีการใช้งานระบบตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อติดตามการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ของรายการที่อาจมีความผิดปกติแบบอัตโนมัติในระบบ SAP

- >> การจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ครอบคลุมกระบวนการสำคัญ เช่น ความพร้อมรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Resilience) การกำกับดูแลเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI Governance) การจัดการข้อมูลที่บิดเบือนและข้อมูลเท็จ (Disinformation / Misinformation) การดำเนินงานด้านความยั่งยืนและเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (ESG and Net Zero) ตลอดจนการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและรัดกุมเพื่อป้องกันการทุจริต นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังได้ขยายการนำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act : PDPA) ไปปฏิบัติใช้ในบริษัทในกลุ่มต่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- >> การทดสอบและเสริมสร้างความพร้อมด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยจัดให้มีการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan Exercise) เป็นประจำทุกปี เช่น การจำลองสถานการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อทดสอบความพร้อมของระบบและความสามารถในการตอบสนองต่อเหตุการณ์สำคัญ เป็นต้น
- >> การนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและกระบวนการควบคุม โดยกลุ่มไทยออยล์ได้เริ่มนำระบบ Salesforce มาใช้บางส่วนตั้งแต่ไตรมาส 3/2567 และนำมาใช้อย่างเต็มรูปแบบในไตรมาส 2/2568 ในกระบวนการสำคัญ ได้แก่ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างถึงการชำระเงิน (Procure to Pay : P2P) และกระบวนการรับคำสั่งซื้อถึงการชำระเงิน (Order to Cash : O2C) เพื่อเพิ่มความแม่นยำ ความรวดเร็ว และลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน

>> การควบคุมด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน National Institute of Standards and Technology (NIST) โดยมีการทดสอบอีเมลหลอกลวง (Phishing e - Mail) และการสื่อสารสร้างความตระหนักรู้ด้านไซเบอร์ ตลอดจนการพัฒนาระบบบริหารจัดการการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Service Management) ให้ทันสมัยและรองรับการปฏิบัติงานจากที่บ้านผ่านการยืนยันตัวตนแบบสองขั้นตอน (One Time Password : OTP) และการลงทะเบียนอุปกรณ์เพื่อยกระดับความปลอดภัยของข้อมูลองค์กร

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญกับระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการ และการรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ตลอดจนเพื่อให้การควบคุมภายในดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ และแนวทางในการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไว้อย่างเหมาะสม

ในด้านการสื่อสารภายใน กลุ่มไทยออยล์จัดทำคู่มือการสื่อสารภายในองค์กรและกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรแต่ละช่องทางอย่างชัดเจน เช่น การสื่อสารผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) e - Newspaper วารสารภายในองค์กร (วารสารอัคนี) และการสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านกิจกรรม CEO Townhall อย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนมีการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท อย่างเหมาะสม โดยมีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ ก่อนการประชุม และจัดส่งรายงานการประชุมภายใน 14 วันนับจากวันประชุม

สำหรับการสื่อสารภายนอกองค์กร กลุ่มไทยออยล์เผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และเป็นปัจจุบันผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์ และโฆษณาในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ของกลุ่มไทยออยล์ และสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ต่าง ๆ เช่น Facebook การสื่อสารข้อมูลผลประกอบการของกลุ่มไทยออยล์ และข้อมูลอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของนักลงทุนผ่านการประชุม

นักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) และการสื่อสารข้อมูลกรณีเกิดภาวะวิกฤต (Crisis Communication) เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องอย่างรวดเร็วและเหมาะสม โดยแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มไทยออยล์ โดยเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมทั่วถึง และโปร่งใส ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังมีการติดตาม ตรวจสอบ และจัดการกับข้อมูลที่คลาดเคลื่อนหรือบิดเบือนข้อเท็จจริง (Misinformation / Disinformation) ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร เพื่อให้ข้อมูลที่เผยแพร่ต่อสาธารณชนมีความถูกต้อง ลดความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และคงไว้ซึ่งความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดมาตรการการรับข้อร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสการทุจริตอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล ตลอดจนมีการระบุช่องทางการร้องเรียนที่ชัดเจน รวมถึงมีการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกรายงานหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ การทุจริต หรือการกระทำใด ๆ ที่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย

## 5. กิจกรรมการติดตามผล (Monitoring Activities)

กลุ่มไทยออยล์กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามนโยบาย ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติ โดยมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม รวมถึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Occupational Health and Environment : SSHE) ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดการพลังงานและความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการ

ประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด ซึ่งจะช่วยป้องกันและลดความสูญเสียด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน ผู้รับเหมา รวมถึงความปลอดภัยของกระบวนการผลิต

กลุ่มไทยออยล์ได้ติดตามผลการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งในระดับองค์กร ซึ่งผู้บริหารได้ทำการประเมินผ่านแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ ก.ล.ต. และสำหรับกิจกรรมระดับกระบวนการ เจ้าของกระบวนการจะทำการประเมินผ่านแบบประเมิน GRCSA โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงแนวทางการปฏิบัติงานหรือกระบวนการทำงานระหว่างปี หน่วยงานบริหารความเสี่ยงกระบวนการธุรกิจและควบคุมภายในจะทบทวน และปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานและมาตรการควบคุมให้เป็นปัจจุบัน

นอกจากนี้ ยังมีการติดตามการควบคุมภายในผ่านระบบ CCMS เพื่อตรวจสอบการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ออกแบบไว้ในระบบแบบ Real Time และมีการรายงานให้เจ้าของกระบวนการและผู้บริหารที่ดูแลกระบวนการนั้น ๆ รับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทุกฝ่ายตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกระบวนการทำงานและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งมีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มไทยออยล์เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและลดความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลข้อมูล

ขณะที่ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการวางแผนตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงหรือการเพิ่มขึ้นของกระบวนการและระบบงาน รวมถึงคำขอของผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ (ถ้ามี) นอกจากนี้ ยังได้ทบทวนและปรับปรุงแผนที่การให้ความเชื่อมั่น (Assurance Map) ให้เป็นปัจจุบัน เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการตัดสินใจในด้านความเพียงพอ ความเหมาะสม และการปรับปรุงหรือขยายการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น รวมทั้งลดความซ้ำซ้อนของกิจกรรมการตรวจสอบ









# ความยั่งยืน



รายงานการบริหารจัดการและผลการดำเนินงาน  
ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มไทยออยล์  
ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม  
และการกำกับดูแลกิจการ หรือ ESG (Environment,  
Social and Governance) แสดงในรายงานความยั่งยืน  
แบบบูรณาการ ประจำปี 2568



ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม



## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนแก่ธุรกิจภายใต้ มิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อ ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน กลุ่มไทยออยล์ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้สอดคล้อง กับเป้าหมายดังกล่าว

ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals : UN SDGs) และสะท้อนแนวโน้มด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social and Governance : ESG) ของโลกที่ทวีความสำคัญ ต่อผู้มีส่วนได้เสียและการดำเนินธุรกิจ ในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์ได้ทบทวน กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องและสนับสนุนกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างเป็น ระบบเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน โดยได้กำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Target) ด้านความยั่งยืนขององค์กร คือ การรักษาการอยู่ในกลุ่มผู้นำ จากการจัดอันดับของดัชนี Dow Jones Best - in - Class Indices (DJBIC) ภายใน ปี 2573 และได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในดัชนีชั้นนำด้านความยั่งยืนระดับสากล อย่างน้อย 3 ดัชนี ภายในปี 2578 พร้อมกำหนดกลยุทธ์ด้าน ESG โดยมี รายละเอียด ดังนี้



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบาย  
การบริหารจัดการความยั่งยืน  
กลุ่มไทยออยล์แสดงไว้ในเว็บไซต์  
ของกลุ่มไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน /  
การบริหารจัดการความยั่งยืน /  
นโยบาย

| มิติด้าน<br>ความยั่งยืน                 | ด้านสิ่งแวดล้อม<br>(E : Environment)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ด้านสังคม<br>(S : Social)                                                                                                   | ด้านการกำกับดูแลกิจการ<br>(G : Governance)                                                                                                                          |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                     |
| ตัวชี้วัด<br>ความสำเร็จ<br>ภายในปี 2580 | <b>Going forward to Net Zero</b><br>ยกระดับการบริหารจัดการ<br>ด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้อง<br>กับทิศทางของโลก                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Nurturing Relationship</b><br>สร้างความผูกพัน ควบคู่กับการ<br>สร้างคุณค่าต่อชุมชนและสังคม<br>เพื่อเติบโตร่วมกันในระยะยาว | <b>Strengthening and Expanding<br/>GRC to Value Chain</b><br>สร้างความเชื่อมั่นด้วยการดำเนินธุรกิจ<br>อย่างโปร่งใส ผ่านการบูรณาการ<br>หลักการ GRC ตลอดห่วงโซ่อุปทาน |
|                                         | <b>Net Zero GHG Reduction :</b><br>ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 15<br>จากปีฐาน 2572 ภายในปี 2578<br>เพื่อบู๊ตสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก<br>สุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions)<br>ภายในปี 2603 โดยการดำเนินการ<br>ตามกลยุทธ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก<br>สุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions<br>Strategy) พร้อมปรับเร่งเป้าหมาย<br>Net Zero เป็นปี 2593 หากได้รับ<br>การสนับสนุนด้านเทคโนโลยี ที่มีความคุ้มค่า<br>ด้านเศรษฐศาสตร์ และช่วยเสริมสร้าง<br>ความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ | <b>Creating Social Value :</b><br>พัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน<br>และสังคม ด้วยกลยุทธ์ C.A.R.E                                  | <b>Zero Case of Non - Compliance<br/>and Fraud Incidents :</b><br>ปราศจากการฝ่าฝืนกฎหมาย<br>และปราศจากเหตุการณ์ทุจริต                                               |
|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Strengthening Community<br/>Engagement :</b><br>รักษาความผูกพันของชุมชนมากกว่า<br>ร้อยละ 90                              | <b>Good Governance<br/>Recognition :</b><br>เป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับ<br>ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี<br>ทั้งในประเทศและต่างประเทศ                              |

นอกจากนี้ เพื่อให้กลุ่มไทยออยล์สามารถบริหารจัดการได้อย่างเป็นรูปธรรมตามเป้าหมายที่กำหนด ไทยออยล์จึงกำหนดกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Framework) ที่เรียกว่า “RESILIENCE” ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อขับเคลื่อนงานด้านความยั่งยืนให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน และมุ่งสู่การปฏิบัติงานที่เป็นเลิศและสอดคล้องกับหลักการด้านความยั่งยืนในระดับสากล (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการประจำปี 2568 ภายใต้หัวข้อ “การบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน”)

### การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มไทยออยล์ได้ระบุผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรด้วยการวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องในสายโซ่อุปทาน ตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบ การผลิต จนถึงของเหลือทิ้งหลังการใช้งานผลิตภัณฑ์ โดยประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นระหว่างกัน ดังแผนภาพด้านล่าง

#### แผนภาพการระบุผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจกลุ่มไทยออยล์



โดยได้จัดแบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 6 กลุ่มหลัก ตามผลการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่หน่วยงานภายในองค์กร เพื่อสื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงมุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2568 ภายใต้หัวข้อ “ผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นด้านความยั่งยืน”)

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์พัฒนาระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน กลุ่มไทยออยล์ (Thaioil and Subsidiaries' Quality, Security, Safety, Occupational Health, Environment and Energy Management Policy) เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงาน ทั้งยังมีการนำระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2015 มาประยุกต์ใช้ พร้อมทั้งจัดทำฐานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เพื่อควบคุม ลดผลกระทบ และรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมที่ดี ควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมประเด็นการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ดังนี้



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบาย  
คุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย  
อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม  
และการจัดการพลังงาน กลุ่มไทยออยล์  
แสดงไว้บนเว็บไซต์ของกลุ่มไทยออยล์  
หัวข้อ ความยั่งยืน / ด้านสิ่งแวดล้อม /  
การบริหารจัดการผลกระทบด้าน  
สิ่งแวดล้อม

## ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม



กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินงานภายใต้แนวทางการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) อย่างเป็นระบบและจัดให้มีการทบทวนเพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งไทยออยล์ได้ยกระดับแผนการดำเนินงานสิ่งแวดล้อม 5 ปี หรือที่เรียกว่า “แผนแม่บทสิ่งแวดล้อม 5 ปี (Five - year Environmental Master Plan)” เพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานและขับเคลื่อนการบริหารจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมของกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงมีหน่วยงานตรวจสอบความสอดคล้อง (Compliance Unit) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการขับเคลื่อนงานประเมินความสอดคล้องของการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ ตลอดจนพัฒนาเครื่องมือหรือระบบบริหารจัดการที่จะสามารถสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์ไม่มีข้อบกพร่องหลักที่เกิดจากการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม จากการตรวจสอบโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม (สรอ.) (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2568 ภายใต้หัวข้อ “การบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม”)

## ด้านการบริหารจัดการน้ำ



กลุ่มไทยออยล์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าและเป็นระบบภายใต้โครงการ Thaioil CE WE GO (Thaioil Circular Economy - WE GO Theme) เพื่อลดความเสี่ยงจากปัญหาการขาดแคลนน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตและป้องกันความขัดแย้งกับชุมชนในพื้นที่ โดยมีการรายงานปริมาณการใช้น้ำที่ชัดเจน ถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้ต่อสาธารณชน พร้อมทั้งวางแผนการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยมีการจัดทำและทบทวนแผนงานกรณีขาดแคลนน้ำสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดอัตราการใช้ทรัพยากรน้ำและเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการน้ำในระยะยาว โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์สามารถทดแทนสัดส่วนน้ำใช้จากแหล่งน้ำจืดด้วยน้ำทะเลคิดเป็นร้อยละ 31 (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของกลุ่มไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน / ด้านสิ่งแวดล้อม / เศรษฐกิจหมุนเวียน)



## ด้านการบริหารจัดการของเสียและวัตถุดิบ



กลุ่มไทยออยล์มีการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การจัดทำบัญชีกากอุตสาหกรรม (Inventory) การลดปริมาณกากอุตสาหกรรมตั้งแต่ต้นทางตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและกลยุทธ์ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) โดยนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการ ตลอดจนการควบคุมการจัดเก็บ การขนส่ง และส่งไปกำจัดอย่างปลอดภัยซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและถูกต้องตามหลักวิชาการ โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์สามารถบรรลุเป้าหมายการควบคุมปริมาณการฝังกลบของเสียเป็นศูนย์ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของกลุ่มไทยออยล์ หัวข้อความยั่งยืน / ด้านสิ่งแวดล้อม / เศรษฐกิจหมุนเวียน)

## ด้านการบริหารจัดการพลังงาน



กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานที่ลดการผลิในระดับต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์มีโครงการอนุรักษ์พลังงานรวมทั้งสิ้น 39 โครงการ สามารถลดการใช้พลังงานได้ 525,226 กิโลวัตต์ หรือเทียบเท่า 36,115 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี คิดเป็นค่าใช้จ่ายที่สามารถประหยัดได้ประมาณ 269.8 ล้านบาท (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของกลุ่มไทยออยล์ หัวข้อความยั่งยืน / ด้านสิ่งแวดล้อม / เศรษฐกิจหมุนเวียน)

## ด้านการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ



กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการแสดงความรับผิดชอบต่อทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ โดยได้ทบทวนและยกระดับความมุ่งมั่นและความรับผิดชอบต่อความหลากหลายทางชีวภาพผ่านนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน และคำแสดงเจตจำนงด้านความหลากหลายทางชีวภาพของกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil and Subsidiaries' Biodiversity Statement) นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนด 4 เป้าหมายที่สำคัญ (4Ns Commitment) ในด้านการไม่ตัดป่าไม้และด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

โดยนำกรอบการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพตามมาตรฐานสากล TNFD (The Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) และแนวทาง LEAP (Locate, Evaluate, Assess, Prepare) Framework มาประยุกต์ใช้ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสด้านธรรมชาติ เพื่อบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อถิ่นที่อยู่อาศัยและทรัพยากรธรรมชาติรอบโรงกลั่นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์ได้ประเมินความอ่อนไหวทางธรรมชาติ (Nature Sensitivity) ครอบคลุมร้อยละ 100 ของพื้นที่ปฏิบัติการโดยตรงทั้งหมดของกลุ่มไทยออยล์ โดยผลการประเมินพบว่า พื้นที่ปฏิบัติการของกลุ่มไทยออยล์ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความอ่อนไหวทางธรรมชาติระดับต่ำ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2568 ภายใต้หัวข้อ “ความหลากหลายทางชีวภาพ”)

## ด้านการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งสู่ Net Zero ภายในปี 2603 และหากได้รับการสนับสนุนด้านเทคโนโลยีที่มีความคุ้มค่าด้านเศรษฐศาสตร์และช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจไทยออยล์พร้อมปรับเร่งเป้าหมาย Net Zero เป็นปี 2593 นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้ประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์หาโอกาส จัดทำแผนงานเพื่อควบคุมกระบวนการผลิต และติดตามผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มไทยออยล์และเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์ปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1) เท่ากับ 3.23 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ไม่เกิน 3.51 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ทั้งนี้ ข้อมูลก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มไทยออยล์ได้รับการทวนสอบจากผู้ตรวจสอบภายนอกโดยบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2568 ภายใต้หัวข้อ “การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ”)

## ด้านการบริหารจัดการคุณภาพอากาศ



กลุ่มไทยออยล์มีการจัดการคุณภาพอากาศ ตั้งแต่การออกแบบกระบวนการผลิต การวางแผนซ่อมบำรุง การควบคุมปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิง การควบคุมสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงที่ปล่อยมลภาวะต่ำในสัดส่วนที่สูงกว่าเชื้อเพลิงที่ปล่อยมลภาวะสูง การเลือกใช้อุปกรณ์และกระบวนการผลิตที่สะอาด การเลือกใช้เทคโนโลยีการเผาไหม้ที่มีประสิทธิภาพสูงและปล่อยออกไซด์ของไนโตรเจนในระดับต่ำ รวมไปถึงการดำเนินโครงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ตลอดจนการควบคุมอัตราการระบายและตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่แหล่งกำเนิด โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์สามารถควบคุมการปล่อยออกไซด์ของไนโตรเจนและออกไซด์ของซัลเฟอร์ได้ดีกว่าค่ามาตรฐานและค่าเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2568 ภายใต้หัวข้อ “**การบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**”)

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

กลุ่มไทยออยล์ยึดมั่นมาตลอดว่า การที่จะเป็นองค์กรที่ยั่งยืนต้องตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม พร้อมทั้งปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน เสมอภาค เป็นธรรม คำนึงถึงและเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นระบบผ่านกระบวนการบริหารจัดการตามแนวทาง Plan - Do - Check - Act (PDCA) ได้แก่ การประกาศนโยบาย การประเมินความเสี่ยง การกำหนดมาตรการเพื่อควบคุมและลดผลกระทบการติดตามตรวจสอบ การรายงานผลและการปรับปรุงเพื่อการพัฒนา ตลอดจนการดำเนินกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมและปลูกจิตสำนึกให้มีความซื่อสัตย์สุจริต พากเพียรอดทนและมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างความสมดุลและยกระดับสังคมโดยรวม



## ด้านการบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย



กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการตามแผนงาน 5 ปี ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย การจัดการเหตุฉุกเฉินและวิกฤต โดยแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายความปลอดภัยระดับองค์กรที่กำหนดไว้ ได้แก่ No Harm, No Leak, Goal Zero ตามแผนกลยุทธ์เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ (Operational Excellence to Business Excellence : O2Bx) เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะขับเคลื่อนสู่การเป็นโรงกลั่นชั้นนำระดับโลก โดยความปลอดภัยถือเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่จะต้องได้รับการพัฒนาและยกระดับ โดยกลุ่มไทยออยล์ยึดหลัก All SAFE เพื่อพัฒนาและยกระดับจิตสำนึกและภาวะผู้นำความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานและผู้รับเหมาในทุกระดับ ผ่านกิจกรรม GEMBA Management Walk and Talk โดยผู้บริหารระดับสูง และกิจกรรม QSHE Roll Out ซึ่งจะจัดกิจกรรมหมุนเวียนไปในพื้นที่ปฏิบัติงานและพื้นที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ โดยเฉพาะในช่วงการปิดซ่อมบำรุงใหญ่ ทั้งยังเป็นการรณรงค์ส่งเสริมจิตสำนึกสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยและการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานมุ่งสู่เป้าหมายอุบัติเหตุเป็นศูนย์ตามที่กลุ่มไทยออยล์ตั้งเป้าหมายไว้ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2568 ภายใต้หัวข้อ “**สุขภาพและความปลอดภัย**”)

## ด้านการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชน



กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า ด้วยการยึดมั่นต่อหลักการขององค์การสากลด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ครอบคลุมถึงข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights : UDHR) หลักการชี้แนะแห่งสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights : UNGPs) อนุสัญญาหลักขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The Core Conventions of the International Labour Organization : ILO) บรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ (International Finance Corporation : IFC) และแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (National Action Plan on Business and Human Rights : NAP) โดยมีการประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชน 2 ฉบับ ซึ่งประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2558 และมีการทบทวนความเหมาะสมในปี 2568 ประกอบด้วย **นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน** (Thaioil Group Human Rights Policy in the Workplace) เพื่อดูแลสิทธิมนุษยชนของพนักงานและ **นโยบายด้านธุรกิจและสิทธิมนุษยชนสำหรับคู่ค้า** (Thaioil Group Business and Human Rights Policy) พร้อมแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของคู่ค้า อีกทั้งยังมีการแต่งตั้ง **คณะทำงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มไทยออยล์** เพื่อสนับสนุนและป้องกันความเสี่ยงทางธุรกิจของไทยออยล์และคู่ค้าจากกิจกรรมที่อาจมีการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน

โดยนโยบายทั้ง 2 ฉบับนี้ มีเนื้อหาครอบคลุมการต่อต้านการคุกคามทางเพศและการคุกคามอื่น ๆ รวมถึงการใช้แรงงานผิดกฎหมาย ทั้งแรงงานเด็กและแรงงานบังคับในการดำเนินธุรกิจในประเทศและการปฏิบัติตามกฎระเบียบสากลในกรณีดำเนินธุรกิจในประเทศ



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายและหลักปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มไทยออยล์ แสดงบนเว็บไซต์ของกลุ่มไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน / ด้านสังคม / สิทธิมนุษยชน

ในปี 2568 กิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ร้อยละ 100 ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมของธุรกิจหลักและกิจการร่วมค้า ได้รับการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence : HRDD) โดยปราศจากข้อร้องเรียนจากพนักงานและคู่ค้าเกี่ยวกับประเด็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก ภายใต้หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรที่สอดคล้องกับหลักการสากลของสหประชาชาติอย่างเป็นระบบ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของกลุ่มไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ ด้านสังคม/ สิทธิมนุษยชน)

## ด้านการบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อสังคม



กลุ่มไทยออยล์เชื่อมั่นว่า ความยั่งยืนขององค์กรเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจให้สามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างสมดุล คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil Group's CSR Policy) เป็นกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงแนวทางในการดำเนินงานและการติดตามผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินงานพัฒนาชุมชนและกิจการเพื่อสังคม จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนพัฒนาระยะยาว ตลอดจนมีการลงพื้นที่สานสัมพันธ์ทั้งในระดับชุมชนรอบพื้นที่ปฏิบัติงานและชุมชนห่างไกล และมีการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนรับทราบอย่างต่อเนื่อง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการเสริมสร้างศักยภาพของชุมชนและสังคมเพื่อความผูกพันและการเติบโตร่วมกันในระยะยาว

ปัจจุบัน กลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้แก่ชุมชนรอบโรงกลั่นและชุมชนห่างไกล โดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่า (Shared Value) และประโยชน์ร่วม (Co - Benefit) ให้แก่ชุมชนและสังคม ควบคู่ไปกับการสร้างความยั่งยืนผ่านการสนับสนุนโครงการด้านการศึกษา สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนผลักดันการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ในจังหวัดชลบุรี ตลอดจนการส่งเสริมค่านิยมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility) ให้กับพนักงานและพนักงานผู้รับเหมาในกลุ่มไทยออยล์อย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการจิตอาสา “คุณริเริ่ม...เราเติมเต็ม”



จากการดำเนินงานตามกรอบกลยุทธ์ดังกล่าว ส่งผลให้ดัชนีความผูกพันของชุมชนต่อกลุ่มไทยออยล์ในปี 2568 ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทที่ปรึกษาอิสระอยู่ที่ระดับร้อยละ 95.71 ซึ่งดีกว่าค่าเป้าหมายขั้นต่ำที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 90 (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2568 ภายใต้หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน”)

### การจัดการความยั่งยืนในมิติการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยยึดแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดนโยบาย คู่มือ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มไทยออยล์ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) รวมถึงหลักเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านคอร์รัปชันขององค์กรที่ได้รับการยอมรับและมีชื่อเสียง เช่น เกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) การรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) รางวัลองค์กรโปร่งใส (NACC Integrity Awards) ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ดำเนินการโดย S&P Global ซึ่งเป็นดัชนีประเมินความยั่งยืนที่ได้รับการยอมรับระดับสากล เป็นต้น

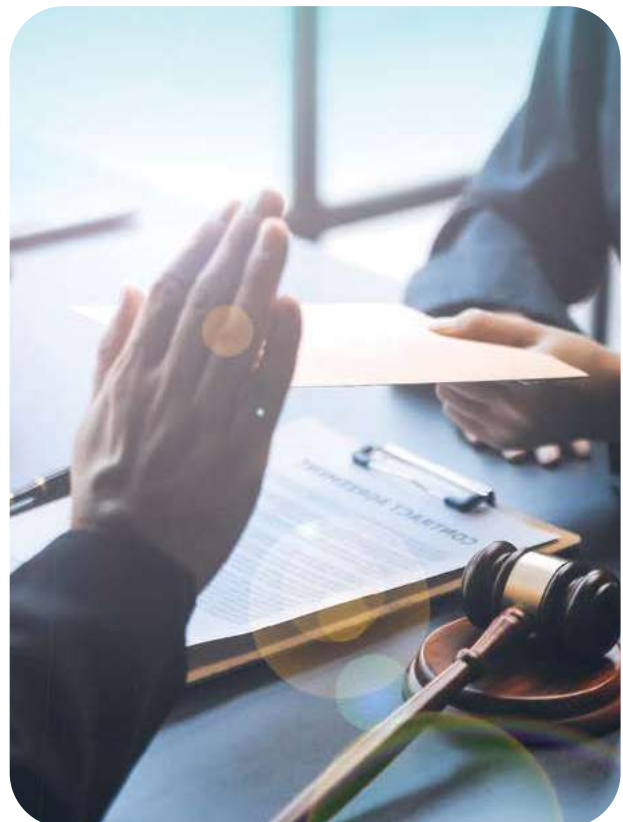


รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มไทยออยล์ แสดงบนเว็บไซต์ของกลุ่มไทยออยล์ หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี / นโยบาย

### ด้านการบริหารจัดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติและประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริต และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนกำหนดให้มีการทบทวนนโยบาย และคู่มืออย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนติดตามและส่งเสริมการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนในองค์กร โดยในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์ไม่พบพนักงานที่ละเมิดการกระทำที่ขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของกลุ่มไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน / ด้านการกำกับดูแลกิจการและเศรษฐกิจ / การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน)





## งานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มไทยออยล์

ปี 2568 นับเป็นปีแห่งการริเริ่มโครงการวิจัยและพัฒนาใหม่ ๆ ควบคู่กับการขับเคลื่อนแผนงานด้านการวิจัยและพัฒนาไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การจัดการงานวิจัย การพัฒนาต่อยอดสู่ผลิตภัณฑ์ต้นแบบ (Prototype) การทดสอบร่วมกับลูกค้า ตลอดจนการนำผลิตภัณฑ์เข้าสู่กระบวนการผลิตเชิงพาณิชย์

การดำเนินงานดังกล่าวอยู่ภายใต้โครงสร้างแผนงานกลยุทธ์ด้านการวิจัยและพัฒนาที่แบ่งออกเป็น 6 ศูนย์ความเป็นเลิศ ได้แก่

01

ศูนย์ความเป็นเลิศด้านน้ำมันดิบ  
(Crude Excellence Center)

02

ศูนย์ความเป็นเลิศด้านสารเร่งปฏิกิริยา  
และสารดูดซับ (Catalyst & Adsorbent  
Excellence Center)

03

ศูนย์ความเป็นเลิศด้านปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์  
(AI / Robotics Solution Provider)

04

ศูนย์งานวิจัยด้านผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง  
(High Value Product / High Value Business)

05

ศูนย์งานวิจัยด้านพอลิเมอร์และอนุพันธ์ของโอเลฟิน  
(Polymer & Olefins Derivatives)

06

ศูนย์งานวิจัยด้านความยั่งยืนและธุรกิจใหม่  
(Sustainability & New Business)

โดยทั้ง 6 ศูนย์ความเป็นเลิศมุ่งเน้นการพัฒนาผลงานวิจัยร่วมกับพันธมิตรภาคการศึกษา ภาครัฐ และภาคเอกชน เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์หรือพัฒนากระบวนการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าปัจจุบันและลูกค้ากลุ่มใหม่ โดยใช้รูปแบบการทำงานแบบสอดประสานกันของแต่ละหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Cross Functioning Team)

ในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์มีโครงการวิจัยและพัฒนาที่ดำเนินการศึกษาทั้งหมด 24 โครงการ โดยเป็นโครงการวิจัยที่เริ่มใหม่ 17 โครงการ โครงการวิจัยต่อเนื่อง 7 โครงการ และโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จจำนวน 7 โครงการ โดยกลุ่มไทยออยล์มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและพัฒนาในปี 2568 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 60 ล้านบาท ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายของโครงการ RHCUI Pilot Plant แล้ว

### ผลงานวิจัยและพัฒนา

ผลงานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญของไทยออยล์ในปี 2568 มีดังนี้

### ผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงและกลุ่มธุรกิจมูลค่าสูง (High Value Product / High Value Business)

หน่วยงานวิจัยและพัฒนา ร่วมกับหน่วยงานการตลาด ลูกค้าฝ่ายผลิต ห้องปฏิบัติการ และหน่วยพัฒนารูทิงมูลค่าสูง พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด โดยมีการผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบเพื่อทดสอบการใช้งาน ดังนี้

### 1. ผลิตภัณฑ์น้ำมันยาง (Rubber Process Oil : RPO)

การพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันยางชนิดพิเศษที่มีปริมาณสารก่อมะเร็ง (Polycyclic Aromatic Hydrocarbons : PAHs) ต่ำ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ และเพิ่มมูลค่าให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) โดยมีการคัดค้านสูตรให้มีคุณสมบัติเหมาะสม เช่น ความหนืด (Viscosity) และความเป็นขั้ว (Polarity) พร้อมปรับลดค่า PAHs ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเป็นไปตามกฎระเบียบสหภาพยุโรป นอกจากนี้ ยังช่วยลดการพึ่งพาการนำเข้าและเปิดโอกาสให้กลุ่มไทยออยล์ขยายตลาดจากเดิมที่ใช้ในการผลิตน้ำมันหล่อลื่น ไปสู่การใช้เป็นส่วนประกอบในยางรถยนต์ โดยเริ่มจำหน่ายเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นมา

### 2. ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดคราบไฮโดรคาร์บอนและลด

ไอระเหย (Volatile Organic Compounds: VOCs) ของสารประกอบไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Decontamination Chemical) ทีมนักวิจัยได้พัฒนาโครงการนี้ร่วมกับวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (The Petroleum and Petrochemical College, Chulalongkorn University : PPC) ตั้งในปี 2567 และในปี 2568 ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ 2 ผลิตภัณฑ์ คือ DBTX10 ซึ่งเหมาะสำหรับการล้างไฮโดรคาร์บอนที่มีอะโรมาติกส์ (Aromatics) สูง และ DGasoline ซึ่งเหมาะสำหรับการล้างไฮโดรคาร์บอนทั่วไป เช่น แก๊สโซลีน (Gasoline) และน้ำมันดิบ (Crude Oil) โดยสูตรของทั้ง 2 ผลิตภัณฑ์ ได้มีการยื่นจดอนุสิทธิบัตรคุ้มครองและผ่านการทดสอบต้นแบบ รวมถึงการใช้งานจริงในเชิงพาณิชย์ภายในองค์กรร่วมกับบริษัทผู้รับเหมาแล้ว 8 ถึง (Tanks) และ 3 หน่วย (Units) ตลอดปี 2568

ผลการประเมินพบว่าผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีประสิทธิภาพในการกำจัดคราบและลดไอระเหยได้ดีกว่าสารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรม ช่วยลดปริมาณสารเคมี ของเสีย ระยะเวลาการทำงาน และไม่ก่อให้เกิดการกัดกร่อนหรือส่งผลกระทบต่อระบบบำบัดน้ำเสีย โดยมีแผนขยายออกสู่ตลาดภายนอกในปี 2569 ต่อไป

### 3. ผลิตภัณฑ์อเนกประสงค์สำหรับล้างมือโดยไม่ใช้น้ำ

(Waterless Hand Cleaner) ผลิตภัณฑ์ล้างมือที่ประกอบด้วยสารลดแรงตึงผิวเพื่อกำจัดคราบสกปรก เช่น น้ำมันหรือ

สารประกอบไฮโดรคาร์บอน จาระบี หมึกพิมพ์ เป็นต้น ที่ติดบนร่างกาย เช่น ฝ่ามือ แขน โดยไม่ต้องใช้น้ำ โครงการวิจัยนี้เป็นการร่วมมือกับบริษัท อินน็อกซ์เซลล์ จำกัด ได้ร่วมพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ต้นแบบที่มีประสิทธิภาพในการทำมาสะอาดและไม่ก่อให้เกิดอาการแพ้ต่อผิวหนัง ผลิตภัณฑ์ได้ผ่านการทดสอบและมีใบรับรองโดยแพทย์ผิวหนังจากสถาบันที่ได้มาตรฐาน ปัจจุบันผลิตภัณฑ์จากโครงการนี้ได้มีการขึ้นทะเบียนกับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) และได้มีการยื่นจดอนุสิทธิบัตรคุ้มครองเรียบร้อยแล้ว และมีการผลิตตัวอย่างผลิตภัณฑ์ส่งให้พนักงานในหน่วยงานซ่อมบำรุง หน่วยงานวิศวกรรม หน่วยงานผลิต และลูกค้าภายนอก ร่วมทดสอบการใช้งานเพื่อเก็บข้อเสนอแนะ (Customer Feedback) ก่อนที่จะออกสู่การทดลองตลาดและจำหน่ายในปี 2569 ต่อไป

### 4. สารลดแรงตึงผิวชนิดอ่อนโยน สำหรับผลิตภัณฑ์ดูแล

ส่วนบุคคล (Mild Surfactant Ingredient for Personal Care Products) สารลดแรงตึงผิวชนิดพิเศษ ภายใต้ความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยสวนดุสิต (Suan Dusit University : SDU) ได้พัฒนาขึ้นเพื่อตอบโจทย์ลูกค้าสำหรับนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคล (Personal Care Products) ชนิดทำความสะอาด (Cleanser) โดยมีจุดเด่นคือ อ่อนโยนทำความสะอาดได้ดีให้ฟองแน่นละเอียดคงตัวและคงความใสสามารถประยุกต์ใช้ได้หลายผลิตภัณฑ์ภายใต้ชื่อการค้า PureSurf™ Mild โดยได้มีการจดอนุสิทธิบัตรคุ้มครองสูตรสารลดแรงตึงผิวชนิดพิเศษนี้ และผ่านการทดสอบความระคายเคืองโดยแพทย์ผิวหนังจากสถาบันที่ได้มาตรฐานเรียบร้อยแล้ว

ในปี 2568 ทีมวิจัยได้ศึกษาการเพิ่มขนาดการผลิตจากห้องปฏิบัติการสู่ระดับอุตสาหกรรม (Scaling Up) พร้อมส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ PureSurf™ Mild ให้ลูกค้าทดสอบเพื่อเก็บข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ ยังพัฒนาสูตรตัวอย่าง (Formulation Guideline) สำหรับผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดจุดซ่อนเร้น แคมพูเด็ก และแคมพูสุนัข เพื่อใช้เป็นแนวทางในการแนะนำลูกค้าต่อไป นอกจากนี้ PureSurf™ Mild ยังเป็นผลงานนวัตกรรมของกลุ่มไทยออยล์ที่เข้าประกวดในงาน Incosmetic Asia 2025 และมีการแจกตัวอย่างเพื่อต่อยอดทำการตลาดในปี 2569 ต่อไป



## โครงการวิจัยและพัฒนา

ในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์มีตัวอย่างผลงานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญ ดังนี้

1. **โครงการพัฒนาหุ่นยนต์ทำความสะอาดที่รับความร้อนของเตาอุ่นน้ำมันในกระบวนการกลั่นน้ำมัน** โครงการนี้พัฒนาร่วมกับสถาบันวิทยสิริเมธี (Vidyasirimedhi Institute of Science and Technology : VISTEC) โดยหุ่นยนต์ต้นแบบ (Prototype) สามารถป้อนและทำความสะอาดท่อขนาด 5 และ 6 นิ้วบนที่สูงได้โดยไม่ต้องตั้งนั่งร้าน ช่วยลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการทำงานในที่สูงและที่อับอากาศ หุ่นยนต์ต้นแบบดังกล่าวได้นำไปทดสอบเบื้องต้นในงานซ่อมบำรุงใหญ่ของไทยออยล์ที่ผ่านมา ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำความสะอาดและลดภาระการทำงานของแรงงานคน โดยการทำความสะอาดที่มีประสิทธิภาพสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเตาเผาและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) จากกระบวนการผลิตได้อีกด้วย
2. **โครงการทดสอบประสิทธิภาพถ่านกัมมันต์ (Activated Carbon) สำหรับการจัดสรรประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย (Volatile Organic Compounds : VOCs) และเบนซีน จากก๊าซทิ้งของระบบบำบัดน้ำเสีย** เป็นโครงการความร่วมมือกับวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (PPC) โดยทดสอบประสิทธิภาพของถ่านกัมมันต์ภายใต้สภาวะการทำงานจริงของโรงกลั่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลการทดสอบมาใช้ประกอบการตัดสินใจเลือกชนิดของถ่านกัมมันต์ที่ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด มีความคุ้มค่าต่อการใช้งาน และสามารถรองรับปริมาณและคุณสมบัติของก๊าซทิ้งในไทยออยล์ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ผลการทดสอบยังช่วยเพิ่มความมั่นใจในการเลือกวัสดุและสนับสนุนให้โรงกลั่นปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน
3. **โครงการวิจัยคาร์บอนไฟเบอร์จากโพลีเอทิลีน (Carbon Fiber from Polyethylene)** โครงการวิจัยศึกษาการสร้างวัสดุขั้นสูงจากผลิตภัณฑ์พื้นฐาน โดยคาร์บอนไฟเบอร์ในปัจจุบันมีราคาสูงจึงทำให้การนำไปใช้งานในปัจจุบันยังคงจำกัดอยู่ในธุรกิจที่ต้องการวัสดุที่มีคุณสมบัติด้านความแข็งแรงอย่างดียิ่ง งานวิจัยนี้อยู่ภายใต้ความร่วมมือกับศูนย์นาโนเทคโนโลยีแห่งชาติ (National Nanotechnology Center : Nanotec ; NSTDA) โดยเริ่มจากการนำเส้นใย

โพลีเอทิลีนเข้าสู่กระบวนการเฉพาะที่พัฒนาขึ้น เพื่อแปรรูปเป็นเส้นใยคาร์บอนไฟเบอร์ ซึ่งผลจากกระบวนการดังกล่าวทำให้ได้เส้นใยคาร์บอนไฟเบอร์ที่มีคุณสมบัติด้านความแข็งแรงในระดับที่น่าพอใจ

4. **โครงการวิจัยสารบำรุงดิน (Soil Nutrition)** โครงการวิจัยที่มุ่งศึกษาความเป็นไปได้ในการนำกากตะกอนจากบ่อบำบัดน้ำดิบมาปรับปรุงและแปรรูปเป็นสารบำรุงดินหรือดินปลูกพืช โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับของเสีย ลดปริมาณกากตะกอนที่ต้องกำจัด และพัฒนาวัสดุปลูกที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการเจริญเติบโตของพืช
5. **โครงการเพิ่มมูลค่าของกากจุลินทรีย์ในระบบบำบัดน้ำเสีย** โครงการนี้ร่วมมือกับศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ (National Center for Genetic Engineering and Biotechnology : Biotec ; NSTDA) โดยมีเป้าหมายในการสนับสนุนการลดการปล่อย CO<sub>2</sub> โดยมุ่งศึกษาวิธีการใช้ประโยชน์จากกากจุลินทรีย์จากระบบบำบัดน้ำเสียให้เกิดมูลค่าเพิ่ม แทนการกำจัดด้วยการเผา โครงการนี้เริ่มจากการศึกษาการสกัดและแยกเอนไซม์ชนิดต่าง ๆ รวมถึงการคัดแยกเชื้อจุลินทรีย์ที่มีศักยภาพในการผลิตเอนไซม์ออกจากกากจุลินทรีย์ เพื่อนำมาใช้เป็นหัวเชื้อสำหรับการย่อยสลายกากจุลินทรีย์และการผลิตเอนไซม์ในกระบวนการเดียวกัน ผลการวิจัยพบว่ามีจุลินทรีย์ที่สามารถย่อยสลายกากจุลินทรีย์และแปลงเป็นเอนไซม์ไลเปส (Lipase) และ โปรตีเอส (Protease) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังพบว่าเชื้อบางสายพันธุ์มีศักยภาพในการผลิตสารมูลค่าเพิ่มอื่น ๆ เช่น สารลดแรงตึงผิวชีวภาพ (Biosurfactant) ไบโอไฮโดรเจน (Biohydrogen) และพลาสติกชีวภาพ (Bioplastic) เป็นต้น ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงโอกาสในการพัฒนาเทคโนโลยีการใช้ประโยชน์จากกากจุลินทรีย์ในเชิงอุตสาหกรรมในอนาคต
6. **โครงการพัฒนาแบบจำลองทำนายความเข้ากันได้ของน้ำมันดิบ (Crude Compatibility Prediction Model Improvement)** โครงการพัฒนาแพลตฟอร์มในรูปแบบของเว็บแอปพลิเคชัน (Web Application) โดยประยุกต์ใช้ Machine Learning และ Computer Vision เพื่อคาดการณ์ความเสี่ยงในการตกตะกอนจากการผสมน้ำมันดิบแบบอัตโนมัติ ลดโอกาสการเกิดการอุดตันในอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน และช่วยลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ

**7. RHCU Pilot Plant** เป็นหน่วยจำลองการผลิตของหน่วย Residue Hydrocracking Unit (RHCU) ในโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) มีวัตถุประสงค์เพื่อทดสอบและคัดเลือกสูตรผสมน้ำมันดิบที่เหมาะสมต่อกระบวนการผลิต รวมถึงตัวแปรต่าง ๆ ที่ใช้ในกระบวนการของ RHCU Process โดยผลลัพธ์ที่ได้จะนำไปใช้ในการวางแผนการผลิตให้ได้ผลผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2567 ทีมงานไทยออยล์ร่วมกับผู้ออกแบบและติดตั้ง RHCU Pilot Plant ได้ดำเนินการทดสอบการเดินเครื่องและตรวจสอบความสามารถในการทำงานของอุปกรณ์ใน RHCU Pilot Plant สำเร็จตามแผนงาน

ในปี 2568 RHCU Pilot Plant ได้เริ่มดำเนินการทดสอบตัวอย่างสูตรผสมน้ำมันดิบสูตรเดียวกับที่ได้มีการส่งตัวอย่างไปทดสอบที่สหรัฐฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้วและจะดำเนินการทดสอบสูตรน้ำมันดิบที่จะใช้ในกระบวนการผลิตที่ RHCU Process ต่อไป

### การบริหารจัดการด้านนวัตกรรม

ในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์มีการกำหนดเป้าหมายดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) ด้านนวัตกรรมเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยระดับที่ 1 คือ การจัดลำดับความสำคัญของโครงการนวัตกรรม และประเมินต้นแบบ (Prototype) เพื่อการพัฒนาต่อยอดอย่างเหมาะสมระดับที่ 2 และ 3 คือ มีต้นแบบ (Prototypes) อย่างน้อย 5 และ 10 ชิ้นจากโครงการนวัตกรรมและได้ผลตอบรับเชิงบวกจากผู้ใช้งานตามลำดับ ระดับที่ 4 คือ มีอย่างน้อย 1 ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่พร้อมออกสู่ตลาดโดยได้รับการยอมรับจากลูกค้าเรียบร้อยแล้ว (Customer Validation) และระดับที่ 5 คือ มีผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างน้อย 2 ผลิตภัณฑ์ที่พร้อมออกสู่ตลาดโดยได้รับการยอมรับจากลูกค้าเรียบร้อยแล้ว หรือมีอย่างน้อย 1 ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เริ่มทำรายได้ให้กับบริษัท

เป้าหมายด้านนวัตกรรมขององค์กรถูกถ่ายทอดไปเป็นเป้าหมายของฝ่ายต่าง ๆ อย่างทั่วถึงทั้ง 37 ฝ่ายในไทยออยล์ ซึ่งโครงการนวัตกรรมจะมีการแบ่งโครงการเป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่ ด้าน Support คือ นวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ด้าน New Revenue Stream คือ นวัตกรรมที่สร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ เพิ่มรายได้และขยายศักยภาพการแข่งขัน และด้าน Operational Excellence คือ นวัตกรรมที่มุ่งยกระดับประสิทธิภาพการทำงานและคุณภาพ

ของกระบวนการผลิตให้ดียิ่งขึ้น โดยทุกโครงการจะได้รับการประเมินใน 2 มิติ คือ ความใหม่ (Newness) และผลกระทบ (Impact) เพื่อยกระดับคุณภาพของโครงการนวัตกรรม โดยมุ่งเน้นการเปลี่ยนไอเดียเป็นต้นแบบ (Prototypes) และนำไปทดสอบกับผู้ใช้งานหรือลูกค้าเพื่อเก็บข้อคิดเห็นจากผู้ใช้งานจริง รวมถึงนำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่องจนเป็นผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ตอบโจทย์ผู้ใช้งานและสามารถขายออกสู่ตลาดได้จริง โดยผลลัพธ์ที่ได้ในปี 2568 คือ พนักงานในกลุ่มไทยออยล์ทั้ง 37 ฝ่าย มีการสร้างต้นแบบ (Prototypes) แล้วเสร็จทั้งหมด 49 ชิ้น จากโครงการนวัตกรรมของแต่ละฝ่าย รวมถึงได้รับผลตอบรับเชิงบวกจากผู้ใช้งาน โดยมีผลรวมของผลประโยชน์ที่เป็นไปได้ (Potential Benefit) อยู่ที่ 465 ล้านบาทต่อปี ซึ่งมีโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ 10 โครงการ โดยในจำนวนนี้มี 5 ผลิตภัณฑ์ที่สามารถออกสู่ตลาดและสร้างรายได้จริง บรรลุเป้าหมายด้านนวัตกรรมขององค์กรในระดับสูงสุดหรือระดับ 5 ตามที่กำหนดไว้ในปีนี้

นอกจากนี้ การดำเนินงานดังกล่าวยังสอดคล้องกับเป้าหมายของการยกระดับนวัตกรรมองค์กรจากระดับ 3 หรือระดับท้าทายสู่ระดับ 4 หรือระดับเชี่ยวชาญ (จากทั้งหมด 5 ระดับ) ในปีหน้า ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เชิงพาณิชย์ที่พร้อมออกสู่ตลาด และไทยออยล์มีแผนจะทำการประเมินผลระดับนวัตกรรมองค์กรอีกครั้งในปี 2569 เพื่อสะท้อนถึงความต่อเนื่องของการพัฒนาและความพร้อมในการต่อยอดนวัตกรรมสู่เชิงพาณิชย์อย่างแท้จริง โดยมุ่งเน้นในการสร้างสรรค์นวัตกรรมของพนักงานทุกระดับชั้น เพื่อยกระดับนวัตกรรมองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างต่อเนื่อง ทัดเทียมบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศในด้านนวัตกรรม



## โครงการส่งเสริมการสร้างความรู้ด้านนวัตกรรมแก่พนักงาน

กลุ่มไทยออยล์ส่งเสริมพนักงานให้เป็นนวัตกรรมที่มีคุณภาพและมีความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของนวัตกรรม องค์ความรู้เพื่อการต่อยอดพัฒนา และสร้างแรงบันดาลใจเกี่ยวกับนวัตกรรม ผ่านกิจกรรมดังต่อไปนี้

### TOP Innovation E - Newsletters



ความพึงพอใจอยู่ที่

97/100  
คะแนน

เป็นสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) รายสัปดาห์ ส่งให้พนักงานทุกคนในกลุ่มไทยออยล์ โดยมีเนื้อหาที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ ความคิดนอกกรอบ และกรอบความคิดแบบเติบโต (Growth Mindset) เพื่อแบ่งปันคุณสมบัติต่าง ๆ ที่นวัตกรรมพึงมีและสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของนวัตกรรมในยุคปัจจุบัน รวมถึงการให้ข้อมูลเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยในปี 2568 มีการเผยแพร่บทความ TOP Innovation e - Newsletter เป็นรายสัปดาห์ทั้งหมด 30 ฉบับ มีผู้อ่านบทความรวมกว่า 22,704 ครั้ง โดยได้คะแนนความพึงพอใจจากผู้อ่านอยู่ในระดับดีมากที่ 97 จาก 100 คะแนนเต็ม นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่ความรู้ด้านนวัตกรรมผ่านบทความสำหรับผู้นำเดือนละครั้ง รวมทั้งยังได้มีการออกบทความฉบับพิเศษ ซึ่งเป็นการประชาสัมพันธ์ถึงผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ และโครงการด้านนวัตกรรมที่โดดเด่นของกลุ่มไทยออยล์

### TOP BCG Updates



ความพึงพอใจอยู่ที่

97/100  
คะแนน

เป็นสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ e - Mail รายเดือนเพื่อเพิ่มความรู้ทางด้าน BCG ซึ่งเป็นโมเดลเศรษฐกิจใหม่ที่ประกอบไปด้วยนโยบายการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจ 3 ระบบของรัฐบาลไทย อันได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) โดยมีเนื้อหาที่เกี่ยวข้อง เช่น รถไฟฟ้า พลังงานไฮโดรเจน และนวัตกรรมในการลดโลกร้อนต่าง ๆ เป็นต้น โดยในปี 2568 ภาพรวมความพึงพอใจอยู่ในระดับที่ดีมากถึง 97 จาก 100 คะแนนเต็ม

### Innovation Talks



ความพึงพอใจอยู่ที่

94/100  
คะแนน

เป็นกิจกรรมที่มีการเชิญวิทยากรภายนอกที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านนวัตกรรมมาให้ความรู้กับพนักงาน เช่น คุณกวีวุฒิ เต็มภูวภัทร CEO of SCB 10X, uw. ปิยะฤทธิ์ อิทธิชัยวงศ์ Head of Medical AI, CARIVA ผู้ก่อตั้ง PerceptorAI ระบบตรวจคนไข้, คุณกศิเดช เพชรน้อย CTO of BASE Playhouse ผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบนวัตกรรม และนักออกแบบการเรียนรู้ และคุณกษิเดช สดางคัมภีร์ (แอดกอย) เจ้าของเพจและเว็บไซต์ DataRockie เป็นต้น โดยในปี 2568 มีการจัดกิจกรรมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยมีความพึงพอใจโดยรวมอยู่ที่ 94 จาก 100 คะแนนเต็ม และในแต่ละครั้งมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมจำนวนมาก ถือว่าได้รับการตอบรับที่ดีอย่างต่อเนื่องเรื่อยมา

### Thaioil Innovation Workshop 2025



ความพึงพอใจอยู่ที่

89 / 100  
คะแนน

เป็นกิจกรรมเสริมสร้างความรู้และทักษะด้านนวัตกรรมให้กับพนักงานกลุ่มไทยออยล์ โดยมี อาจารย์สรวิชัย ฟูสวัสดิ์ เป็นวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ ถ่ายทอดความรู้ผ่านหลักสูตรที่ออกแบบมาเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านความคิดสร้างสรรค์ การบริหารจัดการ และภาวะผู้นำเชิงนวัตกรรม โดยมีการจัดอบรมทั้งหมด 5 หลักสูตร ได้แก่ Time Management เรียนรู้เครื่องมือและเทคนิคการบริหารจัดการเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ Project Management for Innovation เสริมความเข้าใจในการบริหารโครงการนวัตกรรมให้บรรลุเป้าหมายอย่างเป็นระบบ Cross Functional Team Transformation สร้างความร่วมมือระหว่างทีมต่างสายงาน เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมอย่างมีประสิทธิภาพ I - LEAD for Leaders พัฒนาภาวะผู้นำเชิงนวัตกรรม เพื่อสร้างแรงบันดาลใจและนำทีมสู่ความสำเร็จ และ Pitching and Convincing ฝึกทักษะการนำเสนอและการสื่อสารอย่างมั่นใจ เพื่อโน้มน้าวและถ่ายทอดแนวคิดนวัตกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ กิจกรรมนี้ถือเป็นอีกหนึ่งกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนวัฒนธรรมนวัตกรรมภายในองค์กร และเตรียมความพร้อมบุคลากรในกลุ่มไทยออยล์สู่การเป็น “นวัตกรรมที่มีคุณภาพ” อย่างแท้จริง โดยมีความพึงพอใจโดยรวมอยู่ที่ 89 จาก 100 คะแนน

### The Face Thaioil (Who will be the TOP Innovation Learners 2025?)



ยอดวิวรวมของคอร์สมีมากกว่า

2,585 ครั้ง

เป็นสื่อการเรียนการสอนออนไลน์ด้านนวัตกรรมที่ออกแบบอย่างเป็นระบบ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับสามารถพัฒนาศักยภาพ ความคิด และสมรรถนะที่จำเป็นต่อการเป็น “นวัตกรรม” ได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีทั้งหมด 3 หลักสูตรด้วยกัน ได้แก่ Innovation 4.0 ที่ทำให้คนในองค์กรที่หลากหลายหน้าที่เข้าใจนวัตกรรมในบริบทขององค์กร นวัตกรรมของโลกยุคใหม่ (Disruptive Innovation) และ Design Thinking in Action ทำให้ผู้เรียนสามารถนำวิธีคิดนี้ไปสร้างนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรต่อไป โดยยอดวิวรวมของคอร์สมีมากกว่า 2,585 ครั้ง





## โครงการ Innovation Awards ประจำปี 2568

ในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์ได้รวบรวมผลงานจากโครงการนวัตกรรมทั้งหมด 73 โครงการจากทุกฝ่าย และได้ประเมินผลงานของแต่ละโครงการโดยคณะกรรมการ ซึ่งมีโครงการที่โดดเด่นและได้รับรางวัล Innovation Awards ประจำปี 2568 จำนวน 10 โครงการ โดยรางวัลสูงสุดสำหรับโครงการนวัตกรรมที่ดีที่สุด ได้แก่ โครงการ Next Gen Document Supervision จากฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ (Asset Development Function) ซึ่งเป็นการผสมผสานของปัญญาประดิษฐ์ หรือ AI (Artificial Intelligence) และโมเดลคณิตศาสตร์เพื่อพัฒนาเครื่องมือลบข้อมูลหรือสัญลักษณ์ที่ไม่ต้องการบนเอกสารซึ่งมีความแม่นยำมากกว่าร้อยละ 97 โดยสามารถจัดการเอกสารกว่า 1.5 ล้านหน้าได้ภายใน 2 เดือนครึ่ง ซึ่งเร็วกว่าการใช้คนทำถึง 16 เท่า และสามารถลดค่าใช้จ่ายในการจ้างผู้รับเหมาไปได้มากถึง 56 ล้านบาท

ในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568 ไทยออยล์ได้จัดงาน “Innovation and Learning Day ประจำปี 2568” ซึ่งมีกิจกรรมมากมายในด้านการเรียนรู้และนวัตกรรมของไทยออยล์ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้อบรมรางวัลให้กับโครงการนวัตกรรมที่มีความโดดเด่น เพื่อเป็นขวัญกำลังใจให้กับพนักงานทุกคนในการสร้างสรรค์นวัตกรรมต่อไป

## โครงการ AI Hackathon 2025

กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรผ่านโครงการ Thaioil AI Hackathon ประจำปี 2568 เพื่อส่งเสริมให้พนักงานประยุกต์ใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการสร้างผลกระทบที่เกิดประโยชน์จริงกับองค์กร ซึ่งจัดขึ้นร่วมกับบริษัทที่มีประสบการณ์ในการจัด Hackathon ให้กับบริษัทชั้นนำในไทย พร้อมทีมผู้สอนชั้นนำระดับประเทศทั้งด้าน AI ด้านธุรกิจ และด้านการนำเสนอ โดยโครงการนี้มีผู้สมัครทั้งหมด 73 คน จาก 22 ทีมทั่วทั้งองค์กร

หลังจากที่ผ่านการอบรมที่เข้มข้นจากวิทยากร ทีมเข้าร่วมได้นำความรู้มาพัฒนาตัวต้นแบบ (Prototype) ให้เป็นจริงในวัน Hackathon ภายใต้การดูแลและได้เรียนรู้อย่างใกล้ชิดจากทีม Mentor หรือผู้เชี่ยวชาญที่มาจากภายนอก และได้มีการตัดสินผู้ชนะไปเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2568

โดยรางวัลชนะเลิศได้แก่ ทีม Synapse ที่นำ AI มาช่วยงานด้าน Computer Vision เพื่อจัดการวัสดุ Pipe Support สำหรับงานด้านวิศวกรรมกว่า 3,000 ชิ้น ซึ่งหากต้นแบบนี้ได้พัฒนาต่อจนสำเร็จ จะช่วยลดระยะเวลาในการทำงานจาก “หลายเดือน” เหลือแค่ “ไม่กี่สัปดาห์ ” และมีผลประโยชน์มูลค่ากว่าสิบล้านบาท โดยทีมที่ชนะจะได้ไปศึกษาดูงานบริษัทชั้นนำระดับโลกด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี AI ในต่างประเทศเพื่อต่อยอดความรู้และสร้างแรงบันดาลใจมาสร้างนวัตกรรมให้เกิดประโยชน์กับไทยออยล์ต่อไป





## การบริหาร ด้านทรัพยากรบุคคล และองค์กร



### ทิศทางและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ

การจัดองค์กรและระบบบริหารบุคลากร

เพิ่มศักยภาพและความสามารถบุคลากร

เสริมสร้างประสบการณ์ทำงานที่ดี  
ให้กับบุคลากร

ด้วยความเชื่อมั่นว่า บุคลากรคือขุมพลังและหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ ซึ่งสามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์และเติบโตอย่างยั่งยืน กลุ่มไทยออยล์จึงให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเชิงรุก เพื่อสนับสนุนทิศทางและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้น 3 ด้านหลัก ดังนี้ ด้านการจัดองค์กรและระบบบริหารบุคลากร ด้านการเพิ่มศักยภาพและความสามารถบุคลากร และด้านการเสริมสร้างประสบการณ์ทำงานที่ดีให้กับบุคลากร มีการดำเนินงาน ดังนี้



**1. ด้านกำลังคน (People Capacity)** มุ่งเน้นการออกแบบโครงสร้างองค์กร รวมถึงวางแผนอัตรากำลังพลที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การเติบโตของธุรกิจในอนาคตให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ พร้อมทั้งเร่งสรรหาพนักงานเพื่อเติมเต็มกำลังพลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

**1.1 การสรรหาเชิงกลยุทธ์ (Strategic Recruitment)** ยกระดับขีดความสามารถในการสรรหาบุคลากร โดยสร้างแบรนด์นายจ้าง เพื่อดึงดูดบุคลากรคุณภาพสูงผ่านการสื่อสารคุณค่าองค์กร ปรับปรุงกระบวนการสรรหา ใช้แพลตฟอร์ม AI เพิ่มความเร็วและแม่นยำในการคัดเลือก และการสร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับองค์กรภายนอกเพื่อขยายแหล่งบุคลากรที่มีศักยภาพในระยะยาว

**1.2 โครงสร้างและระบบการบริหารบุคลากรและองค์กร (People & Organization Structure and System)** มุ่งเน้นการออกแบบรูปแบบโครงสร้างองค์กร และระบบงานด้านทรัพยากรบุคคล ได้แก่ การจัดทำค่าจ้าง ระบบการประเมินผลงาน ระบบการบริหารสายอาชีพ และการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องและรองรับแผนการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต

**2. ด้านการเพิ่มศักยภาพและความสามารถบุคลากร (People Capability)** พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ เพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์สนับสนุนธุรกิจทั้งปัจจุบันและอนาคต พร้อมทั้งทดแทนผู้ที่เกษียณอายุ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าธุรกิจสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและขยายการเติบโตได้อย่างมั่นคง

**2.1 การพัฒนาพนักงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ (Business Growth Development)** พัฒนากำลังคนกลุ่มหลักให้มีทักษะและความสามารถสอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโต รองรับการพัฒนาไปยังต่างประเทศ โดยใช้หลักการพัฒนา 70 - 20 - 10 เน้นการพัฒนาผ่านการปฏิบัติจริง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจและสอดคล้องกับความต้องการธุรกิจใหม่ ๆ ขององค์กรในอนาคต

**2.2 การเตรียมความพร้อมให้กับผู้นำ (Leadership Development)** กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้นำอย่างต่อเนื่องเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กรผ่าน Rewire Leader โดยพัฒนาทักษะต่าง ๆ ให้ผู้บริหารบริหารผลงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มความรู้ความเข้าใจของทีมงาน นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการพัฒนา

พนักงานที่มีศักยภาพสูงตามแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อวางรากฐานการเตรียมผู้นำรุ่นถัดไปอย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

**3. ด้านประสบการณ์ที่ดีในการทำงาน (People Way of Work)** มุ่งเน้นการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีในการทำงาน ตลอดอายุการทำงาน เพื่อสร้างความผูกพันและความสุขทั้งระดับองค์กร ระดับทีมงาน โดยมีการดำเนินโครงการยกระดับความผูกพันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการบริหารจัดการผลประโยชน์ ค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาวะที่ดีอย่างรอบด้าน รวมถึงการบูรณาการหลักการ DEI (Diversity, Equity and Inclusion) เข้ากับวิถีการทำงาน เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมและสนับสนุนการสมดุลชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวอย่างยั่งยืน

**3.1 การปฏิบัติที่ดีต่อแรงงาน (สิทธิแรงงานและความเท่าเทียม) (Good Labor Practice : Labor Right and Equality)**

ความมุ่งมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนในสถานประกอบการและทุกพื้นที่ที่กลุ่มไทยออยล์ดำเนินธุรกิจ สะท้อนให้เห็นอย่างชัดเจนด้วยการประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชน และแนวปฏิบัติการประเมินและจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ ([www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)) หัวข้อความยั่งยืน / ด้านสังคม / สิทธิมนุษยชน เนื่องจากกลุ่มไทยออยล์มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติและเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ทั้งยังมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนให้ห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil Group Value Chain) เคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ดังนั้น จึงได้พัฒนาเครื่องมือและมีการติดตามความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence) ในกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์และคู่ค้าในห่วงโซ่คุณค่าเป็นประจำทุกปี โดยมีการประเมินความเสี่ยงต่อเนื่องทุก 3 ปี ซึ่งสอดคล้องกับคู่มือการประเมินและจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนของบรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ (International Finance Corporation : IFC) กรอบการดำเนินการของสหประชาชาติ แผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (National Action Plan on Business and Human Rights : NAP) โดยมีการประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชน 2 ระยะ (NAP 1 และ NAP 2) และเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กร



โดยกำหนดเป็น “แนวปฏิบัติการประเมินและจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนกลุ่มไทยออยล์” (Thaioil Group Human Rights Impact Assessment and Management Procedure)

นอกจากนี้ ในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์ยังมุ่งเน้นให้มีการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) เข้าใจนโยบายและข้อปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในสถานประกอบการ ภายใต้ 3 แนวทางการยกระดับสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร (3 Parts for Fulfilling Human Rights) อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ประกอบด้วย แนวทางที่ 1 สื่อสารให้ทุกภาคส่วนตระหนักถึงเรื่องสิทธิมนุษยชน แนวทางที่ 2 ยกระดับการดูแลสุขภาพของพนักงานอย่างรอบด้าน และแนวทางที่ 3 ให้ความสำคัญกับ “คน” เป็นลำดับแรก โดยมีหลากหลายกิจกรรมที่ครอบคลุมทุกกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร

ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คือ การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับองค์กร กลุ่มไทยออยล์จึงมีการพิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงานให้สามารถแข่งขันกับกลุ่มอุตสาหกรรมใกล้เคียงและบริษัทชั้นนำในประเทศไทยเป็นประจำทุกปี รวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติ การให้เสรีภาพในการรวมตัวต่อรองและเจรจาเป็นสมาคม โดยไทยออยล์ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไทยออยล์มีพนักงานที่เป็นสมาชิกสหภาพแรงงานโรงกลั่นน้ำมันไทยจำนวน 346 คน คิดเป็นร้อยละ 74 ของพนักงานทั้งหมด และที่ผ่านมา ไม่มีการประท้วงหรือนัดหยุดงาน พร้อมทั้งได้รับการตรวจสอบตามกระบวนการครบถ้วนร้อยละ 100 ของกิจกรรมทางธุรกิจ

### 3.2 การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) (Employees' Remuneration - Excluding Executives)

พนักงานกลุ่มไทยออยล์ได้รับผลประโยชน์ตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส และสวัสดิการอื่น ๆ เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือสำหรับบ้านพัก การศึกษาบุตร เงินมรดกกรรม สงเคราะห์ เงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ รวมถึงสิทธิวันลาต่าง ๆ เช่น การลาหยุดพักผ่อนประจำปี การลาเพื่อรับราชการทหาร การลาภิกษุระจำเป็น และการลาคลอดบุตร เป็นต้น อีกทั้งไทยออยล์ยังมีเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน นอกจากนี้

ไทยออยล์ยังตระหนักดีว่า พนักงานแต่ละคนต้องการหลักประกันด้านการเงินเมื่อพ้นจากความเป็นลูกจ้าง จึงจัดโครงการเงินบำนาญเมื่อออกจากงานขึ้น ซึ่งเป็นโครงการที่จัดให้มีผลประโยชน์เป็นเงินก้อนสำหรับพนักงานตามเกณฑ์อายุงาน และพนักงานมีสิทธิขอรับเงินบำนาญล่วงหน้าทุก ๆ 10 ปี โดยแต่ละเดือนไทยออยล์จะสำรองเงินสมทบเข้าในโครงการนี้

ค่าตอบแทนของพนักงานในรอบบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ไทยออยล์)

| ประเภทค่าตอบแทน              | ค่าตอบแทน (ล้านบาท) |                 |
|------------------------------|---------------------|-----------------|
|                              | ปี 2568             | ปี 2567         |
| เงินเดือนและเบี้ยเลี้ยง      | 548.13              | 703.23          |
| เงินรางวัลพิเศษ              | 308.44              | 280.75          |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 65.37               | 69.89           |
| เงินบำนาญเมื่อออกจากงาน      | 65.95               | 69.12           |
| ค่าล่วงเวลา                  | 71.41               | 96.25           |
| อื่น ๆ                       | 623.09              | 415.04          |
| <b>รวม</b>                   | <b>1,682.39</b>     | <b>1,634.28</b> |

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานบริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด (TES)

| ประเภทค่าตอบแทน              | ค่าตอบแทน (ล้านบาท) |                 |
|------------------------------|---------------------|-----------------|
|                              | ปี 2568             | ปี 2567         |
| เงินเดือนและเบี้ยเลี้ยง      | 1,386.01            | 1,271.99        |
| เงินรางวัลพิเศษ              | 479.25              | 372.52          |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 95.62               | 83.56           |
| ค่าล่วงเวลา                  | 160.24              | 132.17          |
| อื่น ๆ                       | 609.83              | 247.62          |
| <b>รวม</b>                   | <b>2,730.95</b>     | <b>2,107.86</b> |

นอกเหนือจากค่าตอบแทนและสวัสดิการข้างต้น ไทยออยล์ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นในปี 2533 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และได้สมทบเงินจำนวนสูงสุดร้อยละ 15 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ได้ในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีพนักงานของไทยออยล์เข้าร่วม

กองทุนฯ 441 คน คิดเป็นร้อยละ 94.43 ของจำนวนพนักงาน และมีพนักงาน TES เข้าร่วมกองทุน 1,558 คน คิดเป็นร้อยละ 93.74 ของจำนวนพนักงาน

ทั้งนี้ การบริหารจัดการและการลงทุนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ถือเป็นหัวใจสำคัญของการจัดการเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ส่งผลให้การคัดเลือกบริษัทจัดการกองทุนเป็นหน้าที่สำคัญที่คณะกรรมการกองทุนฯ จะต้องพิจารณาอย่างระมัดระวังและรอบคอบ โดยจะคัดเลือกบริษัทจัดการกองทุนที่มีระบบงานรองรับการดำเนินงานของกองทุนที่เหมาะสม ปลอดภัย และเป็นประโยชน์ต่อสมาชิก โดยพิจารณาจาก 1) ระบบการบริหารจัดการของบริษัทจัดการกองทุน ประกอบด้วยขั้นตอนการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลที่ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน และระบบการให้บริการต่าง ๆ และ 2) ความมั่นคงของบริษัทจัดการกองทุน จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ประสิทธิภาพ ความชำนาญ นโยบาย การดำเนินงาน และการประกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้น โดยคณะกรรมการกองทุนฯ จะพิจารณาให้น้ำหนักทั้งสององค์ประกอบเท่ากัน แต่อาจปรับเปลี่ยนได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม และในกรณีที่มีการคัดเลือกบริษัทจัดการกองทุนรายใหม่ คณะกรรมการกองทุนฯ จะดำเนินการจัดจ้างตามระเบียบวิธีปฏิบัติในการจัดจ้างของกลุ่มไทยออยล์

อีกทั้งเพื่อให้การคัดเลือกบริษัทจัดการกองทุนและการบริหารจัดการกองทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล ไทยออยล์สนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนเข้าร่วมอบรมกับสมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพหรือการอบรมอื่น ๆ เพื่อเพิ่มความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการเลือกนโยบายการลงทุนและการติดตามการบริหารจัดการกองทุน นอกจากนี้ คณะกรรมการกองทุนยังปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล โดยเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตาม I - code และลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) รวมถึงเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้สมาชิกทราบในการประชุมสามัญประจำปี

### การยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน (Employee Satisfaction and Engagement Enhancement)

กลุ่มไทยออยล์ทำการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการตอบแบบสำรวจของพนักงานมาวิเคราะห์ กำหนดกลยุทธ์ พร้อมทั้งจัดกิจกรรมเพื่อยกระดับความผูกพันอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้หัวหน้างานทุกสายงานจัดกิจกรรมที่เหมาะสมกับบุคลากรในแต่ละสายงานด้วย PEOPLE Model

Partnership →

P

พัฒนาความสัมพันธ์  
ระหว่างองค์กร  
กับหน่วยงานย่อย  
ภายในไทยออยล์

Employee  
Communication →

E

เพิ่มช่องทางการสื่อสาร  
ที่มีประสิทธิภาพ  
ระหว่างพนักงาน

Openness →

O

พัฒนาสภาพแวดล้อม  
ของความเชื่อใจ  
และไว้วางใจกัน  
ระหว่างพนักงาน

Passion →

P

ให้คุณค่าแก่ผลงาน  
ของพนักงาน  
ที่มีต่อองค์กร

Learning →

L

เปิดโอกาสให้พนักงาน  
ได้รับประสบการณ์ใหม่ ๆ

Engagement →

E

สร้างและพัฒนา  
ทัศนคติที่ดี  
ระหว่างพนักงาน  
ที่มีต่อองค์กร

ในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์ได้ยกระดับการสร้างความสุขของพนักงานอย่างเข้มข้นภายใต้แนวคิด “คนสำคัญ งานสำเร็จ” ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างประสบการณ์การทำงานอย่างมีความสุขให้แก่พนักงานในทุกมิติ ทั้งชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว เพื่อให้พนักงานสามารถส่งมอบผลงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ผ่านโครงการที่สำคัญ เช่น โครงการ Joytopia ที่เปิดโอกาสให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรได้นำเสนอแนวคิดในการสร้างความสุขและยกระดับความสุขของพนักงานต่อองค์กรให้มากขึ้น ในลักษณะกิจกรรมที่เรียกว่า Employee Engagement Hackathon รวมทั้งการเปิดโอกาสให้พนักงานตัวแทนฝ่ายงานได้เรียนรู้เข้าใจเพื่อออกแบบกิจกรรมหรือโครงการและนำไปปฏิบัติจริงในฝ่ายของตนเพื่อตอบโจทย์ความสุข ความพึงพอใจ และความสุขของพนักงานในฝ่ายของตนเอง ซึ่งเป็นการส่งเสริม DIY Engagement Program ที่จะส่งผลกับความสุขของพนักงานได้อย่างตรงจุดมากขึ้น ภายใต้โครงการ Joytopia มีพนักงานเข้าร่วมโครงการจำนวน 200 กว่าคนพร้อมด้วยแนวคิดใหม่จำนวนกว่า 80 ไอเดีย

ข้อมูลพนักงาน

จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของไทยออยล์ และ TES

| สายงานหลัก                         | จำนวนพนักงาน (คน)        |     |                          |     |
|------------------------------------|--------------------------|-----|--------------------------|-----|
|                                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |     | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |     |
|                                    | ไทยออยล์                 | TES | ไทยออยล์                 | TES |
| ฝ่ายบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กร  | 2                        | 11  | 2                        | 8   |
| ฝ่ายเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ | 37                       | 83  | 39                       | 83  |
| ฝ่ายเทคโนโลยี                      | 7                        | 50  | 7                        | 50  |
| ฝ่ายการกลั่น                       | 95                       | 227 | 117                      | 197 |
| ฝ่ายการคลัง                        | 2                        | 26  | 3                        | 26  |
| ฝ่ายการพาณิชย์                     | 7                        | 41  | 7                        | 39  |
| ฝ่ายกิจการสัมพันธ์                 | 11                       | 28  | 13                       | 25  |
| ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง                 | 3                        | 27  | 5                        | 28  |
| ฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร             | 8                        | 35  | 8                        | 32  |
| ฝ่ายบริหารซัพพลายเชน               | 1                        | 25  | 2                        | 25  |
| ฝ่ายบัญชี                          | 6                        | 45  | 8                        | 42  |
| ฝ่ายปิโตรเลียมและลูปเบส            | 2                        | 143 | 3                        | 140 |
| ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ                    | 1                        | 13  | 1                        | 12  |
| ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์                 | 10                       | 30  | 10                       | 28  |
| ฝ่ายวางแผนการเงิน                  | 4                        | 18  | 4                        | 18  |
| ฝ่ายวางแผนการพาณิชย์               | 5                        | 21  | 5                        | 18  |
| ฝ่ายวิศวกรรม                       | 60                       | 260 | 67                       | 253 |

กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการยกระดับสุขภาวะองค์กรรวมของพนักงานอย่างเป็นระบบ ด้วยโครงการ Holistic Health and Wellness Program โปรแกรมการดูแลสุขภาพตามช่วงวัยควบคู่กับการดำเนินงานโครงการ Sook-Jai เสริมสร้างสุขภาวะทางจิตใจของพนักงาน อีกทั้งจัดกิจกรรม Health Day ให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อยกระดับสุขภาวะองค์กรรวมของพนักงานอย่างเป็นระบบโดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมรวมแล้วกว่า 450 คน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดกิจกรรมที่ช่วยสร้างบรรยากาศการทำงานในเชิงบวกอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกิจกรรมที่ส่งเสริมวัฒนธรรมการขึ้นชม (Whale Done) โดยใช้วาฬเป็นสื่อกลางในการส่งต่อคำชื่นชมและให้กำลังใจระหว่างกัน





| สายงานหลัก                                                | จำนวนพนักงาน (คน)        |              |                          |              |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|--------------------------|--------------|
|                                                           | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |              | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |              |
|                                                           | ไทยออยล์                 | TES          | ไทยออยล์                 | TES          |
| ฝ่ายสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต                            | 23                       | 107          | 24                       | 102          |
| ฝ่ายพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม                                   | 1                        | 22           | 2                        | 13           |
| ฝ่ายบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร             | 2                        | 6            | 3                        | 5            |
| ฝ่ายดิจิทัล                                               | 3                        | 31           | 4                        | 26           |
| โครงการพลังงานสะอาด                                       | 75                       | 173          | 78                       | 167          |
| ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ<br>และกิจการองค์กร | 7                        | 22           | 6                        | 21           |
| ฝ่ายงานกฎหมายองค์กร                                       | -                        | 7            | 1                        | 8            |
| ฝ่ายความยั่งยืนองค์กร                                     | 1                        | 11           | -                        | -            |
| ฝ่ายตรวจสอบภายใน                                          | 1                        | 11           | 2                        | 11           |
| ฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและองค์กร                    | 14                       | 46           | 15                       | 38           |
| ฝ่ายพัฒนาความเป็นเลิศด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร           | 1                        | 13           | 1                        | 13           |
| ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์                                         | -                        | 17           | -                        | 18           |
| สายงานการเงินและบัญชี                                     | 6                        | 11           | 6                        | 8            |
| สายงานการผลิต                                             | 30                       | 9            | 30                       | 9            |
| บริษัท ทีโอป เน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด               | 2                        | 58           | 3                        | 55           |
| ฝ่ายวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม                               | 3                        | 22           | 3                        | 26           |
| สายงานธุรกิจปิโตรเคมี                                     | 3                        | 5            | 3                        | 3            |
| Chief Executive Officer and President                     | -                        | 2            | 1                        | 2            |
| บริษัท ทีโอป เอสพีพี จำกัด                                | 1                        | -            | 1                        | -            |
| <b>รวม</b>                                                | <b>434</b>               | <b>1,656</b> | <b>484</b>               | <b>1,549</b> |

**หมายเหตุ :**

ภายใต้โครงสร้างข้างต้น สามารถแบ่งพนักงานเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. พนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (Non - Executive) ประกอบด้วยพนักงานผู้น้อย พนักงานผู้บังคับบัญชา พนักงานอาวุโส และผู้จัดการแผนก
2. ผู้บริหาร (Executive) ประกอบด้วยผู้จัดการฝ่าย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

**การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ไม่รวมผู้บริหาร)****ไทยออยล์**

- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 434 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 484 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 517 คน

**TES**

- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,656 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,549 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,411 คน



## นโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ไทยออยล์ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โปร่งใส และตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติและประกาศใช้ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ) กำกับดูแล ติดตามและรักษามาตรฐานการปฏิบัติให้อยู่ในระดับสากล โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ได้พิจารณาเห็นชอบผลการทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ “CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้อย่างเหมาะสมตามบริบทของธุรกิจของ ไทยออยล์เป็นประจำทุกปี ซึ่งนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยออยล์ ประจำปี 2568 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและกระบวนการแต่งตั้งกรรมการ ไทยออยล์กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและกระบวนการแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด ตามที่ปรากฏในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG) ซึ่งเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของไทยออยล์ รวมถึงมีการกำหนดนโยบายความหลากหลายของกรรมการ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อไทยออยล์ และไม่นำความแตกต่างทางเพศ เผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติ หรือถิ่นกำเนิด มาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ นอกจากนี้ ได้จัดทำ Board Skill Matrix สำหรับใช้ประกอบการพิจารณาความเชี่ยวชาญในภาพรวม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญที่หลากหลายและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ รวมถึงมีการค้นหารายชื่อนักบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากบัญชี

รายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) และบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD Chartered Director) ซึ่งเป็นบัญชีที่ได้รวบรวมรายชื่อนักบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 มีกรรมการ 10 คน ที่มีรายชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และมีกรรมการ 1 คน ที่มีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบของ IOD

### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

ไทยออยล์กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระ ซึ่งรวมถึงระยะเวลาการดำรงตำแหน่งโดยระบุอยู่ในคู่มือ CG โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของไทยออยล์ และกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปีต่อเนื่องกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก โดยปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระท่านใดที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

ไทยออยล์กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการ และ CEO ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารอย่างชัดเจน ตามที่ปรากฏอยู่ในคู่มือ CG โดยสรุปได้ดังนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทบพทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจเป็นไปตาม กฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ โปร่งใส เป็นธรรม ส่วน ประธาน กรรมการ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการสนับสนุน ให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เสริมสร้าง ความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทฯ ด้วยกันเอง และระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ และ ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ตามปกติของบริษัทฯ โดย มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ในการจัดทำและเสนอแผนธุรกิจ ตลอดจนกลยุทธ์ในการดำเนิน ธุรกิจของไทยออยล์แก่คณะกรรมการบริษัทฯ บริหารงานตาม แผนธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ เป็นต้น

นอกจากนั้น เพื่อให้ไทยออยล์ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการทุ่มเท เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการสามารถ ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯได้เป็นในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยปัจจุบันไม่มี กรรมการบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งเกิน 3 บริษัท

## อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการต่าง ๆ ของ ไทยออยล์ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจ อนุมัติที่สำคัญ ดังนี้

>> อำนาจอนุมัติเกี่ยวกับธุรกิจของไทยออยล์ เช่น การพิจารณา อนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณและแผนงาน เป็นต้น โดยกำหนดให้มีการทบทวน และพิจารณาให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ใน การดำเนินงานของไทยออยล์ ผ่านการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ สำหรับ Strategic Thinking Session (STS) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี และเพื่อติดตามดูแลให้มีการ นำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ ผู้บริหารรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามแผน กลยุทธ์เป็นประจำ เพื่อติดตามความคืบหน้าและพิจารณา ทบทวนความเหมาะสมของแผนกลยุทธ์ตามสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลงไป



- >> **อำนาจเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น** เช่น การพิจารณาและลงมติเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล การเรียกประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- >> **อำนาจเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง** เช่น การพิจารณาและลงมติเกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการเฉพาะกรณีทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องจากการครบวาระและมีวาระเหลือมากกว่า 2 เดือน การแต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง การพิจารณาผลประเมินการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของ CEO เป็นต้น

### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปีโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ ผลการดำเนินงาน ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการเฉพาะเรื่อง ความซับซ้อนทางธุรกิจ การเทียบเคียงกับองค์กรที่อยู่ใน

อุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียง สภาพเศรษฐกิจโดยรวม จากนั้นจึงนำผลการพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

สำหรับปี 2568 เมื่อพิจารณาความเหมาะสมของปัจจัยต่าง ๆ ตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว พบว่า โครงสร้าง หลักเกณฑ์ และอัตราค่าตอบแทนกรรมการยังอยู่ในระดับที่เหมาะสม จึงเสนอให้คงอัตราค่าตอบแทนเดิมเช่นเดียวกับปี 2567 และเห็นควรเสนอการจ่ายเงินรางวัลพิเศษ (โบนัส) ประจำปีสำหรับผลการดำเนินงานปี 2567 จำนวน 25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.25 ของกำไรสุทธิ ซึ่งไม่เกินกรอบวงเงินสูงสุดปีละ 50 ล้านบาท โดยขอเสนอดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 และได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคลไว้ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2568” หน้า 113

### องค์ประกอบค่าตอบแทน

#### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท<sup>(1)</sup>

|                                                  |                           |
|--------------------------------------------------|---------------------------|
| ค่าตอบแทนประจำ                                   | 50,000 บาท / เดือน        |
| เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)          | 40,000 บาท / ครั้ง        |
| <b>ค่าตอบแทนกรรมการเฉพาะเรื่อง<sup>(1)</sup></b> |                           |
| เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)          | 45,000 บาท / ครั้ง        |
| เงินรางวัลพิเศษ (โบนัส)                          | 25 ล้านบาท <sup>(2)</sup> |
| ค่าตอบแทนอื่น ๆ                                  | - ไม่มี -                 |

#### หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25

<sup>(2)</sup> เงินรางวัลพิเศษ (โบนัส) ประจำปีสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2567 ได้จ่ายให้กรรมการบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งในปี 2567 ซึ่งรวมกรรมการที่ครบวาระ หรือออกระหว่างปี 2567 โดยจัดสรรตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่าน และให้ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25

หมายเหตุ :  
 (๑) เงินปันผลได้รับแลกจำนำเงินปี 2567 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่ 9 เมษายน 2568 ซึ่งจ่ายให้กรมการบริษัทฯ ในวันที่ 25 เมษายน 2568

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ไทยออยล์มีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งได้แจ้งกำหนดการประชุมฯ ประจำปี 2568 ให้กรรมการทราบในเดือนตุลาคม 2567 โดยตามแนวปฏิบัติที่ดี เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ ก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นที่ข้อมูลยังมีไม่เพียงพอหรือเรียกประชุมเร่งด่วน และได้กำหนดองค์ประชุมของคณะกรรมการ ซึ่งรวมถึงขณะที่กรรมการจะลงมติ โดยต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ยกเว้น กรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะก่อให้เกิดความเสียหายกับไทยออยล์ หรือกรณีเรียกประชุมเร่งด่วน หรือกรณีอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นสมควร

โดยในปี 2568 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 17 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุม Strategic Thinking Session (STS) เพื่อพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ 1 ครั้ง นอกจากนั้น เพื่อส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการอิสระแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างอิสระ เสนอแนะแนวทางต่าง ๆ ในการบริหารจัดการของไทยออยล์ โดยไม่มีฝ่ายจัดการ ไทยออยล์จัดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง และการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง โดยเลขานุการบริษัทได้ถ่ายทอดความเห็นที่ได้รับจากที่ประชุมให้ฝ่ายจัดการทราบในการประชุมผู้บริหารระดับสูงเพื่อนำไปพิจารณาดำเนินการต่อไป รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท” หน้า 115







การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2568

| ชื่อ - นามสกุล                                                                    | การประชุมคณะกรรมการ |                        |                                        |                                                       |                            |                             |                             |                    |                |                |                |                |                | ประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------|
|                                                                                   | ประชุมบริษัทฯ       | คณะกรรมการตรวจสอบ      | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งประธาน | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | ประชุมคณะกรรมการความเสี่ยง | ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) | ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) | ประชุมกรรมการอิสระ | ประชุม 1 ครั้ง | ประชุม 2 ครั้ง | ประชุม 1 ครั้ง | ประชุม 1 ครั้ง |                |                                  |
|                                                                                   |                     |                        |                                        |                                                       |                            |                             |                             |                    |                |                |                |                |                |                                  |
| การประชุม 17 ครั้ง (3), (4)                                                       |                     |                        |                                        |                                                       |                            |                             |                             |                    |                |                |                |                |                |                                  |
| รวม                                                                               | ด้วยตนเอง           | ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ | ประชุม 8 ครั้ง                         | ประชุม 5 ครั้ง                                        | ประชุม 5 ครั้ง             | ประชุม 11 ครั้ง             | ประชุม 1 ครั้ง              | ประชุม 2 ครั้ง     | ประชุม 1 ครั้ง | ประชุม 1 ครั้ง | ประชุม 1 ครั้ง | ประชุม 1 ครั้ง | ประชุม 1 ครั้ง |                                  |
| 1 พล.อ.อ. ชานนท์ มุ่งธัญญา                                                        | 17/17               | 17/17                  | 0/17                                   |                                                       |                            |                             | 1/1                         | 2/2                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 2 พล.อ. อภิชาติ ไชยะดา                                                            | 17/17               | 17/17                  | 0/17                                   | 8/8                                                   | 5/5                        |                             | 1/1                         | 2/2                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 3 พล.ต.อ. อธิ แสงสว่าง                                                            | 16/17               | 15/17                  | 1/17                                   | 5/5                                                   | 5/5                        |                             | 1/1                         | 2/2                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 4 นางสาวกัณธดา สว่างแสง                                                           | 17/17               | 15/17                  | 2/17                                   |                                                       |                            | 11/11                       | 1/1                         | 2/2                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 5 นางปานทิพย์ ศรีพิมล                                                             | 17/17               | 13/17                  | 4/17                                   | 8/8                                                   |                            |                             | 1/1                         | 2/2                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 6 นายชูเกียรติ จิตติโมหิตกุล <sup>(1)</sup>                                       | 12/12               | 12/12                  | 0/12                                   | 6/6                                                   |                            |                             | 1/1                         | 1/1                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 7 นายประจักษ์ บุญยัง                                                              | 17/17               | 16/17                  | 1/17                                   | 2/2                                                   |                            |                             | 1/1                         | 2/2                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 8 นายเนตล นวโรจน์ <sup>(1)</sup>                                                  | 12/12               | 9/12                   | 3/12                                   |                                                       |                            |                             | 1/1                         | 1/1                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 9 นางวรรณุช ภูมิ <sup>(2)</sup>                                                   | 1/1                 | 1/1                    | 0/1                                    |                                                       |                            |                             | 1/1                         | 1/1                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 10 นายชวลิต ชวนะลิขิกร <sup>(2)</sup>                                             | 4/5                 | 3/5                    | 1/5                                    |                                                       |                            |                             | 1/1                         | 1/1                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 11 นางสาวเพ็ญศรี ภูริธนะเลิศ                                                      | 17/17               | 16/17                  | 1/17                                   |                                                       |                            | 11/11                       | 1/1                         | 2/2                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 12 ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูล                                                         | 17/17               | 16/17                  | 1/17                                   |                                                       |                            | 11/11                       | 1/1                         | 2/2                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 13 นางสาวเพ็ญพจน บุญล้ำ                                                           | 17/17               | 13/17                  | 4/17                                   |                                                       |                            | 3/3                         | 1/1                         | 2/2                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 14 นายพิรุณ กริมนะรัตน์ <sup>(2)</sup>                                            | 1/1                 | 1/1                    | 0/1                                    |                                                       |                            |                             | 1/1                         | 1/1                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 15 นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์จิต                                                      | 17/17               | 17/17                  | 0/17                                   |                                                       |                            | 11/11                       | 1/1                         | 2/2                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| กรรมการที่ควรพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 / ลาออกระหว่างปี 2568 |                     |                        |                                        |                                                       |                            |                             |                             |                    |                |                |                |                |                |                                  |
| 1 นายกรพจน์ อัครวิจิตร                                                            | 5/5                 | 4/5                    | 1/5                                    | 1/1                                                   |                            |                             | 1/1                         | 1/1                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 2 รศ.ดร. สิทธิเดช พงศ์จิรสิน                                                      | 5/5                 | 2/5                    | 3/5                                    | 3/3                                                   |                            |                             | 1/1                         | 1/1                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 3 นายเกษณ อิมแสง                                                                  | 12/12               | 9/12                   | 3/12                                   |                                                       |                            | 8/8                         | 1/1                         | 1/1                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 4 นายประสงค์ อินทรหนองไผ่                                                         | 12/12               | 10/12                  | 2/12                                   |                                                       |                            | 8/8                         | 1/1                         | 1/1                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 5 ร.ด.อ. ปิยะ รักสกุล                                                             | 12/12               | 10/12                  | 2/12                                   | 6/6                                                   |                            |                             | 1/1                         | 1/1                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| 6 นางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์ <sup>(2)</sup>                                        | 2/2                 | 0/2                    | 2/2                                    |                                                       |                            | 2/2                         | 1/1                         | 1/1                | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            | 1/1            |                                  |
| อัตราเข้าร่วมประชุมโดยเฉลี่ย                                                      | 99.10               |                        |                                        | 100                                                   | 100                        | 100                         | 100                         | 100                | 100            | 100            | 100            | 100            | 1/1            |                                  |

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 9 เม.ย. 2568

<sup>(2)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการภายหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

<sup>(3)</sup> ในปี 2568 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีการประชุมคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 17 ครั้ง เป็นการประชุมตามปกติ 12 ครั้ง และเป็นการประชุมพิเศษ 5 ครั้ง โดยมีการประชุมที่สำนักงานและการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E - Meeting)

<sup>(4)</sup> สถานะที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจจำเป็นเร่งด่วนหรือเป็นการเรียกประชุมพิเศษเร่งด่วนจากตารางนัดหมายประจำปี โดยกรรมการจะทำการส่งมอบอำนาจให้กรรมการรองหน้า

### การพัฒนาเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ สนับสนุนและส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ในประวัติของกรรมการแต่ละท่านในหัวข้อคณะกรรมการบริษัทฯ) โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 มีกรรมการบริษัทฯ ที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่ Director Certification Program (DCP) จำนวน 12 คน และ Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 4 คน รวมทั้งสิ้น 14 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 93.33 นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้นำส่งข้อมูลหลักสูตรอบรมที่น่าสนใจให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อพิจารณาเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่สนใจ รวมถึงจัดให้มีการบรรยายพิเศษโดยผู้เชี่ยวชาญจากหน่วยงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ

(In - house Session) โดยในปี 2568 ได้มีการจัดสัมมนา เช่น หัวข้อเรื่องความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) และหัวข้อเรื่อง Commercial and Hedging และยังจัดให้มีการเยี่ยมชมการดำเนินงานและติดตามความคืบหน้าโครงการสำคัญต่าง ๆ ที่โรงกลั่นเป็นประจำทุกปี โดยรายละเอียดหลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมในปี 2568 ตามที่ปรากฏในหน้า 117

สำหรับกรรมการใหม่ ไทยออยล์จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยมีการบรรยายจากผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลที่จำเป็นและมีประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมส่งมอบเอกสารสำหรับกรรมการใหม่เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานให้กับกรรมการใหม่ก่อนเริ่มปฏิบัติหน้าที่





หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมในปี 2568 (ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2569)

| ลำดับ |                              | ชื่อ - สกุล | หลักสูตรที่อบรมในปี 2568                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------|------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | พล.อ.อ. ชามนที มั่งคั่งญญา   |             | <div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2568 &gt;&gt; "Economic &amp; Industry Outlook" โดย Kiathakin Phatra Bank</div><div>&gt;&gt; "Evolving Industry Landscape for Refining &amp; Petrochemicals by" โดย Wood Mackenzie</div><div>&gt;&gt; การสัมมนา Risk Expert Session 2025 หัวข้อ "Navigating Uncertainty in a Multipolar World" โดย ดร.อาร์ม ตั้งนิรันดร อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2     | พล.อ. อภิชาติ ไชยะดา         |             | <div><div>&gt;&gt; หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 57/2025</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การสัมมนา Risk Expert Session 2025 หัวข้อ "Navigating Uncertainty in a Multipolar World" โดย ดร.อาร์ม ตั้งนิรันดร อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div><div>&gt;&gt; การสัมมนา PTT Group AC Forum 2025 หัวข้อ "Unlocking : Audit Impact Value Maximization"</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3     | พล.ต.อ. ธิตี แสงสว่าง        |             | <div><div>&gt;&gt; หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 55/2025</div><div>&gt;&gt; หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 22/2025</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย PTT Group CG Day 2025 หัวข้อ "Corporate Governance in Strategic Management for All การกำกับดูแลกิจการในการบริหารจัดการความเสี่ยง" โดย ศาสตราจารย์พิเศษ กิตพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์ ประธานกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การสัมมนา Risk Expert Session 2025 หัวข้อ "Navigating Uncertainty in a Multipolar World" โดย ดร.อาร์ม ตั้งนิรันดร อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div></div> |
| 5     | นางปานทิพย์ ศรีพิมล          |             | <div><div>&gt;&gt; หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 55/2025</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การสัมมนา PTT Group AC Forum 2025 หัวข้อ "Unlocking : Audit Impact Value Maximization"</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6     | นายชูเกียรติ จิตติไม่ตรีสกุล |             | <div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2568 &gt;&gt; "Evolving Industry Landscape for Refining &amp; Petrochemicals by" โดย Wood Mackenzie</div><div>&gt;&gt; การสัมมนา Risk Expert Session 2025 หัวข้อ "Navigating Uncertainty in a Multipolar World" โดย ดร.อาร์ม ตั้งนิรันดร อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div><div>&gt;&gt; การสัมมนา National Director Conference 2025 หัวข้อ "Stronger Together through the World of Contradiction" โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div><div>&gt;&gt; การสัมมนา PTT Group AC Forum 2025 หัวข้อ "Unlocking : Audit Impact Value Maximization"</div></div>                                                                                                                                                |



| ลำดับ |                              | ชื่อ - สกุล | หลักสูตรที่อบรมในปี 2568                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------|------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7     | นายประจักษ์ บุญยัง           |             | <div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2568</div><div>&gt;&gt; "Economic &amp; Industry Outlook" โดย Kiattakin Phatra Bank</div><div>&gt;&gt; "Evolving Industry Landscape for Refining &amp; Petrochemicals by" โดย Wood Mackenzie</div><div>&gt;&gt; การสัมมนา Risk Expert Session 2025 หัวข้อ "Navigating Uncertainty in a Multipolar World" โดย ดร.อาร์ม ตั้งนิรันดร อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div><div>&gt;&gt; การสัมมนา National Director Conference 2025 หัวข้อ "Stronger Together through the World of Contradiction" โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย PTT Group CG Day 2025 หัวข้อ "Corporate Governance in Strategic Management for All การกำกับดูแลกิจการในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์" โดย ศาสตราจารย์พิเศษ กิตติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์ ประธานกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</div></div>                                                       |
| 8     | นายพนพล เจริญทรัพย์          |             | <div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย PTT Group CG Day 2025 หัวข้อ "Corporate Governance in Strategic Management for All การกำกับดูแลกิจการในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์" โดย ศาสตราจารย์พิเศษ กิตติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์ ประธานกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 9     | นายภูวดล ขวณะดิธิกร          |             | <div><div>&gt;&gt; หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 12/2025</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 10    | นางสาวเพ็ญรัตน์ ภูริชานะเลิศ |             | <div><div>&gt;&gt; หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG) รุ่นที่ 13/2025</div><div>&gt;&gt; การสัมมนา Director's Briefing 8/2025 หัวข้อ "Ethics Under Pressure : เมื่อความล้มเหลวในตัวเลขาชนคลอนจรรยาบรรณขององค์กร" โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div><div>&gt;&gt; การสัมมนา Director's Briefing 11/2025 หัวข้อ "Technology Risk Management for Directors : Prevention, Detection, Recovery เทคโนโลยีคือทั้งโอกาสและความเสี่ยงสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div><div>&gt;&gt; ความเสี่ยงอย่างแท้จริง" โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2568</div><div>&gt;&gt; "Economic &amp; Industry Outlook" โดย Kiattakin Phatra Bank</div><div>&gt;&gt; การสัมมนา Risk Expert Session 2025 หัวข้อ "Navigating Uncertainty in a Multipolar World" โดย ดร.อาร์ม ตั้งนิรันดร อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div></div> |
| 11    | ดร. สมภาพ พัฒนจริยากุล       |             | <div><div>&gt;&gt; การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</div><div>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2568</div><div>&gt;&gt; "Economic &amp; Industry Outlook" โดย Kiattakin Phatra Bank</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



| ลำดับ ชื่อ - สกุล |                          | หลักสูตรที่อบรมในปี 2568                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12                | นางสาวฉวีวรรณ พรพฤษนันท์ | >> หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 13/2025                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 13                | นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์   | >> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)<br>>> การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)<br>>> การสัมมนา Risk Expert Session 2025 หัวข้อ "Navigating Uncertainty in a Multipolar World" โดย ดร.อาร์ม ตั้งนิรันดร อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |

### กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2568

| ลำดับ ชื่อ - สกุล |                           | หลักสูตรที่อบรมในปี 2568                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                 | นายกฤษฎณ์ อิมแสง          | >> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)<br>>> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2568<br>>> "Evolving Industry Landscape for Refining & Petrochemicals" โดย Wood Mackenzie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2                 | นายประสงค์ อินทรหนองไผ่   | >> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)<br>>> การสัมมนา National Director Conference 2025 หัวข้อ "Stronger Together through the World of Contradiction" โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3                 | ร.ต.อ. ปิยะ รักสกุล       | >> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)<br>>> การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4                 | นางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์ | >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 61/2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5                 | นางสาวเพ็ญพณ บุญกล้า      | >> หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 47/2025<br>>> หลักสูตร ESG in the Boardroom : A Practical Guide for Board (ESG) รุ่นที่ 13/2025<br>>> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)<br>>> การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)<br>>> การบรรยาย PTT Group CG Day 2025 "Corporate Governance in Strategic Management for All การกำกับดูแลกิจการในการบริหารจัดการความเสี่ยง" โดย ศาสตราจารย์พิเศษ กิตติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์ ประธานกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |

### หมายเหตุ

- นายกฤษฎณ์ อิมแสง และนายประสงค์ อินทรหนองไผ่ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2568
- ร.ต.อ. ปิยะ รักสกุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลวันที่ 15 ตุลาคม 2568
- นางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568
- นางสาวเพ็ญพณ บุญกล้า ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลวันที่ 1 มกราคม 2569

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ไทยออยล์จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 4 แบบ ได้แก่

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท รายบุคคล (ประเมินตนเอง)
3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท รายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)
4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (กรรมการเฉพาะเรื่องประเมินการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่ตนเองดำรงตำแหน่งเท่านั้น)

### กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ให้ความเห็นชอบแบบประเมินฯ ประจำปี 2568 และได้จัดส่งให้กรรมการทุกท่านทำการ

ประเมินและส่งกลับมายังไทยออยล์ เพื่อวิเคราะห์ผล จากนั้น ไทยออยล์นำเสนอผลประเมินและข้อคิดเห็นต่าง ๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ โดยไทยออยล์ได้นำข้อเสนอแนะจากการประเมินดังกล่าวมากำหนดแนวทางเพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ตัวอย่างการดำเนินการจากข้อเสนอแนะที่ได้รับ เช่น การสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ เป็นต้น

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานทุกแบบ แบ่งหัวข้อออกเป็น 4 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ 3) การเตรียมและดำเนินการประชุม 4) การอบรมและพัฒนาตนเอง โดยแบบประเมินผลทั้ง 4 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด โดยกำหนดหลักเกณฑ์ คือ 90 - 100 หมายถึง ดีเลิศ, 80 - 89 หมายถึง ดีมาก, 70 - 79 หมายถึง ดี, 60 - 69 หมายถึง ดีพอใช้, 50 - 59 หมายถึง ผ่าน, ต่ำกว่า 50 หมายถึง ไม่ผ่าน

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2568 สรุปได้ดังนี้

| ผลการประเมิน ประจำปี 2568                                                   | ร้อยละ | เกณฑ์  |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ                        | 96.54  | ดีเลิศ |
| การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท รายบุคคล (ประเมินตนเอง)           | 96.51  | ดีเลิศ |
| การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท รายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) | 97.68  | ดีเลิศ |
| การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง                           |        |        |
| - คณะกรรมการตรวจสอบ                                                         | 92.56  | ดีเลิศ |
| - คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                                        | 94.81  | ดีเลิศ |
| - คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน                     | 99.56  | ดีเลิศ |
| - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                                                | 98.12  | ดีเลิศ |



## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ในคู่มือ CG โดยสามารถสรุปการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียได้ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์

ไทยออยล์ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ทั้งในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือนักลงทุนสถาบัน

#### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

ไทยออยล์ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E - AGM) โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ดูแลการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ระบบ Inventech Connect ในการเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียง (e - Voting) ซึ่งเป็นระบบที่ได้มาตรฐานสอดคล้องตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2563 เรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงมาตรฐานตามแบบประเมินความสอดคล้องด้วยตนเองของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ.) (ETDA) และยังได้การรับรองมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (ISO27001:2022)

นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ส่งผลให้ปี 2568 ไทยออยล์ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนนต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 สะท้อนให้เห็นถึงการจัดประชุมฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น

- >> การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ระหว่างวันที่ 3 ตุลาคม 2567 ถึง 3 มกราคม 2568 โดยได้ประกาศหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่ชัดเจนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเว็บไซต์ของไทยออยล์ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามทีระบไว้ในหนังสือเชิญประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อ

รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการมาให้ไทยออยล์พิจารณา โดยไทยออยล์ได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมแล้ว

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ซึ่งจะจัดขึ้นช่วงเดือนเมษายน 2569 นั้น ไทยออยล์เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระ และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2568

- >> การจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระตรวจสอบการนับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสในการลงและนับคะแนนเสียง นอกจากการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ไทยออยล์จัดกิจกรรมอื่น ๆ เพื่อพบปะผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามรายละเอียดในหัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ หน้า 123

### ลูกค้า

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ด้วยการมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย และเป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนดไว้ โดยรายละเอียดตามหน้า 62 หัวข้อกระบวนการผลิตและการพัฒนาการผลิต รวมถึงมีการนำนวัตกรรมมาพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น รายละเอียดด้านนวัตกรรมเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ “ความยั่งยืน / ด้านการกำกับดูแลกิจการและเศรษฐกิจ / การจัดการนวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อลูกค้า”

นอกเหนือจากคุณภาพสินค้าแล้ว ไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารและรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้า มีระบบ Voice of Customer เป็นช่องทางในการรับข้อเสนอแนะจากลูกค้า พร้อมทั้งตระหนักถึงความสำคัญกับความเป็นส่วนตัวและคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า มีการดำเนินงานต่าง ๆ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 มีการเผยแพร่ประกาศความเป็นส่วนตัวของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีช่องทางและกระบวนการจัดการคำร้องขอใช้สิทธิหรือแจ้งเหตุข้อมูลรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีการเผยแพร่อยู่ในศูนย์ความเป็นส่วนตัว (Privacy Center) บนเว็บไซต์ไทยออยล์ ตลอดจนทำการสำรวจความผูกพันของลูกค้าอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อนำผลสำรวจมาพัฒนาการทำงาน และเพิ่มระดับความผูกพันของลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น โดยผลการสำรวจความผูกพันของลูกค้าของไทยออยล์ ประจำปี 2568 มีค่าเฉลี่ยสูงถึงร้อยละ 95 รายละเอียดการปฏิบัติต่อลูกค้าเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ “ความยั่งยืน / ด้านการกำกับดูแลกิจการและเศรษฐกิจ / การจัดการนวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อลูกค้า”

## คู่ค้า

ไทยออยล์ได้กำหนดและปฏิบัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด เพื่อความเป็นธรรม เท่าเทียม โปร่งใสกับคู่ค้าทุกราย โดยมีการะบวนการคัดกรองคู่ค้าตามเกณฑ์ด้านคุณสมบัติและคุณลักษณะ รวมถึงมีการกำหนดเกณฑ์การประเมินศักยภาพคู่ค้าอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังให้ความสำคัญในการรักษาสัมพันธภาพที่ดี และการพัฒนาศักยภาพของคู่ค้า ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ รายละเอียดการปฏิบัติต่อคู่ค้าเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ (รายงานความยั่งยืนฯ) ประจำปี 2568 หัวข้อ “การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน” และไทยออยล์ยังมีการส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) โดยรายละเอียดเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ “ความยั่งยืน / ด้านสิ่งแวดล้อม / เศรษฐกิจหมุนเวียน”

## พนักงาน

ไทยออยล์มุ่งมั่นในการดำเนินการดูแลพนักงาน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านแรงงานต่าง ๆ รวมทั้งยึดหลักสิทธิมนุษยชนสากล บนพื้นฐานของความเสมอภาค เท่าเทียมและทั่วถึง

>> **ปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน** ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงกฎหมายแรงงานและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยมีการจ้างงานภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สอดคล้องกับกฎหมายท้องถิ่นหรือธรรมเนียมปฏิบัติ และมีการประกาศ “นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน” ว่าด้วยเรื่องการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค การจ่ายที่เท่าเทียม การไม่เลือกปฏิบัติและห้ามมิให้มีการทารุณกรรม การให้เสรีภาพในการรวมตัวต่อรองและเจรจาเป็นสมาคม นอกจากนี้ ไทยออยล์มีการจ้างงานคนพิการตามขั้นตอนที่กฎหมายเปิดโอกาสไว้ รายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ “ความยั่งยืน / ด้านสังคม / สิทธิมนุษยชน”

>> **มีนโยบายในการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม** เทียบเคียงได้กับองค์กรในธุรกิจเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานแต่ละคน โดยมีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ค่าตอบแทนของไทยออยล์สามารถรักษาระดับสูงสุด (Top Quartile) ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพื่อให้นโยบายค่าตอบแทนพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของไทยออยล์ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ไทยออยล์กำหนดให้มีการพิจารณาปรับอัตราเงินเดือนให้ผู้บริหารและพนักงาน

ปีละ 1 ครั้ง โดยใช้ดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (KPI) ซึ่งแบ่งออกเป็นมุมมอง 3 ด้าน ตามหลัก Balance Scorecard และให้นำหนักในแต่ละด้านใกล้เคียงกัน ได้แก่ 1) มุมมองด้านการดำเนินธุรกิจปกติ (Business as Usual) 2) มุมมองด้านโครงการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Initiatives) และ 3) มุมมองด้านการสนับสนุนกลยุทธ์และความยั่งยืน (Strategic Enablers & Sustainability) มาใช้ในการกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) และถ่ายทอดมาเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานของพนักงาน (Individual KPI) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ระยะยาว ส่งผลให้ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานและกลยุทธ์ของไทยออยล์ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

โดยมีรายละเอียดการบริหารทรัพยากรบุคคลเพิ่มเติมปรากฏในหัวข้อ “การบริหารด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร” หน้า 104 และเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนฯ ประจำปี 2568 หัวข้อ “การพัฒนาบุคลากรและองค์กร”

## เจ้าหนี้

ไทยออยล์ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ด้วยความรับผิดชอบ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด มีความรับผิดชอบต่อเงื่อนไขการค้าประกันต่าง ๆ ควบคุมให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยครบถ้วนตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ หากเกิดกรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ ไทยออยล์จะแจ้งเจ้าหนี้ล่วงหน้าและร่วมกันเจรจาเพื่อหาแนวทางแก้ไขและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

## คู่แข่งทางการค้า

ไทยออยล์ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าด้วยความเสมอภาค ภายใต้กฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้าและกรอบกติกาสากลของการแข่งขันอย่างเสรี ยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย โดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่ทำความตกลงใด ๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่ปรากฏคดีความระหว่างไทยออยล์กับคู่แข่งทางการค้า

## ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ไทยออยล์มุ่งเน้นการลดความเสี่ยงและผลกระทบต่อชุมชนอันเกิดจากการทำงานของไทยออยล์ สร้างความสัมพันธ์อันดีและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนใกล้เคียงและชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง จึงมีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างชัดเจน และดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

(Corporate Social Responsibility : CSR) ที่มุ่งเน้นการสร้างความมีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยรายละเอียดการดำเนินงานเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนฯ ประจำปี 2568 หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน”

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### การรายงานข้อมูลสารสนเทศของไทยออยล์

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้เป็นไปตามข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เว็บไซต์ของไทยออยล์ และสื่อสังคมออนไลน์ของไทยออยล์ เช่น Facebook, Line Official เป็นต้น นอกจากนี้ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญข้างต้นแล้ว ไทยออยล์ยังจัดให้มีงานแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) การให้สัมภาษณ์โดยผู้บริหาร แก่สื่อมวลชนในประเด็นที่อยู่ในความสนใจ และเผยแพร่ผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ผ่านสื่อสาธารณะ ทั้งในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์ และสื่ออิเล็กทรอนิกส์อย่างสม่ำเสมอ

### นักลงทุนสัมพันธ์

ไทยออยล์จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร ให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวกในการติดต่อรับข้อมูล ข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานกำกับดูแล โดยสามารถติดต่อแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงทางอีเมล [ir@thaioilgroup.com](mailto:ir@thaioilgroup.com) หรือโทรศัพท์ที่เบอร์ 0 - 2797 - 2961 (สายตรง)

ในปี 2568 ไทยออยล์สื่อสารฐานะทางการเงินและข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ของไทยออยล์ ให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งการพบปะนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศในรูปแบบ Conference Call และ Roadshow การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส (Analyst Meeting) การจัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการประจำปี 2568 รวมถึงการร่วมจัดกิจกรรมกับ ตลท. ได้แก่ กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนในประเทศรายไตรมาส (SET Opportunity Day) กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนต่างประเทศ (SET Digital Roadshow) และงาน Thailand Focus 2025

## การทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ไทยออยล์มีการทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับ

ดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท. หลักการและเกณฑ์ประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของสถาบันต่าง ๆ เช่น โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) เป็นต้น

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ชัดเจน และครบถ้วนยิ่งขึ้น ดังนี้

- >> ปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริต
  - >> ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ทั้ง 4 คณะ ได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - >> ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์
  - >> ปรับปรุงกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน และ / หรือการแจ้งเบาะแสการทุจริต
  - >> ปรับปรุงแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต เรื่อง การรับ - ให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด
- ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 4/2568 ได้พิจารณานโยบายแนวปฏิบัติและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปัจจุบัน พบว่า มีความสอดคล้องกับหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสามารถนำมาปรับใช้อย่างเหมาะสมตามบริบทของธุรกิจของไทยออยล์เป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี ไทยออยล์เห็นควรกำหนดแนวปฏิบัติให้เหมาะสมกับลักษณะและสภาพแวดล้อมของการประกอบธุรกิจ ได้แก่ จำนวนกรรมการตามหลัก CG Code ของ ก.ล.ต. กำหนดให้คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 - 12 คน โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 15 คนเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้กรรมการมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่เกิน 15 คน ทั้งนี้ เพื่อให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนของธุรกิจ





# รายงานการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการ ดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG)

ไทยออยล์จัดทำคู่มือ CG เล่มแรกตั้งแต่ปี 2547 และกำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี ฉบับปัจจุบันถือเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 โดยคู่มือ CG ประกอบด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เช่น การใช้ข้อมูลภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น และนโยบายต่อต้านการทุจริต และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มไทยออยล์ทุกคนต้องศึกษารายละเอียดของคู่มือ CG โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรายงานการรับทราบและยึดถือปฏิบัติผ่านระบบการรายงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (CG Reporting) เป็นประจำทุกปี โดยปีที่ผ่านมาผู้บริหารและพนักงานกลุ่มไทยออยล์ได้รายงานรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามคู่มือ CG ประจำปี 2568 ครบร้อยละ 100 เพื่อเป็นพันธสัญญาว่าจะยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเป็นหลักในการดำเนินงานและนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ยังเผยแพร่คู่มือ CG ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก

## การสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม

สำหรับกรรมการบริษัท ไทยออยล์ได้สื่อสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และส่งมอบคู่มือ CG ให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ทุกท่าน พร้อมทั้งสื่อสารและเน้นย้ำการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจในการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 มีการจัดช่วง ESG Moment ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสริมสร้างความรู้ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Society and Governance : ESG) ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ไทยออยล์ให้ความรู้และปลูกฝังเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการต่อต้านการทุจริต ตั้งแต่วันแรกที่เข้ามาเป็นพนักงานของกลุ่มไทยออยล์ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ พร้อมกับส่งมอบคู่มือ CG ผ่านระบบ CG Reporting โดยพนักงานใหม่ได้รับการสื่อสารและฝึกอบรมครบทุกคน และเพื่อย้ำเตือนให้เกิดความตระหนักรู้อย่างต่อเนื่อง ไทยออยล์มีการจัดกิจกรรมและการสื่อสารในรูปแบบที่หลากหลายให้แก่พนักงานทุกระดับตลอดทั้งปี เช่น

- >> จัดทำคลิปสั้น “GRC The Series 2” 8 ตอน ถ่ายทอดแนวทางการประพฤติปฏิบัติที่ควรและไม่ควรปฏิบัติ (CG Do & Don't) ผ่านสถานการณ์ใกล้ตัวในชีวิตการทำงาน เช่น การใช้ทรัพยากรขององค์กรในทางส่วนตัว เป็นต้น
- >> จัดสัมมนาเพื่อสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการใช้ AI อย่างถูกต้องและปลอดภัย โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญมาบรรยายในหัวข้อ “AI & Data Privacy ใช้ AI ให้ฉลาด รักษาข้อมูลให้ปลอดภัย”
- >> จัดกิจกรรม GRC in Action เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้ทั้งพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ผ่านบทละครสามัคคีพันธ์ และเล่นเกมสตอบคำถาม ซึ่งเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถสอบถามและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้โดยตรง บริเวณหน้างานสำคัญต่าง ๆ ของกลุ่มไทยออยล์ ได้แก่ งาน CEO Townhall ทุกไตรมาส งาน Thailoil Innovation and Learning Day ประจำปี 2568 และงานประกาศรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2568
- >> จัดทำสื่อการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ (e - Learning) หัวข้อการต่อต้านทุจริต ผ่านระบบ Thailoil Academy เพื่อความสะดวกสำหรับผู้บริหารและพนักงานในการศึกษาและทำความเข้าใจในเรื่องดังกล่าว โดยเนื้อหาประกอบด้วยนโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญในการต่อต้านทุจริต ซึ่งรวมถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มาตรการการร้องเรียนและ / หรือการแจ้งเบาะแส และกำหนดให้เป็นหลักสูตรบังคับเรียนสำหรับพนักงาน รวมถึงติดตามให้พนักงานทุกคนเข้าเรียน

>> สื่อสารข้อมูลความรู้ผ่านบทความในวารสารอีซี (วารสารสื่อสารภายในองค์กร) และ GRC Newsletter ตลอดทั้งปี รวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-Mail) ตรงถึงผู้บริหารและพนักงานทุกคน

>> ร่วมจัดกิจกรรม PTT Group CG Day ประจำปี 2568 ภายใต้แนวคิด “ONE CG DRIVING SUSTAINABLE FUTURE FOR ALL” รวมพลังขับเคลื่อน CG สู่อนาคตที่ยั่งยืนร่วมกัน”

ทั้งนี้ การสื่อสารและให้ความรู้ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องและหลากหลายช่องทาง ส่งผลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้รับความรู้และความเข้าใจเรื่องการทำกับดักและการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน คิดเป็นร้อยละ 100

### การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

ไทยออยล์มีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การกระทำส่อทุจริตผ่านมาตรการการร้องเรียนและ / หรือการแจ้งเบาะแส และกระบวนการตรวจสอบภายในของไทยออยล์ หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำความผิดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หรือกระทำการเข้าข่ายทุจริต จะได้รับโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ ไทยออยล์จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่รัฐดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่พบกรณีการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของไทยออยล์ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจหรือการทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้น

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์

เพื่อให้การบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ไทยออยล์จัดทำแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มไทยออยล์ (TOP Group Way of Conduct) ครอบคลุมทั้งหมด 28 นโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการบัญชี นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริต นโยบายการควบคุมภายใน เป็นต้น โดยผู้แทนไทยออยล์ร่วมกับเจ้าของนโยบาย ทำการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายตามหลักการ Apply & Explain เป็นประจำทุกปี รวมถึงมีการมอบหมายบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้แทนไทยออยล์ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม สำหรับการกำกับดูแลบริษัทย่อย\* ไทยออยล์ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการ โดยหน่วยงานบัญชีของไทยออยล์ทำหน้าที่ดูแลบริษัทย่อยในการจัดทำรายงานทางการเงิน การทำรายการระหว่างกัน และมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ (ข้อมูลฐานะการเงิน

และผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าว กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์) อย่างถูกต้อง และทันเวลาที่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ไทยออยล์ได้จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองของกระบวนการหลักที่สำคัญ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนการดำเนินมาตรการควบคุม การประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุม รวมถึงการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุงเพิ่มเติมมาตรการควบคุม และนำผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ รายงานต่อกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย และคณะกรรมการบริหารหน่วยธุรกิจ (EXCOM) ทราบด้วย

(\* บริษัทที่ไทยออยล์ถือหุ้น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทนั้น)

### การเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของไทยออยล์

ไทยออยล์มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at Arm's Length) ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับ รวมทั้งตรงตามมาตรฐานการบัญชีและภาษีอากร และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ตลอดจนจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้และความชำนาญพิเศษเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา โดยความเห็นที่ได้นั้น จะนำไปเสนอประกอบการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นผ่านการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของกลุ่มไทยออยล์ ไทยออยล์จึงกำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์” บรรจุอยู่ในคู่มือ CG เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้บุคลากรยึดถือปฏิบัติ รวมถึงยังมีการดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

>> กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องในระเบียบวาระที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียจะต้องออกจากที่ประชุมในการพิจารณาเว้นแต่ประธานในที่ประชุมอนุญาต เพื่อตอบข้อซักถามของกรรมการ ให้ข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงต่อการพิจารณา แต่ต้องงดออกเสียงลงมติในวาระนั้น ๆ

- >> จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยรายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และเป็นประจำทุกไตรมาส หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับแจ้งและรวบรวมรายงาน ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารได้จัดทำรายงานครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอครบทุกท่าน
- >> จัดทำแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report) ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยกำหนดให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์ต้องจัดทำรายงานดังกล่าว ตั้งแต่แรกเข้ามาเป็นพนักงาน รวมถึงรายงานต่อเนื่องเป็นประจำทุกต้นปี และรายงานเมื่อเกิดเหตุ ทั้งนี้ พนักงานกลุ่มไทยออยล์มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี 2568 ครบร้อยละ 100
- >> สื่อสารให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านช่องทางและกิจกรรมต่าง ๆ รายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ "การสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม" หน้า 124

ในปี 2568 ที่ผ่านมา ไทยออยล์ไม่พบการกระทำผิดที่เกี่ยวกับประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ไทยออยล์ตระหนักดีว่า การดูแลการใช้ข้อมูลภายในมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับทุกบริษัทจดทะเบียนจึงให้ความสำคัญในการดูแลในเรื่องดังกล่าวมาโดยตลอด เพื่อส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามข้อกีดกันอย่างเท่าเทียมกัน และหลีกเลี่ยงการนำข้อมูลภายในไปแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ โดยมีการดำเนินการดังนี้

- >> กำหนด "จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน" โดยบรรจุอยู่ในคู่มือ CG
- >> กำหนดนโยบายเพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ โดยกำหนด "ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงบุคคลใกล้ชิด ชื่อ ขยาย หรืออินหลักทรัพย์ไทยออยล์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ไทยออยล์ ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ตลท. หรือจนกว่าข้อมูลภายในซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของไทยออยล์ได้ถูกเปิดเผยต่อสาธารณชนอย่างน้อย 30 - 45 วัน สำหรับงบการเงินรายไตรมาสและรายการที่มีนัยสำคัญอื่น ๆ

อย่างน้อย 45 - 60 วัน สำหรับงบการเงินประจำปี และภายหลังจากการเปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณชนแล้วอย่างน้อย 1 วัน"

- >> กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของไทยออยล์ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มีหน้าที่แจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของไทยออยล์ ทั้งของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลง (ชื่อ ขยาย หรืออินหลักทรัพย์) ทุกครั้งต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ และให้เลขานุการบริษัทรวบรวมรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปีของไทยออยล์
- >> ส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-Mail) แจ้งเตือนขอความร่วมมือจากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องในการห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานรวมถึงบุคคลใกล้ชิด ชื่อ ขยาย หรืออินหลักทรัพย์ของไทยออยล์ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ตลท. ในแต่ละไตรมาส
- >> เน้นย้ำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานระมัดระวังเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางต่าง ๆ สำหรับกรรมการ แจ้งผ่านวาระประธานแจ้งเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง มีการสื่อสารเหตุการณ์ข่าวเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในช่วง ESG Moment สำหรับผู้บริหารและพนักงาน มีการสื่อสารให้ความรู้ผ่านช่องทางและกิจกรรมต่าง ๆ รายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ "การสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม" หน้า 124

ทั้งนี้ จากการดำเนินการต่าง ๆ ข้างต้น ไทยออยล์ได้ติดตามการปฏิบัติตามการดูแลการใช้ข้อมูลภายในมิให้นำข้อมูลภายในไทยออยล์ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน และได้เปิดเผยในรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง (รวมคู่สมรสหรือผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) หน้า 127 และในปี 2568 ไทยออยล์ไม่พบการกระทำผิดที่เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่มีการเปิดเผยให้สาธารณชนรับทราบ





## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ ในปี 2568

(รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2569

| ลำดับ | ชื่อ - นามสกุล                                                                       | จำนวนหุ้น (หุ้น)             |                              |                                     | หมายเหตุ                                  |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|
|       |                                                                                      | ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2569 | ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2568 | เพิ่ม / (ลด)<br>ระหว่างปี<br>(หุ้น) |                                           |
| 1     | พล.อ.อ. ชานนท์ มุ่งธัญญา                                                             | - ไม่มี -                    | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                         |
| 2     | พล.อ. อภิชาติ ไชยะดา                                                                 | - ไม่มี -                    | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                         |
| 3     | พล.ต.อ. ธิตี แสงสว่าง                                                                | - ไม่มี -                    | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                         |
| 4     | นางสาวภัทรรดา สว่างแสง                                                               | - ไม่มี -                    | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                         |
| 5     | นางปานทิพย์ ศรีพิมล                                                                  | - ไม่มี -                    | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                         |
| 6     | นายชูเกียรติ จิตติไมตรีสกุล                                                          | - ไม่มี -                    | - ไม่มี <sup>(1)</sup>       | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | เข้าดำรงตำแหน่ง<br>มีผลวันที่ 9 เม.ย 2568 |
| 7     | นายประจักษ์ บุญยัง                                                                   | - ไม่มี -                    | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                         |
| 8     | นายณพดล เกริกฤกษ์                                                                    | - ไม่มี -                    | - ไม่มี <sup>(1)</sup>       | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | เข้าดำรงตำแหน่ง<br>มีผลวันที่ 9 เม.ย 2568 |
| 9     | นางวรรณุช ภู่อิ่ม                                                                    | - ไม่มี -                    | - ไม่มี <sup>(1)</sup>       | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | เข้าดำรงตำแหน่ง<br>มีผลวันที่ 1 ธ.ค 2568  |
| 10    | นายชฎิล ชวนะลิขิกร                                                                   | - ไม่มี -                    | - ไม่มี <sup>(1)</sup>       | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | เข้าดำรงตำแหน่ง<br>มีผลวันที่ 1 ต.ค. 2568 |
| 11    | นางสาวเพ็ญศรีมี ภูริชนะเลิศ                                                          | - ไม่มี -                    | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                         |
| 12    | ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูล                                                               | - ไม่มี -                    | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                         |
| 13    | นายพิรุณ กริมาวงษ์รัตน์                                                              | 4,800                        | 4,800 <sup>(1)</sup>         | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | เข้าดำรงตำแหน่ง<br>มีผลวันที่ 1 ธ.ค 2568  |
|       | โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน<br>ฉันสามีภริยา และบุตรที่ยัง<br>ไม่บรรลุนิติภาวะ | 2,000                        | 2,000                        | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                         |
| 14    | นางสาวฉวีวรรณ พรพฤกษนันท์                                                            | - ไม่มี -                    | - ไม่มี <sup>(2)</sup>       | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | เข้าดำรงตำแหน่ง<br>มีผลวันที่ 1 ม.ค. 2569 |
| 15    | นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์                                                               | 2,400                        | 2,400                        | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                         |
|       | โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน<br>ฉันสามีภริยา และบุตรที่ยัง<br>ไม่บรรลุนิติภาวะ | 40,000                       | 40,000                       | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                         |

## หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> ข้อมูล ณ วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง<sup>(2)</sup> ไม่มีข้อมูลระหว่างปี 2568 เนื่องจากเข้าดำรงตำแหน่งวันที่ 1 ม.ค. 2569

กรรมการที่ลาออกและครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2568

| ลำดับ | ชื่อ - นามสกุล                                                                       | จำนวนหุ้น (หุ้น)  |                              |                                     | หมายเหตุ                                                                                                                                       |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                      | ณ วันที่<br>ลาออก | ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2568 | เพิ่ม / (ลด)<br>ระหว่างปี<br>(หุ้น) |                                                                                                                                                |
| 1     | นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร                                                               | - ไม่มี -         | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>ประจำปี 2568<br>(ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์<br>ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568)                          |
| 2     | รศ.ดร. สิทธิเดช พงศ์กิจวรสิน                                                         | - ไม่มี -         | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>ประจำปี 2568<br>(ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์<br>ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568)                          |
| 3     | นายกฤษณ์ อิ่มแสง                                                                     | - ไม่มี -         | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | ลาออก มีผลวันที่ 1 ต.ค. 2568<br>(ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์<br>ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568)                                               |
| 4     | นายประสงค์ อินทรหนองไผ่                                                              | - ไม่มี -         | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | ลาออก มีผลวันที่ 1 ต.ค. 2568<br>(ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์<br>ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568)                                               |
|       | โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน<br>ฉันสามีภริยา และบุตรที่ยัง<br>ไม่บรรลุนิติภาวะ | 5,000             | 5,000                        | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                                                                                                                              |
| 5     | ร.ต.อ. ปิยะ รักสกุล                                                                  | - ไม่มี -         | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | ลาออก มีผลวันที่ 15 ต.ค. 2568<br>(ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์<br>ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568)                                              |
| 6     | นางนิวัติ เจริญสิทธิพันธ์                                                            | - ไม่มี -         | - ไม่มี <sup>(1)</sup>       | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | เข้าดำรงตำแหน่ง<br>วันที่ 1 ต.ค. 2568 และ<br>ลาออก มีผลวันที่ 10 พ.ย. 2568<br>(ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์<br>ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568) |
| 7     | นางสาวเพ็ญพนอ บุญกล้า                                                                | - ไม่มี -         | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | ลาออก มีผลวันที่ 1 ม.ค. 2569<br>(ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์<br>ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568)                                               |

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> ข้อมูล ณ วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารสายบัญชี - การเงิน (ตามนิยาม ก.ล.ด.) ในปี 2568 (รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2569

| ลำดับ | ชื่อ - นามสกุล                                                               | จำนวนหุ้น (หุ้น)             |                              |                                     | หมายเหตุ                                   |
|-------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
|       |                                                                              | ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2569 | ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2568 | เพิ่ม / (ลด)<br>ระหว่างปี<br>(หุ้น) |                                            |
| 1     | นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์                                                       | 2,400                        | 2,400                        | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                          |
|       | โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 40,000                       | 40,000                       | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  |                                            |
| 2     | นายสุรัชย์ แสงสำราญ                                                          | 107,000                      | 107,000                      | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                          |
| 3     | นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์                                                    | - ไม่มี -                    | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                          |
| 4     | นายชาลี บาลมงคล                                                              | - ไม่มี -                    | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                          |
| 5     | นายณรงค์ศักดิ์ เฉยียงภพ                                                      | - ไม่มี -                    | - ไม่มี <sup>(2)</sup> -     | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | เข้าดำรงตำแหน่ง<br>มีผลวันที่ 1 ม.ค. 2569  |
|       | โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 59,700                       | 59,700                       | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  |                                            |
| 6     | นายณัฐพล มีฤทธิ์                                                             | 1,000                        | 1,000                        | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                          |
| 7     | นางรุ่งนภา จันทรัฐเกียรติ                                                    | - ไม่มี -                    | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                          |
|       | โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 100                          | 100                          | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                          |
| 8     | นางวนิดา บุญภิรักษ์                                                          | 6,585                        | 6,585                        | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  |                                            |
| 9     | นางสาวสมพร บรรลือศรีเรือง                                                    | 58,800                       | 58,800                       | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  |                                            |
| 10    | ดร. อธิพล เดี่ยววนิชย์                                                       | - ไม่มี -                    | - ไม่มี <sup>(1)</sup> -     | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | เข้าดำรงตำแหน่ง<br>มีผลวันที่ 1 ต.ค. 2568  |
| 11    | นายเอกชัย สิริธรรมาสาร                                                       | - ไม่มี -                    | - ไม่มี <sup>(2)</sup> -     | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | เข้าดำรงตำแหน่ง<br>มีผลวันที่ 1 ม.ค. 2569  |
| 12    | นางธรริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา                                                 | - ไม่มี -                    | - ไม่มี -                    | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                          |
| 13    | นายพงษ์สันต์ วานิชพงษ์พันธุ์                                                 | 3,900                        | 3,900 <sup>(1)</sup>         | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | เข้าดำรงตำแหน่ง<br>มีผลวันที่ 1 เม.ย. 2568 |
| 14    | นางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา                                                     | 5,424                        | 5,424                        | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                          |

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup>ข้อมูล ณ วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

ผู้บริหารที่สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2568

| ลำดับ | ชื่อ - นามสกุล                                                               | จำนวนหุ้น (หุ้น)             |                              |                                     | หมายเหตุ                                                                  |
|-------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                              | ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2569 | ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2568 | เพิ่ม / (ลด)<br>ระหว่างปี<br>(หุ้น) |                                                                           |
| 1     | นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนกร                                                         | 105,676                      | 105,676                      | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ เนื่องจาก<br>เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธ.ค. 2568 |
| 2     | นายสันติ วาสนศิริ                                                            | 10,976                       | 10,976                       | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ เนื่องจาก<br>เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธ.ค. 2568 |
|       | โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 55,600                       | 55,600                       | - ไม่เปลี่ยนแปลง -                  | -                                                                         |



## การต่อต้านการทุจริต

ไทยออยล์ยึดมั่นและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความ เป็นธรรม สุจริต โปร่งใส และตระหนักดีว่า การคอร์รัปชันถือเป็น อุปสรรคสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว คณะกรรมการ บริษัทฯ จึงได้อนุมัติให้กำหนด “นโยบายต่อต้านการทุจริต” ประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร รวมถึงเผยแพร่ทางเว็บไซต์ไทยออยล์ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ และยึดถือเป็นแนว ปฏิบัติที่สำคัญ และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำ ทุกปี โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการปรับปรุง นโยบายต่อต้านการทุจริต เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ชัดเจน และครบถ้วนยิ่งขึ้น โดยไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการนำ นโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการต่อต้านการทุจริตมาดำเนินการ มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันครอบคลุมกระบวนการ ทำงานต่าง ๆ ที่มีความเสี่ยงสูงซึ่งมีการกำหนดมาตรการควบคุม ภายในที่เหมาะสม เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงให้เหลือน้อย ที่สุด มีการตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติเพื่อนำมาทบทวน ปรับปรุงแผนงานให้เหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่และโครงสร้าง องค์กรอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการสื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับ การต่อต้านการทุจริต รวมถึงสื่อสาร “นโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) ของทุกคน รวมถึงติดป้ายประชาสัมพันธ์ติดตั้งตามจุดต่าง ๆ ที่สำคัญภายในไทยออยล์ รายละเอียดการดำเนินการในการ ต่อต้านทุจริตและกิจกรรมอื่น ๆ ตามปรากฏในหัวข้อ “การสื่อสาร และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม” หน้า 124 และในเว็บไซต์ของ ไทยออยล์ หัวข้อ “ความยั่งยืน / ด้านการกำกับดูแลกิจการและ เศรษฐกิจ / การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

นอกจากการดำเนินการต่าง ๆ ภายในองค์กรแล้ว เพื่อแสดงถึง ความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในฐานะบริษัทจดทะเบียน ที่ต้องสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม ไทยออยล์ยังได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC Certified Company) ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2557 ซึ่งมีอายุคราวละ 3 ปี โดยได้รับการต่ออายุการรับรอง (CAC Re - Certified Company) อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ ในปี 2568 ไทยออยล์ ได้ดำเนินการยื่นขอต่ออายุการรับรองเป็นครั้งที่ 4 เพื่อรักษา มาตรฐานด้านการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการ สื่อสารและส่งเสริมให้คู่ค้าเข้าร่วมโครงการ CAC อีกด้วย

## มาตรการการร้องเรียนและ / หรือการแจ้งเบาะแส

ไทยออยล์จัดให้มีมาตรการการร้องเรียนและ / หรือการแจ้งเบาะแส เผยแพร่ในคู่มือ CG และเว็บไซต์ของไทยออยล์ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มช่วยติดตาม ดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงาน ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มไทยออยล์ ให้เป็นไป ตามกฎหมาย กฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ และไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจส่งถึงการทุจริต ทั้งนี้ ผู้ที่ถูกละเมิดสิทธิและได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ ของกลุ่มไทยออยล์ ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และบุคคลภายนอกที่พบเห็นหรือทราบเบาะแสสามารถแจ้ง ผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็น กรรมการอิสระ มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ ผู้บริหารของไทยออยล์ โดยช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและ / หรือแจ้งเบาะแสประกอบด้วยช่องทางดังต่อไปนี้



**ประธานกรรมการ /**  
**ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี**  
**และการพัฒนาอย่างยั่งยืน /**  
**ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ /**  
**ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ /**  
**เลขานุการบริษัท**  
 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
 555/1 ศูนย์อเนกมรรค์ คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11  
 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ  
 10900

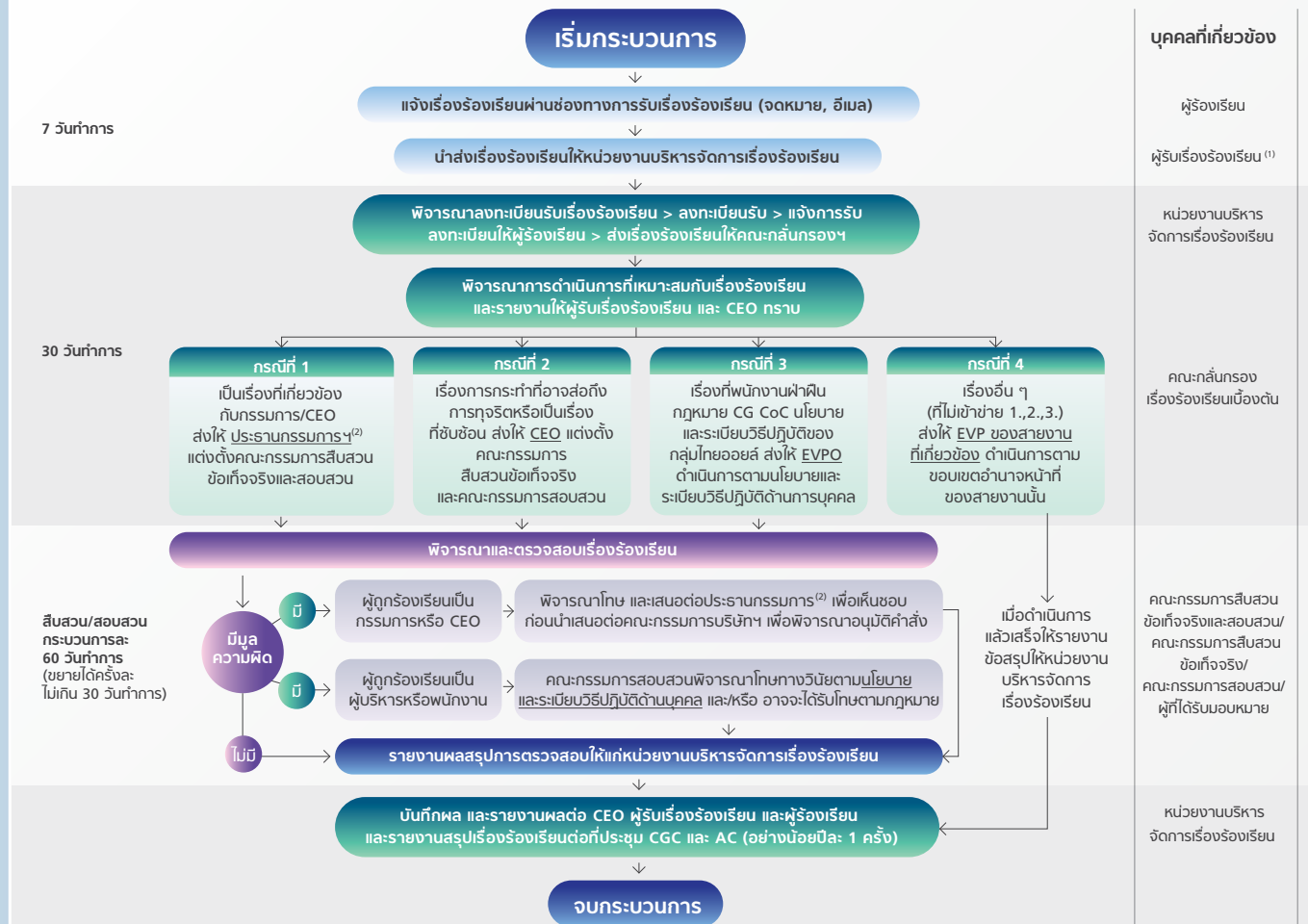


**whistleblower@thaioilgroup.com**





## กระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนฯ



หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ประธานกรรมการฯ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท

<sup>(2)</sup> หากเรื่องร้องเรียนเกี่ยวข้องกับ "ประธานกรรมการฯ" ให้ส่งเรื่องให้ "ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ"

## การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

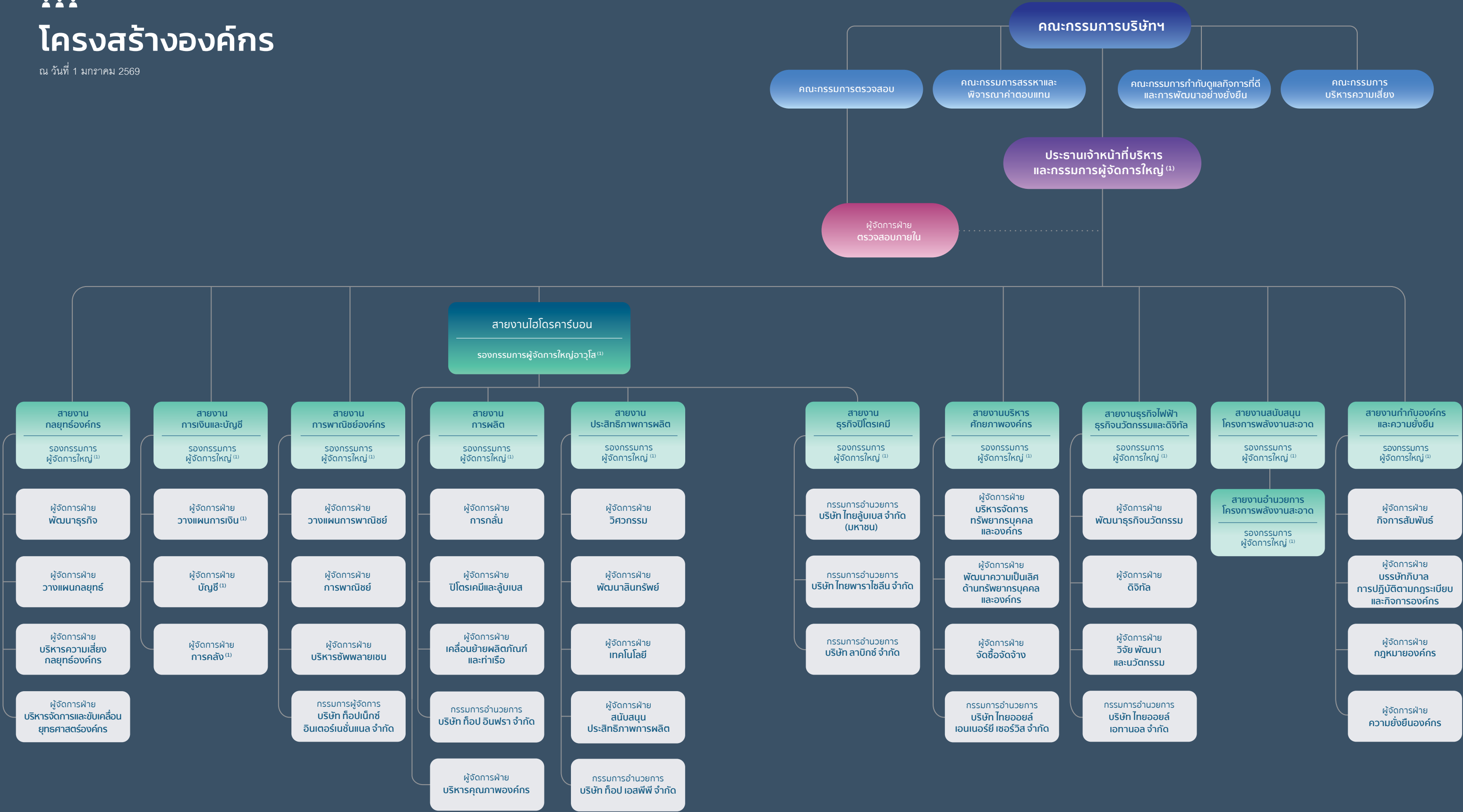
ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายจะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากไทยออยล์ เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ชุมชม รบวงวน การปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน ไทยออยล์จะเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดทางกฎหมาย

ในปี 2568 ได้รับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางตามมาตรการการร้องเรียนและ / หรือการแจ้งเบาะแสดรหวมทั้งสิ้น 4 เรื่อง ไทยออยล์ได้พิจารณาสืบสวนข้อเท็จจริงตามกระบวนการการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดของไทยออยล์อย่างครบถ้วนสมบูรณ์พบว่าเป็นเรื่องที่เข้าข่ายเป็นข้อร้องเรียนทั้ง 3 เรื่อง โดยหลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงและได้ข้อยุติแล้ว ไม่พบกรณีทุจริตหรือฝ่าฝืนระเบียบบริษัทฯ และได้แจ้งผลการพิจารณาให้ผู้ร้องเรียนรับทราบเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ไทยออยล์มีการรายงานสรุปเรื่องร้องเรียนให้ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ทราบเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



# โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569



หมายเหตุ : (1) ตำแหน่งดังกล่าวถือเป็นผู้บริหารตามนิยามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



[illegible]



ตารางแสดงข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 1 มกราคม 2569

| รายชื่อ                          | บริษัทไทย              |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        | บริษัทต่างชาติ         |                        |                        |                        |                        | บริษัทอื่น             |                        |                        |                        |                        | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน |                        |                        |                        |                        |
|----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                  | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ | นาง. ไชยรัตน์ ไชยรัตน์ |
| 39 นางนงนพ สาส์กุล               |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 40 ดร.วิรัช ลิ้มชุก              |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 41 นายคม แสนประเสริฐ             |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 42 นายณัฐกร ไชยรัตน์             |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 43 นางสิริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา  |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 44 นางสาวปิยาภรณ์ ถาวรพัฒนกุล    |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 45 นายพงษ์ศักดิ์ วานิชพงษ์พันธุ์ |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 46 นางสาวพิมพ์ทิพย์ สกลวารี      |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 47 นายพิรุณ หวังทรัพย์           |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 48 นายณัฐกร ทัศนประเสริฐ         |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 49 นายมงคล จันทะสุเกียรติ        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 50 นางสาวณณทรีศิริ วิจิตรกุล     |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 51 นางสาวรุ่งทิพย์ มีเสาวสุนทร   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 52 นายถิรชมนัน สารยา             |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 53 นายวรชาติ เรืองตระกูล         |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 54 นางสาววรางคนา สุทธิเดช        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 55 นางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา      |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 56 นายวิวัฒน์ วงศ์นิรันดร์       |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 57 นายวิศิษฐ์ ตั้งภักกรณ์        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 58 นายรัตนอยู่ ลิมวงศ์           |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 59 นายเสกสรรค์ เจริญศิริกุล      |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 60 ดร.สมบูรณ์ ช่างทอง            |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 61 นายสมศักดิ์ เลิศสุทธา         |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 62 นายสุชาติ ศิริชัย             |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 63 นายสุวิทย์ วิวัฒน์วณิช        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 64 นายเสกสรรค์ นันทพงศ์          |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 65 นางสาวอรรณพ เรืองอาจ          |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 66 นางสาวอรรณพ เจริญ             |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 67 นางสาวอรรณพ ขอบประอด          |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |
| 68 นายอุดม วงศ์ศิริพนม           |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |

หมายเหตุ ★ = ประธานกรรมการ ☆ = กรรมการ 🟡 = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ กรรมการช่วยบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ \* = ผู้บริหาร

- (1) PT TOP Investment Indonesia ก่อตั้งเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2564 เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. ไทยออยล์ โดย บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100
- (2) บจ. ท็อป อินเวสต์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2568 เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. ไทยออยล์ โดย บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 51
- (3) บจ. ท็อป อินเวสต์ เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. ไทยออยล์ โดย บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 75
- (4) บจ. ท็อป อินเวสต์ อินดอร์ฟีนเมนต์ เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2565 เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100
- (5) บจ. ศักดิ์ประเสริฐ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ท็อป อินเวสต์ อินดอร์ฟีนเมนต์ โดย บจ. ท็อป อินเวสต์ อินดอร์ฟีนเมนต์ ถือหุ้นร้อยละ 80.52
- (6) TOP Solvent (Venem) LLC. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ท็อป อินเวสต์ อินดอร์ฟีนเมนต์ โดย บจ. ท็อป อินเวสต์ อินดอร์ฟีนเมนต์ ถือหุ้นร้อยละ 100
- (7) PT. Tira Surya Raya เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ท็อป อินเวสต์ อินดอร์ฟีนเมนต์ โดย บจ. ท็อป อินเวสต์ อินดอร์ฟีนเมนต์ ถือหุ้นร้อยละ 77.7
- (8) JSKPM Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ท็อป อินเวสต์ อินดอร์ฟีนเมนต์ โดย บจ. ท็อป อินเวสต์ อินดอร์ฟีนเมนต์ ถือหุ้นร้อยละ 80
- (9) บจ. ท็อป อินเวสต์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ เอทานอล โดย บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 50
- (10) บจ. ท็อป อินเวสต์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ท็อป อินเวสต์ โดย บจ. ท็อป อินเวสต์ ถือหุ้นร้อยละ 100
- (11) บจ. ท็อป เวนเจอร์ส เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน โดย บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน ถือหุ้นร้อยละ 100
- (12) TOP Ventures Hong Kong Ltd. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน โดย บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน ถือหุ้นร้อยละ 100
- (13) TOP Ventures America LLC. เป็นบริษัทย่อยของ TOP Ventures Hong Kong Ltd. โดย TOP Ventures Hong Kong Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 100
- (14) บมจ. ไกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557
- (15) บมจ. อูบด ไบโอ เอทานอล เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ เอทานอล (TET) โดย TET ถือหุ้นร้อยละ 20 ซึ่งอยู่ระหว่างการทำดำเนินการกิจการ
- (16) บจ. พีที ดีจีเอส โซลูชั่น เป็นบริษัทร่วมของ บมจ. ไทยออยล์ โดย บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 20
- (17) บจ. พีที เอ็นเนอร์ยี โซลูชั่นส์ เป็นบริษัทร่วมของ บมจ. ไทยออยล์ โดย บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 20
- (18) บจ. ท้องถิ่นอินโดนีเซีย เป็นบริษัทที่เกี่ยวกับธุรกิจของ บมจ. ไทยออยล์ โดย บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 9.19
- (19) บจ. สานพลัง วัสดุภัณฑ์เพื่อสังคม จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บมจ. ไทยออยล์ โดย บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 15
- \* ThaiOil Marine International Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยถือกิจการเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565



# คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569



**พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา**

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานกรรมการ  
อายุ 61 ปี

**การดำรงตำแหน่ง**

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 11 เมษายน 2567 : 1 ปี 8 เดือน)
- >> ประธานกรรมการ (มีผล 11 เมษายน 2567 : 1 ปี 8 เดือน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง** - ไม่มี -

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ
- >> โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 79 กองทัพอากาศไทย
- >> โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 41 กองทัพอากาศไทย

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 338/2023

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 4 สำนักงานงบประมาณ
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 33 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2567
  - >> “Outlook and Trends in Net Zero Transition” โดย ADL
  - >> “AI Adoption in Oil & Gas Industry” โดย Boston Consulting Group (BCG)
- >> การสัมมนา Risk Expert Session 2024 หัวข้อ “Generative AI : Opportunities, Risks and Challenges” โดยบริษัท AFON Precious จำกัด
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2568

- >> “Economic & Industry Outlook” โดย Kiatnakin Phatra Bank
- >> “Evolving Industry Landscape for Refining & Petrochemicals” โดย Wood Mackenzie
- >> การสัมมนา Risk Expert Session 2025 หัวข้อ “Navigating Uncertainty in a Multipolar World” โดย ดร.อาร์ม ตั้งนิรันดร อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

- 1 ต.ค. 2563 - 30 ก.ย. 2564 >> เสนาธิการทหารอากาศ
- 1 ต.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2565 >> ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารอากาศ
- 1 ต.ค. 2565 - 30 ก.ย. 2566 >> รองผู้บัญชาการทหารอากาศ
- 1 ต.ค. 2566 - 30 ก.ย. 2567 >> รองผู้บัญชาการทหารสูงสุด

**ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ**

มีประสบการณ์ ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายของภาครัฐและแผนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและกำหนดแผนกลยุทธ์ของ ไทยออยล์ รวมถึงเคยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ตั้งแต่ 12 เม.ย. 2566 - 13 พ.ย. 2568 และกรรมการตรวจสอบ ปตท. ตั้งแต่ 12 เม.ย. 2566 - 21 มี.ค. 2567 และกรรมการสรรหา ปตท. และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ปตท. ตั้งแต่ 21 มี.ค. 2567 - 13 พ.ย. 2568

**ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน**

- 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
  - >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
- 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
- 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
- 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



**พลเอก อกิชาติ ไชยะดา**

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 57 ปี

**การดำรงตำแหน่ง**

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 10 เมษายน 2566 : 2 ปี 8 เดือน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง**

>> กรรมการตรวจสอบ (มีผล 10 เมษายน 2566)  
>> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (มีผล 10 เมษายน 2566)  
>> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (มีผล 10 พฤษภาคม 2566)

**ประวัติการศึกษา**

>> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
>> ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 249/2017  
>> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 57/2025

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
>> หลักสูตรเสนาธิการทหารบก โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ประเทศสหรัฐอเมริกา  
>> การสัมมนา National Director Conference 2024 หัวข้อ Sustainable Future :  
The Board as a Catalyst for Value โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)  
>> การสัมมนา PTT Group AC Forum 2024 หัวข้อ "Watch Out the Signs"  
>> หลักสูตร Climate Action Leaders Forum รุ่นที่ 3/2567  
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 19  
สถาบันวิทยาการพลังงาน  
>> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด  
(มหาชน)  
>> การสัมมนา Risk Expert Session 2025 หัวข้อ "Navigating Uncertainty in  
a Multipolar World" โดย ดร. อาร์ม ตั้งนิรันดร อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

>> การสัมมนา PTT Group AC Forum 2025 หัวข้อ "Unlocking : Audit Impact  
Value Maximization"

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

2563 - ก.ย. 2565 >> หัวหน้าสำนักงานประสานภารกิจทางทหาร  
กับกระทรวงการต่างประเทศ  
ศูนย์ประสานภารกิจทางทหาร สำนักนโยบาย  
และแผนกลาโหมทหาร  
สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม  
ต.ค. 2565 - ก.ย. 2568 >> เจ้ากรมการพลังงานทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรม  
ป้องกันประเทศและพลังงานทหาร  
สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม  
ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน >> ที่ปรึกษาพิเศษ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม

**ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ**

มีความรู้และมีประสบการณ์การทำงานด้านความมั่นคงและพลังงาน ซึ่งเกี่ยวข้อง  
โดยตรงกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนั้น จึงสามารถให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่าง ๆ  
ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

**ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน**

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)  
>> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)  
>> ที่ปรึกษาพิเศษ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม
  5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -  
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



### พลตำรวจเอก อิทธิ แสงสว่าง

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
อายุ 60 ปี

#### การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 1 มิถุนายน 2567 : 1 ปี 7 เดือน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (มีผล 1 มิถุนายน 2567)  
>> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (มีผล 18 กรกฎาคม 2567)  
>> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (มีผล 1 ตุลาคม 2567)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ  
>> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 220/2024  
>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 370/2024  
>> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 55/2025  
>> หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 22/2025

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน  
>> หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)  
>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 20 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม  
>> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> การบรรยาย PTT Group CG Day 2025 หัวข้อ “Corporate Governance in Strategic Management for All การกำกับดูแลกิจการในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์” โดย ศาสตราจารย์พิเศษ กิตติพงศ์ อรุณพิพัฒน์พงศ์ ประธานกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

1 ต.ค. 2563 - 31 มี.ค. 2564 >> รองผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 1  
1 เม.ย. 2564 - 30 ก.ย. 2564 >> ผู้บัญชาการประจำสำนักงานผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ  
1 ต.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2565 >> ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 2  
1 ต.ค. 2565 - 26 พ.ย. 2567 >> ผู้บัญชาการตำรวจนครบาล  
27 พ.ย. 2567 - 15 ธ.ค. 2567 >> รักษาการแทน ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ  
16 ธ.ค. 2567 - 31 มี.ค. 2568 >> ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

#### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านการบริหารหน่วย บุคลากร ความเป็นผู้นำ และกฎหมาย ซึ่งเป็นหนึ่งในองค์ประกอบสำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะในด้านการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามกฎหมาย

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

>> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -  
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -  
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -  
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -  
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

**นางสาวกิรสดา สง่าแสง**

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการผู้ชำนาญการผูกพันบริษัทฯ  
อายุ 59 ปี

**การดำรงตำแหน่ง**

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 1 พฤศจิกายน 2567 : 1 ปี 2 เดือน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง**

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (มีผล 1 พฤศจิกายน 2567)  
>> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (มีผล 1 ตุลาคม 2568)

**ประวัติการศึกษา**

>> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (พาณิชยศาสตร์และการบัญชี)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
>> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (พาณิชยศาสตร์และการบัญชี)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

>> หลักสูตร Subsidiary Governance, Business and Legal Issues for Directors and Executives และ Transformative Leadership for Global Enterprise 2022, Director's Legal Liabilities, Ethical Leadership for new Era และ High Performing Board & Board Effectiveness 2021 (In - House Programs จัดอบรมโดยบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน))  
>> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 1/2017  
>> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 38/2016  
>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2011

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

>> Mini Master of Business Administration (บริหารธุรกิจ)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17  
สถาบันวิทยาการพลังงาน  
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 22 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)  
>> หลักสูตร IMD - TLCA Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 1  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยร่วมกับสถาบัน IMD Business School,  
ประเทศสวิตเซอร์แลนด์  
>> หลักสูตรนักบริหารการคลัง สถาบันวิทยาการเศรษฐกิจและการคลัง รุ่นที่ 2  
มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง  
>> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 5  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
>> หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 11  
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (IRDP)  
>> หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 12  
สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง  
>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 29  
สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม  
>> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> การสัมมนา Risk Expert Session 2025 หัวข้อ "Navigating Uncertainty in a Multipolar World" โดย ดร. อาร์ม ตั้งนิรันดร อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

1 ม.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2567 >> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)  
1 ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน >> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ**

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน รวมทั้งมีประสบการณ์การทำงานที่ไทยออยล์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ปตท. มาอย่างยาวนาน จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท.

**ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน**

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)
  - >> กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - >> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - >> กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด (1)
  - >> กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (6)
  - >> ประธานอนุกรรมการบริหารด้านการเงินและงบประมาณ สถาบันวิจัยสิริเมธี (VISTEC)
  - >> ประธานอนุกรรมการด้านการเงินและงบประมาณ โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)
  - >> กรรมการและประชาสัมพันธ์ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - >> ที่ปรึกษาคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - >> อนุกรรมการ คณะกรรมการด้านความยั่งยืน สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
  - >> ประธานชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -  
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -





### นางปานทิพย์ ศรีพิมล

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 63 ปี

#### การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 11 เมษายน 2567 : 1 ปี 8 เดือน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการตรวจสอบ (มีผล 25 กรกฎาคม 2567)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
>> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
>> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006  
>> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 40/2012  
>> หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 5/2013  
>> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 55/2025

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง รุ่นที่ 12 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ  
>> หลักสูตรการบริหารการทองเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)  
>> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน  
>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)  
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 26 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
>> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า  
>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 14 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม  
>> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า

>> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2567

>> "Outlook and Trends in Net Zero Transition" โดย ADL

>> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

>> การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

>> การสัมมนา PTT Group AC Forum 2025 หัวข้อ "Unlocking : Audit Impact Value Maximization"

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2562 - 2564 >> รองปลัดกระทรวงการคลัง  
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายได้  
2564 - 2566 >> ผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย  
รัฐวิสาหกิจ  
2566 - มี.ค. 2567 >> กรรมการกฤษฎีกาของกรมการรัฐวิสาหกิจ

#### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความสามารถ ทางด้านกฎหมาย รวมถึงมีประสบการณ์ในการบริหารด้านการเงินและกำหนดนโยบายรัฐวิสาหกิจ ซึ่งจะเป็นประโยชน์กับไทยออยล์อย่างมากในการกำหนดทิศทางและแผนกลยุทธ์

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

>> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> กรรมการอิสระ บริษัท ทิพย กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

-ไม่มี-

##### 3. บริษัทจำกัด

-ไม่มี-

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)

>> กรรมการกำกับสำนักงานการbinพลเรือนแห่งประเทศไทย

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

-ไม่มี-

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

-ไม่มี-

**นายชูเกียรติ จิตต์ป้อมสุกุล**

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 63 ปี

**การดำรงตำแหน่ง**

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 9 เมษายน 2568 : 8 เดือน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง**

>> กรรมการตรวจสอบ (มีผล 25 เมษายน 2568)

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน University of Southern Mississippi ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 97/2007

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตร 2<sup>nd</sup> Annual Distressed Leadership Program โดย EURO Money
- >> หลักสูตร NIDA Executive Leadership Program โดย NIDA Wharton ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร Reinventing Leadership โดย Kellogg School of Management ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> การสัมมนา PTT Group AC Forum 2025 หัวข้อ "Unlocking : Audit Impact Value Maximization"

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

2561 - ปัจจุบัน >> กรรมการและกรรมการผู้จัดการบริษัท  
บริหารสินทรัพย์ รัชคาร จำกัด

**ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ**

มีความรู้ ความสามารถ ทางด้านการเงินและการธนาคาร รวมถึงการบริหารสินทรัพย์ ซึ่งจะเป็นประโยชน์กับการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคต

**ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน**

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
    - >> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  3. บริษัทจำกัด (1)
    - >> กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชคาร จำกัด
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
  5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -  
 การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



### นายประจักษ์ บุญยัง

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 64 ปี

#### การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 11 เมษายน 2567 : 1 ปี 8 เดือน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (มีผล 25 กรกฎาคม 2567)

>> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (มีผล 25 เมษายน 2568)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) สาขาบัญชี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางพัฒนาการเศรษฐกิจ สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 365/2024

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรกฎหมายปกครองสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กปส.) รุ่นที่ 1 สำนักงานศาลปกครอง
- >> หลักสูตรนักบริหารการตรวจเงินแผ่นดินระดับสูง (นตส.) รุ่นที่ 1 สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
- >> หลักสูตร Public Work Audit องค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (JICA) ประเทศญี่ปุ่น
- >> การสัมมนา Risk Expert Session 2024 หัวข้อ "Generative AI : Opportunities, Risks and Challenges" โดยบริษัท AFON Precious จำกัด
- >> การบรรยาย PTT Group CG Day 2024 หัวข้อ "Transformative CG for Net Zero" โดย นายกุลเวช เจนวัฒนวิทย์ กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- >> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

>> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2568

>> "Economic & Industry Outlook" โดย Kiatnakin Phatra Bank

>> "Evolving Industry Landscape for Refining & Petrochemicals" โดย Wood Mackenzie

>> การสัมมนา Risk Expert Session 2025 หัวข้อ "Navigating Uncertainty in a Multipolar World" โดย ดร. อาร์ม ตั้งนิรันดร อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

>> การสัมมนา National Director Conference 2025 "Stronger Together through the World of Contradiction" โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> การบรรยาย PTT Group CG Day 2025 "Corporate Governance in Strategic Management for All การกำกับดูแลกิจการในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์" โดย ศาสตราจารย์พิเศษ กิตติพงศ์ อรุณพัฒน์พงศ์ ประธานกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

27 ก.พ. 2561 - 26 ก.พ. 2567 >> ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

#### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านเศรษฐศาสตร์ การเงิน และตรวจสอบ ซึ่งเป็นคุณสมบัติกรรมการตามที่ไทยออยล์ต้องการ รวมถึงช่วยให้การบริหารจัดการโครงการมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ สามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้องในเชิงกลยุทธ์ ทั้งในด้านการลงทุน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบ

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

>> กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

-ไม่มี-

##### 3. บริษัทจำกัด

-ไม่มี-

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)

>> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการอำนวยการ สถาบันสัญญาธรรมศักดิ์ เพื่อประชาธิปไตยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

-ไม่มี-

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

-ไม่มี-





## นายพล เกียรติกุล

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อายุ 58 ปี

### การดำรงตำแหน่ง

&gt;&gt; กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 9 เมษายน 2568 : 8 เดือน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

&gt;&gt; กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (มีผล 25 เมษายน 2568)

### ประวัติการศึกษา

&gt;&gt; ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-ไม่มี-

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 2 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- >> หลักสูตร Certificate of Training Program สถาบัน National Graduate Institute for Policy Studies (GRIPS) ประเทศญี่ปุ่น
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 68 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย PTT Group CG Day 2025 หัวข้อ "Corporate Governance in Strategic Management for All การกำกับดูแลกิจการในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์" โดย ศาสตราจารย์พิเศษ กิตติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์ ประธานกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                        |                                                           |
|------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 2554 - 2564            | >> กรรมการร่างกฎหมายประจำ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา       |
| 1 ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน | >> รองเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกาสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา |

### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านกฎหมายเป็นอย่างดี ซึ่งเป็นหนึ่งในองค์ประกอบคุณสมบัติสำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
    - >> กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  2. บริษัทมหาชนจำกัด -ไม่มี-
  3. บริษัทจำกัด (1)
    - >> กรรมการ บริษัท ดีเอสพี จำกัด
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (6)
    - >> รองเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
    - >> กรรมการ คณะกรรมการพัฒนากฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
    - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน (กนส.)
    - >> กรรมการกฤษฎีกา คณะกรรมการกฤษฎีกา
    - >> กรรมการวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง คณะกรรมการวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง
    - >> กรรมการจัดกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน คณะกรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน
  5. รัฐวิสาหกิจ -ไม่มี-
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ -ไม่มี-
- การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ -ไม่มี-
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน -ไม่มี-
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง -ไม่มี-



**นางวรนุช กู้อิ่ม**

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
อายุ 61 ปี

การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 1 ธันวาคม 2568 : 1 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (มีผล 1 ธันวาคม 2568)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ประกาศนียบัตร บัณฑิตทางกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 180/2021
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 47/2021
- >> หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 39/2022
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 30/2023
- >> หลักสูตร Hot Issue for Directors หัวข้อ “Climate Governance” (HOT) รุ่นที่ 4/2023

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง รุ่นที่ 64 สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 8 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- >> หลักสูตรนักบริหารงานคลังระดับสูง รุ่นที่ 6 กรมบัญชีกลาง
- >> หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                        |                                                              |
|------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 2563 - 2565            | >> ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง<br>สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง |
| 2565 - ก.ย. 2567       | >> รองปลัดกระทรวงการคลัง<br>สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง       |
| 1 ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน | >> วิทยากรที่ปรึกษา ธนาคารอมสิน                              |

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านกฎหมาย รัฐศาสตร์ การกำกับดูแลกิจการ และการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งเป็นคุณสมบัติสำคัญที่สอดคล้องกับบทบาทกรรมการของไทยออยล์ และช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพในการกำกับดูแลและบริหารโครงการ อันจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อไทยออยล์ในการกำหนดทิศทางและแผนกลยุทธ์ขององค์กร

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- |                                                                                                    |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)                                                            |           |
| >> กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |           |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด                                                                                | - ไม่มี - |
| 3. บริษัทจำกัด                                                                                     | - ไม่มี - |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ                                                                         | - ไม่มี - |
| 5. รัฐวิสาหกิจ (1)                                                                                 |           |
| >> วิทยากรที่ปรึกษา ธนาคารอมสิน                                                                    |           |

- |                                              |           |
|----------------------------------------------|-----------|
| สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์                  | - ไม่มี - |
| การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์                   | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน | - ไม่มี - |
| ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง | - ไม่มี - |



## นายชฎิล ชวนะลิขิกร

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ  
อายุ 59 ปี

### การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 1 ตุลาคม 2568 : 3 เดือน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (มีผล 1 ตุลาคม 2568)

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- >> หลักสูตร Certified Internal Auditor (CIA) สถาบันผู้ตรวจสอบภายใน (IIA)

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 17/2013
- >> หลักสูตร Anti - Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 2/2013
- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 65/2015
- >> หลักสูตร Independent Observer Program (IOP) รุ่นที่ 1/2016
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 340/2023
- >> หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 12/2025

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง กระทรวงพลังงาน
- >> หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- >> หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- >> หลักสูตร Senior Executive Program (SEP), SASIN Graduate Institute of Business Administration
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II, PTT - Harvard Business School สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program III, PTT - IMD, สถาบันพัฒนาผู้นำและ School สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 34 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2562 - 30 ก.ย. 2565
- >> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - >> ที่ปรึกษา คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ระดับฝ่ายจัดการ)
- 1 ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน
- >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - >> ประธานคณะกรรมการจัดการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ระดับฝ่ายจัดการ)

### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านพลังงาน การบริหารความเสี่ยง และการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนในอุตสาหกรรมพลังงานเป็นอย่างดี รวมถึงมีประสบการณ์การทำงานที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มาอย่างยาวนาน จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท.

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)**
  - >> กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. **บริษัทมหาชนจำกัด** - ไม่มี -
3. **บริษัทจำกัด (3)**
  - >> ที่ปรึกษา คณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท บีซิเนส เซอร์วิส เซลล์ อัลโลแอนซ์ จำกัด
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด
4. **องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)**
  - >> กรรมการ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล สถาบันวิทยสิริเมธี
5. **รัฐวิสาหกิจ** - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -  
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -





**นางสาวเพ็ญรัชต์ ภิริชณะสิริ**

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 54 ปี

การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 1 ตุลาคม 2567 : 1 ปี 3 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (มีผล 1 ตุลาคม 2567)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- >> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต หลักสูตรการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 224/2024
- >> หลักสูตร ESG in the Boardroom : A Practical Guide for Board (ESG) รุ่นที่ 13/2025

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> การสัมมนา Director's Briefing 8/2025 หัวข้อ "Ethics Under Pressure เมื่อความสัมพันธและตัวเลขขึ้นคลอนจริยธรรมขององค์กร" โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- >> การสัมมนา Director's Briefing 11/2025 หัวข้อ "Technology Risk Management for Directors : Prevention, Detection, Recovery เทคโนโลยีคือทั้งโอกาสและความเสี่ยงขององค์กร กรรมการจึงต้องมีเครื่องมือในการกำกับดูแลและป้องกันความเสี่ยงอย่างแท้จริง" โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- >> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2568
  - >> "Economic & Industry Outlook" โดย Kiatnakin Phatra Bank
- >> การสัมมนา Risk Expert Session 2025 หัวข้อ "Navigating Uncertainty in a Multipolar World" โดย ดร. อาร์ม ตั้งนิรันดร อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                 |                                                                   |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|
| 2551 - 2565     | >> กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี แอนด์ เอ็น บิสซิเนส คอนเซ็ปต์ จำกัด |
| 2565 - ปัจจุบัน | >> กรรมการผู้จัดการ บริษัท คุณเฟื่องฟู และ คุณเฟื่องฟุ้ง จำกัด    |
| 2562 - ปัจจุบัน | >> รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีวัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด           |

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านการบริหาร การขาย การตลาด การบริหารด้านบุคคล และพัฒนาบุคลากร ซึ่งสามารถช่วยผลักดันให้ไทยออยล์ สามารถแข่งขันและเติบโตได้ในตลาดพลังงานที่มีความผันผวนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เป็นประโยชน์ต่อการวางแผนกลยุทธ์ในด้านการขายฐานตลาด ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์สำคัญของไทยออยล์

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)      | >> กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                  |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด                          | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3. บริษัทจำกัด (5)                           | >> ประธานกรรมการ บริษัท สยามเฟื่องฟู จำกัด<br>>> กรรมการผู้จัดการ บริษัท คุณเฟื่องฟู และ คุณเฟื่องฟุ้ง จำกัด<br>>> รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีวัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด<br>>> ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ บริษัท พีวัน แอสเซท จำกัด<br>>> ที่ปรึกษา บริษัท ไชยสุพงษ์ จำกัด |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ                   | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5. รัฐวิสาหกิจ                               | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                |
| สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์                  | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                |
| การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์                   | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                |



### ดร. สมภพ ปันนอริยางกูร

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 47 ปี

#### การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 7 เมษายน 2564 : 3 ปี)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 11 เมษายน 2567 : 1 ปี 8 เดือน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (มีผล 20 ธันวาคม 2565 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (มีผล 25 กรกฎาคม 2567)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Science Economic and Policy, Department of Economics, University of Surrey ประเทศอังกฤษ
- >> ปริญญาเอก Ph.D. in Economics, Tepper School of Business, Carnegie Mellon University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 309/2021
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 45/2022
- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 204/2023
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 31/2023

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) สถาบันประปวกเกล้า
- >> หลักสูตรโฆษกกระทรวง กรมประชาสัมพันธ์
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง กระทรวงพลังงาน
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2565
- >> Oil and Petrochemical Industry Outlook" โดย Boston Consulting Group (BCG)

- >> "Successful Thai Union's Business Transformation Pathway" โดยบริษัท ไทยยูเนี่ยนกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566
- >> "Successful SCGJWD Business Expansion Through Partnership" โดยบริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟลิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย PTT Group CG Day 2023 หัวข้อ "Great of Trust" โดย ผศ.ดร. ต่อภัสสร ยมมณาค ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาเศรษฐศาสตร์การเมือง คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2568
- >> "Economic & Industry Outlook" โดย Kiatnakin Phatra Bank

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                             |                                                                                                                                     |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2563 - 17 มี.ค. 2566        | >> ผู้ช่วยปลัดกระทรวงพลังงาน                                                                                                        |
| 18 มี.ค. 2566 - 2 ม.ค. 2567 | >> ผู้ตรวจราชการกระทรวง<br>สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน                                                                       |
| 3 ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน      | >> รองปลัดกระทรวง<br>สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน<br>และปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (CIO) กระทรวงพลังงาน |

#### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ทางด้านพลังงาน รวมถึงการกำหนดยุทธศาสตร์และแผนงานด้านกิจการพลังงาน นอกจากนั้น ยังมีความรู้ความเข้าใจในนโยบายของภาครัฐ ซึ่งจะประกอบต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
    - >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  - บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  - องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
    - >> รองปลัดกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
  - รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



**นายพิรุณ ทรัพย์วงศ์รัตน์**

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการผู้ชำนาญการพิเศษ  
อายุ 57 ปี

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>การดำรงตำแหน่ง</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                  |
| >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 1 ธันวาคม 2568 : 1 เดือน)                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                  |
| <b>การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                  |
| >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (มีผล 1 ธันวาคม 2568)                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                  |
| <b>ประวัติการศึกษา</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                  |
| >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยขอนแก่น                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                  |
| >> ปริญญาโท Master of Engineering Science (Electrical Engineering), University of New South Wales, Sydney, Australia                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                  |
| <b>ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                  |
| >> หลักสูตร Subsidiary Governance, Business and Legal Issues for Directors and Executives และ Transformative Leadership for Global Enterprise 2022, Director's Legal Liabilities, Ethical Leadership for New Era และ High Performing Board & Board Effectiveness 2021 (In-house Programs จัดอบรมโดย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)) |                                                                                                                  |
| >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 55/2023                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                  |
| >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 257/2018                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                  |
| <b>ประวัติการอบรมอื่นๆ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                  |
| >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                  |
| >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) I สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                  |
| <b>ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                  |
| 1 ต.ค. 2563 - 31 ธ.ค. 2565                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายงานบริหารศักยภาพองค์กร<br>บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)            |
| 1 ม.ค. 2566 - 12 พ.ค. 2567                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | >> ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ<br>กลุ่มปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ<br>บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13 พ.ค. 2567 - 30 ก.ย. 2568                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | >> ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจ<br>ผลิตภัณฑ์เคมีขั้นต้นและขั้นกลาง<br>บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| 1 ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์<br>กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย<br>บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                      |
| <b>ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                            |
| มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมศาสตร์ กลยุทธ์ พลังงาน<br>ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี เป็นอย่างดี รวมถึงมีประสบการณ์การทำงานที่บริษัท ปตท.<br>จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ปตท. มาอย่างยาวนาน จึงสามารถให้คำแนะนำ<br>และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของ<br>ไทยออยล์ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท. |                                                                                                                            |
| <b>ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                            |
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                            |
| >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                            |
| >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย<br>บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                            |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                            |
| - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                            |
| 3. บริษัทจำกัด (2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                            |
| >> กรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                            |
| >> กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                            |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                            |
| - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                            |
| 5. รัฐวิสาหกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                            |
| - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                            |
| <b>สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                            |
| >> จำนวน 4,800 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                            |
| >> จำนวน 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00009) (โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กิน<br>ด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                            |
| <b>การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                            |
| - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                            |
| <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                            |
| - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                            |
| <b>ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                            |
| - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                            |





### นางสาวจวิรรณ พงกษนันท์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 56 ปี

#### การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 1 มกราคม 2569)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (มีผล 1 มกราคม 2569)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ประกาศนียบัตรชั้นสูง สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งนิติบัณฑิตสภา
- >> ปริญญาโท Master of Comparative Law, Indiana University,
- >> ปริญญาโท M.L.I. (M.A.) Legal Institutions, University of Wisconsin

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 54/2013
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 329/2022
- >> หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 13/2025

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 24 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 14 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญาธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II รุ่นที่ 5/2565 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III รุ่นที่ 1/2567 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |             |                                                                                                                  |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2565 - 2566 | >> ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายธุรกิจองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                                                     |
| 2566 - 2567 | >> ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |

2567 - 31 ธ.ค. 2568

- >> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กฎหมายองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการในคณะกรรมการจัดการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ระดับฝ่ายจัดการ)
- >> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กฎหมาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

1 ม.ค. 2569 - ปัจจุบัน

#### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านกฎหมายเป็นอย่างดี ซึ่งเป็นหนึ่งในองค์ประกอบคุณสมบัติสำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีประสบการณ์การทำงานที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ปตท. จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท.

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
    - >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
    - >> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กฎหมาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  3. บริษัทจำกัด (1)
    - >> กรรมการ บริษัท เอ็กซ์เพรสโซ เอ็นบี จำกัด
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (2)
    - >> รองประธานกรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
    - >> รองประธานกรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
  5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -  
 การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



### นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) กรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขาธิการคณะกรรมกร  
กรรมการผู้ชำนาญการควบคุมบริษัทฯ  
อายุ 55 ปี

#### การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (มีผล 1 มกราคม 2566 : 1 ปี 4 เดือน)
- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 11 เมษายน 2567 : 1 ปี 8 เดือน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (มีผล 1 มกราคม 2566)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Advanced Chemical Engineering (Distinction), Imperial College, University of London ประเทศอังกฤษ
- >> ปริญญาโท Executive MBA สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการพัฒนารูธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 187/2014
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 27/2022
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 52/2022
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 53/2024

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP 2 with INSEAD) II Thailand & Singapore สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์ องค์การ ปี 2566

- >> "Global Trends in Energy" โดย Boston Consulting Group (BCG)
- >> "Global & Thailand Economic Outlook" โดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์ องค์การ ปี 2567
- >> "Outlook and Trends in Net Zero Transition" โดย ADL
- >> "AI Adoption in Oil & Gas Industry" โดย Boston Consulting Group (BCG)
- >> "Global & Thailand Economic Outlook" โดยธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB)
- >> การสัมมนา Risk Expert Session 2024 หัวข้อ "Generative AI : Opportunities, Risks and Challenges" โดยบริษัท AFON Precious จำกัด
- >> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> การสัมมนา Risk Expert Session 2025 หัวข้อ "Navigating Uncertainty in a Multipolar World" โดย ดร. อาร์ม ตั้งนิรันดร อาจารย์ประจำคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> หลักสูตร "หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย" (นธป.) รุ่นที่ 13 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                        |                                                                                                                                                       |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2565  | >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านไฮโดรคาร์บอน และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                    |
| ม.ค. 2566 - มี.ค. 2566 | >> รักษาการกรรมการอำนวยการ บริษัท ลาปิซ จำกัด                                                                                                         |
| ม.ค. 2566 - ก.ย. 2566  | >> รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านไฮโดรคาร์บอน และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)            |
| ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน   | >> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                                                                       |
| ม.ค. 2567 - ธ.ค. 2567  | >> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |



ม.ค. 2568 - ก.ย. 2568

>> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านกำกับองค์กรและความยั่งยืน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญทางด้านธุรกิจพลังงาน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีมากกว่า 34 ปี รวมทั้งมีทักษะและประสบการณ์หลากหลายด้าน ทั้งการกำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงานในระดับองค์กร แผนยุทธศาสตร์ความมั่นคง การกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม และนวัตกรรมในด้านต่าง ๆ การตัดสินใจทางธุรกิจ เช่น อนุมัติโครงการ หรืออนุมัติการลงทุนต่าง ๆ การบริหารความเสี่ยง และการบริหารโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมพลังงาน อีกทั้งยังปฏิบัติงานในตำแหน่ง ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการธุรกิจของไทยออยล์ ให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

#### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)

- >> กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

#### 3. บริษัทจำกัด (4)

- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราเซทีน จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด
- >> กรรมการ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด

#### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (10)

- >> คณะกรรมการที่ปรึกษาคณะกรรมการสายงานส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรมสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- >> คณะกรรมการที่ปรึกษาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมีและกระบวนการ (หลักสูตรนานาชาติ)
- >> กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
- >> ที่ปรึกษากลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- >> ที่ปรึกษาสมาคมกีฬาทennisแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการกลาง สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- >> กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

#### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- >> จำนวน 2,400 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00011)
- >> จำนวน 40,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00179) (โดยคู่สมรสหรือผู้ถือหุ้นด้วยกัน

จันสามิภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



### นายกรพจน์ อควินวิทธร

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568)  
อายุ 69 ปี

#### การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 1 ตุลาคม 2567 : 6 เดือน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (มีผล 1 ตุลาคม 2567)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
>> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Southern California  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 134/2010  
>> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 72/2008  
>> หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 11/2010

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า  
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 39 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15  
สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม  
>> หลักสูตรหลักนิเทศกรรมเพื่อประชาธิปไตย (นอปป.) รุ่นที่ 4 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2563 - ปัจจุบัน >> ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท ลาวิดา แอดวานซ์  
ฟอร์ติลิตี้ แอนด์ เจเนติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด  
2565 - ปัจจุบัน >> ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญา  
และการค้าระหว่างประเทศกลาง

#### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านเศรษฐศาสตร์ และการบริหาร  
องค์กร ซึ่งสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ  
ไทยออยล์ ช่วยให้การดำเนินงานสามารถตอบสนองต่อความท้าทายที่มีความซับซ้อน  
ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนและรับมือกับความท้าทายใน  
อนาคตได้อย่างมั่นคง

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

>> กรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท แบงคอกจีโอเมทริกส์ อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

##### 3. บริษัทจำกัด (4)

>> กรรมการ บริษัท ไทยโอเมก้า จำกัด  
>> กรรมการ บริษัท ซีอีอาร์ส เฟอร์รี จำกัด  
>> กรรมการ บริษัท จีโนมิกส์ อินโนเวชั่น จำกัด  
>> ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท ลาวิดา แอดวานซ์ เฟอร์ติลิตี้ แอนด์ เจเนติกส์ เซ็นเตอร์  
จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)

>> ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



**รองศาสตราจารย์ ดร. สิกิริเดช พงศ์กิจวรสิน**

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568)  
อายุ 46 ปี

**การดำรงตำแหน่ง**

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 1 มีนาคม 2567 : 1 ปี 1 เดือน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง**

>> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (มีผล 25 กรกฎาคม 2567)

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต เศรษฐศาสตร์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Economic), University of Hawaii at Manoa ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

>> หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 220/2024

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- ไม่มี -

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

- |                       |                                                                |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------|
| 2545 - ปัจจุบัน       | >> อาจารย์ประจำคณะเศรษฐศาสตร์<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย         |
| 2563 - มี.ค. 2567     | >> คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                   |
| มี.ย. 2567 - ปัจจุบัน | >> รองอธิการบดี ด้านการจัดการทรัพยากร<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |

**ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ**

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเข้าใจทางด้านเศรษฐศาสตร์ การบริหารองค์กร และนวัตกรรม ซึ่งเป็นองค์ความรู้ที่สำคัญในการวิเคราะห์ตลาดพลังงาน การประเมินความต้องการพลังงานในอนาคต การวิเคราะห์ต้นทุนและผลประโยชน์ อันเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการตัดสินใจลงทุนและการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์

**ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน**

- |                                                                                             |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ                                                         | - ไม่มี - |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด                                                                         | - ไม่มี - |
| 3. บริษัทจำกัด (1)                                                                          |           |
| >> กรรมการ บริษัท ซีวิต ซีวา อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด                                      |           |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)                                                              |           |
| >> อาจารย์ประจำคณะเศรษฐศาสตร์และรองอธิการบดี ด้านการจัดการทรัพยากร<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |           |
| 5. รัฐวิสาหกิจ                                                                              | - ไม่มี - |
| สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์                                                                 | - ไม่มี - |
| การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์                                                                  | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน                                                | - ไม่มี - |
| ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง                                                | - ไม่มี - |



**นายกฤษฎ์ อิบแสง**  
 กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
 และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
 (ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 1 ตุลาคม 2568)  
 อายุ 60 ปี

**การดำรงตำแหน่ง**

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 1 พฤศจิกายน 2567 : 11 เดือน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง**

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (มีผล 1 พฤศจิกายน 2567)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (มีผล 21 พฤศจิกายน 2567)

**ประวัติการศึกษา**

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2010
- >> หลักสูตร Director Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 1/2021
- >> หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2020

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- >> หลักสูตร Climate Action Leaders Forum รุ่นที่ 3/2567  
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- >> หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III รุ่นที่ 2  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9  
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรพ.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา
- >> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์  
องค์กร ปี 2568  
>> “Evolving Industry Landscape for Refining & Petrochemicals”  
โดย Wood Mackenzie

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

|                       |                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2563 - 2565           | >> ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย<br>บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                                                                                                              |
| 2565 - ก.ย. 2567      | >> ประธานเจ้าหน้าที่ ปตท. ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2567 - ก.ย. 2568 | >> ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย<br>บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                                                                                                              |

**ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ**

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมศาสตร์ กลยุทธ์ พลังงาน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี เป็นอย่างดี รวมถึงมีประสบการณ์การทำงานที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ปตท. มาอย่างยาวนาน จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท.

**ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)**
  - >> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท อินเว รัมเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- บริษัทมหาชนจำกัด** - ไม่มี -
- บริษัทจำกัด** - ไม่มี -
- องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (6)**
  - >> กรรมการบริหาร สถาบันวิจัยสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - >> กรรมการและเลขาธิการมูลนิธิ มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรม
  - >> กรรมการ มูลนิธิคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน (กกร.)
  - >> เลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - >> คณะกรรมการอำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (SIIT)
  - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม
- รัฐวิสาหกิจ** - ไม่มี -
  - สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
  - การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
  - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
  - ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

**นายประสงค์ อินทรนงไผ่**

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 1 ตุลาคม 2568)  
อายุ 57 ปี

**การดำรงตำแหน่ง**

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 1 กันยายน 2567 : 1 ปี 1 เดือน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง**

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (มีผล 1 ตุลาคม 2567)

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 287/2019
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 38/2019
- >> หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 8/2024

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- >> หลักสูตร Advanced Strategic Management (ASM) - Advanced SMCP รุ่นที่ 2561/1 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) - Business and People Management รุ่นที่ 3/2561 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III รุ่นที่ 4/2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Director Development Program (DDP) ปี 2564 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 27 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> การสัมมนา National Director Conference 2025 "Stronger Together through the World of Contradiction" โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2568
  - >> "Evolving Industry Landscape for Refining & Petrochemicals" โดย Wood Mackenzie

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

- |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2560 - 2564         | <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> <li>&gt;&gt; กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการแผนวิสาหกิจ และบริหารความเสี่ยง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ระดับฝ่ายจัดการ)</li> </ul> |
| 2564 - 30 ก.ย. 2565 | <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนารูปร่างใหม่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> <li>&gt;&gt; และช่วยปฏิบัติงาน บริษัท อรุณ พลัส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง</li> </ul>                                                             |

- |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 ต.ค. 2565 - 31 ธ.ค. 2565 | <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; กรรมการ คณะกรรมการแผนวิสาหกิจ และบริหารความเสี่ยง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ระดับฝ่ายจัดการ)</li> <li>&gt;&gt; ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และช่วยปฏิบัติงาน บริษัท อรุณ พลัส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง</li> </ul> |
| 1 ม.ค. 2565 - 30 ก.ย. 2566 | <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> <li>&gt;&gt; รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> </ul>                                                            |
| 1 ต.ค. 2566 - 30 ก.ย. 2568 | <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> <li>&gt;&gt; ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ อีกหน้าที่หนึ่ง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> </ul>             |
| 1 ต.ค. 2568 - 15 ต.ค. 2568 | <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                       |
| 16 ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน    | <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ อีกหน้าที่หนึ่ง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> </ul>                                                                                                                  |

**ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ**

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านพลังงาน กลยุทธ์ และการบริหารความเสี่ยงในอุตสาหกรรมพลังงานเป็นอย่างดี รวมทั้งมีประสบการณ์การทำงานในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มาอย่างยาวนาน จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ได้เป็นอย่างดี

**ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)**
  - >> ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ อีกหน้าที่หนึ่ง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  - >> กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- บริษัทมหาชนจำกัด** - ไม่มี -
- บริษัทจำกัด (1)**
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
- องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (2)**
  - >> ประธาน สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
  - >> รองประธาน สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- รัฐวิสาหกิจ** - ไม่มี -

**สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์**

>> จำนวน 5,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00022) (โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่ในตัวกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



### ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการตรวจสอบ

(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 15 ตุลาคม 2568)

อายุ 57 ปี

#### การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 10 เมษายน 2566 : 2 ปี 6 เดือน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการตรวจสอบ (มีผล 10 เมษายน 2566 และพ้นจากตำแหน่งโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2568)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (มีผล 25 สิงหาคม 2566)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (มีผล 2 ตุลาคม 2567)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- >> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์ - บริหารงานยุติธรรม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 343/2023
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 53/2024

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรอัยการจังหวัด (อจ.) รุ่นที่ 34 สำนักงานอัยการสูงสุด
- >> หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 41 วิทยาลัยการตำรวจ
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 5 กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- >> หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (ยธส.) รุ่นที่ 10 กระทรวงยุติธรรม
- >> หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง ระดับสูง (พตส.) รุ่นที่ 10 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 92 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> การบรรยาย PTT Group CG Day 2023 หัวข้อ "Great of Trust" โดย ผศ.ดร. ต่อภัสสร ยมนา ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาเศรษฐศาสตร์การเมือง คณะเศรษฐศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> หลักสูตร "หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย" (นอป.) รุ่นที่ 11 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- >> การบรรยายพิเศษ 2023 PTIT Special Lecture หัวข้อ "ประเทศไทยมีรัฐบาลใหม่ต้องมี 'ใจใหม่' เพื่อพาประเทศขึ้นจากหล่ม" โดย คุณหญิงทองทิพ รัตนรัตน์
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการพลังงาน

- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2567
- >> "Outlook and Trends in Net Zero Transition" โดย ADL
- >> "AI Adoption in Oil & Gas Industry" โดย Boston Consulting Group (BCG)
- >> การสัมมนา PTT Group AC Forum 2024 หัวข้อ "Watch Out the Signs"
- >> การบรรยาย PTT Group CG Day 2024 หัวข้อ "Transformative CG for Net Zero" โดย นายกุลเวช เจริญวัฒน์วิทย์ กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- >> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 17 พ.ย. 2560 - 26 ธ.ค. 2564 >> ผู้อำนวยการกองบริหารคดีพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ
- 27 ธ.ค. 2564 - 23 ก.ย. 2565 >> ผู้อำนวยการกองคดีการธนาคารและการฟอกเงิน กรมสอบสวนคดีพิเศษ
- 23 ก.ย. 2565 - 16 พ.ย. 2567 >> รองอธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษ
- 17 พ.ย. 2567 - 25 พ.ย. 2568 >> รองเลขาธิการศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้
- 26 พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน >> อธิบดีกรมคุมประพฤติ กระทรวงยุติธรรม

#### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านกฎหมายเป็นอย่างดี ซึ่งเป็นหนึ่งในองค์ประกอบคุณสมบัติสำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่องต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเอื้อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในด้านการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (1)
    - >> กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)
    - >> อธิบดีกรมคุมประพฤติ กระทรวงยุติธรรม
  5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -





### นางนิวัต จิรธิพันธุ์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 10 พฤศจิกายน 2568)  
อายุ 58 ปี

#### การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 1 ตุลาคม 2568 : 1 เดือน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (มีผล 1 ตุลาคม 2568)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
- >> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- >> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขานิติศาสตร์และสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 316/2022
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 27/2022
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 61/2025

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร PTT Leadership Development Program 1 for EVP Pool โดย Development Dimensions International (DDI)
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรพ.) รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรหลักนิทรรศน์เพื่อประชาธิปไตย (นอป.) รุ่น 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 1 มูลนิธิวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางปกครอง
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 28 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 21 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร Communication and Coordination for CEO (Triple C) รุ่นที่ 2

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 1 ก.ค. 2561 - 31 พ.ค. 2564 >> ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 1 มิ.ย. 2564 - 31 ต.ค. 2564 >> ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเซส ออลล์เอนซ์ จำกัด

- 1 พ.ย. 2564 - 31 ต.ค. 2565 >> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเซส ออลล์เอนซ์ จำกัด
- 1 พ.ย. 2565 - 30 เม.ย. 2567 >> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่รัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กิจการพิเศษ 1 - รัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านพลังงาน ปิโตรเลียม และการกำกับดูแลกิจการเป็นอย่างดี รวมถึงมีประสบการณ์การทำงานที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ปตท. มาอย่างยาวนาน จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ไทยออยล์ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท.

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
    - >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กิจการพิเศษ 1 - รัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
    - >> กรรมการและกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  - บริษัทจำกัด (2)
    - >> กรรมการ บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเซส ออลล์เอนซ์ จำกัด
    - >> กรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
  - องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
    - >> กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
  - รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -  
 การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



### นางสาวเพ็ญพณ บุญกล้า

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 1 มกราคม 2569)  
อายุ 59 ปี

#### การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (มีผล 1 กันยายน 2567 : 4 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 9 เมษายน 2568 : 8 เดือน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (มีผล 1 ตุลาคม 2567) และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (มีผล 25 เมษายน 2568 และพ้นจากตำแหน่ง 30 กันยายน 2568)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (มีผล 1 ตุลาคม 2568)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Laws, Columbia University School of Law, USA

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 7/2001
- >> หลักสูตร Anti - Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 38/2017
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2019
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 18/2019
- >> หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2019
- >> หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 47/2025
- >> หลักสูตร ESG in the Boardroom : A Practical Guide for Board (ESG) รุ่นที่ 13/2025

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายผู้นำเพื่อสร้างความเข้มแข็งของหลักนิติธรรม สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- >> หลักสูตร Corporate Governance (Online) โดย Columbia Business School Executive Education
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 33 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- >> หลักสูตรสำหรับกรรมการ The Cullinan : The Marking of the Digital Board รุ่นที่ 2 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตรอบรมสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- >> หลักสูตรนานาชาติสำหรับผู้นำรุ่นใหม่ด้านหลักนิติธรรมและนโยบาย รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- >> หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 9 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- >> หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> การบรรยาย หัวข้อ Hedging for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย หัวข้อ Cybersecurity for TOP Board โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

>> การบรรยาย PTT Group CG Day 2025 “Corporate Governance in Strategic Management for All การกำกับดูแลกิจการในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์” โดย ศาสตราจารย์พิเศษ กิตติพงศ์ อู่อภิพัฒน์พงศ์ ประธานกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                             |                                                                                                                                                         |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12 ธ.ค. 2561 - 12 ก.ย. 2565 | >> กรรมการ คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ระดับฝ่ายจัดการ)     |
| 13 ก.ย. 2565 - 30 ก.ย. 2567 | >> ที่ปรึกษาคณะกรรมการจัดการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ระดับฝ่ายจัดการ) |
| 1 ต.ค. 2560 - 31 ธ.ค. 2568  | >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กฎหมาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                                                                                              |

#### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านกฎหมาย การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการเป็นอย่างดี ซึ่งเป็นหนึ่งในองค์ประกอบคุณสมบัติสำคัญของคณะกรรมการบริษัท ที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีประสบการณ์การทำงานที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไทยอยู่สลับในภาพรวมของกลุ่ม ปตท.

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- |                                                                                      |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ                                                  | - ไม่มี - |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด                                                                  | - ไม่มี - |
| 3. บริษัทจำกัด (2)                                                                   |           |
| >> กรรมการ บริษัท ซียู เอ็นจิเนียริ่ง เอนเทอร์ไพรส์ จำกัด*                           |           |
| >> กรรมการ บริษัท ไพรมेट เอนเทอร์ไพรส์ จำกัด**                                       |           |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)                                                      |           |
| >> กรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |           |
| 5. รัฐวิสาหกิจ                                                                       | - ไม่มี - |
| สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์                                                          | - ไม่มี - |
| การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์                                                           | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน                                         | - ไม่มี - |
| ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง                                     | - ไม่มี - |

#### หมายเหตุ

- \*ถือหุ้นโดย บริษัท ซียู เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด ร้อยละ 99.97 และ บริษัท ซียู เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด ถือหุ้นโดย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร้อยละ 99.99
  - \*\*ถือหุ้นโดย บริษัท ซียู เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด ร้อยละ 99.99 และ บริษัท ซียู เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด ถือหุ้นโดย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร้อยละ 99.99
- ทั้งนี้ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยนางสาวเพ็ญพณ บุญกล้า ได้ออกจาก
- >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีผลวันที่ 1 มกราคม 2569
  - >> ตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีผลวันที่ 1 มกราคม 2569
  - >> ตำแหน่งกรรมการ บริษัท ซียู เอ็นจิเนียริ่ง เอนเทอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัท ไพรมेट เอนเทอร์ไพรส์ จำกัด มีผลวันที่ 8 มกราคม 2569
  - >> ตำแหน่งกรรมการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีผลวันที่ 9 มกราคม 2569



ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569

**นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์**

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมกร  
(วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 กุมภาพันธ์ 2569)  
อายุ 54 ปี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2568 วันที่ 25 กันยายน 2568 และครั้งที่ 1/2569 วันที่ 23 มกราคม 2569 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการ บริษัทฯ แทน นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ โดยเริ่มผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569 เป็นต้นไป

**การดำรงตำแหน่ง**

>> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (มีผล 1 กุมภาพันธ์ 2569)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง**

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (มีผล 1 กุมภาพันธ์ 2569)

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (Civil Engineering) Carnegie Mellon University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (Civil and Environmental Engineering) Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 225/2016

**ประวัติการอบรมอื่น ๆ**

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 67 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- >> หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 (ก.พ.ร. 1) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- >> หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

- |             |                                                                                    |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 2564 - 2565 | >> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)        |
| 2566 - 2567 | >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

- |                             |                                                                                 |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 12 ธ.ค. 2567 - 31 ม.ค. 2569 | >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)     |
| 1 ก.พ. 2569 - ปัจจุบัน      | >> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |

**ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ**

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรม การพาณิชย์ พัฒนารูธุรกิจ กลยุทธ์องค์กร รวมถึงธุรกิจด้านปิโตรเคมีพลังงาน การบริหารการขนส่ง และการค้าระหว่างประเทศ จึงสามารถนำมาประยุกต์ใช้ พัฒนา และนำพาไทยออยล์สู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

**ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน**

1. **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)**
  - >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - >> กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2. **บริษัทมหาชนจำกัด** - ไม่มี -
3. **บริษัทจำกัด** - ไม่มี -
4. **องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (7)**
  - >> กรรมการ PT Chandra Asri Pacific Tbk (CAP) (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอินโดนีเซีย)
  - >> กรรมการ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - >> รองประธาน สถาบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - >> กรรมการ สายงานต่างประเทศ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - >> คณะทำงานคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ด้าน Climate Change
  - >> กรรมการบริหาร หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย
  - >> ที่ปรึกษา คณะกรรมาธิการด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน
5. **รัฐวิสาหกิจ** - ไม่มี -

**สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์**

- >> จำนวน 46,653 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00209)
- การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

- >> คณะกรรมการบริษัทฯ
- >> คณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่จะยกขึ้นกรรณการเรื่องที่สำคัญ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- >> คณะผู้บริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) เป็นผู้บริหารสูงสุดของไทยออยล์

## คณะกรรมการบริษัทฯ (ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2569)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการ จำนวน 15 คน ประกอบด้วย

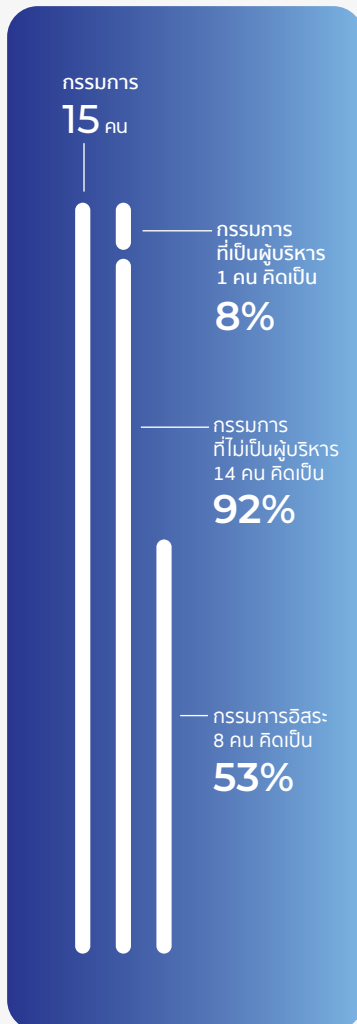
- >> กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 14 คน โดยในจำนวนนี้ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 8 คน
- >> กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ข้อบังคับของไทยออยล์กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน และไม่เกินสิบห้า (15) คน ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความสามารถ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป จะได้รับการแต่งตั้งผ่านการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยในทุกปีจะมีกรรมการออกจากรายตามตำแหน่งที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท กรรมการแต่ละรายได้รับการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล โดยต้องได้คะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้ง และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับการเสนอชื่อและเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของกรรมการ ตามที่ระบุในหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและกระบวนการแต่งตั้งกรรมการ หน้า 110 และได้จัดทำตารางแสดงทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ (Board Skill Matrix) ซึ่งประกอบด้วยทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญที่มีความจำเป็นและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เช่น ด้านพลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี ด้านบัญชี การเงิน ด้าน IT/Digital/Cyber Security ด้านการบริหารจัดการ ความยั่งยืนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ/สิ่งแวดล้อม เป็นต้น คณะกรรมการบริษัทฯ ควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ในธุรกิจของไทยออยล์ อย่างน้อย 3 คน ด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และด้านบัญชีการเงินอย่างน้อย 1 คน และต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีความคืบหน้าการดำเนินงานตามที่แสดงในแผนภาพ หน้า 161







## IWF



เพศหญิง

5 คน

คิดเป็น 33 %



เพศชาย

10 คน

คิดเป็น 67 %

ระยะเวลาการดำรง  
ตำแหน่งของกรรมการ  
ในปี 2568

เฉลี่ย  
**1.49** ปี

## สัดส่วน



กรรมการอิสระ  
ต่อกรรมการทั้งหมด

8:15

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร  
ต่อกรรมการทั้งหมด

14:15



## ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการ



พลังงาน / ปิโตรเลียม / ปิโตรเคมี

7 คน

ความมั่นคง

5 คน

วิศวกรรมศาสตร์

3 คน

เทคโนโลยีสารสนเทศ / ดิจิทัล

3 คน

บัญชี / การเงิน

3 คน

บริหารธุรกิจ / บริหารองค์กร /  
กำกับดูแลกิจการ

15 คน

กฎหมาย / นิติศาสตร์

5 คน

วิทยาศาสตร์ / นวัตกรรม

1 คน

เศรษฐศาสตร์

3 คน

การบริหารจัดการความยั่งยืน  
และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ / สิ่งแวดล้อม

3 คน

รัฐศาสตร์ / สังคมศาสตร์

7 คน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ตามข้อบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทฯ ได้คือ 1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ 2) กรรมการอื่นสอง (2) คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2568 วันศุกร์ที่ 19 ธันวาคม 2568 ได้มีมติกำหนดชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นางสาวภัทรลดา ส่งแสง นายชวลิต ชวนะลิขิกร นายพิรุณ กริมวงษ์รัตน์ กรรมการสอง ในสามคนนั้นลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องเพื่อพิจารณากลับกองงานด้านต่าง ๆ ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย และได้จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ ซึ่งกำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคณะไว้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ กฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ สามารถศึกษาและดาวน์โหลดได้ผ่านเว็บไซต์ของไทยออยล์

1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด เป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ต่าง ๆ เช่น สอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลื่อนกลับเข้ามาใหม่และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล                                | ตำแหน่ง                         |
|-----------------------------------------------|---------------------------------|
| 1. พลเอก อภิชาติ ไชยะดา                       | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (อิสระ) |
| 2. นางปานทิพย์ ศรีพิมล <sup>(1)</sup>         | กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)          |
| 3. นายชูเกียรติ จิตติไมตรีสกุล <sup>(1)</sup> | กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)          |

<sup>(1)</sup> กรรมการมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

โดยมีนางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารสุนท์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 16

2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ด้านการสรรหา พิจารณาองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมและรายบุคคลที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด คัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของผู้บริหารสูงสุด ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน ทบทวนและเสนอรูปแบบ หลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุด เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นต้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล              | ตำแหน่ง                                          |
|-----------------------------|--------------------------------------------------|
| 1. พลตำรวจเอก ธิติ แสงสว่าง | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ) |
| 2. พลเอก อภิชาติ ไชยะดา     | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)          |
| 3. นายประจักษ์ บุญยัง       | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                  |

โดยมีนางสาวกรภัทร ลิ้มปพยอม ผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกิจการองค์กรและเลขานุการ บริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงาน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หน้า 21

### 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่าง

**ยั่งยืน** ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี ทำหน้าที่ต่าง ๆ เช่น กำหนด และทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการ ดำเนินธุรกิจ นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริต กลยุทธ์ แผนงาน รวมถึงเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจน กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับกฎหมายหรือแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และ ข้อเสนอแนะของสถาบันต่าง ๆ เป็นต้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน โดยอยู่ระหว่างกระบวนการ สรรหาประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล              | ตำแหน่ง                             |
|-----------------------------|-------------------------------------|
| 1. พลตำรวจเอก ธิติ แสงสว่าง | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (อิสระ) |
| 2. นายประจักษ์ บุญยัง       | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี         |
| 3. นายนพดล เกริกฤทธิ์       | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (อิสระ) |
| 4. นางวรรณช ภู่อิ่ม         | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (อิสระ) |
| 5. นายชวลิต ชวนะลิขิกร      | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี         |

โดยมีนางสาวกรภัทร ลิ้มปพยอม ผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกิจการองค์กรและเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน หน้า 24

**4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดย CEO เป็นกรรมการบริหาร ความเสี่ยงโดยตำแหน่ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ต่าง ๆ เช่น กำหนดและทบทวนกรอบ นโยบายและ กระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็น ต่อการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ไทยออยส์ กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานแผนงานและรายงาน ผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญสนับสนุนและพัฒนากาการบริหาร ความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร ส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรม การบริหารความเสี่ยงในองค์กร เป็นต้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ 1 มกราคม 2569 ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 6 คน ดังนี้

| ชื่อ - นามสกุล                 | ตำแหน่ง                           |
|--------------------------------|-----------------------------------|
| 1. นางสาวภัทลดา สง่าแสง        | ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง |
| 2. นางสาวเพ็ญรัตน์ ภูริชนะเลิศ | กรรมการบริหารความเสี่ยง (อิสระ)   |
| 3. ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูล      | กรรมการบริหารความเสี่ยง           |
| 4. นางสาวฉวีวรรณ พรพฤษนันท์    | กรรมการบริหารความเสี่ยง           |
| 5. นายพิรุณ กริมวงษ์รัตน์      | กรรมการบริหารความเสี่ยง           |
| 6. นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์จิต   | กรรมการบริหารความเสี่ยง / CEO     |

โดยมีนายฉัตรฐาพงศ์ วัธนนากร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 - 31 ธันวาคม 2568 ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหาเลขานุการคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง และในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง หน้า 19



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร



**นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



**นายสุรชัย แสงสำราญ**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส -  
ด้านไอทีคาร์บอน  
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด



**นายชาลี บาลมงคล**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านอำนวยการโครงการพลังงานสะอาด



**นายเอกชัย สิริธรรมาสาร**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านกลยุทธ์องค์กร



**ดร. อภิวิมล เตี้ยวณิชย์**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านกำกับองค์กรและความยั่งยืน



**นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรมและดิจิทัล  
รักษาการผู้จัดการฝ่ายวิจัย พัฒนา  
และนวัตกรรม



**นายณรงค์ศักดิ์ เฉวียงภพ**

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านประสิทธิภาพการผลิต  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการโครงการพลังงาน  
สะอาด รักษาการผู้จัดการงานก่อสร้าง



**นายณัฐพล มีฤทธิ์**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านบริหารศักยภาพองค์กร



**นางรุ่งนภา จันทรชูเกียรติ**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านการพาณิชย์องค์กร  
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านธุรกิจปิโตรเคมี



**นางสาวสมพร บรรลือศรีเรือง**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต  
รักษาการผู้จัดการฝ่าย  
เคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ



**นางวนิดา บุญภักษ์**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านการเงินและบัญชี



**นางสาวอঞ্জรีย์ ตียากรณ์**

ผู้จัดการฝ่ายกิจการพิเศษ  
Secondment ไป ปตท.





**นางสาวจิตนา ชอบสอาด**  
รักษาการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี



**นางสาวอรรณนิน เรืองอาจ**  
ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายองค์กร



**นายชัยชัย สิริวิชช์**  
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์



**นายเชษฐ์ โปร่งจิตต์**  
ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์



**นางสาวดวงฤดี อรุณเลิศศรี**  
รักษาการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ



**นางสาวจริยา อุ่นมีชัย**  
ผู้จัดการฝ่ายกิจการพิเศษ  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงาน  
โครงการ CFP : ผู้จัดการวิศวกรรม  
การผลิตโครงการพลังงานสะอาด



**นางสาวจิตภา สุนทรรัตน์พงษ์**  
ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล  
และองค์กร



**นายจอมพล ฐานปะพงษ์**  
ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุน  
ประสิทธิภาพการผลิต



**นายชวัญชัย ไชยฤกษ์**  
ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม,  
ผู้จัดการฝ่ายกิจการพิเศษ,  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่  
บริษัท กิ๊ป อินฟรา จำกัด :  
กรรมการอำนวยการ



**นางสาวกรภัทร ลิ้มปวยอม**  
ผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล  
การปฏิบัติตามกฎระเบียบ  
และกิจการองค์กร



**นายมงคล จันทรเกียรติ**  
ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ  
และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร



**นายณัฐพงษ์ ธรรมสาโรช**  
ผู้จัดการฝ่ายการพาณิชย์



**นายณัฐพล นพรัตน์วงศ์**

ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์



**นายองอาจ ตันประวัติ**

ผู้จัดการฝ่ายกิจการพิเศษ  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงาน  
โครงการ CFP : CFP Procurement  
and Contract Management Manager



**นายพงษ์สันต์ วานิชพงษ์พันธุ์**

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี



**นายภูพิงค์ ทวีทรัพย์**

ผู้จัดการฝ่ายความยั่งยืนองค์กร



**นางสาวพิมพ์ชนก สกลวารีย์**

ผู้จัดการฝ่ายกิจการพิเศษ  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่  
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด :  
กรรมการอำนวยการ



**นางสาวปิยาภรณ์ ทกลพัฒนกุล**

ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล



**นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารชุลน**

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน



**นายศรัณยู ลิ่มวงศ์**

ผู้จัดการฝ่ายการคลัง



**นายเสริมศักดิ์ บันทพวงศ์**

ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร  
SSHE & Support Center  
Management Manager



**ดร. สมบูรณ์ ช่วยกอบลาภ**

ผู้จัดการฝ่ายกิจการพิเศษ  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่  
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด :  
กรรมการอำนวยการ



**นายสมศักดิ์ เล็งสุขฉายา**

รักษาการผู้จัดการฝ่ายปิโตรเคมี  
และลูบเบส



**นางสาวชฎา ดิษฐ์ชัย**

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาความเป็นเลิศ  
ด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร  
ผู้จัดการฝ่ายกิจการพิเศษ  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่  
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี  
เซอร์วิส จำกัด : กรรมการอำนวยการ



**นายสุวิทย์ วิวัฒน์วานิชย์**

รักษาการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์  
ผู้จัดการฝ่ายกิจการพิเศษ  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่  
บริษัท กิ๊ปปิ เอสพี จำกัด :  
กรรมการอำนวยการ



**นางธราภรณ์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา**

ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการเงิน



**นายทศม แสนประเสริฐ**

ผู้จัดการฝ่ายดิจิทัล



**นายรณภพ โอสมานนท์**

รักษาการผู้จัดการฝ่ายกิจการพิเศษ  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่  
บริษัท กิ๊ปปิ เอสพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด :  
กรรมการผู้จัดการ



**ดร. ทิรยุทธ ลิมานนท์**

ผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยง  
กลยุทธ์องค์กร



**นายอุดม วงศ์ศรีนพคุณ**

ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง



**นายวิวรรณ วงศ์นิรันดร์**

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ  
นวัตกรรม



**นางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา**

ผู้จัดการฝ่ายการคลัง



**นางสาววราภรณ์ สุขะปิ่นทะ**

ผู้จัดการฝ่ายกิจการพิเศษ  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่  
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) :  
กรรมการอำนวยการ



**นายวรชาติ เรืองตระกูล**

ผู้จัดการฝ่ายกิจการพิเศษ  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่  
บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด :  
กรรมการอำนวยการ



**นายจักรฐาพงศ์ วัจนาร**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านกลยุทธ์องค์กร  
(เกษียณอายุ : 1 มกราคม 2569)



**นายสันติ วาสนศิริ**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านธุรกิจปิโตรเคมี  
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านประสิทธิภาพการผลิต  
(เกษียณอายุ : 1 มกราคม 2569)



**นายภูมิจิตร ทักปนประเสริฐ**

ผู้จัดการฝ่ายปิโตรเคมีและลูปเบส  
(เกษียณอายุ : 1 มกราคม 2569)



**นางสาวทองแสง ไชยประวัติ**

ผู้จัดการฝ่ายกิจการพิเศษ 02  
(ลาออก มีผล 1 เมษายน 2568)



**นายอนวัช จันทรศักดิ์สูง**

ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจปิโตรเคมี  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่ President  
Director บริษัท PT TOP Investment  
Indonesia  
(ลาออก มีผล 1 มีนาคม 2568)

## การสรรหา แต่งตั้ง นโยบายการไปดำรงตำแหน่ง และแผน สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารสูงสุด (CEO) แทนตำแหน่งที่ว่างลง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาจากผู้ที่ มีประสบการณ์วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านต่าง ๆ ที่มีความ จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ ตามแผนกลยุทธ์ทั้งด้านการส่งเสริม ต่อยอดและขยายธุรกิจ ให้เติบโต ตลอดจนการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ได้แก่ ความรู้ความสามารถในการบริหารธุรกิจ และมีประสบการณ์ในด้านที่ เกี่ยวข้อง เช่น ด้านพลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี เป็นต้น มีภาวะ ความเป็นผู้นำและมีประสบการณ์ในการเป็นผู้นำขององค์กร ได้รับการยอมรับจากองค์กรที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ที่อาจมีกับไทยออยล์ เพื่อเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณออนุมัติแต่งตั้ง

นอกจากนั้น ไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการหมุนเวียนตำแหน่งภายใน องค์กร และสำหรับการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง จัดให้มีการประเมินศักยภาพผู้บริหารระดับสูงและจัดทำแผน สืบทอดตำแหน่ง เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้ผู้ที่อยู่ ในแผนสืบทอดตำแหน่งสามารถเข้ารับตำแหน่งในอนาคตได้ โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับ การพิจารณา ซึ่งมีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าว เป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนว่า การดำเนินงานของไทยออยล์จะได้รับการสานต่ออย่างต่อเนื่อง

สำหรับการไปดำรงตำแหน่งในบริษัท หน่วยงาน หรือองค์กรอื่น ๆ ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ของ CEO คณะกรรมการ บริษัทฯ กำหนด “หลักการในกรณีผู้บริหารและพนักงานได้รับเชิญ ให้ไปดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ในบริษัท หน่วยงาน หรือองค์กรอื่น ๆ” ซึ่งระบุไว้ในคู่มือ CG โดยให้ CEO ของไทยออยล์ ต้องแจ้ง คณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบหรือเพื่อขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณี ก่อนการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว อย่างไรก็ตาม CEO สามารถ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ได้ เพื่อให้การ ดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ และบริษัทในกลุ่มเป็นไปในทิศทาง ที่สอดคล้องและสนับสนุนกัน

## การประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

ไทยออยล์จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO ทุกปี ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำการ ประเมิน โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 2 ส่วน (น้ำหนักการประเมินในแต่ละส่วนต่างกัน) ดังนี้

- ส่วนที่ 1 - การประเมินผลจากดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับ องค์กร (Corporate KPI)
- ส่วนที่ 2 - การประเมินด้านความเป็นผู้นำ (Leadership Competency)

ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราค่าปรับ ขั้นค่าตอบแทนของ CEO และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณออนุมัติต่อไป

## การกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

การกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) ดำเนินการภายใต้หลักเกณฑ์ที่ ชัดเจน โปร่งใส และตกลงร่วมกันล่วงหน้า โดยคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงาน ของ CEO เป็นประจำทุกปี ก่อนเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ พิจารณออนุมัติ จากนั้นประธานกรรมการจะเป็น ผู้แจ้งผลการประเมินให้ CEO ทราบอย่างเป็นทางการ โดย ไทยออยล์กำหนดนโยบายค่าตอบแทน CEO ให้สอดคล้องกับ ทั้งผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติ งานตามกลยุทธ์ในระยะยาว เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร ในอนาคต ให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ และสามารถเทียบเคียง ได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และโปร่งใส โดยนำ Balance Scorecard ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่

- 1) มุมมองด้านการดำเนินธุรกิจปกติ (Business as Usual)
- 2) มุมมองด้านโครงการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Initiatives)
- 3) มุมมองด้านการสนับสนุนกลยุทธ์และความยั่งยืน (Strategic Enablers & Sustainability)

มาใช้ในการกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์การประเมิน ผลการปฏิบัติงาน



**คำตอบแทนผู้บริหารของไทยออยล์**

รอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวม 46 ราย เท่ากับ 334.66 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นคำตอบแทนในรูปเงินเดือน และเบี้ยเลี้ยง จำนวน 202.05 ล้านบาท เงินรางวัลพิเศษ จำนวน 97.38 ล้านบาท เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 23.50 ล้านบาท เงินบำเหน็จเมื่อออกจากงาน จำนวน 7.28 ล้านบาท และอื่น ๆ จำนวน 4.45 ล้านบาท

**หมายเหตุ :** คำตอบแทนของผู้บริหาร 46 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่รวมผู้บริหารที่ไปปฏิบัติงานนอกไทยออยล์ ดังนี้

นายเชษฐา ปรังจิตต์

นายณัฐพงษ์ ธรรมสาโรช

นายสมบุรณ์ ช้วยกอบลาภ

นางสาวทองแสง ไชยประวัติ

(นับรวม แบ่งตามสัดส่วน  
ระยะเวลาการไปบริหารงาน  
บริษัทในกลุ่ม)

นางสุชาดา ดีชัยยะ

(นับรวม แบ่งตามสัดส่วน  
ระยะเวลาการไปบริหารงาน  
บริษัทในกลุ่ม)

นายสันติ วาสนศิริ

(นับรวม แบ่งตามสัดส่วน  
ระยะเวลาการไปบริหารงาน  
บริษัทในกลุ่ม)

นางธาริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา

(นับรวม แบ่งตามสัดส่วน  
ระยะเวลาการไปบริหารงาน  
บริษัทในกลุ่ม)

นายอุดม วงศ์ศิริพคุณ

(นับรวม แบ่งตามสัดส่วน  
ระยะเวลาการไปบริหารงาน  
บริษัทในกลุ่ม)

นายขวัญชัย ไชยฤกษ์

(นับรวม แบ่งตามสัดส่วน  
ระยะเวลาการไปบริหารงาน  
บริษัทในกลุ่ม)

นางชนมาศ ศาสนันทน์

(นับรวม แบ่งตามสัดส่วน  
ระยะเวลาการไปบริหารงาน  
บริษัทในกลุ่ม)

นางสาวณัฐสา สงวนน้อย

(นับรวม แบ่งตามสัดส่วน  
ระยะเวลาการไปบริหารงาน  
บริษัทในกลุ่ม)

นางประพิณ พิงประเสริฐ

(นับรวม แบ่งตามสัดส่วน  
ระยะเวลาการไปบริหารงาน  
บริษัทในกลุ่ม)

นายวิโรจน์ วงศ์ศิริยาคุณ

(นับรวม แบ่งตามสัดส่วน  
ระยะเวลาการไปบริหารงาน  
บริษัทในกลุ่ม)

นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ

(นับรวม แบ่งตามสัดส่วน  
ระยะเวลาการไปบริหารงาน  
บริษัทในกลุ่ม)



# ประวัติผู้บริหาร ในตำแหน่งที่กฎหมายกำหนด

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569

## นายสุรัชย์ แสงสำราญ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านไฮโดรคาร์บอน  
(มีผล 1 เมษายน 2567)

และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด (มีผล 1 เมษายน 2567)  
อายุ 59 ปี

### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

22 ต.ค. 2561 - ก.ย. 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด  
ต.ค. 2566 - 31 มี.ค. 2567 รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส -  
ด้านไฮโดรคาร์บอน  
และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด  
1 เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส -  
ด้านไฮโดรคาร์บอน  
และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 238/2017

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III รุ่นที่ 5  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)  
>> หลักสูตร Executive Socialization Program - Full program  
>> หลักสูตร You are Top Group 'Great Leader'  
>> หลักสูตร Work Process Design & Improvement  
>> หลักสูตร LDP : Leadership Greatness / Financial Secret /  
The Speed of Trust / Bold Change

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 107,000 หุ้น

(คิดเป็นร้อยละ 0.00479)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

## นายชาลี บาลมงคล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านอำนวยการโครงการ  
พลังงานสะอาด

(มีผล 22 เมษายน 2562)  
อายุ 55 ปี

### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

>> ปริญญาโท Advanced Mechanical Engineering, Imperial  
College, University of London ประเทศอังกฤษ

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

22 เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านอำนวยการโครงการพลังงานสะอาด

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 209/2015

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบ  
ประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารสูง รุ่นที่ 28 สถาบันพระปกเกล้า  
>> หลักสูตร PTT - Harvard Business School Custom Program,  
PTT and Harvard Business School (HBS)  
>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) I  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> หลักสูตร Leadership For Customer (LFC), GE Crotonville

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

**นายเอกชัย สิริธรรมาสาร**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกลยุทธ์องค์กร

(มีผล 1 มกราคม 2569)

อายุ 55 ปี

**ดร. อภิพล เตี้ยวณิชย์**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับองค์กรและความยั่งยืน

(มีผล 1 ตุลาคม 2568)

อายุ 57 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- >> ปริญญาโท Master of Business Administration (Finance) Loyola University Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

- 17 ก.ย. 2562 - 27 ธ.ค. 2566 รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ  
และกรรมการ  
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี รีซอร์สเซส  
จำกัด (PTTER)
- 28 ธ.ค. 2566 - 30 ก.ย. 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
(ช่วยปฏิบัติงาน PTTER อีกหน้าที่หนึ่ง)  
สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่ม  
ธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 ต.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2568 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผน  
(ช่วยปฏิบัติงาน PTTER อีกหน้าที่หนึ่ง)  
หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 ม.ค. 2569 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านกลยุทธ์องค์กร  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 324/2022

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- >> Leadership Development Program 2 (LDP 2) รุ่น 2562/04  
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบัน INSEAD Singapore
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโลหการ) เกียรตินิยม  
อันดับสอง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาโลหวิทยา  
Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

- ม.ค. 2561 - ก.ย. 2568 Executive Vice President  
บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)
- 1 ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับ  
องค์กรและความยั่งยืน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 195/2022

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

## นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านธุรกิจไฟฟ้า

ธุรกิจนวัตกรรมและดิจิทัล (มีผล 1 มกราคม 2564)

รักษาการผู้จัดการฝ่ายวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม

(มีผล 1 มกราคม 2569)

อายุ 52 ปี

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- >> ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                        |                                                                                                                                 |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ม.ค. 2564 - ก.ย. 2565  | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรม<br>และดิจิทัล<br>และรักษาการผู้จัดการฝ่ายพัฒนา<br>ธุรกิจนวัตกรรม    |
| ต.ค. 2565 - ธ.ค. 2566  | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรม<br>และดิจิทัล                                                       |
| ม.ค. 2567 - มี.ค. 2568 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรม<br>และดิจิทัล<br>และรักษาการผู้จัดการฝ่ายดิจิทัล                    |
| มี.ค. 2568 - ธ.ค. 2568 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรม<br>และดิจิทัล                                                       |
| ม.ค. 2569 - ปัจจุบัน   | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรม<br>และดิจิทัล<br>และรักษาการผู้จัดการฝ่ายวิจัย พัฒนา<br>และนวัตกรรม |

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP)  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - >> หลักสูตร PTT - Harvard Business School Custom Program,  
PTT and Harvard Business School (HBS)
  - >> หลักสูตรการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship)
  - >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) I  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - >> หลักสูตรภูมิสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สำนักงาน  
พัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)  
(GISTDA)
  - >> หลักสูตร AI for Business รุ่น 5 Academy of Business  
Intelligence (ABI by SPU)
- |                                                   |           |
|---------------------------------------------------|-----------|
| สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์                       | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | - ไม่มี - |

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 186/2014
- >> หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG)  
รุ่นที่ 16/2021
- >> หลักสูตร Director Refreshment Training Program (DRP) รุ่นที่  
3/2021
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 58/2024



**นายณรงค์ศักดิ์ เวย์ียงภพ**

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านประสิทธิภาพการผลิต (ปีผล 1 มกราคม 2569)

ผู้ช่วยผู้อำนวยการโครงการพลังงานสะอาด

รักษาการผู้จัดการงานก่อสร้าง

อายุ 56 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล)  
The Ohio State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

- 1 ม.ค. 2562 - 31 ธ.ค. 2567 ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 1 ม.ค. 2568 - 31 มิ.ย. 2568 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 1 ก.ค. 2568 - 31 ธ.ค. 2568 รักษาการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์  
และผู้ช่วยผู้อำนวยการโครงการ  
พลังงานสะอาด  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 1 ม.ค. 2569 - ปัจจุบัน รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านประสิทธิภาพการผลิต  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการโครงการ  
พลังงานสะอาด  
และรักษาการผู้จัดการงานก่อสร้าง  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)** - ไม่มี -

**ประวัติการอบรมอื่น ๆ**

- >> หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) II - Business  
Management (2025) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.  
(PLLI)
- >> หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) II - People  
Management (2024) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.  
(PLLI)
- >> หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (จป.บริหาร) (2024)  
บริษัท ปิ่นทองกรุ๊ป แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด
- >> หลักสูตร Leadership Development Workshop (2023 - 2025)  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II (2023)  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร TLCA Executive Development Program (TLCA - EDP)  
(2022) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) I (2021)  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Technical Authority (TA2) Training (2020)  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> หลักสูตร Digital Mindset & Cyber Security Awareness for  
Executives (2020) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> หลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ  
สภาพแวดล้อมในการทำงาน (2017)  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> หลักสูตร Finance For Non - Financial Manager (2013)  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> หลักสูตร Business Continuity Management Workshop (2013)  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> หลักสูตร Project Management Professional (2012 - 2016)  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 59,700 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.00267)  
(โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน  
ฉันสามีภริยาและบุตร  
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

## นายภูษิต มีฤทธิ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านบริหารศักยภาพองค์กร

(ปีผล 1 มกราคม 2568)

อายุ 48 ปี

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

### ประวัติการทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- |                             |                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 ม.ค. 2564 - 31 ธ.ค. 2566  | ผู้จัดการฝ่ายการกลั่น<br>บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                     |
| 1 ม.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2567  | ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ<br>ทรัพยากรบุคคลและองค์กร<br>บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)<br>และกรรมการอำนวยการ<br>บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี<br>เซอร์วิส จำกัด                                                                 |
| 1 ม.ค. 2568 - 31 ม.ค. 2568  | รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านบริหารศักยภาพองค์กร<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากร<br>บุคคลและองค์กร<br>บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)<br>และกรรมการอำนวยการ<br>บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี<br>เซอร์วิส จำกัด |
| 1 ก.พ. 2568 - 30 มิ.ย. 2568 | รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านบริหารศักยภาพองค์กร<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากร<br>บุคคลและองค์กร<br>บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                                                                       |
| 1 ก.ค. 2568 - 31 ธ.ค. 2568  | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านบริหารศักยภาพองค์กร<br>และรักษาการผู้จัดการฝ่ายบริหาร<br>จัดการทรัพยากรบุคคลและองค์กร<br>บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                                                                    |
| 1 ม.ค. 2569 - ปัจจุบัน      | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านบริหารศักยภาพองค์กร<br>บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                      |

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)
- >> หลักสูตร Finance for Non-Finance Managers; Financial Analysis

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน, สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
  - >> หลักสูตร Next Steps of Executive Development Program (EDPX) Sustainable Leadership for The Ever-Changing World, มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.)
  - >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. (PLLI)
  - >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) I สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. (PLLI)
  - >> หลักสูตร Advance People Management (APM) (การจัดการทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง) สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย: PMAT
  - >> หลักสูตร Refinery and Technology Management for Next Technology Executive (Japan Cooperation Center Petroleum)
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 1,000 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.00004)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

**นางรุ่งนภา จันทรชูเกียรติ**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการพาณิชย์องค์กร  
(มีผล 1 ตุลาคม 2567)รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านธุรกิจปิโตรเคมี  
(มีผล 1 มกราคม 2569)

อายุ 53 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)  
(เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Science (Process Engineering)  
(Distinction), University of Strathclyde สหราชอาณาจักร

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

|                            |                                                                                                                   |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ก.ค. 2563 - ธ.ค. 2564      | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านประสิทธิภาพการผลิต<br>และรักษาการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี                          |
| ม.ค. 2565 - ก.ย. 2566      | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านประสิทธิภาพการผลิต                                                               |
| ต.ค. 2566 - 30 ก.ย. 2567   | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านการผลิต                                                                          |
| 1 ต.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2568 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านการพาณิชย์องค์กร                                                                 |
| 1 ม.ค. 2569 - ปัจจุบัน     | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านการพาณิชย์องค์กร<br>และรักษาการรองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่ - ด้านธุรกิจปิโตรเคมี |

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 307/2021
- >> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 13/2023
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 57/2024
- >> หลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations and Duties  
(DLD) รุ่นที่ 5/2025

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP)  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. ปี 2556
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหาร  
รุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 6 ปี 2561 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) ปี 2563
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 20  
ปี 2567 สถาบันวิทยาการพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 100 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.000004)  
(โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน  
ฉันสามีภริยาและบุตร  
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

**นางสาวสมพร บุรลือศรีเรือง**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต  
(มีผล 1 ตุลาคม 2567)รักษาการผู้จัดการฝ่ายเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ  
อายุ 55 ปี**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคโนโลยีเคมี)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เทคโนโลยีเคมี)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

|                             |                                                                                                        |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 ก.ค. 2559 - ธ.ค. 2564     | ผู้จัดการฝ่ายบริหารซัพพลายเชน                                                                          |
| 1 ม.ค. 2565 - ธ.ค. 2566     | ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนประสิทธิภาพ<br>การผลิต                                                            |
| 1 ม.ค. 2567 - 30 ก.ย. 2567  | ผู้จัดการฝ่ายเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์<br>และท่าเรือ                                                        |
| 1 ต.ค. 2567 - 31 มี.ค. 2568 | รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านการผลิต<br>และผู้จัดการฝ่ายเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์<br>และท่าเรือ |
| 1 เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน     | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านการผลิต<br>และรักษาการผู้จัดการฝ่ายเคลื่อนย้าย<br>ผลิตภัณฑ์และท่าเรือ |

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 373/2024

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) I  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP)
- >> หลักสูตร Advance Management Program (AMP) -  
Business Management (Online)
- >> หลักสูตร The Executive Program in Energy Literacy for a  
Sustainable Future, Thailand Energy Academy (TEA)

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 58,800 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.00263)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

## นางวนิดา บุญภักดิ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี

(มีผล 1 ตุลาคม 2567)

(ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)

อายุ 59 ปี

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Business Administration (Finance),  
University of St. Thomas ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                       |                                                                                           |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| ม.ค. 2564 - พ.ย. 2566 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านการเงินและบัญชี<br>บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)         |
| ธ.ค. 2566 - ก.ย. 2567 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์<br>และบริหารการเงินองค์กร<br>บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน  | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -<br>ด้านการเงินและบัญชี<br>บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)         |

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 195/2014

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตร Chief Financial Officer Certification  
Program (CFO) รุ่นที่ 19 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูง หลักสูตร Leadership Development  
Program (LDP) II สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.  
(PLLI)
- >> หลักสูตร Orchestrating Winning Program (OWP) 2018 โดย IMD  
Business School ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III โดย IMD  
Business School ประเทศสิงคโปร์
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)  
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 12  
สถาบันวิทยาการ
- >> TLCA CFO CPD ครั้งที่ 1/2566 หัวข้อ "Economic Update for CFO"  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- >> TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2566 หัวข้อ "Risk Management for CFO"  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2566 หัวข้อ "ฟินเทค (Fintech) เทคโนโลยี"  
ทาง Online สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2566 หัวข้อ "Green Assets: Opportunities  
for Sustainable Development" สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2567 หัวข้อ "มาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง  
กับการออกหลักทรัพย์ด้าน ESG" สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2567 หัวข้อ "Cybersecurity & Risk  
Management for CFOs" สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2567 หัวข้อ "Economic Update for  
CFO II" สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> TLCA CFO CPD ครั้งที่ 1/2568 หัวข้อ "Economic Update for  
CFO" สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2568 หัวข้อ "Digital Asset: Utility  
Token" สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2568 หัวข้อ "Update: มาตรฐานบัญชี  
ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต" สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 6,585 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.00030)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -



**นางสาวกรภัทร ลิ้มปวยอ**

ผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ

และกิจการองค์กร (มีผล 1 มกราคม 2568)

เลขานุการบริษัท (มีผล 1 มกราคม 2567)

อายุ 46 ปี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารในด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมถึงหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีของ ไทยออยล์ และรับผิดชอบต่อการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งการรักษาเอกสารสำคัญของไทยออยล์ตามข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2566 วันที่ 15 ธันวาคม 2566 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวกรภัทร ลิ้มปวยอ ให้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

**หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน : Compliance (มีผล 1 มกราคม 2568)**

หน่วยงาน Compliance ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์สอดคล้องกับกฎหมายข้อบังคับ ประกาศ ระเบียบ ในการดำเนินธุรกิจรวมถึงติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ และบัญญัติกฎหมายใหม่อย่างเป็นระบบ

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการธนาคารและการเงิน) (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Arts (Applied Economics), The University of Michigan, Ann Arbor ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

|                          |                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ก.ย. 2560 - ธ.ค. 2565    | ผู้จัดการ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                                                                                                                           |
| ม.ค. 2566 - ธ.ค. 2566    | ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร และความยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                                          |
| ม.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2567 | ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร และความยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และ เลขานุการบริษัท                       |
| 1 ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน   | ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกิจการองค์กร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และเลขานุการบริษัท |

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT 36/2016)
- >> หลักสูตร Board Reporting Program (BRP 33/2020)
- >> หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP 10/2023) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท
- >> หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP 15/2024) แนวปฏิบัติที่ดีด้านการเปิดเผยข้อมูล การรายงาน และการทำ รายการที่สำคัญสำหรับเลขานุการบริษัท
- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 156/2025)
- >> หลักสูตร Company Reporting Program (CRP 40/2025)

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- >> หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 27/2013), Advances for Corporate Secretaries (2013) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ (TIIP-19) สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (ปี 2018)
- >> หลักสูตร Advanced Management Program 1 (AMP 1) หัวข้อ Business Management บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) (ปี 2018)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) I รุ่นที่ 10 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) ปตท. (ปี 2021)
- >> สัมมนา Sustainability Forum 2023 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- >> สัมมนาหัวข้อ Trends, Opportunities and Challenges in ESG สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (ปี 2023)
- >> หลักสูตร Advanced Management Program 2 (AMP2) หัวข้อ Business Management และ People Management บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) (ปี 2024)
- >> หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ประเด็นเฉพาะตามกฎหมายลำดับรอง ศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ปี 2025)

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

## นางสาวอรรณน เรืองอาจ

ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายองค์กร

(ปีพล 1 มกราคม 2568)

อายุ 58 ปี

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

|                             |                                                                      |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| ม.ค. 2562 - ธ.ค. 2566       | ผู้จัดการ - กฎหมาย                                                   |
| 1 ม.ค. 2567 - 30 มิ.ย. 2567 | รักษาการผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และงานกฎหมาย |
| 1 ก.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2567  | ผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และงานกฎหมาย         |
| 1 ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน      | ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายองค์กร                                            |

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 387/2025

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร Rewire Leadership workshop 2025#1
- >> หลักสูตร Rewire Leadership workshop 2025#2
- >> หลักสูตร Rewire Leader : Community of Practice (CoP)
- >> หลักสูตร Intensive Leadership Development Workshop
- >> หลักสูตร Thailand Data Protection Guidelines 2.0 (TDPG 2.0) ภาคปฏิบัติของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- >> หลักสูตร LDP : Development Journey for Leader

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

## นายพงษ์สันต์ วานิชพงษ์พันธุ์

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ปีพล 1 เมษายน 2568)

(ผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี)

อายุ 57 ปี

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

|                             |                                                                                 |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 1 ม.ค. 2561 - 31 มี.ค. 2568 | Manager - Financial Accounting: FS /Tax Acct./BOI บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| 1 เม.ย. 2568 - 30 ก.ย. 2568 | รักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                        |
| 1 ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน      | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                                |

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร Basic Power BI 2025 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> หลักสูตร หลักการและการพัฒนาการของการจัดเก็บภาษีส่วนเพิ่ม ตาม PILLAR 2 2025 บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอนซัลติ้ง เน็ตเวิร์คส์ จำกัด
- >> หลักสูตร TFRS 3 Business Combination 2025 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> หลักสูตร Rewire Leader : Community of Practice (COP) 2025 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> หลักสูตร Disclosure on ESG & Pillar II and TFRS update 2025
- >> หลักสูตร Workshop Globe Information return (IRL) 2024 by KPMG
- >> หลักสูตร Organization Change 2024 โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> หลักสูตร Intensive Leadership Development Workshop 2023
- >> หลักสูตร Government Risk and Compliance Training 2021
- >> หลักสูตร นักการคลังมืออาชีพ (นคอ.) 2019
- >> หลักสูตร Certificate in Investor Relations IR Professional Development Program 2018 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market Program โดย SET : Thailand Securities institute 2018
- >> หลักสูตร Modern Banking Executive Development Program (MOBEX) 2016

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 3,900 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.00018)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของไทยออยล์ ได้ผ่านหลักเกณฑ์คุณสมบัติตามที่ ก.ล.ด. และ ตลท. กำหนดไว้ ซึ่งต้องมีคุณวุฒิ การศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี ไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี

**นางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา**

ผู้จัดการฝ่ายการคลัง (มีพล 1 เมษายน 2568)

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

(สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ 31 มีนาคม 2568)

อายุ 53 ปี

**นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารชุนท์**

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

(มีพล 15 ธันวาคม 2563)

(หัวหน้างานตรวจสอบภายใน)

อายุ 52 ปี

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**อื่นๆ**

- >> ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

ต.ค. 2563 - มี.ค. 2568

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
และรักษาการผู้จัดการ - บัญชี  
(งบการเงินรวม)

เม.ย. 2568 - มี.ย. 2568

ผู้จัดการฝ่ายการคลัง  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
และกรรมการอำนวยการ

ก.ค. 2568 - ปัจจุบัน

บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด  
ผู้จัดการฝ่ายการคลัง  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 299/2020

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- >> Advance Management Program (AMP) 2 - Business Management รุ่นที่ 1/2568
- >> Fundamental Practice for CFO
- >> โครงการพัฒนาผู้บริหารยุคใหม่รุ่นที่ 27
- >> หลักสูตร Modern Banking Executive Development Program (MOBEX)
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตร Chief Financial Officer Certification Program (CFO) รุ่นที่ 4 สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program
- >> หลักสูตร Finance Transformation
- >> หลักสูตร LDP I & II โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร รุ่นที่ 1
- >> หลักสูตร IT Governance & IT Risk Management ยุค 4.0 รุ่นที่ 1/64 สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> เจาะลึกการบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่นำเสนอ (TAS16,36,38)
- >> จรรยาบรรณผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชี และกรณีศึกษา
- >> สัญญาเช่า สรุประเด็นความต่างบัญชีและภาษี
- >> วิธีปัดงบการเงินอย่างถูกต้องและทันเวลา
- >> วิธีบริหารเงินธุรกิจอย่างง่ายที่นักบัญชีควรรู้

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 5,424 หุ้น

(คิดเป็นร้อยละ 0.00024)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้า  
หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบ  
จากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งทำการประเมินผลการปฏิบัติงาน  
ประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามที่ได้กำหนดไว้ใน  
กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 15  
ธันวาคม 2563 ได้แต่งตั้งนางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารชุนท์ ให้ดำรง  
ตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีผล  
ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 โดยมีความเห็นว่า นางสาวรุ่งทิพย์  
มีคุณสมบัติ ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประวัติการทำงาน  
ตลอดจนการบริหารจัดการ และผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมที่จะเป็น  
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราชา
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (ภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 245/2017
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 9/2017
- >> หลักสูตร Anti - Corruption : The Practical Guide (ACPG)  
รุ่นที่ 42/2017
- >> หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACp)  
รุ่นที่ 49/2023

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- >> หลักสูตร Management Development Program (MDP)  
รุ่นที่ 22 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP1) รุ่นที่ 2  
โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- >> หลักสูตร Financial Executive Development Program (FINEX)  
รุ่นที่ 27 โดยสมาคมธนาคารไทย

- >> หลักสูตร COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน (ขั้นพื้นฐาน) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) รุ่นที่ 65 สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- >> หลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรวุฒิบัตรผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE) รุ่นที่ 3 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) 2024 - Building Transformational Leaders
- >> Advanced Management Program (AMP 2) - People Management รุ่นที่ 1/67 โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

### ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

#### หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ :

- >> นางสาวนันทกา บำรุงสุขสวัสดิ์ ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ มีผลวันที่ 1 สิงหาคม 2568

ช่องทางการติดต่อแผนกนักลงทุนสัมพันธ์



**บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)**

**แผนกนักลงทุนสัมพันธ์**

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



ir@thaioilgroup.com



โทรศัพท์ 0 - 2797 - 2961 (สายตรง) หรือ

0 - 2797 - 2999, 0 - 2299 - 0000 ต่อ 42060 - 42063





## ผู้บริหารที่เกษียณอายุในปี 2568

## นายจักรฐาพงศ์ วัฒนาก

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกลยุทธ์องค์กร  
(มีผล 1 ตุลาคม 2567)

อายุ 60 ปี

(เกษียณอายุ : 1 มกราคม 2569)

## ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- >> ปริญญาโท Advanced Chemical Engineering, The Imperial College of Science, Technology and Medicine London ประเทศอังกฤษ
- >> ปริญญาโท การจัดการ วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                          |                                                                                         |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| ม.ค. 2562 - ธ.ค. 2564    | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการพาณิชย์องค์กร และรักษาการผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์ |
| ม.ค. 2565 - ก.ย. 2567    | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการพาณิชย์องค์กร                                          |
| ต.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2568 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านสายงานกลยุทธ์องค์กร                                       |

## ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Role of the Chairman (RCP)
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- >> หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA)
- >> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM)
- >> หลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD)
- >> หลักสูตร ESG in the Boardroom : A Practical Guide for Board (ESG)
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP)
- >> หลักสูตร Board's Roles in Purpose-driven Transition (PDT)

## ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 105,676 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.00473)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

## นายสันติ วาสุนี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านธุรกิจปิโตรเคมี  
(มีผล 1 กรกฎาคม 2565)

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านประสิทธิภาพการผลิต (มีผล 1 ตุลาคม 2566)

อายุ 60 ปี (เกษียณอายุ : 1 มกราคม 2569)

## ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                          |                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ก.ค. 2563 - มี.ย. 2565   | กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยพาราไคลน์ จำกัด                                                                                                                                         |
| ก.ค. 2565 - ธ.ค. 2565    | รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านธุรกิจปิโตรเคมี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และกรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยพาราไคลน์ จำกัด                                                  |
| ม.ค. 2566 - ก.ย. 2566    | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านธุรกิจปิโตรเคมี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และกรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยพาราไคลน์ จำกัด                                                          |
| ต.ค. 2566 - 31 ธ.ค. 2568 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านธุรกิจปิโตรเคมี รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านประสิทธิภาพการผลิต บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และกรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยพาราไคลน์ จำกัด |

## ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 152/2011
- >> หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) รุ่นที่ 9/2020

## ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร EX - PSM5 Executive P20 G203 For Senior Management
- >> หลักสูตร Executive Development Program รุ่นที่ 17 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 17

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 10,976 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.00049 (ตนเอง))  
55,600 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00249)  
(โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน  
ฉันสามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -



# ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### หุ้นสามัญ

ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 9 ตุลาคม 2568 ไทยออยล์มีทุนจดทะเบียนจำนวน 22,338,355,660 บาท เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 22,338,355,660 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้น 2,233,835,566 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว) ณ วันที่ 9 ตุลาคม 2568 มีดังนี้

| รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่                        | จำนวนหุ้น            | สัดส่วนการถือหุ้น |
|-------------------------------------------------|----------------------|-------------------|
| 1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) <sup>(1)</sup>     | 1,005,920,239        | 45.031 %          |
| 2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>(2)</sup>  | 171,174,637          | 7.663 %           |
| 3. บริษัท สยามแมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด        | 66,400,499           | 2.972 %           |
| 4. THE BANK OF NEW YORK MELLON                  | 46,734,867           | 2.092 %           |
| 5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED | 44,281,041           | 1.982 %           |
| 6. สำนักงานประกันสังคม                          | 41,475,473           | 1.857 %           |
| 7. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง                     | 40,106,400           | 1.795 %           |
| 8. STATE STREET EUROPE LIMITED                  | 19,288,383           | 0.863 %           |
| 9. N.C.B. TRUST LIMITED- NORGES BANK 37         | 14,340,000           | 0.642 %           |
| 10. BNP PARIBAS NEW YORK BRANCH                 | 13,009,200           | 0.582 %           |
| <b>รวม</b>                                      | <b>1,462,730,739</b> | <b>65.479 %</b>   |

#### หมายเหตุ :

- <sup>(1)</sup> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และในฐานะที่ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ไทยออยล์ มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงาน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการบริษัท ทั้งหมด 15 คน ณ วันที่ 1 มกราคม 2569
- <sup>(2)</sup> บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุน โดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน

## การออกหลักทรัพย์อื่น

### หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มไทยออยล์มีหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 7 ชุด มูลค่ารวม 2,312 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ (Senior Unsecured Debenture) โดยมีรายละเอียดแสดงดังตาราง ต่อไปนี้



ตารางที่ 1 หุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ออกโดย บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

| หุ้นกู้<br>ชุดที่ | ประเภท<br>ตราสาร            | วันที่ออก<br>เสนอขาย | ปีที่ครบกำหนด<br>ไถ่ถอน | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) | มูลค่า<br>(ล้าน<br>เหรียญสหรัฐฯ) | อันดับความน่าเชื่อถือ<br>ของตราสาร<br>ณ วันที่ออกเสนอขาย<br>(S&P / Moody's) |
|-------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------------|------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 1.                | Rule 144A /<br>Regulation S | 23 มกราคม 2556       | 2586                    | 4.875                              | 52                               | BBB+/Baa1                                                                   |
| มูลค่ารวม         |                             |                      |                         |                                    | 52                               |                                                                             |

ตารางที่ 2 หุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ออกโดย บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด  
(คำประกันการชำระหนี้ โดย บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน))

| หุ้นกู้ชุดที่ | ประเภทตราสาร             | วันที่ออกเสนอขาย  | ปีที่ครบกำหนดไถ่ถอน | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | มูลค่า (ล้านเหรียญสหรัฐ) | อันดับความน่าเชื่อถือของตราสาร ณ วันที่ออกเสนอขาย (S&P / Moody's) |
|---------------|--------------------------|-------------------|---------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 1.            | Rule 144A / Regulation S | 10 เมษายน 2561    | 2586                | 4.875                       | 188                      | BBB+/Baa1                                                         |
| 2.            |                          | 20 พฤศจิกายน 2561 | 2571                | 4.625                       | 400                      | BBB+/Baa1                                                         |
| 3.            |                          |                   | 2591                | 5.375                       | 390                      |                                                                   |
| 4.            |                          | 17 ตุลาคม 2562    | 2592                | 3.500                       | 452                      | BBB+/Baa1                                                         |
| 5.            |                          | 18 มิถุนายน 2563  | 2573                | 2.500                       | 400                      | BBB+/Baa2                                                         |
| 6.            |                          |                   | 2593                | 3.750                       | 430                      |                                                                   |
| มูลค่ารวม     |                          |                   |                     |                             | 2,260                    |                                                                   |

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมีหุ้นกู้สกุลเงินบาท ชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 9 ชุด มูลค่ารวม 28,100 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดแสดงดังตาราง ต่อไปนี้

| หุ้นกู้ชุดที่ | ประเภทตราสาร | วันที่ออกเสนอขาย  | ปีที่ครบกำหนดไถ่ถอน | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | อันดับความน่าเชื่อถือ<br>ของตราสาร<br>ณ วันที่ออกเสนอขาย<br>(Fitch) |
|---------------|--------------|-------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1.            | II / HNW     | 23 มีนาคม 2555    | 2570                | 5.050                          | 7,500               | AA- (Stable Outlook)                                                |
| 2.            |              | 11 พฤศจิกายน 2565 | 2570                | 3.640                          | 600                 | A+ (Negative Outlook)                                               |
| 3.            |              |                   | 2572                | 4.130                          | 2,000               |                                                                     |
| 4.            |              |                   | 2575                | 4.490                          | 1,700               |                                                                     |
| 5.            |              |                   | 2577                | 4.790                          | 3,100               |                                                                     |
| 6.            |              |                   | 2580                | 5.090                          | 3,200               |                                                                     |
| 7.            |              | 3 พฤษภาคม 2566    | 2571                | 3.320                          | 2,800               | A+ (Negative Outlook)                                               |
| 8.            |              |                   | 2576                | 3.840                          | 2,300               |                                                                     |
| 9.            |              |                   | 2581                | 4.240                          | 4,900               |                                                                     |
| มูลค่ารวม     |              |                   |                     |                                | 28,100              |                                                                     |

ทั้งนี้ เงินที่ได้รับจากการออกเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้นมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนระยะยาวในการลงทุน การขยายธุรกิจ การชำระหนี้ และ / หรือ เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและอื่น ๆ ของกลุ่มไทยออยล์

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ไทยออยล์มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามกฎหมายและข้อบังคับของไทยออยล์ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด และแผนการลงทุนของไทยออยล์และบริษัทในกลุ่มในแต่ละปีตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็น

ครั้งคราว เมื่อเห็นว่าไทยออยล์มีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้นแล้ว ให้งานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของไทยออยล์ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น ๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว เป็นต้น

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

| ปี                                         | 2562        | 2563 | 2564  | 2565  | 2566 | 2567 |
|--------------------------------------------|-------------|------|-------|-------|------|------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท / หุ้น)         | 3.08 (1.62) | 6.17 | 15.63 | 8.70  | 4.46 |      |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท / หุ้น)         | 1.50        | 0.70 | 2.60  | 3.70  | 3.40 | 1.90 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) | 49.0        | N/A  | 42.0  | 23.7* | 39   | 43   |

\* ในปี 2565 มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 193,807,693 หุ้น ส่งผลให้จำนวนหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ทำให้คำนวณอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) เมื่อคำนวณจากจำนวนเงินที่จ่ายปันผล (บาท) เทียบกับกำไรสำหรับปี 2565 (บาท) ส่งผลให้อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิสำหรับปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 25.5

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 Samsung E&A (Thailand) Co., Ltd. และ Saipem Singapore Pte. Ltd. (รวมเรียกว่า “ผู้ร้อง”) ซึ่งเป็นสมาชิกของกลุ่มผู้รับเหมา (“Consortium”) ที่ไทยออยล์ได้เข้าทำสัญญาสำหรับการออกแบบ วิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction) (“สัญญา EPC”) ด้วย ได้เริ่มกระบวนการอนุญาโตตุลาการกับไทยออยล์ ต่อ Singapore International Arbitration Centre ในข้อพิพาทระหว่างผู้ร้องและไทยออยล์ในเรื่องสัญญา EPC โดยเฉพาะกรณีการใช้สิทธิของไทยออยล์ในการบังคับหลักประกันของ Consortium เป็นจำนวนเงินประมาณ 358 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีการกล่าวอ้างว่าการใช้สิทธิบังคับหลักประกันดังกล่าวของไทยออยล์เป็นการใช้สิทธิก่อนถึงกำหนดเวลาและเป็นการดำเนินการที่ไม่สมควร อีกทั้งยังได้เรียกร้องค่าเสียหายกับไทยออยล์ ซึ่งผู้ร้องยังมิได้มีการระบุรายละเอียด ทั้งนี้ ไทยออยล์เชื่อมั่นว่าไทยออยล์ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญา EPC แล้ว และเห็นว่าข้อกล่าวหาของผู้ร้องนั้นไม่มีมูล โดยเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 ไทยออยล์ได้ยื่นคำคัดค้านเพื่อโต้แย้งข้อเรียกร้องดังกล่าว รวมถึงได้ยื่นข้อเรียกร้องแย้งต่อผู้ร้องตามกระบวนการอนุญาโตตุลาการแล้ว ทั้งนี้ ปัจจุบันไทยออยล์อยู่ในขั้นตอนของการดำเนินการตามกระบวนการอนุญาโตตุลาการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 นอกจากที่ระบุไว้ในที่นี้ ไทยออยล์และบริษัทย่อยมิได้เป็นคู่ความในคดีความซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของไทยออยล์หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด และไม่ได้เป็นคู่ความในคดีความที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงไม่ได้เป็นคู่ความในคดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของไทยออยล์หรือบริษัทย่อย





## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจ ของผู้ถือหุ้นใหญ่

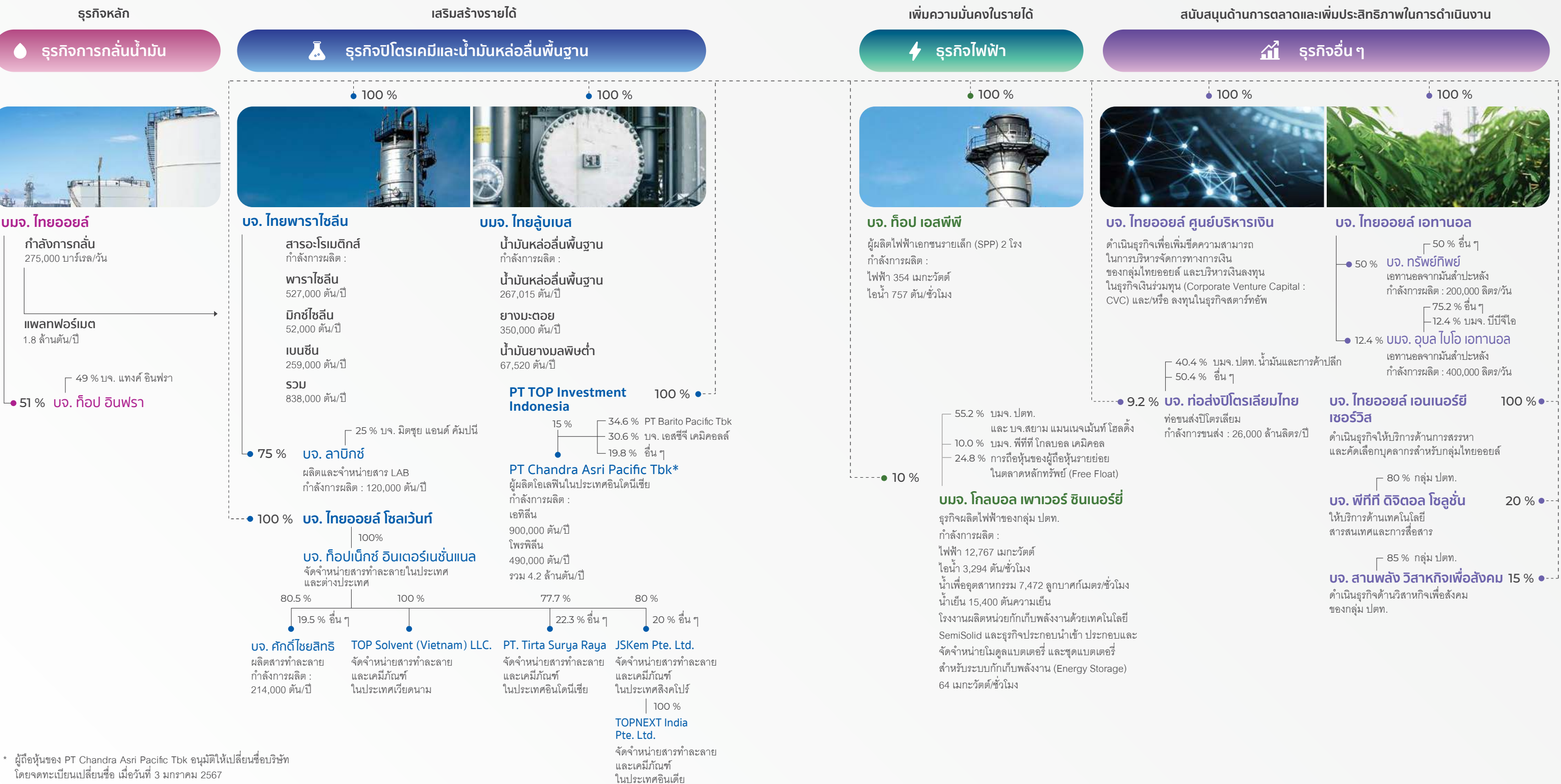
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของไทยออยส์ เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี อย่างครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโรงกลั่นน้ำมัน ในประเทศ 3 แห่ง ได้แก่ บริษัท ไทยออยส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 48.00 (รวมการถือหุ้นร้อยละ 2.97 ของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 45.18 และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 45.05

ทั้งนี้ ไทยออยส์มีธุรกรรมและความร่วมมือทางธุรกิจกับ ปตท. และ บริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น มีการซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ระหว่างกัน โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและขั้นตอนการกำหนดปริมาณ วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ ซึ่งข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา





# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มไทยออยล์



\* ผู้ถือหุ้นของ PT Chandra Asri Pacific Tbk อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัท  
โดยจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2567



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปชั้นนำของประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับชั้นนำแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2504 โดยมีธุรกิจหลัก คือ โรงกลั่นน้ำมัน ปัจจุบัน มีกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ ยังมีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงทางธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีสายอะโรเมติกส์ และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อร่วมวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ ธุรกิจบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจปิโตรเคมีสายโพลีเอทิลีน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาวด ธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงมีศูนย์บริหารการเงิน เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์



# ข้อมูลทั่วไปของไทยออยล์ และบริษัทในกลุ่ม

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อย่อ              | TOP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| เลขทะเบียนบริษัท     | 0107547000711                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ประเภทธุรกิจ         | <p>ไทยออยล์เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปชั้นนำของประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับชั้นนำแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2504 โดยมีธุรกิจหลัก คือ โรงกลั่นน้ำมัน ปัจจุบันมีกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน</p> <p>นอกจากนี้ ยังมีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงทางธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีสายอะโรเมติกส์ และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อร่วมวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกันมีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ ธุรกิจบริการขนส่ง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจปิโตรเคมีสายโอเลฟิน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงศูนย์บริหารการเงิน เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์ เป็นต้น</p> |
| ทุนจดทะเบียน         | <p>22,338,355,660 บาท</p> <p>ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่ชำระแล้วจำนวน 2,233,835,566 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| สถานที่ตั้ง          | <p><b>สำนักงานกรุงเทพ</b></p> <p>555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย</p> <p>โทรศัพท์ : 0 - 2797 - 2999, 0 - 2797 - 2900, 0 - 2299 - 0000</p> <p><b>สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน</b></p> <p>42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. ที่ 124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา ชลบุรี 20230 ประเทศไทย</p> <p>โทรศัพท์ : 0 - 3840 - 8500, 0 - 3835 - 9000, 0 - 3849 - 8900</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| เว็บไซต์             | www.thaioilgroup.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ | <p>โทรศัพท์ : 0 - 2797 - 2961, 0 - 2797 - 2999 ต่อ 42060 - 42063</p> <p>e - Mail : ir@thaioilgroup.com</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทไทยออยล์ถือหุ้น

| ชื่อและที่อยู่บริษัท                                                                                                                                                                                                              | เลขทะเบียน    | ประเภทธุรกิจ                                                                                                                           | ทุนจดทะเบียน (บาท) | จำนวนหุ้น<br>จำหน่ายแล้ว<br>(หุ้น) | มูลค่าหุ้น<br>(บาท/หุ้น) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(ร้อยละ)          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|
| <b>ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน</b>                                                                                                                                                                                                |               |                                                                                                                                        |                    |                                    |                          |                                            |
| <b>บริษัท ไทยลูบาส จำกัด (มหาชน)</b><br>555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์<br>อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต<br>แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999<br>โทรสาร : 0 - 2797 - 2970  | 0107539000090 | ผลิตและจำหน่าย<br>น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน                                                                                                | 1,757,890,730      | สามัญ                              | 175,789,073              | 10                                         |
| <b>ธุรกิจปิโตรเคมี</b>                                                                                                                                                                                                            |               |                                                                                                                                        |                    |                                    |                          |                                            |
| <b>บริษัท ไทยพาราไธลีน จำกัด</b><br>105/12 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา<br>อำเภอศรีราชา ชลบุรี 20230<br>โทรศัพท์ : 0 - 3835 - 1317 - 9, 0 - 3835 - 1878<br>โทรสาร : 0 - 3835 - 1320                                        | 0105539103288 | ผลิตและจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี<br>อะโรเมติกส์ขั้นต้น                                                                             | 2,572,414,160      | สามัญ                              | 257,241,416              | 10                                         |
| <b>บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด</b><br>555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์<br>อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต<br>แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999<br>โทรสาร : 0 - 2797 - 2974           | 0105556110246 | ผลิตและจำหน่ายสาร<br>LAB (สารตั้งต้นสำหรับ<br>การผลิตผลิตภัณฑ์<br>สารทำความสะอาด<br>เช่น ผงซักฟอก<br>และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง<br>เป็นต้น) | 4,654,965,000      | สามัญ                              | 465,496,500              | 10                                         |
| <b>บริษัท ไทยออยล์ ไทลเวนท์ จำกัด</b><br>555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์<br>อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต<br>แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999<br>โทรสาร : 0 - 2797 - 2970 | 0105551116050 | ลงทุนในธุรกิจผลิต<br>และจัดจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์<br>สารทำความสะอาด<br>และเคมีภัณฑ์                                                      | 1,250,000,000      | สามัญ                              | 125,000,000              | 10                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                   |               |                                                                                                                                        |                    |                                    |                          | 75<br>(ถือหุ้นผ่าน<br>ปจ.<br>ไทยพาราไธลีน) |



| ชื่อและที่อยู่บริษัท                                                                                                                                                                                                                | เลขทะเบียน                                               | ประเภทธุรกิจ                                                             | ทุนจดทะเบียน (บาท)         | จำนวนหุ้น<br>จำหน่ายแล้ว<br>(หุ้น) | มูลค่าหุ้น<br>(บาท/หุ้น)     | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(ร้อยละ)                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด</b>                                                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                          |                            |                                    |                              |                                                                   |
| 555/1 ศูนย์เอนเนอวีย์ คอมเพล็กซ์<br>อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต<br>แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999<br>โทรสาร : 0 - 2797 - 2983                                            | 0105551116491                                            | จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์<br>สารทำละลายและ<br>เคมีภัณฑ์                        | 1,200,000,000              | 120,000,000                        | 10                           | 100<br>(ถือหุ้นผ่าน<br>บจ. ไทยออยล์<br>โซลเว้นท์)                 |
| <b>บริษัท คักดีไฮลิตทรี จำกัด</b>                                                                                                                                                                                                   |                                                          |                                                                          |                            |                                    |                              |                                                                   |
| 555/1 ศูนย์เอนเนอวีย์ คอมเพล็กซ์<br>อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต<br>แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0003, 0 - 2797 - 2993<br>โทรสาร : 0 - 2797 - 2983                                            | 0105527011880                                            | ผลิตและจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์<br>สารทำละลาย<br>และเคมีภัณฑ์                | 180,000,000                | 1,800,000                          | 100                          | 80.52<br>(ถือหุ้นผ่าน<br>บจ. ท็อปเน็กซ์<br>อินเตอร์<br>เนชั่นแนล) |
| <b>TOP Solvent (Vietnam) Limited Liability Company</b>                                                                                                                                                                              |                                                          |                                                                          |                            |                                    |                              |                                                                   |
| Go Dau Industrial Zones, Long Thanh District,<br>Dong Nai Province, Vietnam<br>โทรศัพท์ : + 84 - 83827 - 9030 - 4<br>โทรสาร : + 84 - 83827 - 9035                                                                                   | 472043000745<br>(จดทะเบียนที่<br>ประเทศเวียดนาม)         | จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์<br>สารทำละลายและ<br>เคมีภัณฑ์ในประเทศ<br>เวียดนาม    | 373,520,000,000<br>ดอง     | -                                  | -                            | 100<br>(ถือหุ้นผ่าน<br>บจ. ท็อปเน็กซ์<br>อินเตอร์<br>เนชั่นแนล)   |
| <b>PT. Tirta Surya Raya</b>                                                                                                                                                                                                         |                                                          |                                                                          |                            |                                    |                              |                                                                   |
| Synergy Building Lt. 12 Unit 09<br>Jl. Jalur Sutera Barat No.17,<br>Kel. Panunggangan Timur,<br>Kec. Pinang Kota Tangerang,<br>Banten Province, Indonesia 15325<br>โทรศัพท์ : + 62 - 21808 - 21308<br>โทรสาร : + 62 - 21808 - 21307 | 9120102163812<br>(จดทะเบียนที่<br>ประเทศ<br>อินโดนีเซีย) | จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์<br>สารทำละลายและ<br>เคมีภัณฑ์ในประเทศ<br>อินโดนีเซีย | 23,000,000,000<br>รูเปียห์ | 23,000                             | 1,000,000<br>รูเปียห์ / หุ้น | 77.71<br>(ถือหุ้นผ่าน<br>บจ. ท็อปเน็กซ์<br>อินเตอร์<br>เนชั่นแนล) |



| ชื่อและที่อยู่บริษัท                                                                                                                                                                                                                              | เลขทะเบียน                                                   | ประเภทธุรกิจ                                                          | ทุนจดทะเบียน (บาท)                                                                                                                                 | จำนวนหุ้น<br>จำหน่ายแล้ว<br>(หุ้น) | มูลค่าหุ้น<br>(บาท/หุ้น)                                                                                                                                | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(ร้อยละ)                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>JSKem Private Limited</b><br>28, Sin Ming Lane, # 06 - 97<br>Midview City, Singapore 573970<br>โทรศัพท์ : + 65 - 6659 - 1073<br>โทรสาร : + 65 - 6659 - 1075<br>*เปลี่ยนแปลงส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 60<br>เป็นร้อยละ 80 ในวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 | 201311162C<br>(จดทะเบียน<br>ที่ประเทศสิงคโปร์)               | จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์<br>สารทำละลายและ<br>เคมีภัณฑ์<br>ในประเทศสิงคโปร์ | 100,000<br>เหรียญสิงคโปร์                                                                                                                          | 100,000                            | 1<br>เหรียญ<br>สิงคโปร์ / หุ้น                                                                                                                          | 80<br>(ถือหุ้นผ่าน<br>บจ. ท็อปอินท์<br>อินเวสเตอร์<br>เนชั่นแนล) |
| <b>TOPNEXT India Private Limited</b><br>Ram Nivas, Room No. 4, Tilak Nagar,<br>Aarey Road, Goregaon East,<br>Mumbai, Bandra Suburban,<br>Maharashtra, India 400063                                                                                | U11100MH2021<br>FTC354985<br>(จดทะเบียนที่<br>ประเทศอินเดีย) | จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์<br>สารทำละลาย<br>และเคมีภัณฑ์<br>ในประเทศอินเดีย  | 1,330,000<br>รูปี                                                                                                                                  | 133,000                            | 10<br>รูปี / หุ้น                                                                                                                                       | 99.99<br>(ถือหุ้นผ่าน<br>JSKEM<br>Pte. Ltd.)                     |
| <b>ธุรกิจอเลฟีน</b>                                                                                                                                                                                                                               |                                                              |                                                                       |                                                                                                                                                    |                                    |                                                                                                                                                         |                                                                  |
| <b>PT TOP Investment Indonesia</b><br>Synergy Building Lt. 12 Unit 08<br>Jl. Jalur Sutera Barat No. 17,<br>Kel. Panunggang Timur,<br>Kec. Pinang Kota Tangerang,<br>Banten Province, Indonesia 15325                                              | 429914021416000<br>(จดทะเบียนที่<br>ประเทศ<br>อินโดนีเซีย)   | ลงทุนในธุรกิจ<br>ปิโตรเคมี<br>ผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน                    | 10,000,000,000<br>รูเปียห์<br>(เทียบเท่า<br>700,000<br>เหรียญสหรัฐ)<br>12,332,250,000,000<br>รูเปียห์<br>(เทียบเท่า<br>913,500,000<br>เหรียญสหรัฐ) | 1,000                              | 10,000,000<br>รูเปียห์ / หุ้น<br>(เทียบเท่า<br>700 เหรียญ<br>สหรัฐ / หุ้น)<br>1,350,000<br>รูเปียห์ / หุ้น<br>(เทียบเท่า<br>100 เหรียญ<br>สหรัฐ / หุ้น) | 100                                                              |
| <b>PT Chandra Asri Pacific Tbk</b><br>Wisma Barito Pacific Tower A, 7 <sup>th</sup> floor,<br>Jl. Let. Jend. S. Parman Kav. 62 - 63<br>Jakarta, Indonesia 11410<br>โทรศัพท์ : + 62 - 2153 - 07950<br>โทรสาร : + 62 - 2153 - 08930                 | 8120011061265<br>(จดทะเบียนที่<br>ประเทศ<br>อินโดนีเซีย)     | ผลิตและจำหน่าย<br>เคมีภัณฑ์                                           | 245,295,713,280<br>รูเปียห์                                                                                                                        | 86,511,545,092                     | 50<br>รูเปียห์ / หุ้น                                                                                                                                   | 15<br>(ถือหุ้นผ่าน<br>PT<br>TOP Investment<br>Indonesia)         |

| ชื่อและที่อยู่บริษัท                                                                                                                                                                                                                           | เลขทะเบียน    | ประเภทธุรกิจ                                                               | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>จำหน่ายแล้ว<br>(หุ้น) | มูลค่าหุ้น<br>(บาท/หุ้น) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(ร้อยละ) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| <b>ธุรกิจผลิตไฟฟ้า</b>                                                                                                                                                                                                                         |               |                                                                            |                       |                                    |                          |                                   |
| <b>บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ซินเนอรี่ จำกัด (มหาชน)</b><br>555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์<br>อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต<br>แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 4600<br>โทรสาร : 0 - 2140 - 4601                | 0107557000411 | ดำเนินธุรกิจไฟฟ้า<br>รวมทั้งการลงทุนและ<br>พัฒนาโครงการด้าน<br>ธุรกิจไฟฟ้า | 28,197,293,710        | สามัญ                              | 2,819,729,367            | 10                                |
| <b>บริษัท ทีโอป เอสพีพี จำกัด</b><br>555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์<br>อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต<br>แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999<br>โทรสาร : 0 - 2797 - 2974                 | 0105556198933 | ผลิตและจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ                                       | 3,500,000,000         | สามัญ                              | 350,000,000              | 100                               |
| <b>ธุรกิจขนส่งน้ำมัน</b>                                                                                                                                                                                                                       |               |                                                                            |                       |                                    |                          |                                   |
| <b>บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด</b><br>2/8 หมู่ที่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย<br>อำเภอลำลูกกา ปทุมธานี 12150<br>โทรศัพท์ : 0 - 2034 - 9199<br>โทรสาร : 0 - 2533 - 2687                                                                      | 0105534002696 | บริการขนส่ง<br>ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม<br>สำเร็จรูปทางท่อ                      | 8,479,000,000         | สามัญ                              | 84,790,000               | 100                               |
| <b>ธุรกิจอื่นๆ</b>                                                                                                                                                                                                                             |               |                                                                            |                       |                                    |                          |                                   |
| <b>บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด</b><br>555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์<br>อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต<br>แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999<br>โทรสาร : 0 - 2797 - 2970 | 0105550078006 | ให้บริการ<br>บริหารจัดการ<br>ด้านทรัพยากรบุคคล                             | 40,000,000            | สามัญ                              | 4,000,000                | 100                               |



| ชื่อและที่อยู่บริษัท                                                                                                                                                                                                             | เลขทะเบียน     | ประเภทธุรกิจ                                                       | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>จำหน่ายแล้ว<br>(หุ้น) | มูลค่าหุ้น<br>(บาท/หุ้น) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(ร้อยละ)                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด</b><br>555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์<br>อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต<br>แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999<br>โทรสาร : 0 - 2797 - 2970 | 0105551121754  | ลงทุนในธุรกิจ<br>เอทานอลและ<br>ผลิตภัณฑ์ใน<br>กลุ่มพลังงานทางเลือก | 1,450,000,000         | สามัญ                              | 145,000,000              | 100                                               |
| <b>บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด</b><br>68 ซอยสันติภาพ ถนนทรัพย์<br>แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500<br>โทรศัพท์ : 0 - 2233 - 0444 - 5<br>โทรสาร : 0 - 2233 - 0441                                                               | 0105539017543  | ผลิตและจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์เอทานอล                                 | 800,000,000           | สามัญ                              | 8,000,000                | 50<br>(ถือหุ้นผ่าน<br>บจ. ไทยออยล์<br>เอทานอล)    |
| <b>บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด</b><br>49 หมู่ที่ 6 ตำบลนิคมลำนารายณ์<br>อำเภอชัยบาดาล ลพบุรี 15130<br>โทรศัพท์ : 036 - 462 - 438<br>โทรสาร : 036 - 462 - 475                                                       | 01655610000615 | ผลิตและจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า<br>จากก๊าซชีวภาพ                      | 25,000,000            | สามัญ                              | 2,500,000                | 99.99<br>(ถือหุ้นผ่าน<br>บจ. ทรัพย์ทิพย์)         |
| <b>บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)</b><br>333 หมู่ที่ 9 ตำบลนาดี อำเภอนาเยีย<br>อุบลราชธานี 34160<br>โทรศัพท์ : 045 - 252 - 777<br>โทรสาร : 045 - 252 - 776                                                               | 0107561000111  | ผลิตและจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์เอทานอล                                 | 3,914,286,000         | สามัญ                              | 3,914,286,000            | 12.39<br>(ถือหุ้นผ่าน<br>บจ. ไทยออยล์<br>เอทานอล) |



| ชื่อและที่อยู่บริษัท                                                                                                                                                                                                                    | เลขทะเบียน    | ประเภทธุรกิจ                                                                                                      | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | จำนวนหุ้น<br>จำหน่ายแล้ว<br>(หุ้น) | มูลค่าหุ้น<br>(บาท/หุ้น) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(ร้อยละ)                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด</b><br>555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์<br>อาคารเอ ชั้น 4 - 5 ถนนวิภาวดีรังสิต<br>แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 2000<br>โทรสาร : 0 - 2140 - 2999                | 0105549076496 | ให้บริการด้าน<br>เทคโนโลยีสารสนเทศ<br>และการสื่อสาร                                                               | 150,000,000           | 15,000,000                         | 10                       | 20                                                      |
| <b>บริษัท พีทีที เอนเนอจี้ โซลูชั่นส์ จำกัด</b><br>888 ถนนมาบพิตร - แหยมเสน ตำบลห้วยโป่ง<br>อำเภอเมืองระยอง ระยอง 21150<br>โทรศัพท์ : 0 - 3897 - 8300<br>โทรสาร : 0 - 3897 - 8333                                                       | 0105554075621 | ให้บริการคำปรึกษา<br>และอื่นๆ ด้านเทคนิค<br>วิศวกรรม                                                              | 150,000,000           | 1,500,000                          | 100                      | 20                                                      |
| <b>บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด</b><br>555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์<br>อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต<br>แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999<br>โทรสาร : 0 - 2797 - 2974 | 0105560167273 | ให้บริการจัดการ<br>ด้านการเงินของ<br>กลุ่มไทยออยล์                                                                | 956,200,000           | 95,620,000                         | 10                       | 100                                                     |
| <b>บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด</b><br>555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์<br>อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต<br>แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999<br>โทรสาร : 0 - 2797 - 2974           | 0105562147342 | บริหารเงินลงทุน<br>ในธุรกิจเงินร่วมทุน<br>(Corporate Venture<br>Capital) และ / หรือ<br>ลงทุนในธุรกิจ<br>สตาร์ทอัพ | 35,000,000            | 3,500,000                          | 10                       | 100<br>(ถือหุ้นผ่าน<br>บจ. ไทยออยล์<br>ศูนย์บริหารเงิน) |



| ชื่อและที่อยู่บริษัท                                                                                                                                                                                                      | เลขทะเบียน                                          | ประเภทธุรกิจ                                                                                                      | ทุนจดทะเบียน (บาท)                                  | ชนิดของหุ้น | จำนวนหุ้น<br>จำหน่ายแล้ว<br>(หุ้น) | มูลค่าหุ้น<br>(บาท/หุ้น)                                | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>(ร้อยละ)                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>TOP Ventures Hong Kong Limited</b><br>40 <sup>th</sup> Floor, Dah Sing Financial Centre,<br>No. 248 Queen's Road East, Wanchai,<br>Hong Kong<br>โทรศัพท์ : + 852 - 3912 - 0800<br>โทรสาร : + 852 - 3912 - 0801         | 71042695<br>(จดทะเบียนที่<br>ฮ่องกง)                | บริหารเงินลงทุน<br>ในธุรกิจเงินร่วมทุน<br>(Corporate Venture<br>Capital) และ / หรือ<br>ลงทุนในธุรกิจ<br>สตาร์ทอัพ | 1<br>ดอลลาร์<br>ฮ่องกง<br>23,469,038<br>เหรียญสหรัฐ | สามัญ       | 1                                  | ดอลลาร์<br>ฮ่องกง / หุ้น<br>23,469,038<br>เหรียญ / หุ้น | 100<br>(ถือหุ้นผ่าน<br>บจ. ไทยออยล์<br>ศูนย์บริหารเงิน)      |
| <b>TOP Ventures America Limited Liability<br/>Company</b><br>The Corporation Trust Company<br>1209 Orange Street, Wilmington,<br>Delaware, USA 19801<br>โทรศัพท์ : + 1 (888) 724 - 9870                                   | 7559091<br>(จดทะเบียนที่<br>ประเทศ<br>สหรัฐอเมริกา) | บริหารเงินลงทุน<br>ในธุรกิจเงินร่วมทุน<br>(Corporate Venture<br>Capital) และ / หรือ<br>ลงทุนในธุรกิจ<br>สตาร์ทอัพ | 16,126,039<br>เหรียญสหรัฐ                           | สามัญ       | 1                                  | เหรียญ<br>สหรัฐ / หุ้น<br>16,126,039                    | 100<br>(ถือหุ้นผ่าน<br>TOP Ventures<br>Hong Kong<br>Limited) |
| <b>บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด</b><br>555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์<br>อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต<br>แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>โทรศัพท์ : 0 - 2537 - 2971<br>โทรสาร : 0 - 2537 - 2978 | 0105560151628                                       | สนับสนุนการค้าเงิน<br>กิจการด้านวิสาหกิจ<br>เพื่อสังคม                                                            | 10,000,000                                          | สามัญ       | 1,000,000                          | 10                                                      | 15                                                           |
| <b>บริษัท ท็อป อินฟรา จำกัด</b><br>42/1 หมู่ที่ 1 ตำบลทุ่งสุลา อำเภอดงหลวง<br>ชลบุรี 20230<br>โทรศัพท์ : 0 - 3835 - 9000                                                                                                  | 0205568072114                                       | บริหารจัดการทรัพย์สิน<br>โครงสร้างพื้นฐาน                                                                         | 37,569,000,000                                      | สามัญ       | 375,690,000                        | 100                                                     | 51                                                           |

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9999 (Call Center)

e - Mail : SETContactCenter@set.or.th

### นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

The Registrar and Debenture Holders' Representative

333 ธนาคารกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ ชั้น 1

ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0 - 2037 - 7623, 0 - 2230 - 1478, 0 - 2230 - 2895

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง

เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0 - 2296 - 5999 (Call Center)

บุคคลติดต่อ : คุณสมฤดี ญาณศิลป์

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา

193/136 - 137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย

กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 - 2264 - 9090

โทรสาร : 0 - 2264 - 0789

อื่น ๆ (กรณีการแจ้งใบหุ้นสูญหาย การเปลี่ยนแปลงข้อมูล  
ผู้ถือหุ้น และงานให้บริการผู้ถือหุ้นอื่น ๆ)

### Counter Service

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9999 (Call Center)

หรือ

### ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9000, 0 - 2009 - 9999 (Call Center)



# ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์



แผนภาพผลิตภัณฑ์ที่สร้างรายได้หลักของกลุ่มไทยออยล์ที่มีฐานการผลิตในประเทศ

## ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน



โรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ เป็นโรงกลั่นน้ำมันเดี่ยว (Single - Site) ที่ใหญ่ที่สุดและมีความซับซ้อนเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์มากที่สุดของประเทศ โดยเป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบคอมเพล็กซ์ (Complex Refinery) ระดับขั้นนำที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปแบบค้าส่ง (กำลังการกลั่นน้ำมันและวัตถุดิบอื่น ๆ คิดเป็นประมาณร้อยละ 22 ของกำลังการกลั่นน้ำมันทั้งหมดในประเทศ ณ เดือนธันวาคม 2568) โดยมุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศและในภูมิภาคเป็นหลัก ทั้งนี้ ด้วยกระบวนการผลิตที่ซับซ้อนและเทคโนโลยีที่ทันสมัยเมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นอื่น ๆ ในประเทศ ไทยออยล์จึงไม่จำเป็นต้องปิดซ่อมหน่วยผลิตทั้งหมดในเวลาเดียวกัน โดยสามารถปิดซ่อมบำรุงหน่วยผลิตเพียงบางหน่วยได้ ส่งผลให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

## ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น



บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) (TLB) ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 1 เป็นหลักโดยเมื่อเติมสารเพิ่มคุณภาพ (Additive) น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานจะกลายเป็นน้ำมันหล่อลื่น (Lube Oil / Lubricating Oil) หรือที่เรียกว่า น้ำมันเครื่อง ซึ่งใช้หล่อลื่นและระบายความร้อนให้แก่ชิ้นส่วนของเครื่องยนต์ที่มีการเคลื่อนไหว เช่น ลูกสูบเพลา เป็นต้น นอกจากนั้น TLB ยังผลิตยางมะตอยที่นำมาใช้เป็นวัสดุผิวหน้าในการทำถนน รวมถึงน้ำมันยางสะอาด (Treated Distillate Aromatics Extract : TDAE) ซึ่งช่วยลดสารก่อมะเร็งและลดมลพิษในอากาศ



## ธุรกิจปิโตรเคมี



**บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX)** เป็นผู้ผลิตสารพาราไซลีน ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตกรดเทเรฟทาลิกบริสุทธิ์ (Purified Terephthalic Acid : PTA) ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นกลาง ก่อนที่จะมีการนำสาร PTA ไปใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นปลาย เพื่อผลิตพอลิเอสเตอร์ (Polyester Fiber) หรือเส้นใยสังเคราะห์ ซึ่งจะนำไปใช้ผลิตเสื้อผ้า ขวดพลาสติก ที่เรียกทั่วไปว่า ขวดพอลิเอทิลีนเทเรฟทาเลต (Polyethylene Terephthalate : PET) เช่น ขวดน้ำดื่มพลาสติก ขวดน้ำอัดลมพลาสติก เป็นต้น รวมถึงใช้ในการผลิตสินค้าต่าง ๆ เช่น ฟิล์ม ภาชนะบรรจุอาหาร ถุงที่ใช้สำหรับเก็บความร้อน เป็นต้น นอกจากนี้ TPX ยังเป็นผู้ผลิตสารเบนซีนซึ่งเป็นสารตั้งต้นที่สำคัญในการผลิตสารสไตรีนมอนอเมอร์ (Styrene Monomer : SM) สารฟีนอล (Phenol) และสารไซโคลเฮกเซน (Cyclohexane) ที่นำไปผลิตเป็นพลาสติก เพื่อใช้เป็นบรรจุภัณฑ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า รถยนต์ เป็นต้น

**บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX)** เป็นผู้ผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) รายแรกของประเทศไทย รวมถึงเป็นผู้ผลิตครบวงจรรายแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยสาร LAB เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตสารซักฟอกและผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด

**PT Chandra Asri Pacific Tbk (CAP)** โดยลงทุนผ่าน PT TOP Investment Indonesia ทั้งนี้ CAP เป็นผู้ผลิตสารโอเลฟินรายใหญ่ของประเทศอินโดนีเซีย อีกทั้งยังเป็นผู้ดำเนินการโรงผลิตโอเลฟิน (Naphtha Cracker) เพียงแห่งเดียวของประเทศอินโดนีเซีย ทำให้ผลิตภัณฑ์ครอบคลุมตั้งแต่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เช่น พอลิเอทิลีน (Polyethylene) พอลิโพรพิลีน (Polypropylene) สารสไตรีนมอนอเมอร์ (Styrene Monomer : SM) บิวทาไดอีน (Butadiene) และผลิตภัณฑ์โอเลฟินอีกหลายชนิด ในปี 2568 CAP ร่วมกับ Glencore PLC จัดตั้งบริษัท CAPGC Pte. Ltd. เพื่อเข้าซื้อโรงกลั่นน้ำมัน Shell Energy and Chemicals Park Singapore ซึ่งเป็นโรงกลั่นน้ำมันและโรงผลิตปิโตรเคมีแบบครบวงจรในประเทศสิงคโปร์ จาก Shell Singapore Pte. Ltd. และได้เปลี่ยนชื่อเป็น Aster Chemicals and Energy Pte. Ltd. (ACE) เพื่อก้าวขึ้นสู่ความเป็นผู้นำด้านเคมีภัณฑ์และโครงสร้างพื้นฐานในภูมิภาค และเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจ

## ธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์



ไทยออยล์ลงทุนในธุรกิจสารทำละลายเพื่อต่อยอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ผ่านบริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด (TOS) โดย TOS มีบริษัทย่อย คือ บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (TOPNEXT) (ชื่อเดิม บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด) ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และ TOPNEXT เข้าถือหุ้นในบริษัท คักดีไฮลิตทิจ จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานผลิตสารทำละลายไฮโดรคาร์บอนคุณภาพสูงเพื่อใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ทั้งยังมีการดำเนินธุรกิจในประเทศต่างผ่าน TOP Solvent (Vietnam) LLC. ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศเวียดนาม โดยมีคลังสินค้าทั้งในดอนเหนือและตอนใต้ของประเทศเวียดนาม และมีการร่วมลงทุนใน PT. Tirta Surya Raya (TSR) เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศอินโดนีเซีย รวมทั้งร่วมลงทุนใน JSKem Pte. Ltd. (JSKEM) และ TOPNEXT India Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ JSKEM เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์และสารทำละลายในประเทศสิงคโปร์ และประเทศอินเดีย ตามลำดับ นอกจากนี้ยังมีการตั้งสำนักงานตัวแทน TOPNEXT International Co., Ltd. (Myanmar Representative Office) ณ เมืองย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาด้วย

ทั้งนี้ในปัจจุบันกลุ่มไทยออยล์ดำเนินการนำเข้า ส่งออก จัดจำหน่าย และการกระจายสินค้าผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ หลากหลายชนิด ตลอดจนเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษที่มีมูลค่าสูง (High Value Products : HVP) ไปยังประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศอินเดีย ประเทศเมียนมา ประเทศลาว ประเทศฟิลิปปินส์ โดยสามารถจำแนกประเภทผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ได้ดังนี้

>> กลุ่มสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ (Solvent and Chemicals) ประกอบด้วยสารทำละลายประเภทไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Solvent) เป็นสารทำละลายที่มีไฮโดรเจนและคาร์บอนเป็นองค์ประกอบ ได้แก่ สารพาราฟินและสารอะโรเมติกส์ ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสี อุตสาหกรรมเม็ดพลาสติก อุตสาหกรรมยางรถยนต์ เป็นต้น และสารทำละลายประเภทเคมีคอลโซลเว้นท์ (Chemical Solvent) ซึ่งเป็นสารทำละลายที่มีกลุ่มของแอลกอฮอล์ (Alcohol) คีโตน (Ketone) เอสเทอร์ (Ester) ไกลคอลอีเทอร์ (Glycol Ether) เป็นองค์ประกอบ ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมสี ทินเนอร์ งานเคลือบผิว เป็นต้น

- >> กลุ่มสารอะโรมาติกส์ (Aromatic) เคมีภัณฑ์ในกลุ่มอะโรมาติกส์ ได้แก่ เบนซีน (Benzene) โทลูอีน (Toluene) และไซลีน (Xylene) ซึ่งสารดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ในธุรกิจการทำละลาย รวมทั้งถูกนำไปใช้เป็นสารตั้งต้นในการทำผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ด้วย เช่น การผลิตสารพาราไซลีน (Paraxylene) เป็นต้น
- >> กลุ่มผลิตภัณฑ์สารโอเลฟิน (Olefins) ซึ่งประกอบด้วย โมโนเมอร์ และพอลิเมอร์ (Monomer & Polymer) เคมีภัณฑ์ในกลุ่มโอเลฟินและพอลิเมอร์ จะถูกนำไปใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ และนำไปใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่ใช้ในชีวิตประจำวัน
- >> กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum) ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปิโตรเลียมหรือน้ำมันเชื้อเพลิงที่ส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าธุรกิจรายย่อยในประเทศเป้าหมาย เพื่อรองรับผลิตภัณฑ์ที่จะผลิตเพิ่มขึ้นจากโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) โดยประเทศเป้าหมาย ได้แก่ ประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย
- >> กลุ่มผลิตภัณฑ์สารหล่อลื่น (Lubricant) และผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกี่ยวข้อง สำหรับผลิตภัณฑ์ Base Oil และสารหล่อลื่น (Lubricant) ไทยออยล์มุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภค (End User) ผ่านการขายแบบถุง (Flexi Bag) ไปยังลูกค้าในแถบเอเชีย ได้แก่ ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศมาเลเซีย และประเทศเวียดนาม เป็นหลัก
- >> กลุ่มผลิตภัณฑ์สารพิเศษ (Specialty Product) เคมีภัณฑ์ในกลุ่มผลิตภัณฑ์พิเศษจะพิจารณาผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้ในอุตสาหกรรม 5 กลุ่ม ได้แก่ อุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ (Automotive) อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการดูแลร่างกาย (Personal Care) อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ (Healthcare) อุตสาหกรรมการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ (Electronics) และอุตสาหกรรมการผลิตอาหารและโภชนาการ (Food & Nutrition) ซึ่งเคมีภัณฑ์ทั้ง 5 กลุ่มอุตสาหกรรมนี้ จะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น สารเติมแต่ง (Additive) ในการผลิตสารหล่อลื่น พลาสติก สี ยางรถยนต์ ครีมโลชั่น แชมพู อาหารและโภชนาการ เป็นต้น นอกจากนี้ยังรวมไปถึงสารเคมีที่ใช้เพื่อยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารชะล้างทำความสะอาด (Disinfectants + Surfactants : D + S) และผลิตภัณฑ์พอลิเมอร์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Polymer) เป็นต้น

## ธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ



ไทยออยล์ลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อสนับสนุนกระบวนการผลิตของกลุ่มไทยออยล์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งยังถือเป็นธุรกิจที่ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางรายได้ให้กับไทยออยล์อีกด้วย โดยลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ดังนี้

- 1) บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำประเภทผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงจำนวน 2 โครงการ และมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 25 ปี จำนวน 2 สัญญา สัญญาละ 90 เมกะวัตต์ รวม 180 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 39 ของรายได้ทั้งหมด ส่วนอีกร้อยละ 61 เป็นการจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำทั้งหมดให้กับบริษัทในกลุ่มไทยออยล์
- 2) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำอุตสาหกรรม และสาธารณูปโภคอื่น ๆ

## ธุรกิจเอทานอล



เพื่อเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจไทยออยล์ลงทุนผ่าน บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่นำไปผสมกับน้ำมันเบนซินเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ชนิดต่างๆ โดย TET มีการลงทุนในบริษัทย่อย 1 บริษัท และบริษัทร่วมทุน 1 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด (SAPTHIP) บริษัทย่อยของ TET ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเอทานอลสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบหลัก ทั้งนี้ SAPTHIP มีบริษัทย่อยคือ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Biogas)
- 2) บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE) บริษัทร่วมทุนของ TET ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเอทานอล สำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงและใช้ในอุตสาหกรรม โดยใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบหลัก ปัจจุบัน UBE มีบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท คือ 1) บริษัท อุบลชันฟลาวเวอร์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายแป้งมันสำปะหลังแบบทั่วไปและแบบออร์แกนิก 2) บริษัท อุบลไบโอเกษตร จำกัด ผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์เกรดดี และธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 3) บริษัท อฟพีทส์ กรุ๊ป จำกัด ธุรกิจการบริการด้านอาหารในภัตตาคาร / ร้านอาหาร



# ทรัพย์สินที่ใช้ ในการประกอบธุรกิจ

## ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 218,461 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| รายการ                                                                               | มูลค่าสุทธิตามบัญชี<br>หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม<br>และสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ<br>(ล้านบาท) |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| ที่ดิน                                                                               | 7,358                                                                                    |
| อาคาร                                                                                | 5,879                                                                                    |
| ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า                                                         | 212                                                                                      |
| โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์                                                             | 128,092                                                                                  |
| โรงผลิตกระแสไฟฟ้า                                                                    | 21,029                                                                                   |
| โรงงานผลิตปิโตรเคมี                                                                  | 36,694                                                                                   |
| เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน                                              | 8,174                                                                                    |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และอื่น ๆ                                   | 1,278                                                                                    |
| ยานพาหนะ                                                                             | 15                                                                                       |
| งานระหว่างก่อสร้าง                                                                   | 154,177                                                                                  |
| <b>รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน</b>                                                   | <b>362,908</b>                                                                           |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์                                 | (144,447)                                                                                |
| <b>รวม - มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม<br/>และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์</b> | <b>218,461</b>                                                                           |



### บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลายรายการ เช่น ที่ดิน อาคาร โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าวทั้งสิ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| รายการ                                                                               | มูลค่าสุทธิตามบัญชี<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน<br>(บาท) |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|
| ที่ดิน                                                                               | 4,880                            | -                   |
| อาคาร                                                                                | 4,473                            | -                   |
| โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์                                                             | 118,097                          | -                   |
| โรงผลิตกระแสไฟฟ้า                                                                    | 5,365                            | -                   |
| เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน                                              | 1,706                            | -                   |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่น ๆ                                    | 870                              | -                   |
| ยานพาหนะ                                                                             | 1                                | -                   |
| งานระหว่างก่อสร้าง                                                                   | 156,112                          | -                   |
| <b>รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน</b>                                                   | <b>291,504</b>                   | <b>-</b>            |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์                                 | (98,347)                         | -                   |
| <b>รวม - มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม<br/>และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์</b> | <b>193,157</b>                   | <b>-</b>            |

### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้ง 21 แห่ง ได้แก่ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด บริษัท ลาปิซ จำกัด บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด บริษัท คัดส์ไทยสิทธิ จำกัด TOP Solvent (Vietnam) LLC. PT Tirta Surya Raya JSKem Pte., Ltd. TOPNEXT India Private Limited บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด TOP Ventures Hong Kong Limited TOP Ventures America LLC. PT TOP Investment Indonesia และบริษัท ท็อป อินฟรา จำกัด มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลายรายการ เช่น ที่ดิน สำนักงาน โรงไฟฟ้า โรงงาน และเครื่องจักร เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



| รายการ                                                                                   | มูลค่าสุทธิตามบัญชี<br>(ล้านบาท) | ภาระผูกพัน<br>(ล้านบาท)                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ที่ดิน                                                                                   | 1,388                            | -                                                                                                                                                                                           |
| อาคาร                                                                                    | 1,438                            | -                                                                                                                                                                                           |
| ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า                                                             | 212                              | -                                                                                                                                                                                           |
| โรงไฟฟ้า โรงงาน เครื่องจักร เครื่องมือ<br>และอุปกรณ์โรงงาน                               | 69,697                           | - ที่ดิน เครื่องจักรและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องกำจัดตะกอน<br>น้ำเสียของ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ได้นำไปจำนองเป็น<br>หลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง<br>วงเงิน 113 ล้านบาท |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน<br>และอื่น ๆ                                    | 285                              | -                                                                                                                                                                                           |
| ยานพาหนะ                                                                                 | 15                               | -                                                                                                                                                                                           |
| งานระหว่างก่อสร้าง                                                                       | 394                              | -                                                                                                                                                                                           |
| <b>รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน</b>                                                       | <b>73,429</b>                    | <b>-</b>                                                                                                                                                                                    |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม<br>และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์                                  | (46,748)                         | -                                                                                                                                                                                           |
| <b>รวม - มูลค่าสุทธิ<br/>หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม<br/>และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์</b> | <b>26,681</b>                    | <b>-</b>                                                                                                                                                                                    |

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือจากทั้งสองอย่าง โดยมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ เท่ากับ 103 ล้านบาท และ 1,185 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าว

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### สิทธิในการใช้ท่อส่งน้ำและท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ตามสัญญาใช้น้ำ ซึ่งบริษัทฯ ทำกับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ มีสิทธิในการต่อท่อรับน้ำเข้ากับท่อส่งน้ำหนองปลาไหล - หนองค้อและท่อส่งน้ำหนองค้อ - แหยมฉับัง เพื่อรับน้ำมาใช้ในกระบวนการกลั่นน้ำมัน โดยได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ใช้พื้นที่วางท่อผ่านไปตามท่อเชื่อมที่รับน้ำของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสิทธิในการใช้ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในการขนส่งก๊าซธรรมชาติมาใช้ในการกระบวนการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงภายในโรงกลั่นน้ำมันเป็นระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้ท่อจะถูกคิดคำนวณรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของค่าก๊าซในแต่ละเดือนตามสูตรการคำนวณตามสัญญาทั้งนี้บริษัทฯ ยังสามารถที่จะต่ออายุสัญญาต่อไปอีกได้โดยบริษัทฯ แจ้งความประสงค์ต่อบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน

### สิทธิตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการลงนามในสัญญาเช่าที่ราชพัสดุกับกระทรวงการคลัง ซึ่งบริษัทฯ ต้องจ่ายชำระค่าเช่าทุกปีตามกำหนดอายุสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่ปี 2565 - 2595 บริษัทฯ มีสิทธิในการใช้ประโยชน์ที่ดินราชพัสดุ เพื่อใช้เป็นโรงกลั่นน้ำมันและบ้านพักพนักงาน ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี จำนวนพื้นที่รวม 1,499 ไร่ 3 งาน 26 ตารางวา (คิดเป็นร้อยละ 65 ของพื้นที่รวมของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอศรีราชา) โดยสัญญานี้จะสิ้นสุดในวันที่ 10 กันยายน 2595 โดยคิดเป็นอัตราค่าเช่ารายปี ช่วงเดือนกันยายน 2565 - กันยายน 2568 จำนวน 384 ล้านบาท และในทุก ๆ 3 ปี ค่าเช่าจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 คิดเป็นมูลค่าสัญญาเช่า รวมตลอดอายุสัญญาเช่าประมาณ 21,321 ล้านบาท ณ วันที่การลงนามในสัญญา บริษัทฯ ได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นจำนวน 2,962 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกรมธนารักษ์ให้นำสิทธิการเช่าที่ดินราชพัสดุบางส่วนไปให้บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องเช่าช่วงคิดเป็นร้อยละ 8 ของพื้นที่รวมของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ในส่วนเช่าช่วงบริษัทฯ จะต้องชำระค่าเช่ารายปีเพิ่มเติมให้แก่กรมธนารักษ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องเช่าที่ดินของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 10 ของพื้นที่รวมของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่าและเช่าช่วงเท่ากับอายุสัญญาเช่าที่บริษัทฯ เหลืออยู่ตามสัญญาเช่าที่ดินราชพัสดุ

### เงินลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามวิธีราคาทุนตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มีจำนวนเท่ากับ 61,422 ล้านบาท และ 42,262 ล้านบาท ตามลำดับ

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่นที่จะลงทุนในอนาคต เพื่อสนับสนุนหรือส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มไทยออยล์

ในการกำกับควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้แทนไปร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้นและผู้แทนของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้หลักการหรือแนวทางไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะส่งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการ และ / หรือ ผู้จัดการของบริษัทย่อย โดยอาจประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการ กรรมการอำนวยการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมกับกิจการนั้นๆ และเป็นบุคคลที่ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งในทางธุรกิจกับบริษัทย่อยโดยตรง ซึ่งผู้แทนดังกล่าวจะบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ระบุในข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าว รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง



## สิทธิประโยชน์ จากการส่งเสริมการลงทุน

ไทยออยล์ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ในการประกอบกิจการประเภทโรงกลั่นน้ำมัน ได้แก่ สิทธิการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมทั้งสิทธิในการนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือและผู้อำนวยการเข้ามาในราชอาณาจักรตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาเท่าที่ BOI เห็นสมควร และได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้ ซึ่งในปี 2561 ไทยออยล์ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในโครงการขยายกิจการกลั่นน้ำมันดิบ (โครงการพลังงานสะอาด) ภายใต้หลักเกณฑ์ข้างต้น โดยได้รับสิทธิการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโครงการ ในปี 2563 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากกากน้ำมัน (Pitch) ของหน่วยแตกตัวกากน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยใช้ไฮโดรเจน (Residue Hydrocracking Unit : RHCU) และกรดกำมะถัน โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปี และต่อมาโครงการดังกล่าวยังได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมจากมาตรการกระตุ้นการลงทุนของ BOI โดยได้รับสิทธิลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการในอัตราร้อยละ 50 จากอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลายกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า และระยะเวลา 3 ปี สำหรับผลิตภัณฑ์กรดกำมะถัน รวมทั้งได้รับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโครงการ และในปี 2567 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพิ่มเติมใน 1) มาตรการยกระดับอุตสาหกรรม เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้านประหยัดพลังงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการ

ปรับปรุงประสิทธิภาพ และได้รับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโครงการ และ 2) มาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 200 ของเงินลงทุนในการสนับสนุนชุมชนด้านการศึกษาและด้านสาธารณสุข เป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567 - 31 พฤษภาคม 2570

นอกจากนี้ ยังมีบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ในการประกอบกิจการจาก BOI โดยมีรายละเอียดแยกตามแต่ละบริษัท ดังนี้

>> บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในปี 2564 โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 - 31 มีนาคม 2569 และในปี 2568 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในมาตรการยกระดับอุตสาหกรรม เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้านพลังงานทดแทน โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วน ร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ เป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2568 - 2 มกราคม 2571

>> บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม ในปี 2568 โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 120 ของเงินลงทุนในการสนับสนุนด้านสาธารณสุข เป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2568 - 27 ตุลาคม 2571

- >> บริษัท ศักดิ์ชัยสิทธิ จำกัด ได้รับการส่งเสริมในกิจการผลิตสารละลายไฮโดรคาร์บอนกลุ่ม Aliphatic Hydrocarbon และกลุ่ม Aromatic Hydrocarbon โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปี ซึ่งสิ้นสุดลงแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการใช้สิทธิลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการในอัตราร้อยละ 50 จากอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2565 - 11 พฤษภาคม 2570 และได้รับอนุญาตให้หักค่าไฟฟ้าและค่าประปา 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี
- >> บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมในกิจการผลิตเชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตร ตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทนและปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในปี 2563

โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม 2565 - 26 พฤษภาคม 2568

- >> บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้รับการส่งเสริมในกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพในปี 2561 โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2570 นอกจากนี้ ในปี 2562 ยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไอน้ำ โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2567







# โครงสร้างรายได้

ไทยออยล์มีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันเป็นหลัก นอกจากนี้ไทยออยล์ยังมีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจอะโรเมติกส์ และ LAB ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจเอทานอล ธุรกิจโพลีฟิน และธุรกิจอื่น ๆ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

|                                                             |                                     |         | สัดส่วน           |            | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |           |           |           |           |        |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------|-------------------|------------|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|
|                                                             |                                     |         | ดำเนินการ         | ของบริษัทฯ | 2568                             |           | 2567      |           | 2566      |        |
|                                                             |                                     |         |                   |            | โดย <sup>(1)</sup>               | (ร้อยละ)  | จำนวนเงิน | ร้อยละ    | จำนวนเงิน | ร้อยละ |
| ก. ขยายสุทธิ                                                |                                     |         |                   |            |                                  |           |           |           |           |        |
| 1.                                                          | ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน                | TOP/TI  | 51 <sup>(2)</sup> | 414,199    | 102                              | 497,530   | 106       | 501,897   | 107       |        |
| 2.                                                          | ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน | TLB     | 100               | 22,054     | 5                                | 25,739    | 6         | 25,315    | 5         |        |
| 3.                                                          | ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB            | TPX     | 100               | 58,755     | 15                               | 80,529    | 17        | 78,974    | 17        |        |
| 4.                                                          | ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า             | TOP SPP | 100               | 10,968     | 3                                | 11,825    | 3         | 12,788    | 3         |        |
| 5.                                                          | ธุรกิจสารทำละลาย                    | TOS     | 100               | 16,190     | 4                                | 19,725    | 4         | 19,381    | 4         |        |
| 6.                                                          | ธุรกิจเอทานอล                       | TET     | 100               | 1,049      | -                                | 1,681     | -         | 1,879     | -         |        |
| 7.                                                          | ธุรกิจโอเลฟิน                       | TII     | 100               | 4          | -                                | 4         | -         | 5         | -         |        |
| 8.                                                          | ธุรกิจอื่น ๆ                        | TES/TTC | 100               | 7,559      | 2                                | 7,350     | 2         | 7,068     | 2         |        |
| หัก รายการระหว่างกัน                                        |                                     |         |                   | (135,096)  | (33)                             | (177,606) | (38)      | (178,063) | (38)      |        |
| รวม                                                         |                                     |         |                   | 395,682    | 98                               | 466,777   | 100       | 469,244   | 100       |        |
| ข. กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ <sup>(3)</sup> |                                     |         |                   |            |                                  |           |           |           |           |        |
| 1.                                                          | ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน                | TOP/TI  | 51 <sup>(2)</sup> | -          | -                                | 298       | -         | -         | -         |        |
| 2.                                                          | ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB            | TPX     | 100               | 14         | -                                | 122       | -         | 168       | -         |        |
| 3.                                                          | ธุรกิจสารทำละลาย                    | TOS     | 100               | -          | -                                | -         | -         | 15        | -         |        |
| 4.                                                          | ธุรกิจอื่น ๆ                        | TES/TTC | 100               | -          | -                                | -         | -         | -         | -         |        |
| รวม                                                         |                                     |         |                   | 14         | -                                | 420       | -         | 183       | -         |        |
| ค. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ <sup>(4)</sup>               |                                     |         |                   |            |                                  |           |           |           |           |        |
| 1.                                                          | ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน                | TOP/TI  | 51 <sup>(2)</sup> | -          | -                                | 25        | -         | 254       | -         |        |
| 2.                                                          | ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน | TLB     | 100               | 2          | -                                | -         | -         | -         | -         |        |
| 3.                                                          | ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB            | TPX     | 100               | -          | -                                | 32        | -         | -         | -         |        |
| 4.                                                          | ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า             | TOP SPP | 100               | 4          | -                                | 1         | -         | 11        | -         |        |
| 5.                                                          | ธุรกิจสารทำละลาย                    | TOS     | 100               | -          | -                                | -         | -         | 14        | -         |        |
| 6.                                                          | ธุรกิจโอเลฟิน                       | TII     | 100               | -          | -                                | -         | -         | 1         | -         |        |
| 7.                                                          | ธุรกิจอื่น ๆ                        | TES/TTC | 100               | -          | -                                | 1         | -         | -         | -         |        |
| รวม                                                         |                                     |         |                   | 6          | -                                | 59        | -         | 280       | -         |        |



(ล้านบาท)

|                                        | ดำเนินการ<br>โดย <sup>(1)</sup> | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>ของบริษัทฯ<br>(ร้อยละ) | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |        |           |        |           |        |
|----------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|                                        |                                 |                                                 | 2568                             |        | 2567      |        | 2566      |        |
|                                        |                                 |                                                 | จำนวนเงิน                        | ร้อยละ | จำนวนเงิน | ร้อยละ | จำนวนเงิน | ร้อยละ |
| ง. รายได้อื่น <sup>(5)</sup>           |                                 |                                                 |                                  |        |           |        |           |        |
| 1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน                | TOP/TI                          | 51 <sup>(2)</sup>                               | 4,514                            | 1      | 4,117     | 1      | 3,477     | 1      |
| 2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน | TLB                             | 100                                             | 194                              | -      | 206       | -      | 147       | -      |
| 3. ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB            | TPX                             | 100                                             | 242                              | -      | 305       | -      | 272       | -      |
| 4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า             | TOP SPP                         | 100                                             | 92                               | -      | 99        | -      | 54        | -      |
| 5. ธุรกิจสารทำละลาย                    | TOS                             | 100                                             | 73                               | -      | 86        | -      | 76        | -      |
| 6. ธุรกิจเอทานอล                       | TET                             | 100                                             | 17                               | -      | 7         | -      | 14        | -      |
| 7. ธุรกิจโอเลฟิน                       | TII                             | 100                                             | 5,980                            | 1      | 5         | -      | -         | -      |
| 8. ธุรกิจอื่น ๆ                        | TES/TTC                         | 100                                             | 3,820                            | 1      | 1,394     | -      | 293       | -      |
| หัก รายการระหว่างกัน                   |                                 |                                                 | (2,825)                          | (1)    | (3,103)   | (1)    | (2,916)   | (1)    |
| รวม                                    |                                 |                                                 | 12,107                           | 2      | 3,116     | -      | 1,417     | -      |
| รวมรายได้ (ก. - ง.)                    |                                 |                                                 | 407,809                          | 100    | 470,372   | 100    | 471,124   | 100    |

## หมายเหตุ :

|                    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <sup>(1)</sup> TOP | หมายถึง | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                               |
| TI                 | หมายถึง | บริษัท ท็อป อินฟรา จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| TLB                | หมายถึง | บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                              |
| TPX                | หมายถึง | บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ลาปิซ จำกัด                                                                                                                                                                                                                         |
| TOP SPP            | หมายถึง | บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| TOS                | หมายถึง | บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด TOP Solvent (Vietnam) LLC. PT. Tirta Surya Raya JSKEM Pte. Ltd. และ TOPNEXT India Private Limited. (เดิมชื่อ TSCHEM India Private Limited.) |
| TET                | หมายถึง | บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด                                                                                                                                                                                                               |
| TES                | หมายถึง | บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                   |
| TTC                | หมายถึง | บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด TOP Ventures Hong Kong Limited และถือหุ้นทางอ้อมใน TOP Ventures America LLC.                                                                                                                       |
| TII                | หมายถึง | PT TOP Investment Indonesia                                                                                                                                                                                                                                                                 |

<sup>(2)</sup> บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน บริษัท ท็อป อินฟรา จำกัด สัดส่วนร้อยละ 51

<sup>(3)</sup> กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันมีผลขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิในปี 2566 และ 2568 แต่ในปี 2567 มีกำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ

<sup>(4)</sup> กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิในปี 2568 แต่ในปี 2566 และ 2567 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

<sup>(5)</sup> ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินชดเชยภาษีสินค้าส่งออก รายได้จากการให้บริการแก่บริษัทในกลุ่ม ค่าเช่าที่ดิน ค่าบริการใช้ทุนผูกเรือน้ำมัน ค่าเช่าถังเก็บน้ำมัน รายได้จากการขายซาก กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน กำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม เป็นต้น



# รายการระหว่างกัน

สำหรับรอบบัญชี ปี 2567 และ 2568 บริษัทฯ และ / หรือ บริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ / หรือ มีกรรมการร่วมกัน สามารถพิจารณาได้แนบมาโดยสรุปประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รายการระหว่างกันได้กำหนดขึ้น โดยให้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                   | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568  | ลักษณะรายการ                                                                                                                | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(ล้านบาท) |         | เงื่อนไขของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              |                                                           |                                                                                                                             | 2568                                | 2567    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| บริษัท ปตท. จำกัด<br>(มหาชน) | เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ<br>โดยถือหุ้นร้อยละ 45.03 | >> รายได้<br>>> บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ต<br>จำกัด ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนท์<br>>> บริษัทฯ มีรายได้ตามสัญญา<br>ความร่วมมือฯ | 8                                   | 7       | ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนท์เป็นครั้งคราว<br>ตามปกติของธุรกิจ<br>สัญญาความร่วมมือจัดทำขึ้นนับปี<br>และคอนเดนเสท การจัดทำหน่วย<br>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปตท. โดยสัญญา<br>มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา<br>ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา<br>สัญญาความร่วมมือจัดทำขึ้นนับปี<br>และคอนเดนเสท การจัดทำหน่วย<br>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปตท. โดยสัญญา<br>มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา<br>ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา |
|                              |                                                           | >> บริษัท ไทยพาราไติลีน จำกัด มีรายได้<br>ตามสัญญาความร่วมมือฯ                                                              | 4                                   | 10      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                              |                                                           | >> รายได้อื่น<br>>> ค่าใช้จ่าย<br>>> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมัน                                                            | 18                                  | 12      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                              |                                                           | >> บริษัทฯ ซื้อก๊าซธรรมชาติ                                                                                                 | 250,836                             | 313,523 | สัญญาจัดทำขึ้นนับปีและ<br>คอนเดนเสท และรับซื้อ<br>ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป<br>สัญญาจัดทำก๊าซธรรมชาติ<br>อายุสัญญา 4 ปี 6 เดือน<br>ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2572                                                                                                                                                                                                                      |



| ชื่อบริษัท                                      | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                                                                        | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(ล้านบาท)                                          |                                                                               | เงื่อนไขของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2568                                                                         | 2567                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ซี จำกัด (มหาชน) | >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)<br>ถือหุ้นร้อยละ 47.27<br>>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10<br>>> มีการรวมกัน<br>นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ | >> บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)<br>ซื้อก๊าซธรรมชาติ<br>>> บริษัท ท็อป เอ็นเนอร์ยี จำกัด<br>ซื้อก๊าซธรรมชาติ<br>>> บริษัท คัดไทยลิทมิ จำกัด<br>ซื้อก๊าซธรรมชาติ<br>>> บริษัท ลาบิกร จำกัด ซื้อก๊าซธรรมชาติ<br><br>>> ค่าใช้จ่าย<br>>> ซื้อสินทรัพย์<br>>> ลูกหนี้การค้า<br>>> ลูกหนี้<br>>> เจ้าหนี้การค้า<br>>> เจ้าหนี้<br>>> หักลดตามสัญญาเช่า | 291<br><br>6,926<br>1<br>712<br><br>116<br>-<br>-<br>465<br>72,967<br>-<br>- | 353<br><br>7,445<br>17<br>838<br><br>125<br>9<br>5<br>676<br>49,852<br>1<br>2 | สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุ<br>สัญญา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2569<br>สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุ<br>สัญญา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2584<br>สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุ<br>สัญญา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2571<br>สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุ<br>สัญญา 5 ปี 5 เดือน ซึ่งจะสิ้นสุด<br>ในเดือนเมษายน ปี 2574 |
|                                                 |                                                                                                                                | >> รายได้<br>>> บริษัท ท็อป เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้รับรายได้<br>ค่าไฟฟ้าสำรอง<br><br>>> บริษัทฯ ได้รับเงินปันผล<br>>> รายได้อื่น<br>>> ค่าใช้จ่าย<br>>> บริษัทฯ จ่ายค่าซื้อน้ำมัน<br>เพื่อใช้สำหรับการผลิต                                                                                                                                          | 1<br><br>268<br>38<br>-                                                      | 1<br><br>251<br>21<br>6                                                       | สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรอง<br>อายุสัญญา 7 ปี 3 เดือน<br>สิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2568<br><br>สัญญาซื้อน้ำมันดิบสำรอง<br>อายุสัญญา 2 ปี 4 เดือน<br>ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนเมษายน 2570                                                                                                                              |



| ชื่อบริษัท                                    | ลักษณะความสัมพันธกับบริษัท<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                                                                                                                       | ลักษณะรายการ                                                                                        | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(ล้านบาท) |             | เงื่อนไขของรายการ                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               |                                                                                                                                                                              |                                                                                                     | 2568                                | 2567        |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                               |                                                                                                                                                                              | >> ซื้อสินทรัพย์<br>>> ลูกหนี้<br>>> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                        | -<br>26<br>3                        | 3<br>3<br>3 |                                                                                                                                                                                                                                            |
| บริษัท เอนเนอจี้<br>รีคอปเวอรั ยูนิท<br>จำกัด | >> บริษัท โกลบอล เพาเวอร์<br>ซินเนอรัย จำกัด (มหาชน)<br>ถือหุ้นร้อยละ 100                                                                                                    | >> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                                                          | 3,092                               | 3,092       | บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขาย<br>ทรัพย์สินหน่วยผลิตพลังงาน<br>(Energy Recovery Unit : ERU)<br>เพื่อสนับสนุนไฟฟ้าและไอน้ำให้กับ<br>โครงการพลังงานสะอาด (CFP)<br>โดยจะโอนกรรมสิทธิ์ใน ERU ตาม<br>เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเกิดขึ้น<br>ครบถ้วนแล้ว |
| บริษัท ท่อส่ง<br>ปิโตรเลียมไทย จำกัด          | >> บริษัท ปตท. น้ำมัน<br>และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)<br>ถือหุ้นร้อยละ 40.53<br>>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 9.19<br>>> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการ คือ<br>นางรุ่งนภา จันทฐุเกียรติ | >> รายได้<br>>> เงินปันผลรับ<br>>> ค่าใช้จ่าย<br>>> บริษัทฯ จ่ายค่าบริการขนส่ง<br>และค่าใช้จ่ายอื่น | 221<br>102                          | 71<br>109   | สัญญาการใช้บริการขนส่ง<br>ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่งเรือทางท่อ<br>อายุสัญญา 20 ปี นับจากวันที่<br>17 พฤษภาคม 2537 หรือเมื่อบรรลุ<br>ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ (ปัจจุบัน<br>ยังไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด)                                        |
| บริษัท พีทีที ดิจิตอล<br>โซลูชั่น จำกัด       | >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)<br>ถือหุ้นร้อยละ 20                                                                                                                             | >> รายได้<br>>> เงินปันผลรับ                                                                        | 27                                  | 37          |                                                                                                                                                                                                                                            |



| ชื่อบริษัท                                 | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                                   | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(ล้านบาท)                                 |                                                                 | เงื่อนไขของรายการ                                                                                                         |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2568                                                                | 2567                                                            |                                                                                                                           |
| บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) | >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20<br>>> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการ คือ นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ | >> ค่าใช้จ่าย<br>>> บริษัทฯ จ่ายค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น<br><br>>> ที่ดินทรัพย์<br>>> ลูกหนี้<br>>> เจ้าหนี้<br>>> หนี้ตามสัญญาเช่า                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 382                                                                 | 312                                                             | สัญญาบริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร อายุสัญญา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2569                         |
|                                            |                                                                                           | >> รายได้<br>>> บริษัทฯ ทอเปเน็กซ์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>ขายผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์<br>>> บริษัทฯ คัดรีไซเคิลพลาสติก<br>ขายผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์<br>>> บริษัทฯ ไทยพาราไคลน จำกัด<br>ขายผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์<br>>> รายได้อื่น<br>>> ค่าใช้จ่าย<br>>> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์สำเร็จรูป<br>>> บริษัทฯ ทอเปเน็กซ์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>ซื้อผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์<br>>> บริษัทฯ คัดรีไซเคิลพลาสติกซื้อวัตถุดิบ<br>>> TOP Solvent (Vietnam) LLC.<br>ซื้อผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์ | 176<br><br>890<br><br>2,758<br><br>-<br><br>277<br>177<br>96<br>122 | 198<br><br>1,094<br><br>-<br><br>2<br><br>-<br>254<br>46<br>265 | ซื้อขายผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์<br>ผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์โกลเดิล<br>และผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์<br>เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ |

| ชื่อบริษัท                      | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(ล้านบาท)                             |                                                                  | เงื่อนไขของรายการ                                                                                |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2568                                                            | 2567                                                             |                                                                                                  |
| บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) | >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)<br>ถือหุ้นร้อยละ 45.05     | >> JSKEM Private Limited<br>ซื้อผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน<br>>> ค่าใช้จ่ายอื่น<br>>> ลูกหนี้การค้า<br>>> ลูกหนี้<br>>> เจ้าหนี้การค้า                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -<br><br>1<br>500<br>1,086<br>1,127                             | 7<br><br>4<br>131<br>2<br>18                                     |                                                                                                  |
|                                 |                                                         | >> รายได้<br>>> บริษัท ไทยพาราเทซิน จำกัด<br>ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์<br>>> บริษัท ท็อปเน็กซ์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>ขายผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน<br>>> ค่าใช้จ่าย<br>>> บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)<br>ซื้อวัตถุดิบ<br>>> บริษัท ท็อปเน็กซ์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>ซื้อผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน<br>>> บริษัท คัทลีสไฮลทรี จำกัด ซื้อวัตถุดิบ<br>>> JSKEM Private Limited<br>ซื้อผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน<br>>> ลูกหนี้การค้า<br>>> เจ้าหนี้การค้า | 1,355<br><br>146<br><br>-<br><br>1,536<br>290<br>4<br>13<br>143 | 1,649<br><br>158<br><br>84<br><br>2,018<br>408<br>-<br>15<br>157 | ซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์<br>และผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน<br>เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ |



| ชื่อบริษัท                                           | ลักษณะความสัมพันธกับบริษัท<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                                             | ลักษณะรายการ                                                           | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(ล้านบาท) |         | เงื่อนไขของรายการ                                                                                   |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      |                                                                                                    |                                                                        | 2568                                | 2567    |                                                                                                     |
| บริษัท ปตท. น้ำมัน<br>และการค้าปลีก จำกัด<br>(มหาชน) | >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)<br>ถือหุ้นร้อยละ 75<br>>> มีกรรมกร่วมกัน คือ<br>นางสาวกัทธลดา สง่าแสง | >> รายได้                                                              | 159,697                             | 185,672 | สัญญาจำหน่ายน้ำมันดิบ และ<br>คอนเดนเสท และรับซื้อผลิตภัณฑ์<br>ปิโตรเลียมสำเร็จรูป                   |
|                                                      |                                                                                                    | >> บริษัท ไทยออยส์ จำกัด (มหาชน)<br>ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน  | 4,798                               | 4,634   | ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน<br>ผลิตภัณฑ์เอทานอล และปิโตรเคมี<br>เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ |
|                                                      |                                                                                                    | >> บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ขายผลิตภัณฑ์<br>เอทานอล                  | 241                                 | 665     |                                                                                                     |
|                                                      |                                                                                                    | >> บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด                                                | 8                                   | 2       |                                                                                                     |
|                                                      |                                                                                                    | ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี                                                  |                                     |         |                                                                                                     |
|                                                      |                                                                                                    | >> รายได้อื่น                                                          | 12                                  | 12      |                                                                                                     |
|                                                      |                                                                                                    | >> ค่าใช้จ่าย                                                          |                                     |         | ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป                                                                    |
|                                                      |                                                                                                    | >> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป                            | 33                                  | 342     | ผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์เชื้อเพลิงสำหรับ<br>การผลิต เป็นครั้งคราวตามปกติ<br>ของธุรกิจ                     |
|                                                      |                                                                                                    | >> บริษัท ไทยพาราไซีน จำกัด<br>ซื้อเชื้อเพลิงสำหรับการผลิต             | 3                                   | 3       |                                                                                                     |
|                                                      |                                                                                                    | >> บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์ | 43                                  | 18      |                                                                                                     |
|                                                      |                                                                                                    | >> บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซื้อผลิตภัณฑ์<br>ปิโตรเลียมสำเร็จรูป     | 2                                   | 5       |                                                                                                     |
|                                                      |                                                                                                    | >> ค่าใช้จ่ายอื่น                                                      | 53                                  | 47      |                                                                                                     |
|                                                      |                                                                                                    | >> ลูกหนี้การค้า                                                       | 6,640                               | 11,424  |                                                                                                     |
|                                                      |                                                                                                    | >> เจ้าหนี้การค้า                                                      | 4                                   | 2       |                                                                                                     |
|                                                      |                                                                                                    | >> เจ้าหนี้อื่น                                                        | 3                                   | -       |                                                                                                     |



| ชื่อบริษัท                                                  | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                                      | ลักษณะรายการ                                                                                                                                          | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(ล้านบาท) |                              | เงื่อนไขของรายการ                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                             |                                                                                               |                                                                                                                                                       | 2568                                | 2567                         |                                                                                                                            |
| บริษัท จีซี เมเนจเม้นท์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด          | >> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100                               | >> ซื้อสินทรัพย์<br>>> ค่าใช้จ่ายอื่น<br>>> เจ้าหนี้                                                                                                  | 59<br>17<br>1                       | 92<br>9<br>38                |                                                                                                                            |
| บริษัท ไออาร์พีซี โพลีเอสเตอร์ จำกัด                        | >> บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50                                           | >> รายได้<br>>> บริษัท ท็อปเน็กซ์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ขายผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์                                                                     | 3                                   | 5                            | ขายผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์ เป็นครั้งแรกตามปกติของธุรกิจ                                                                      |
| บริษัท เอ็นพีซี เทฟต์ แอนด์ เอ็นไวรอนเม้นทอล เซอร์วิส จำกัด | >> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100                               | >> ค่าใช้จ่าย<br>>> ค่าใช้จ่ายอื่น                                                                                                                    | 3                                   | 1                            |                                                                                                                            |
| บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด                          | >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50<br>>> มีการรวมการร่วมกัน คือ นายหญิง ชวณะศิริกร | >> ค่าใช้จ่าย<br>>> ค่าใช้จ่ายอื่น<br>>> ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน<br><br>>> สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น<br>>> เจ้าหนี้<br>>> หนี้สินตามสัญญาเช่า | 45<br>2<br><br>15<br>6<br>43        | 38<br>1<br><br>15<br>3<br>59 | สัญญาเช่าพื้นที่และบริการสำนักงาน อายุสัญญา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือน พฤศจิกายน 2570 และสามารถ ต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 3 ปี |
| บริษัท โกลบอลกรีน เคมิคอล จำกัด (มหาชน)                     | >> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 72.29                             | >> ค่าใช้จ่าย<br>>> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป<br>>> เจ้าหนี้การค้า                                                                     | 1,563<br>91                         | 2,098<br>84                  | ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป เป็นครั้งแรกตามปกติของธุรกิจ                                                              |



| ชื่อบริษัท                             | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(ล้านบาท) |                              | เงื่อนไขของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                        |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2568                                | 2567                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| PTT International<br>Trading Pte. Ltd. | >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)<br>ถือหุ้นร้อยละ 100       | >> รายได้<br>>> บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป<br>>> บริษัท ไทยพาราไซีน จำกัด<br>ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรแมติกส์<br>>> บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)<br>ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน<br>>> บริษัทฯ มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือฯ                                                             | 14,108<br>2,681<br>32<br>123        | 13,918<br>5,267<br>4<br>432  | ซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี<br>สำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี<br>อะโรแมติกส์และผลิตภัณฑ์น้ำมัน<br>หล่อลื่นพื้นฐานเป็นครั้งคราว<br>ตามปกติของธุรกิจ<br><br>สัญญาความร่วมมือจัดหาน้ำมันดิบ<br>และคอนเดนเสท การจัดจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปตท.<br><br>สัญญาผลลตลตไปจนกว่าคู่สัญญา<br>ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา<br>สัญญาความร่วมมือจัดหาน้ำมันดิบ<br>และคอนเดนเสท การจัดจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปตท.<br><br>สัญญาผลลตลตไปจนกว่าคู่สัญญา<br>ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา |
|                                        |                                                         | >> บริษัท ไทยพาราไซีน จำกัด มีรายได้ตาม<br>สัญญาความร่วมมือฯ<br><br>>> รายได้จากสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่าง<br>ราคาน้ำมันสุทธิ<br>>> ค่าใช้จ่าย<br>>> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป<br>>> TOP Solvent (Vietnam) LLC.<br>ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์<br>>> JSKEM Private Limited<br>ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์ | 98<br><br>444<br>500<br>-           | 76<br><br>5,829<br>631<br>87 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| ชื่อบริษัท                              | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                                          | ลักษณะรายการ                                                                                                                | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(ล้านบาท)  |                                     | เงื่อนไขของรายการ                                                  |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                                         |                                                                                                  |                                                                                                                             | 2568                                 | 2567                                |                                                                    |
|                                         |                                                                                                  | >> ค่าใช้จ่ายอื่น<br>>> ดูหน้การค้ำ<br>>> ดูกหอื่น<br>>> สินทรัพย์อู่พันธทางการเงิน<br>>> เจ้าหนี้การค้ำ<br>>> เจ้าหนี้อื่น | -<br>3,434<br>216<br>169<br>18<br>15 | 45<br>1,503<br>427<br>18<br>39<br>- |                                                                    |
| บริษัท เวบคอเรกซ์<br>(ไทยแลนด์) จำกัด   | >> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100                                  | >> รายได้<br>>> บริษัท ท็อปเน็กซ์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ขายผลิตภัณฑ์                                                       | 1                                    | 2                                   | ขายผลิตภัณฑ์โกลเว้นท์เป็นครั้งคราว ตามปกติของธุรกิจ                |
| บริษัท จีซี โพลีเออลส์ จำกัด            | >> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 82.10                                | >> ค่าใช้จ่าย<br>>> TOP Solvent (Vietnam) LLC. ซื้อผลิตภัณฑ์โกลเว้นท์<br>>> เจ้าหนี้การค้ำ                                  | 8<br>-                               | 8<br>1                              | ซื้อผลิตภัณฑ์โกลเว้นท์เป็นครั้งคราว ตามปกติของธุรกิจ               |
| บริษัท พีทีที แทงค์<br>เทอร์มินัล จำกัด | >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100<br>>> มีกรรมกราร่วมกัน คือ นายพิรุณ กริมวงษ์รัตน์ | >> ค่าใช้จ่าย<br>>> บริษัท ศักดิ์ไทยสิทธิ จำกัด จ่ายค่าใช้บริการถึงเก็บผลิตภัณฑ์                                            | 24                                   | 27                                  | สัญญาเช่าถัง อายุสัญญา 24 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 30 กันยายน 2581 |
| บริษัท ไทยแทงค์<br>เทอร์มินัล จำกัด     | >> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 36.43                                | >> ค่าใช้จ่าย<br>>> บริษัท ศักดิ์ไทยสิทธิ จำกัด จ่ายค่าใช้บริการถึงเก็บผลิตภัณฑ์<br>>> เจ้าหนี้อื่น                         | 15<br>-                              | 17<br>2                             | สัญญาเช่าถัง อายุสัญญา 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2573  |



| ชื่อบริษัท                                  | ลักษณะความล้มเหลวกับบริษัท<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                                        | ลักษณะรายการ                                                                                          | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(ล้านบาท) |                  | เงื่อนไขของรายการ                                                  |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                                             |                                                                                               |                                                                                                       | 2568                                | 2567             |                                                                    |
| บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด        | >> บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100                         | >> ค่าใช้จ่าย<br>>> บริษัทฯ ซื้อเชื้อเพลิงสำหรับการผลิต                                               | 4                                   | 4                | ซื้อเชื้อเพลิงสำหรับการผลิต<br>เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ       |
| บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด               | >> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 74                                | >> รายได้<br>>> บริษัท ไทยพาราไซีน จำกัด<br>ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรมาติกส์<br>>> ลูกหนี้การค้า      | -                                   | 3,980<br><br>143 | ซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรมาติกส์ เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ |
| บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด | >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 25<br>>> มีการรวมการร่วมกัน คือ นายชฎิล ขวณะดิธิกร | >> ค่าใช้จ่าย<br>>> ค่าใช้จ่ายอื่น<br>>> เจ้าหนี้                                                     | 1<br>-                              | 1<br>1           |                                                                    |
| บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด               | >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100                                                | >> รายได้<br>>> บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนต์<br>>> ลูกหนี้การค้า | 1<br><br>1                          | 1<br>-           | ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนต์เป็นครั้ง<br>คราวตามปกติของธุรกิจ              |
| Nuplex Resins (Vietnam) Pty Ltd.            | >> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100                               | >> รายได้<br>>> TOP Solvent (Vietnam) LLC.<br>ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนต์<br>>> ลูกหนี้การค้า                | 24<br><br>1                         | 22<br><br>3      | ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนต์เป็นครั้ง<br>คราวตามปกติของธุรกิจ              |



| ชื่อบริษัท                              | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | ลักษณะรายการ                                                                                                                                   | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(ล้านบาท) |      | เงื่อนไขของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         |                                                         |                                                                                                                                                | 2568                                | 2567 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| PTT International<br>Trading London Ltd | >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)<br>ถือหุ้นร้อยละ 100       | >> รายได้<br>>> บริษัทฯ มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือฯ<br><br>>> บริษัท ไทยพาราไชน์ จำกัด มีรายได้ตาม<br>สัญญาความร่วมมือฯ<br><br>>> ลูกหนี้อื่น | 39                                  | 37   | สัญญาความร่วมมือจัดหาน้ำมันดิบ<br>และคอนเดนเสท การจัดจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปตท. โดยสัญญา<br>มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา<br>ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา<br>สัญญาความร่วมมือจัดหาน้ำมันดิบ<br>และคอนเดนเสท การจัดจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปตท. โดยสัญญา<br>มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา<br>ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา |
| PTT International<br>Trading USA Inc.   | >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)<br>ถือหุ้นร้อยละ 100       | >> รายได้<br>>> บริษัทฯ มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือฯ<br><br>>> บริษัท ไทยพาราไชน์ จำกัด<br>มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือฯ<br><br>>> ลูกหนี้อื่น  | 35                                  | 26   | สัญญาความร่วมมือจัดหาน้ำมันดิบ<br>และคอนเดนเสท การจัดจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปตท. โดยสัญญา<br>มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา<br>ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา<br>สัญญาความร่วมมือจัดหาน้ำมันดิบ<br>และคอนเดนเสท การจัดจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปตท. โดยสัญญา<br>มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา<br>ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา |



| ชื่อบริษัท               | ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                                                                                          | ลักษณะรายการ                                                                                                                                    | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(ล้านบาท) |        | เงื่อนไขของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                 | 2568                                | 2567   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| PTT MEA Ltd              | >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)<br>ถือหุ้นร้อยละ 100                                                                                                | >> รายได้<br>>> บริษัทฯ มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือฯ<br><br>>> บริษัท ไทยพาราไติลีน จำกัด<br>มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือฯ<br><br>>> ดูเพิ่มเติม | 16                                  | 14     | สัญญาความร่วมมือจัดหาน้ำมันดิบ<br>และคอนเดนเสท การจัดจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปตท. โดยสัญญา<br>มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา<br>ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา<br>สัญญาความร่วมมือจัดหาน้ำมันดิบ<br>และคอนเดนเสท การจัดจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปตท. โดยสัญญา<br>มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา<br>ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา |
| บริษัท เมฆา วิ จำกัด     | >> บริษัท ปตท. โกลบอล<br>แมนเนจเม้นท์ จำกัด ถือหุ้น<br>ร้อยละ 100                                                                                | >> ค่าใช้จ่าย<br>>> ค่าใช้จ่ายอื่น<br>>> เจ้าหนี้อื่น                                                                                           | 2<br>1                              | -<br>- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| บริษัท ท็อป อินฟรา จำกัด | >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51<br>>> บริษัท แทงคี อินฟรา จำกัด<br>ถือหุ้นร้อยละ 49<br>>> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการ คือ<br>นางสาวสมพร บรรลือศรีเรือง | >> ค่าใช้จ่าย<br>>> ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าระยะยาว<br>และเช่าช่วงทรัพย์สินกลับ<br>>> เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                | 118<br>37,520                       | -<br>- | สัญญาเช่าระยะยาวอายุสัญญา 21 ปี<br>ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2589<br>และสัญญาเช่าช่วงทรัพย์สินกลับ<br>สิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2571<br>สามารถต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 3 ปี                                                                                                                                                  |

## ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท

## นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ทั้งนี้ หากในอนาคต บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทฯ จะนำเสนอให้คณะกรรมการ

ตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นผู้มีความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษจะมีการนำเสนอเพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นสำคัญ





# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ปี 2568

## ผลการดำเนินงาน - จบการเงินรวม

|                                                                 |                         | 2568          | 2567          | +/(-)          |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|---------------|----------------|
| กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม                                   | เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล | 7.5           | 7.1           | 0.4            |
| ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน <sup>(1)</sup>                      |                         |               |               |                |
| กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม                                   | "                       | 6.1           | 5.6           | 0.5            |
| รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน <sup>(1)</sup>                         |                         |               |               |                |
| รายได้จากการขาย                                                 | ล้านบาท                 | 394,336       | 455,857       | (61,521)       |
| กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงสุทธิ       | "                       | (537)         | 626           | (1,163)        |
| <b>EBITDA</b>                                                   | "                       | <b>17,619</b> | <b>22,026</b> | <b>(4,407)</b> |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรม                           | "                       | (921)         | (265)         | (656)          |
| เครื่องมือทางการเงิน                                            |                         |               |               |                |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ <sup>(2)</sup>            | "                       | (290)         | 52            | (342)          |
| กำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้                                        | "                       | 4,042         | 1,134         | 2,908          |
| กำไรจากการต่อรองราคาจากการเข้าซื้อธุรกิจ                        | "                       | 7,371         | -             | 7,371          |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                | "                       | (3,494)       | (4,052)       | 558            |
| กลับรายการ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                             | "                       | (2,131)       | (2,283)       | 152            |
| <b>กำไรสุทธิ</b>                                                | "                       | <b>14,584</b> | <b>9,959</b>  | <b>4,625</b>   |
| <b>กำไรสุทธิต่อหุ้น</b>                                         | <b>บาท</b>              | <b>6.53</b>   | <b>4.46</b>   | <b>2.07</b>    |
| <b>กำไรสุทธิต่อหุ้นไม่รวมกำไรจากการต่อรองราคา</b>               | <b>"</b>                | <b>3.23</b>   | <b>4.46</b>   | <b>(1.23)</b>  |
| <b>จากการเข้าซื้อธุรกิจ</b>                                     |                         |               |               |                |
| ขาดทุนจากสต็อกน้ำมันก่อนภาษี                                    | ล้านบาท                 | (5,043)       | (5,913)       | 870            |
| กลับรายการ (รายการปรับลด) มูลค่าสินค้าคงเหลือ                   | "                       | 73            | (80)          | 153            |
| น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปก่อนภาษี <sup>(3)</sup> |                         |               |               |                |

### หมายเหตุ :

- (1) กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม (Gross Integrated Margin) เป็นกำไรขั้นต้นจากการผลิตรวมของโรงกลั่นไทยออยล์ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ลาปิกรี จำกัด
- (2) รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศในปี 2568 และปี 2567 จำนวน 260 ล้านบาท และ (68) ล้านบาท ตามลำดับ
- (3) ประกอบด้วย กลับรายการ (รายการปรับลด) จากการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และกลับรายการ (รายการปรับลด) มูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปคงเหลือตามราคาทุน



ปี 2568 เทียบกับปี 2567 กลุ่มไทยออยล์มีอัตราการใช้กำลังการผลิตและรายได้จากการขายลดลง 61,521 ล้านบาท มาอยู่ที่ 394,336 ล้านบาท เนื่องจากการหยุดซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ตามวาระ (Major Turnaround) ในปี 2568 ประกอบกับราคาขายของผลิตภัณฑ์หลายประเภทปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันดิบ

### กลุ่มไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันเพิ่มขึ้น 0.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล มาอยู่ที่ 7.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในปี 2568 จากปัจจัยดังนี้

- >> ค่าการกลั่นที่ปรับเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาน้ำมันอากาศยาน/น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตากับน้ำมันดิบดูไบที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น จากอุปทานที่ถูกจำกัดจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างสหรัฐฯ - ประเทศรัสเซีย และระดับสต็อกน้ำมันเตาในตลาดโลกที่อยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับปี 2567
- >> กำไรขั้นต้นของธุรกิจอะโรมาติกส์ปรับลดลง จากส่วนต่างราคาสารเบนซินกับน้ำมันเบนซิน 95 ที่ปรับลดลง ความต้องการใช้สารเบนซินจากผู้ผลิตสารเคมีปลายน้ำยังอยู่ในระดับจำกัด
- >> กำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตสาร Linear Alkyl Benzene ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนของโรงผลิตในภูมิภาคมากกว่าที่คาดการณ์
- >> กำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานปรับเพิ่มขึ้น จากส่วนต่างราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอยกับน้ำมันเตาที่ปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากอุปทานยังคงจำกัดอย่างต่อเนื่อง หลังผู้ผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่มที่ 2 เปิดดำเนินการล่าช้ากว่าที่ตลาดคาดการณ์

จากทิศทางราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2568 ที่ปรับลดน้อยลงกว่า ทำให้รับรู้ขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 5,043 ล้านบาท ลดลง 870 ล้านบาท ทำให้กลุ่มไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มรวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน 6.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 0.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลจากปี 2567 ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์รับรู้ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง (รวมเฉพาะรายการที่เกิดจากการป้องกันความเสี่ยงราคาสินค้าโภคภัณฑ์) 537 ล้านบาท ส่งผลให้ EBITDA 17,619 ล้านบาท ลดลง 4,407 ล้านบาท ขณะที่มีการบันทึกกำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้เพิ่มขึ้น 2,908 ล้านบาท เนื่องจากใน 2568 กลุ่มไทยออยล์ซื้อหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ 633 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพิ่มขึ้น 513 ล้านเหรียญสหรัฐฯ จากปี 2567 นอกจากนี้ ในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมเพิ่มขึ้น โดยมีปัจจัยหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนใน

PT Chandra Asri Pacific Tbk (CAP) (ซึ่งกลุ่มไทยออยล์ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15) ซึ่งบริษัทย่อยของ CAP ได้บันทึกกำไรจากการต่อรองราคาในการเข้าซื้อกิจการ Aster Chemicals and Energy Pte. Ltd. (“ACE”) (เดิมชื่อ “Shell Singapore Energy Park Pte. Ltd.”) และ Aster Polymer Solutions Pte. Ltd. (เดิมชื่อ “Chevron Phillips Singapore Chemical Pte. Ltd.”) ในประเทศสิงคโปร์ โดยกลุ่มไทยออยล์รับรู้กำไรจากการต่อรองราคาดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นจำนวน 7,371 ล้านบาท เมื่อรวมค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ส่งผลให้ในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์มีกำไรสุทธิ 14,584 ล้านบาท หรือเท่ากับ 6.53 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้น 4,625 ล้านบาท

### เหตุการณ์สำคัญในปี 2568

- >> เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงร้อยละ 89.73 อนุมัติการเพิ่มเงินลงทุนในโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) จำนวนประมาณ 63,028 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 1,776 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้าง (Interest During Construction : IDC) ประมาณ 17,922 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 505 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ภายหลังจากอนุมัติดังกล่าว ส่งผลให้มูลค่าเงินลงทุนรวมของโครงการ CFP อยู่ที่ประมาณ 241,472 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 7,151 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้างรวมประมาณ 37,216 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 1,078 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เมื่อโครงการ CFP แล้วเสร็จ จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ยกกระดับมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์ เพิ่มความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ ตลอดจนสร้างโอกาสในการต่อยอดธุรกิจปิโตรเคมี และสนับสนุนการขยายธุรกิจใหม่ในอนาคต
- >> เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 มีมติเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงร้อยละ 99.99 อนุมัติโครงการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Asset Monetization) โดยบริษัทฯ จะดำเนินธุรกรรมให้เช่าระยะยาวและเช่ากลับเพื่อใช้ในการดำเนินงาน (Lease and Leaseback) ซึ่งเกี่ยวข้องกับทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานบางส่วนของบริษัท ได้แก่ ถังเก็บน้ำมันดิบ ท่อผูกเรือกลางทะเล (Single Buoy Mooring : SBM) สถานีจ่ายน้ำมันทางรถ และที่ดิน ภายหลังจากเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ จะได้รับกระแสเงินสดจากการดำเนินการ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับฐานะทางการเงิน ปรับปรุงอัตราส่วนทางการเงินให้ดีขึ้น ตลอดจนสนับสนุนการรักษาวินัยทางการเงินและอันดับความน่าเชื่อถือทางเครดิตในระดับนำลงทุนของบริษัทฯ

>> กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 633 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 20,894 ล้านบาท โดยแล้วเสร็จในวันที่ 25 กันยายน 2568 และชำระคืนเงินกู้สกุลเงินบาทก่อนกำหนดจำนวน 10,050 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามแผนด้านการเงินของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน ปรับปรุงอัตราส่วนทางการเงินให้ดีขึ้น และลดความเสี่ยงทางการเงินในระยะยาว

## ผลการดำเนินงานแยกรายบริษัทในปี 2568 เทียบกับปี 2567

**โรงกลั่นไทยออยล์ (ไทยออยล์)** มีอัตราการใช้กำลังการกลั่นลดลงร้อยละ 5 ประกอบกับราคาขายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับลดลง ทำให้มีรายได้จากการขาย 412,853 ล้านบาท ลดลง 73,757 ล้านบาท ขณะที่มีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน 5.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน สาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาน้ำมันอากาศยาน / น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตากับน้ำมันดิบดูไบที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น และมีผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 5,043 ล้านบาท ส่งผลให้ไทยออยล์มี EBITDA 8,357 ล้านบาท ลดลง 3,875 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ไทยออยล์มีรับรู้กำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้ 536 ล้านบาท ส่งผลให้ไทยออยล์มีกำไรสุทธิ 586 ล้านบาท ลดลง 2,857 ล้านบาทจากปี 2567 (หากรวมเงินปันผลรับในปี 2568 ไทยออยล์มีกำไรสุทธิอยู่ที่ 9,614 ล้านบาท)

**บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) (TLB)** มีรายได้จากการขายลดลง 3,684 ล้านบาท จากผลกระทบของการปิดซ่อมบำรุงใหญ่ อย่างไรก็ตาม จากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับน้ำมันเตาที่ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ TLB มี Product - to - feed Margin เพิ่มขึ้น 48 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ส่งผลให้ TLB มี EBITDA 3,598 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,521 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 2,680 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,195 ล้านบาท

**บริษัท ไทยพาราไซลิน จำกัด (TPX)** มีรายได้จากการขาย 38,753 ล้านบาท ลดลง 17,696 ล้านบาท จากราคาขายผลิตภัณฑ์เจลลี่และปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ลดลงจากการปิดซ่อมบำรุง รวมทั้งส่วนต่างราคาสารพาราไซลิน สารเบนซีน สารมิทช์ไคลน และสารโทลูอีน กับน้ำมันเบนซิน 95 ที่ปรับตัวลดลง ส่งผลให้มี Product - to - feed Margin ลดลง 22 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน และมี EBITDA 828 ล้านบาท ลดลง 2,111 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 79 ล้านบาท ลดลง 1,690 ล้านบาท (หากรวมรายได้จากเงินปันผลจาก LABIX จำนวน 227 ล้านบาท ส่งผลให้ TPX มีกำไรสุทธิ 306 ล้านบาท)

**บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX)** มีอัตราการผลิต ปริมาณการขาย และราคาขายสาร LAB ลดลง ส่งผลให้มีรายได้จากการขายอยู่ที่ 21,143 ล้านบาท ลดลง 4,694 ล้านบาท ขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของสาร LAB ปรับเพิ่มขึ้น ทำให้มี EBITDA เพิ่มขึ้น 223 ล้านบาท แม้ว่าปี 2568 LABIX มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 34 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 7 ล้านบาท ในปี 2567 ส่งผลให้ LABIX มีกำไรสุทธิ 482 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 157 ล้านบาท

สำหรับปี 2568 กลุ่มธุรกิจผลิตสารอะโรเมติกส์มีรายได้จากการขายรวม 58,754 ล้านบาท EBITDA 2,271 ล้านบาท และกำไรสุทธิรวม 441 ล้านบาท

**บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP)** มีรายได้จากการขาย 10,968 ล้านบาท ลดลง 858 ล้านบาท จากราคาขายเฉลี่ยลดลงตามราคาก๊าซธรรมชาติ ประกอบกับปริมาณจำหน่ายลดลงตามความต้องการของลูกค้า TOP SPP มี EBITDA 2,878 ล้านบาท ลดลง 130 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,551 ล้านบาท ลดลง 98 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ถือหุ้นของ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ("GPSC") ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10.0 ส่งผลให้รับรู้ปันผลรับ 268 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17 ล้านบาท

**บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด (TOS)** กลุ่มธุรกิจมีอัตราการผลิตสารละลายร้อยละ 89 มีปริมาณจำหน่ายใกล้เคียงกับปีที่แล้ว และมีราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยต่อหน่วยลดลงตามทิศทางราคาน้ำมันดิบ ส่งผลให้มีรายได้จากการขาย 16,191 ล้านบาท ลดลง 3,533 ล้านบาท และมี EBITDA 771 ล้านบาท ลดลง 148 ล้านบาท ตามอัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับตัวลดลง ประกอบกับการรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและเครื่องมือทางการเงิน 175 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 147 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจมีกำไรสุทธิ 211 ล้านบาท ลดลง 174 ล้านบาท

**PT TOP Investment Indonesia (TII)** มีกำไรสุทธิ 5,974 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนสุทธิ 374 ล้านบาทในปี 2567 สาเหตุหลักจาก PT Chandra Asri Pacific Tbk (CAP) รับรู้กำไรพิเศษจากการต่อรองราคาจากการเข้าซื้อธุรกิจในประเทศสิงคโปร์

**บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET)** มีรายได้รวม 1,050 ล้านบาท ลดลง 631 ล้านบาท จากราคาจำหน่ายและปริมาณการขายเอทานอลลดลง เนื่องจากภาวะกำลังการผลิตล้นตลาด อันเป็นผลจากอุปสงค์แก๊สโซฮอลล์ E20 ปรับลดลง ทำให้ TET มี EBITDA 24 ล้านบาท ลดลง 7 ล้านบาท ขณะที่ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ปรับลดลง ส่งผลทำให้มีผลขาดทุนสุทธิ 71 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 3 ล้านบาทจากปี 2567

## วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน - จบการเงินรวม

| ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | + / (-) |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------|
| สินทรัพย์รวม             | 427,284                  | 409,010                  | 18,273  |
| หนี้สินรวม               | 234,252                  | 242,825                  | (8,573) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น        | 193,032                  | 166,185                  | 26,847  |

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มไทยออยล์มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 427,284 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 18,273 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 สาเหตุหลักจาก

- >> เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น 28,863 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานที่ปรับเพิ่มขึ้น ประกอบกับเงินสดสุทธิที่ได้จากกิจกรรมการลงทุน ซึ่งเป็นผลมาจากการบังคับใช้หลักประกันภายใต้สัญญาจ้างเหมาทำของ การออกแบบ วิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้าง (EPC Contract) ซึ่งได้นำมาหักออกจากมูลค่างานระหว่างก่อสร้างของโครงการ CFP ขณะที่กลุ่มไทยออยล์มีเงินสดจ่ายสุทธิในกิจกรรมจัดหาเงิน จากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวก่อนกำหนดการไถ่ถอนหุ้นกู้ และการจ่ายเงินปันผล แม้ว่าจะมีเงินสดรับจากโครงการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Asset Monetization) ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานบางส่วนของกลุ่มไทยออยล์
- >> สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 10,786 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากสินค้าคงเหลือลดลง 8,473 ล้านบาท ตามปริมาณน้ำมันดิบคงเหลือที่ปรับลดลง ประกอบกับราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับตัวลดลง รวมทั้งผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่แข็งค่าขึ้น รวมทั้งลูกหนี้การค้าลดลง 3,913 ล้านบาท โดยมีสาเหตุจากราคาสินค้าเฉลี่ยที่ปรับลดลงและอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยที่แข็งค่าขึ้น
- >> สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 196 ล้านบาท จากเงินลงทุนในบริษัทรวมเพิ่มขึ้น 3,438 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน CAP ที่บริษัทย่อยของ CAP ได้รับรู้กำไรจากการต่อรองราคาจากการเข้าซื้อธุรกิจในประเทศสิงคโปร์ ขณะที่ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ลดลง 5,692 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการบังคับใช้หลักประกันภายใต้สัญญาจ้างเหมาทำของ การออกแบบ วิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้าง (EPC Contract) โดยจำนวนดังกล่าวได้ถูกนำมาหักออกจากมูลค่างานระหว่างก่อสร้างของโครงการ CFP แม้ว่าบริษัทฯ จะมีการรับรู้สินทรัพย์

ที่ได้มาเพิ่มเติมในระหว่างงวด โดยส่วนใหญ่มาจากโครงการ CFP ก็ตาม ประกอบกับสินทรัพย์สิทธิ์การใช้ลดลง 1,582 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการตัดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิ์การใช้ ขณะที่สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 3,931 ล้านบาท จากการบังคับใช้หลักประกันภายใต้สัญญาจ้างเหมาทำของ EPC Contract

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มไทยออยล์มีหนี้สินรวม (รวมหนี้สินทุกประเภท) ทั้งสิ้น 234,252 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 8,573 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 สาเหตุหลักจาก

- >> เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ลดลง 38,916 ล้านบาท เนื่องจากหุ้นกู้รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 28,212 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการไถ่ถอนหุ้นกู้บางส่วนคืนก่อนกำหนด ประกอบกับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินรวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 10,525 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการจ่ายชำระหนี้ก่อนครบกำหนดชำระ
- >> หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 26,727 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 24,812 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการขยายระยะเวลาเครดิตการค้า (ETC) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1,054 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากเจ้าหนี้ค้างจ่ายของผู้รับเหมาในโครงการ CFP ที่ปรับเพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 1,318 ล้านบาท จากการบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับผลประกอบการปี 2568
- >> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 3,616 ล้านบาท สาเหตุหลักจากหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินเพิ่มขึ้น 4,066 ล้านบาท การรับรู้มูลค่ายุติธรรม (Fair Value) ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินตราต่างประเทศ ขณะที่หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิส่วนที่ชำระภายในหนึ่งปีลดลง 1,610 ล้านบาท



## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มไทยออยล์มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 193,032 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26,847 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 18,340 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท ท็อป อินฟรา จำกัด จำนวน

ร้อยละ 49 ให้แก่บริษัท แทงค์ อินฟรา จำกัด จากการดำเนินโครงการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Asset Monetization) รวมทั้งส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้น 8,506 ล้านบาท จากกำไรสุทธิประจำงวดสุทธิด้วยเงินปันผลจ่ายประจำปี

## วิเคราะห์กระแสเงินสดและอัตราส่วนทางการเงิน

### งบกระแสเงินสดอย่างย่อ

| (ล้านบาท)                                           | งบการเงินรวม  | งบเฉพาะกิจการ |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                 | 48,809        | 40,597        |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน          | 8,932         | (340)         |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                  | (23,095)      | (8,960)       |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b> | <b>34,646</b> | <b>31,297</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด                | 29,042        | 25,572        |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน             | (1,120)       | (262)         |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>        | <b>62,568</b> | <b>56,607</b> |

ในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 48,809 ล้านบาท โดยมีสาเหตุจากกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 16,769 ล้านบาท และรายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินเพิ่มขึ้น 2,044 ล้านบาท ประกอบกับเงินสดได้มาจากสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิ 33,892 ล้านบาท ขณะที่เงินสดจ่ายภาษีเงินได้สุทธิ 3,897 ล้านบาท กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 8,932 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการบังคับใช้หลักประกันภายใต้ EPC Contract 14,312 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้นสุทธิ 4,550 ล้านบาท ขณะที่เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนสำหรับโครงการ CFP 10,429 ล้านบาท

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 23,095 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการไถ่ถอน

และซื้อคืนหุ้นกู้จำนวน 18,131 ล้านบาท ประกอบกับการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ 10,551 ล้านบาท รวมทั้งมีเงินสดจ่ายสำหรับเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 3,351 ล้านบาท และเงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินจำนวน 6,675 ล้านบาท ขณะที่กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท ท็อป อินฟรา จำกัด จำนวน 18,409 ล้านบาท

จากรายการกระแสเงินสดจากกิจกรรมข้างต้น ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 34,646 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2567 ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 1,120 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด 29,042 ล้านบาท กลุ่มไทยออยล์จึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 62,568 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



## อัตราส่วนทางการเงิน

| อัตราส่วนทางการเงิน                                 |        | 2568 | 2567 |
|-----------------------------------------------------|--------|------|------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                                  | เท่า   | 1.4  | 1.7  |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย <sup>(1)</sup> | "      | 5.0  | 5.4  |
| อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว        | ร้อยละ | 40   | 51   |
| อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น     | เท่า   | 0.7  | 1.0  |
| อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น             | "      | 1.2  | 1.5  |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น           | "      | 0.3  | 0.8  |

### หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์มีอัตราส่วนสภาพคล่องคิดเป็น 1.4 เท่า ลดลงจากปีก่อน สาเหตุจากเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการขยายระยะเวลาเครดิตการค้า (ETC) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย 5.0 เท่า หรือลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน เนื่องจาก EBITDA ปรับลดลง อย่างไรก็ตาม กระแสเงินสดและอัตราส่วนสภาพคล่องดังกล่าว รวมถึงอัตราส่วนอื่น ๆ ตามตารางข้างต้นยังอยู่ในเกณฑ์ดี ทำให้

มั่นใจได้ว่ากลุ่มไทยออยล์มีสภาพคล่องเพียงพอต่อการดำเนินงานการลงทุน รวมถึงมีความสามารถในการชำระหนี้ และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญในปัจจุบัน

นอกจากนี้ ในปี 2568 กลุ่มไทยออยล์มีอัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว หนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อน



## ตารางแสดงจำนวนหนี้สินค้างชำระรวม (Consolidated) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

หน่วย : ล้านบาท

|                                                                           | สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------|
|                                                                           | 2568                                 | 2567           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                        | 2,658                                | 2,725          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              | 1,176                                | 3,777          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 11,302                               | 19,226         |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น                                            | -                                    | 179            |
| ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี                               | -                                    | 1,400          |
| หุ้นกู้ สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                           | 100,680                              | 127,492        |
| <b>รวม</b>                                                                | <b>115,816</b>                       | <b>154,799</b> |

## ตารางแสดงรายละเอียดของจำนวนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

แยกรายบริษัท และสกุลเงิน

หน่วย : ล้านบาท

|                                           | บริษัท<br>ไทยออยล์<br>จำกัด<br>(มหาชน) | บริษัท<br>ลาบิกรี<br>จำกัด | บริษัท<br>ไทยออยล์<br>โซลเวนท์<br>จำกัด | บริษัท<br>ไทยออยล์<br>เอทานอล<br>จำกัด | บริษัท<br>ไทยออยล์<br>ศูนย์บริหารเงิน<br>จำกัด | รวม            |
|-------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------|----------------|
| หุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ <sup>(1)</sup> | 1,603                                  | -                          | -                                       | -                                      | 70,992                                         | 72,595         |
| หุ้นกู้สกุลเงินบาท                        | 28,085                                 | -                          | -                                       | -                                      | -                                              | 28,085         |
| เงินกู้สกุลเงินบาท                        | 9,993                                  | 2,215                      | -                                       | -                                      | -                                              | 12,208         |
| เงินกู้สกุลเงินอื่น ๆ <sup>(1)</sup>      | -                                      | -                          | 259                                     | 10                                     | -                                              | 269            |
| <b>รวม</b>                                | <b>39,681</b>                          | <b>2,215</b>               | <b>259</b>                              | <b>10</b>                              | <b>70,992</b>                                  | <b>113,157</b> |

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหนี้สินสกุลเงินต่างประเทศ

## ตารางแสดงรายจ่ายฝ่ายทุน (Capital Expenditure) จำแนกตามบริษัทสำหรับปี 2568 และปี 2567

หน่วย : ล้านบาท

|                                           | สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |              |
|-------------------------------------------|----------------------------------------|--------------|
|                                           | 2568                                   | 2567         |
| บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)             | 8,964                                  | 7,888        |
| บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด                 | 395                                    | 69           |
| บริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด                     | 176                                    | 134          |
| บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)            | 388                                    | 138          |
| บริษัท ไทยออยล์ ไชเลเวนท์ จำกัด           | 24                                     | 105          |
| บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด             | 24                                     | 48           |
| บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด | -                                      | -            |
| PT TOP Investment Indonesia               | -                                      | -            |
| บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด                 | 202                                    | 66           |
| <b>รวม <sup>(1)</sup></b>                 | <b>10,429</b>                          | <b>8,955</b> |

### หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ไม่รวมรายการระหว่างกันในกลุ่มไทยออยล์

ในปี 2568 ไทยออยล์และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนรวมจำนวน 10,429 ล้านบาท แบ่งเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนของไทยออยล์จำนวน 8,964 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 1,465 ล้านบาท จำแนกตามโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- >> โครงการ CFP จำนวน 8,342 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้าง RHCU Phase 2 จำนวน 105 ล้านบาท
- >> โครงการ Corporate Venture Capital (CVC) จำนวน 47 ล้านบาท
- >> โครงการ Digital Transformation จำนวน 269 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันเตาใหม่ จำนวน 103 ล้านบาท
- >> โครงการวางท่อส่งน้ำดิบใหม่จากอ่างเก็บน้ำบางพระ จำนวน 8 ล้านบาท

ในปี 2567 ไทยออยล์และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนรวมจำนวน 8,955 ล้านบาท แบ่งเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนของไทยออยล์จำนวน 7,888 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 1,067 ล้านบาท จำแนกตามโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- >> โครงการ CFP จำนวน 5,625 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้าง RHCU Phase 2 จำนวน 454 ล้านบาท
- >> โครงการ Corporate Venture Capital (CVC) จำนวน 65 ล้านบาท
- >> โครงการ Digital Transformation จำนวน 226 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันเตาใหม่ จำนวน 30 ล้านบาท
- >> โครงการวางท่อส่งน้ำดิบใหม่จากอ่างเก็บน้ำบางพระ จำนวน 4 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลย้อนหลังในหัวข้อ “คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน” ได้จากเว็บไซต์ของไทยออยล์ “www.thaioilgroup.com” หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ / ข้อมูลทางการเงิน

## ปัจจัยแนวโน้มและผลกระทบด้านความยั่งยืน

กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตโดยการต่อยอดจากพื้นฐานธุรกิจหลักที่มั่นคงในปัจจุบัน โดยมีเป้าหมายที่จะมุ่งสู่การเป็นบริษัทพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่มีความสามารถในการแข่งขันสูงที่จะเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงความสมดุลของทั้งด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social and Governance : ESG) เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทธุรกิจและทิศทางอุตสาหกรรมพลังงานในอนาคต และตอบสนองต่อความคาดหวังและรักษาไว้ซึ่งความผูกพันที่กลุ่มไทยออยล์มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### >> ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ

ความผันผวนของสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นทั่วโลกซึ่งทวีความรุนแรงมากขึ้นทุกปี ส่งผลให้เกิดความตระหนักถึงการปกป้องสิ่งแวดล้อมและความเข้มข้นของกฎหมายและข้อบังคับในการตอบสนองต่อทิศทางธุรกิจ ในอนาคตที่มุ่งสู่ธุรกิจพลังงานสะอาดและสังคมคาร์บอนต่ำ รวมทั้งการกำหนดเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยที่ได้ให้คำมั่นสัญญาในการประชุมสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน (Energy Transition) ที่สนับสนุนให้องค์กรพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ซึ่งอาจเป็นความเสี่ยงต่อต้นทุนการผลิตของกลุ่มไทยออยล์ เมื่อมีการออกกฎหมายและมาตรการต่าง ๆ เพื่อผลักดันให้การบริหารจัดการสำเร็จตามเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศ ดังนั้น กลุ่มไทยออยล์จึงได้จัดทำแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ (Decarbonization Pathway) และแผนรับมือผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อกระบวนการผลิต (Climate Adaptation Plan) และบูรณาการเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อรับมือกับความเสี่ยงและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

### >> ปัจจัยด้านสังคมที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ

การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยและการเข้าสู่สังคมสูงวัยของประเทศไทย ส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่และโอกาสในการเติบโตของธุรกิจ ที่จำเป็นจะต้องปรับตัวตามความ

ต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม ดังนั้น กลุ่มไทยออยล์จึงปรับตัวในการลงทุนกับธุรกิจใหม่ ๆ และคิดค้นผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อแนวโน้มความต้องการของสังคมที่ใส่ใจต่อสุขภาพและความเป็นอยู่ ควบคู่ไปกับการเน้นย้ำเรื่องความปลอดภัยในกระบวนการผลิตและการดำเนินงานที่จะไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน ซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้ความสำคัญ

### >> ปัจจัยด้านการกำกับดูแลกิจการที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ

ความซับซ้อนของสถานการณ์ทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ เช่น สภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ภาวะความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และสงครามการค้าที่ไม่สามารถควบคุมได้ เป็นต้น ล้วนส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจ ในภาพรวมจึงมีความจำเป็นและรอบคอบในการกำกับดูแลกิจการ การประเมินความเสี่ยงให้รอบด้าน และการบริหารจัดการให้ธุรกิจดำเนินการให้สอดคล้องตามกฎหมายมาตรฐาน หรือแนวปฏิบัติทั้งในระดับประเทศและในระดับสากล เพื่อให้ไทยออยล์มีความยืดหยุ่นและพร้อมปรับตัวกับทุกความเสี่ยง และมีความพร้อมในการเข้าถึงโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ที่ส่งผลให้เกิดรายได้ที่มั่นคงยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่จะสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน พร้อมมุ่งสู่การเป็นองค์กร 100 ปีอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ “ความยั่งยืน” หน้า 91 ในหัวข้อย่อย “นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน” และ “การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม”



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญปี 2568 แสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการประจำปี 2568 หัวข้อ ผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นด้านความยั่งยืน





# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ตารางสรุปงบการเงินรวมของไทยออยล์และบริษัทย่อยเปรียบเทียบกับ 3 ปี ตั้งแต่ปี 2566 - 2568

งบฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

| งบฐานะการเงิน                             | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                |                     |
|-------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|
|                                           | 2568                | 2567           | 2566 <sup>(1)</sup> |
| <b>สินทรัพย์</b>                          |                     |                |                     |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                 |                     |                |                     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด            | 62,568              | 29,042         | 28,432              |
| เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น    | 6,032               | 10,695         | 5,945               |
| ลูกหนี้การค้า                             | 23,687              | 27,601         | 31,154              |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                      | 4,308               | 2,212          | 2,353               |
| สินค้าคงเหลือ                             | 32,104              | 40,577         | 52,656              |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน               | 501                 | 58             | 219                 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า          | 335                 | 1,368          | 2,197               |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน                 | 724                 | 524            | 1,790               |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                    | 40                  | 144            | 625                 |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>              | <b>130,299</b>      | <b>112,222</b> | <b>125,371</b>      |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>              |                     |                |                     |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย       | 665                 | 686            | 722                 |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน          |                     |                |                     |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย       | 10,565              | 11,313         | 14,253              |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |                     |                |                     |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                     | 34,865              | 31,427         | 32,039              |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน              | 103                 | 103            | 103                 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                    | 218,461             | 224,153        | 217,479             |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                      | 18,799              | 20,382         | 22,224              |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                       | 3,190               | 3,255          | 3,230               |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี         | 7,392               | 3,460          | 2,502               |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                 | 2,945               | 2,010          | 2,069               |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>           | <b>296,985</b>      | <b>296,788</b> | <b>294,622</b>      |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                       | <b>427,284</b>      | <b>409,010</b> | <b>419,993</b>      |



หน่วย : ล้านบาท

| งบฐานะการเงิน                                                       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                |                     |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|
|                                                                     | 2568                | 2567           | 2566 <sup>(1)</sup> |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                  |                     |                |                     |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                             |                     |                |                     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                  | 2,658               | 2,725          | 3,199               |
| เจ้าหนี้การค้า                                                      | 76,392              | 51,579         | 50,184              |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                               | 4,752               | 3,698          | 3,910               |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 1,176               | 3,777          | 3,061               |
| ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                           | -                   | 1,400          | 7,000               |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน                                           | 85                  | 3              | 29                  |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี               | 1,376               | 1,445          | 1,402               |
| ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย                                               | 2,069               | 2,536          | 1,463               |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                                 | 1,764               | 445            | 3,154               |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น                                            | 117                 | 55             | 99                  |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                          | <b>90,389</b>       | <b>67,663</b>  | <b>73,501</b>       |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                          |                     |                |                     |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ                           | 11,302              | 19,226         | 16,035              |
| จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                  | -                   | -              | -                   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น                                      | -                   | 179            | 191                 |
| หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                   | 100,680             | 127,492        | 133,632             |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน                                           | 6,712               | 2,646          | 1,109               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       | 16,501              | 18,112         | 19,688              |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                     | 33                  | 18             | 16                  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                             | 8,635               | 7,491          | 7,509               |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                       | <b>143,863</b>      | <b>175,162</b> | <b>178,180</b>      |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                                   | <b>234,252</b>      | <b>242,825</b> | <b>251,681</b>      |

| งบฐานะการเงิน                              | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                |                     |
|--------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|
|                                            | 2568                | 2567           | 2566 <sup>(1)</sup> |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                   |                     |                |                     |
| ทุนเรือนหุ้น                               |                     |                |                     |
| ทุนจดทะเบียน                               | 22,338              | 22,338         | 22,338              |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว         | 22,338              | 22,338         | 22,338              |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                    | 10,699              | 10,699         | 10,699              |
| กำไรสะสมจัดสรรแล้ว                         |                     |                |                     |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                          | 2,315               | 2,315          | 2,315               |
| ทุนสำรองอื่น                               | 245                 | 245            | 245                 |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร                    | 152,980             | 142,424        | 141,288             |
| ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น                         | (4,339)             | (4,344)        | (4,343)             |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น         | (12,285)            | (10,230)       | (6,974)             |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>         | <b>171,953</b>      | <b>163,446</b> | <b>165,568</b>      |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 21,079              | 2,739          | 2,744               |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                | <b>193,032</b>      | <b>166,185</b> | <b>168,312</b>      |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>      | <b>427,284</b>      | <b>409,010</b> | <b>419,993</b>      |

**หมายเหตุ :**

- <sup>(1)</sup> ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนไปในปีบัญชีปัจจุบัน โดยเป็นการจัดประเภทรายการระหว่างที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งการจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้



## งบกำไรขาดทุน

หน่วย : ล้านบาท

| งบกำไรขาดทุน                                   | สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                  |                  |
|------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                | 2568                                   | 2567             | 2566             |
| <b>รายได้</b>                                  |                                        |                  |                  |
| รายได้จากการขาย                                | 394,336                                | 455,857          | 459,402          |
| เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง             | 1,346                                  | 10,920           | 9,842            |
| กำไรจากเครื่องมือทางการเงิน                    | -                                      | 360              | -                |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                         | -                                      | 52               | 213              |
| เงินปันผลรับ                                   | 283                                    | 269              | 201              |
| รายได้อื่น                                     | 1,806                                  | 1,739            | 1,138            |
| <b>รวมรายได้</b>                               | <b>397,771</b>                         | <b>469,198</b>   | <b>470,796</b>   |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                              |                                        |                  |                  |
| ต้นทุนขาย                                      | (382,005)                              | (450,010)        | (436,164)        |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย                | (1,045)                                | (1,140)          | (950)            |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                          | (3,011)                                | (2,734)          | (2,570)          |
| ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงิน                  | (1,458)                                | -                | (2,850)          |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                       | (290)                                  | -                | -                |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                           | <b>(387,809)</b>                       | <b>(453,884)</b> | <b>(442,534)</b> |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 6,259                                  | (132)            | 83               |
| กำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้                       | 4,042                                  | 1,134            | -                |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>                     | <b>20,263</b>                          | <b>16,316</b>    | <b>28,345</b>    |
| ต้นทุนทางการเงิน                               | (3,494)                                | (4,052)          | (4,088)          |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>           | <b>16,769</b>                          | <b>12,264</b>    | <b>24,257</b>    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                          | (2,131)                                | (2,283)          | (4,672)          |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                            | <b>14,638</b>                          | <b>9,981</b>     | <b>19,585</b>    |



หน่วย : ล้านบาท

| งบกำไรขาดทุน                                                   | สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                |                |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                | 2568                                   | 2567           | 2566           |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>                                 |                                        |                |                |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ                         | (594)                                  | (2,369)        | (5,793)        |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม              |                                        |                |                |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีเงินได้                 |                                        |                |                |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์                         | (659)                                  | -              | (2)            |
| ประกันภัยสุทธิจากภาษีเงินได้                                   |                                        |                |                |
| การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดสุทธิจากภาษีเงินได้          | 830                                    | 192            | 1,482          |
| ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงสุทธิจากภาษีเงินได้                | 355                                    | (666)          | 11             |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน                 | (2,650)                                | (383)          | (406)          |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม                   | (10)                                   | (27)           | 46             |
| ตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้                          |                                        |                |                |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม        | 1                                      | -              | -              |
| ตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้                          |                                        |                |                |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>                         | <b>(2,727)</b>                         | <b>(3,254)</b> | <b>(4,663)</b> |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                          | <b>11,911</b>                          | <b>6,727</b>   | <b>14,922</b>  |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุน</b>                                    |                                        |                |                |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                             | 14,584                                 | 9,959          | 19,443         |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 54                                     | 22             | 142            |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                            | <b>14,638</b>                          | <b>9,981</b>   | <b>19,585</b>  |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                        |                                        |                |                |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                             | 11,851                                 | 6,703          | 14,782         |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 60                                     | 24             | 140            |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                          | <b>11,911</b>                          | <b>6,727</b>   | <b>14,922</b>  |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>                            | <b>6.53</b>                            | <b>4.46</b>    | <b>8.70</b>    |



## งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

| งบกระแสเงินสด                                                                 | สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |         |        |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------|--------|
|                                                                               | 2568                                   | 2567    | 2566   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                         |                                        |         |        |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                                             | 14,638                                 | 9,981   | 19,585 |
| รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)                          |                                        |         |        |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                                                           |                                        |         |        |
| ขาดทุน (โอนกลับ) จากการปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ       | 147                                    | (582)   | (55)   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                                 | 8,065                                  | 8,106   | 7,799  |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                                         | 17                                     | 45      | 3      |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                              | 3,494                                  | 4,052   | 4,089  |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง                            | 427                                    | 220     | 779    |
| ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                | (6,259)                                | 132     | (84)   |
| เงินปันผลรับ                                                                  | (283)                                  | (269)   | (201)  |
| ผลต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่า                                                   | -                                      | (2)     | -      |
| กำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้                                                      | (4,042)                                | (1,134) | -      |
| (กำไร) ขาดทุนรายได้จากการขายที่ถูกป้องกันความเสี่ยง                           | (530)                                  | 301     | 225    |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน                           | 31                                     | 76      | 118    |
| (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | (199)                                  | 223     | 130    |
| ขาดทุนจากการยุติสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนข้ามสกุลเงิน                    | 1,088                                  | -       | -      |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                       | (1)                                    | (1)     | -      |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                  | 56                                     | -       | 9      |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (โอนกลับ)                                            | 62                                     | (43)    | 98     |
| การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินและอื่น ๆ รับล่วงหน้า                 | (29)                                   | (34)    | (24)   |
| ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้                                           | 2,131                                  | 2,283   | 4,672  |
|                                                                               | 18,813                                 | 23,354  | 37,143 |

| งบกระแสเงินสด                                                 | สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                 |                 |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                               | 2568                                   | 2567            | 2566            |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>           |                                        |                 |                 |
| ลูกหนี้การค้า                                                 | 3,875                                  | 3,613           | (2,532)         |
| ลูกหนี้อื่น                                                   | (2,048)                                | 178             | 2,042           |
| ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง                                 | 105                                    | 480             | 15,259          |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน                                     | (200)                                  | 1,267           | 166             |
| สินค้าคงเหลือ                                                 | 8,327                                  | 12,661          | 2,743           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                     | (1,002)                                | (78)            | 44              |
| เจ้าหนี้การค้า                                                | 24,794                                 | 1,358           | (23,967)        |
| เจ้าหนี้อื่น                                                  | 214                                    | (154)           | (1,587)         |
| ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย                                         | (467)                                  | 1,073           | 1,011           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                       | 295                                    | (59)            | (51)            |
| รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้                                     | (3,897)                                | (4,338)         | (2,183)         |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                    | <b>48,809</b>                          | <b>39,355</b>   | <b>28,088</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                             |                                        |                 |                 |
| เงินสดรับจากเงินปันผล                                         | 775                                    | 532             | 595             |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันลดลง                  | -                                      | -               | 343             |
| เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น    | 4,550                                  | (4,961)         | (5,766)         |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย             | -                                      | (22)            | (100)           |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                     |                                        |                 |                 |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย             | (47)                                   | (43)            | (45)            |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                              |                                        |                 |                 |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน  | 40                                     | 43              | -               |
| เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน | (1)                                    | (2)             | (118)           |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                      | 1                                      | 1               | -               |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                     | (10,429)                               | (8,955)         | (14,504)        |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                        | (269)                                  | (365)           | (96)            |
| เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้                          | -                                      | (235)           | (1)             |
| เงินสดรับจากการบังคับหลักประกันตามสัญญา                       | 14,312                                 | -               | -               |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>             | <b>8,932</b>                           | <b>(14,009)</b> | <b>(19,692)</b> |



หน่วย : ล้านบาท

| งบกระแสเงินสด                                                        | สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                 |                 |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                      | 2568                                   | 2567            | 2566            |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                |                                        |                 |                 |
| เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน                                           | (6,675)                                | (7,618)         | (7,654)         |
| เงินปันผลจ่าย                                                        | (3,466)                                | (8,852)         | (5,268)         |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                    | (7)                                    | -               | -               |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 18,409                                 | -               | -               |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                       | 20,890                                 | 12,184          | 11,481          |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                      | (20,882)                               | (12,634)        | (10,151)        |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                        | 2,224                                  | 7,054           | 6,012           |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                       | (12,775)                               | (3,160)         | (9,651)         |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น                          | (179)                                  | (13)            | (25)            |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้                                            | -                                      | -               | 10,000          |
| เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนและซื้อคืนหุ้นกู้                               | (18,131)                               | (10,303)        | (16,381)        |
| เงินสดจ่ายเพื่อยุติสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนข้ามสกุลเงิน        | (1,088)                                | -               | -               |
| เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้และเงินกู้ยืม                 | -                                      | (4)             | (32)            |
| เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า                                     | (1,415)                                | (1,282)         | (1,403)         |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                            | <b>(23,095)</b>                        | <b>(24,627)</b> | <b>(23,072)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>          | <b>34,646</b>                          | <b>719</b>      | <b>(14,676)</b> |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน                              | (1,120)                                | (109)           | (468)           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                  | 29,042                                 | 28,432          | 43,576          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                          | <b>62,568</b>                          | <b>29,042</b>   | <b>28,432</b>   |
| <b>ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด</b>                           |                                        |                 |                 |
| เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                             | 1,523                                  | 372             | 350             |
| เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                | 22                                     | 56              | 134             |
| การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า          | 416                                    | 275             | 132             |



## อัตราส่วนทางการเงิน

| อัตราส่วนทางการเงิน                           | หน่วย  | 2568                 | 2567  | 2566 |
|-----------------------------------------------|--------|----------------------|-------|------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                     |        |                      |       |      |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                            | เท่า   | 1.4                  | 1.7   | 1.7  |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                    | "      | 1.0                  | 1.0   | 0.9  |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด                 | "      | 0.6                  | 0.6   | 0.3  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า               | "      | 15.4                 | 15.5  | 15.3 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                        | วัน    | 23.7                 | 23.5  | 23.8 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ               | เท่า   | 10.5                 | 9.7   | 8.1  |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย                       | วัน    | 34.7                 | 37.8  | 45.2 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้                    | เท่า   | 6.0                  | 8.8   | 7.0  |
| ระยะเวลาชำระหนี้                              | วัน    | 61.1                 | 41.3  | 52.0 |
| Cash Cycle                                    | "      | (2.7)                | 20.1  | 17.0 |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำกำไร</b>   |        |                      |       |      |
| อัตรากำไรขั้นต้น                              | ร้อยละ | 3.5                  | 3.6   | 7.0  |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน                      | "      | 4.5                  | 4.7   | 7.6  |
| อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม               | "      | 0.9                  | 2.8   | 2.4  |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร                   | "      | 276.5                | 178.7 | 79.2 |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิ                            | "      | 3.7                  | 2.1   | 4.2  |
| อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น             | "      | 8.2                  | 6.0   | 12.0 |
| Interest Bearing Debt to EBITDA Ratio         | เท่า   | 7.6                  | 7.9   | 5.2  |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน             | "      | 3.4                  | 2.4   | 2.4  |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b> |        |                      |       |      |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                     | ร้อยละ | 3.5                  | 2.4   | 4.5  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร                 | "      | 10.3                 | 8.2   | 13.0 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์                  | เท่า   | 1.0                  | 1.1   | 1.1  |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>     |        |                      |       |      |
| อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น       | เท่า   | 1.2                  | 1.5   | 1.5  |
| อัตราหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น         | "      | 0.3                  | 0.8   | 0.9  |
| อัตราส่วนมูลค่าหุ้นต่อมูลค่าทางบัญชี          | "      | 0.4                  | 0.7   | 0.7  |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย               | "      | 5.1                  | 5.4   | 8.7  |
| อัตราการจัดสรรเงินปันผล <sup>(1)</sup>        | ร้อยละ | 28/56 <sup>(2)</sup> | 43    | 39   |

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> เงินปันผลสำหรับปี 2566 2567 และ 2568 ของไทยออยล์คิดเป็นจำนวน 3.40 บาทต่อหุ้น 1.90 บาทต่อหุ้น และ 1.80 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ  
ทั้งนี้ เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2568 ไทยออยล์จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

<sup>(2)</sup> คำนวณจากกำไรสุทธิและกำไรสุทธิไม่รวมกำไรจากการต่อรองราคาจากการเข้าซื้อธุรกิจ



## นโยบายการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารสินเชื่อของกลุ่มไทยออยล์ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางในการกำกับดูแล การติดตาม การบริหารสินเชื่อ และการวิเคราะห์สินเชื่อให้กับคู่ค้า โดยจะพิจารณาให้เหมาะสมกับแต่ละธุรกิจและอยู่บนมาตรฐานเดียวกันทั้งกลุ่มไทยออยล์ นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด จึงมีการจัดประชุมคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่ออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณากำหนดคุณสมบัติของคู่ค้าและหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์สินเชื่อให้กับคู่ค้า โดยจะวิเคราะห์ความเสี่ยงของคู่ค้าทั้งในเชิงคุณภาพและความสามารถทางการเงิน นอกจากนั้น ยังได้กำหนดแนวทางการควบคุมวงเงินสินเชื่อของคู่ค้าแต่ละราย รวมถึงมีการติดตามการชำระหนี้จากคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและแน่ใจว่า คู่ค้าจะสามารถชำระหนี้ได้ตรงตามเวลาและตามจำนวนที่ตกลงไว้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารจัดการวงจรรงเงินสดและสภาพคล่องของธุรกิจ

สำหรับการวิเคราะห์อัตราส่วนระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยและระยะเวลาชำระหนี้ดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามนโยบายที่ไทยออยล์กำหนดไว้

## สรุปข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ

|                                                                                                                          | สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------|------|
|                                                                                                                          | 2568                              | 2567 | 2566 |
| 1. กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)                                                                                      | 275                               | 275  | 275  |
| 2. ปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต (พันบาร์เรลต่อวัน) <sup>(1)</sup>                                           | 290                               | 304  | 307  |
| 3. อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ) <sup>(2) (3)</sup>                                                                  | 106                               | 111  | 112  |
| 4. กำไรจากการกลั่นขั้นต้น - โรงกลั่น (เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล) <sup>(4)</sup>                                             | 5.5                               | 5.3  | 8.5  |
| 5. ปริมาณวัตถุดิบรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต (Integrated Intake) (พันบาร์เรลต่อวัน) <sup>(5)</sup>                    | 292                               | 307  | 310  |
| 6. กำไรขั้นต้นรวมจากการผลิต (Integrated Margin) (เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล) <sup>(6)</sup>                                  | 7.5                               | 7.1  | 10.0 |
| 6.1 กำไรจากการกลั่นขั้นต้น - โรงกลั่น (เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล)                                                           | 5.5                               | 5.3  | 8.4  |
| 6.2 กำไรจากการผลิตขั้นต้น - โรงงานผลิตสารอะโรเมติกส์ และสารตั้งต้นสำหรับผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล) | 0.9                               | 1.2  | 0.9  |
| 6.3 กำไรจากการผลิตขั้นต้น - โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล)                                     | 1.1                               | 0.6  | 0.7  |
| 7. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสด - โรงกลั่น (เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล) <sup>(7)</sup>                              | 1.9                               | 1.5  | 1.6  |

**หมายเหตุ :**

- (1) คำนวณจากปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นในแต่ละช่วงเวลา หารด้วยจำนวนวันในช่วงเวลานั้น ๆ ทั้งนี้ หลังการขายหน่วย Mixed Xylenes ให้แก่บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด ในวันที่ 1 เมษายน 2548 การคำนวณวัตถุดิบเข้ากลั่นเฉลี่ยไม่รวมผลิตภัณฑ์พลอยได้จากบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด และบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ซึ่งไทยออยล์รับกลับเข้ามาเพื่อกลั่นและผสมเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป
- (2) คิดตามจำนวนวันในช่วงเวลานั้น ๆ โดยคำนวณจากกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน
- (3) คำนวณจากปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต หารด้วยกำลังการกลั่น
- (4) กำไรจากการกลั่นขั้นต้น ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ซึ่งแปลงค่าจากสกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (อัตราขาย) ที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทยในช่วงเวลานั้น ๆ และคำนวณต่อหน่วยของปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่น
- (5) คำนวณจากปริมาณวัตถุดิบรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมัน โรงผลิตสารอะโรเมติกส์ โรงผลิตสารตั้งต้นสำหรับผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในแต่ละช่วงเวลา หารด้วยจำนวนวันในช่วงเวลานั้น ๆ
- (6) กำไรขั้นต้นรวมจากการผลิต (Integrated Margin) คำนวณจากกำไรขั้นต้นรวมจากการผลิตของไทยออยล์ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด และบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน หารด้วยอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของแต่ละช่วงเวลา และหารด้วยปริมาณวัตถุดิบรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต (Integrated Intake)
- (7) ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าซ่อมบำรุง ค่าสารเร่งปฏิกิริยา ค่าประกันภัย ค่าเช่าที่ดิน เป็นต้น



# รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566 ลงวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น เพื่อให้มีความมั่นใจว่า ได้แสดงฐานะการเงิน

ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

พลอากาศเอก

(ชานนท์ มุ่งธัญญา)  
ประธานกรรมการ

(นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



# รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 เกี่ยวกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ในระหว่างปี 2568 ได้เข้าซื้อธุรกิจสองแห่งโดยบริษัทร่วมได้รับรู้กำไรจากการต่อรองราคาจากการเข้าซื้อธุรกิจดังกล่าว ดังนั้น ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียที่แสดงในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จึงได้รวมส่วนแบ่งกำไรจากการต่อรองราคาจากการเข้าซื้อธุรกิจดังกล่าวตามสัดส่วนของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมและผู้ขายยังอยู่ระหว่างการเจรจามูลค่าของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจแห่งที่หนึ่ง และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้มาและหนี้สินที่รับมา ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจแห่งที่สองยังไม่แล้วเสร็จ ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและการปันส่วนของราคาซื้อรวมถึงกำไรจากการต่อรองราคาจากการเข้าซื้อธุรกิจเป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่อง

เหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### คำเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินและประกอบไปด้วยวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีความผันผวนของราคา สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ข้าพเจ้าให้ความสำคัญการพิจารณาการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 เนื่องจากเรื่องดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก จึงอาจส่งผลต่อการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบคำเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทดังนี้

- การทำความเข้าใจและการประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในไปปฏิบัติตลอดจนการทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมาณค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ
- การประเมินวิธีการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานการพิจารณาราคาตลาดโดยเปรียบเทียบกับราคาที่คาดว่าจะขายของสินค้าโภคภัณฑ์และการทดสอบการคำนวณ
- การประเมินการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องประมาณการค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

เกษศิรินทร์ ปิ่นภูวดล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7325

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 12 กุมภาพันธ์ 2569



# งบฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

|                                                           |    | งบการเงินรวม           |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                        |
|-----------------------------------------------------------|----|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| หมายเหตุ                                                  |    | 2568                   | 2567                   | 2568                   | 2567                   |
| <b>สินทรัพย์</b>                                          |    |                        |                        |                        |                        |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                 |    |                        |                        |                        |                        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                            | 7  | 62,568,203,206         | 29,042,414,201         | 56,606,770,956         | 25,571,833,933         |
| เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น                    | 8  | 6,032,403,796          | 10,695,313,674         | 5,875,606,176          | 10,526,504,000         |
| ลูกหนี้การค้า                                             | 9  | 23,687,347,360         | 27,600,682,542         | 23,595,779,437         | 28,032,855,839         |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                      | 10 | 4,307,818,804          | 2,212,275,254          | 4,258,748,420          | 2,284,007,201          |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่<br>ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |    | -                      | -                      | 390,917,301            | 348,995,897            |
| ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง                             |    | 39,763,179             | 144,305,894            | 39,763,179             | 144,305,894            |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 6  | -                      | -                      | 141,070,050            | 232,884,660            |
| สินค้าคงเหลือ                                             | 11 | 32,103,837,890         | 40,577,073,852         | 28,004,113,324         | 35,750,471,175         |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน                               | 35 | 500,555,571            | 58,417,303             | 500,555,571            | 55,170,187             |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า                          |    | 335,052,777            | 1,367,686,941          | -                      | 920,793,407            |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน                                 |    | 723,954,715            | 523,671,031            | 166,896,547            | -                      |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                              |    | <b>130,298,937,298</b> | <b>112,221,840,692</b> | <b>119,580,220,961</b> | <b>103,867,822,193</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



# งบฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

|                                               |    | งบการเงินรวม                     |                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                                  |
|-----------------------------------------------|----|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| หมายเหตุ                                      |    | 2568                             | 2567                             | 2568                             | 2567                             |
| <strong>สินทรัพย์ (ต่อ)</strong>              |    |                                  |                                  |                                  |                                  |
| <strong>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</strong>        |    |                                  |                                  |                                  |                                  |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า     |    |                                  |                                  |                                  |                                  |
| ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                    | 35 | 665,164,099                      | 685,885,445                      | 255,241,802                      | 274,212,827                      |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า     |    |                                  |                                  |                                  |                                  |
| ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น           | 35 | 10,564,947,682                   | 11,313,204,350                   | 10,152,525,732                   | 10,786,964,840                   |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                         | 12 | -                                | -                                | 60,440,554,907                   | 41,280,364,907                   |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                         | 13 | 34,865,239,561                   | 31,427,042,900                   | 981,869,921                      | 981,869,921                      |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6  | -                                | -                                | 9,988,916,549                    | 9,987,401,324                    |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก         |    |                                  |                                  |                                  |                                  |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี               |    | -                                | -                                | 838,887,872                      | 837,977,171                      |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                  | 14 | 102,520,270                      | 102,520,270                      | 1,185,363,847                    | 1,185,363,847                    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                        | 15 | 218,460,728,267                  | 224,152,542,964                  | 193,156,920,572                  | 197,165,193,042                  |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                          | 16 | 18,799,405,415                   | 20,381,870,278                   | 18,087,229,999                   | 19,737,295,242                   |
| ค่าความนิยม                                   | 17 | 745,277,705                      | 798,331,641                      | -                                | -                                |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                           | 18 | 2,445,126,297                    | 2,457,118,737                    | 1,060,674,441                    | 979,066,346                      |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี             | 19 | 7,391,720,155                    | 3,460,468,779                    | 7,223,786,296                    | 3,290,865,040                    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                     |    | 2,944,747,018                    | 2,009,605,683                    | 2,953,754,840                    | 1,979,308,217                    |
| <strong>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</strong>     |    | <strong>296,984,876,469</strong> | <strong>296,788,591,047</strong> | <strong>306,325,726,778</strong> | <strong>288,485,882,724</strong> |
| <strong>รวมสินทรัพย์</strong>                 |    | <strong>427,283,813,767</strong> | <strong>409,010,431,739</strong> | <strong>425,905,947,739</strong> | <strong>392,353,704,917</strong> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

|                                             |    | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|---------------------------------------------|----|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| หมายเหตุ                                    |    | 2568                  | 2567                  | 2568                  | 2567                  |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>          |    |                       |                       |                       |                       |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                     |    |                       |                       |                       |                       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 20 | 2,658,491,250         | 2,724,907,771         | -                     | -                     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6  | -                     | -                     | 8,074,425,809         | 7,648,229,779         |
| เจ้าหนี้การค้า                              | 21 | 76,391,682,510        | 51,579,311,499        | 79,383,174,700        | 55,024,570,837        |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                       | 22 | 4,752,053,612         | 3,698,074,325         | 4,509,444,792         | 3,285,287,957         |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน           |    |                       |                       |                       |                       |
| การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี          | 23 | 1,175,536,322         | 3,776,683,165         | 828,798,451           | 3,100,835,791         |
| ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | 24 | -                     | 1,399,902,447         | -                     | 1,399,902,447         |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน                   | 35 | 85,388,471            | 2,522,011             | 85,388,471            | 2,674,647             |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง            |    |                       |                       |                       |                       |
| กำหนดชำระภายในหนึ่งปี                       | 16 | 1,375,729,756         | 1,444,930,111         | 1,330,081,868         | 1,423,313,177         |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                         |    | 1,763,690,497         | 445,422,211           | 674,324,807           | -                     |
| ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย                       |    | 2,069,195,429         | 2,536,116,442         | 2,068,688,818         | 2,535,199,427         |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น                    |    | 117,046,490           | 55,222,957            | 117,046,490           | 55,222,957            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                  |    | <b>90,388,814,337</b> | <b>67,663,092,939</b> | <b>97,071,374,206</b> | <b>74,475,237,019</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน



# งบฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

|                                                    |    | งบการเงินรวม                     |                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                                  |
|----------------------------------------------------|----|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| หมายเหตุ                                           |    | 2568                             | 2567                             | 2568                             | 2567                             |
| <strong>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</strong> |    |                                  |                                  |                                  |                                  |
| <strong>หนี้สินไม่หมุนเวียน</strong>               |    |                                  |                                  |                                  |                                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ          |    |                                  |                                  |                                  |                                  |
| จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                 | 23 | 11,301,839,359                   | 19,225,919,235                   | 9,164,085,733                    | 17,738,612,905                   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น                     | 23 | -                                | 178,937,500                      | -                                | -                                |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน         | 6  | -                                | -                                | 108,693,615,658                  | 94,983,244,353                   |
| หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ              |    |                                  |                                  |                                  |                                  |
| ภายในหนึ่งปี                                       | 24 | 100,679,665,325                  | 127,491,540,413                  | 29,687,743,995                   | 33,856,580,087                   |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน                          | 35 | 6,711,829,132                    | 2,645,709,471                    | 6,711,829,132                    | 2,645,709,471                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่              |    |                                  |                                  |                                  |                                  |
| ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                           | 16 | 16,501,324,411                   | 18,111,685,878                   | 16,638,675,076                   | 18,324,587,462                   |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                    | 19 | 33,072,041                       | 17,740,807                       | -                                | -                                |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ                 |    |                                  |                                  |                                  |                                  |
| ผลประโยชน์พนักงาน                                  | 25 | 3,711,900,403                    | 2,644,907,143                    | 2,456,193,661                    | 1,934,349,520                    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                            |    | 4,923,768,858                    | 4,846,001,318                    | 5,693,728,595                    | 5,032,642,225                    |
| <strong>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</strong>            |    | <strong>143,863,399,529</strong> | <strong>175,162,441,765</strong> | <strong>179,045,871,850</strong> | <strong>174,515,726,023</strong> |
| <strong>รวมหนี้สิน</strong>                        |    | <strong>234,252,213,866</strong> | <strong>242,825,534,704</strong> | <strong>276,117,246,056</strong> | <strong>248,990,963,042</strong> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

|                                            |                           | งบการเงินรวม    |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--------------------------------------------|---------------------------|-----------------|------------------|----------------------|------------------|
| หมายเหตุ                                   |                           | 2568            | 2567             | 2568                 | 2567             |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                          |                           |                 |                  |                      |                  |
| ทุนเรือนหุ้น                               |                           |                 |                  |                      |                  |
| ทุนจดทะเบียน                               |                           |                 |                  |                      |                  |
| หุ้นสามัญ 2,233,835,566 หุ้น               |                           |                 |                  |                      |                  |
| มูลค่าหุ้นละ 10 บาท                        |                           | 22,338,355,660  | 22,338,355,660   | 22,338,355,660       | 22,338,355,660   |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว         |                           |                 |                  |                      |                  |
| หุ้นสามัญ 2,233,835,566 หุ้น               |                           |                 |                  |                      |                  |
| มูลค่าหุ้นละ 10 บาท                        |                           | 22,338,355,660  | 22,338,355,660   | 22,338,355,660       | 22,338,355,660   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                    |                           | 10,698,724,259  | 10,698,724,259   | 10,698,724,259       | 10,698,724,259   |
| ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น                         |                           | (4,338,888,649) | (4,344,397,287)  | (9,146,634,394)      | (9,146,634,394)  |
| กำไรสะสม                                   |                           |                 |                  |                      |                  |
| จัดสรรแล้ว -                               | สำรองตามกฎหมาย            | 26              | 2,315,147,873    | 2,315,147,873        | 2,315,147,873    |
|                                            | จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองอื่น |                 | 244,500,000      | 244,500,000          | 244,500,000      |
|                                            | ยังไม่ได้จัดสรร           |                 | 152,980,174,630  | 142,423,975,363      | 133,577,651,152  |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น         |                           |                 | (12,285,280,266) | (10,229,972,816)     | (10,239,042,867) |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                |                           |                 | 171,952,733,507  | 163,446,333,052      | 149,788,701,683  |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |                           |                 | 21,078,866,394   | 2,738,563,983        | -                |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                       |                           |                 | 193,031,599,901  | 166,184,897,035      | 149,788,701,683  |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น             |                           |                 | 427,283,813,767  | 409,010,431,739      | 392,353,704,917  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

|                                                |    | งบการเงินรวม                     |                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                                  |
|------------------------------------------------|----|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| หมายเหตุ                                       |    | 2568                             | 2567                             | 2568                             | 2567                             |
| <strong>รายได้</strong>                        |    |                                  |                                  |                                  |                                  |
| รายได้จากการขาย                                |    | 394,336,061,810                  | 455,856,874,971                  | 412,853,289,886                  | 486,610,365,532                  |
| เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง             |    | 1,346,331,744                    | 10,920,126,475                   | 1,346,331,744                    | 10,920,126,475                   |
| <strong>รวมรายได้</strong>                     |    | <strong>395,682,393,554</strong> | <strong>466,777,001,446</strong> | <strong>414,199,621,630</strong> | <strong>497,530,492,007</strong> |
| ต้นทุนขาย                                      |    | (382,004,934,283)                | (450,010,192,381)                | (409,185,823,543)                | (490,182,395,136)                |
| <strong>กำไรขั้นต้น</strong>                   |    | <strong>13,677,459,271</strong>  | <strong>16,766,809,065</strong>  | <strong>5,013,798,087</strong>   | <strong>7,348,096,871</strong>   |
| เงินปันผลรับ                                   |    | 283,435,749                      | 269,115,182                      | 9,028,642,484                    | 6,442,367,800                    |
| กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน          |    | (1,457,784,968)                  | 360,350,957                      | (1,456,979,155)                  | 297,677,202                      |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน               |    | (290,045,683)                    | 52,470,488                       | (55,153,875)                     | 24,896,366                       |
| กำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้                       | 24 | 4,041,949,274                    | 1,134,184,913                    | 536,370,887                      | -                                |
| รายได้อื่น                                     | 27 | 1,806,304,108                    | 1,739,188,788                    | 3,977,537,923                    | 4,116,970,135                    |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย                |    | (1,044,850,083)                  | (1,140,438,218)                  | (182,766,522)                    | (190,008,521)                    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                          |    | (3,011,303,594)                  | (2,733,670,103)                  | (3,603,311,965)                  | (3,219,278,594)                  |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน             |    |                                  |                                  |                                  |                                  |
| ในบริษัทรวม                                    | 13 | 6,258,822,502                    | (131,683,267)                    | -                                | -                                |
| <strong>กำไรจากการดำเนินงาน</strong>           |    | <strong>20,263,986,576</strong>  | <strong>16,316,327,805</strong>  | <strong>13,258,137,864</strong>  | <strong>14,820,721,259</strong>  |
| ต้นทุนทางการเงิน                               |    | (3,494,488,119)                  | (4,051,967,126)                  | (3,621,592,178)                  | (3,999,275,061)                  |
| <strong>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</strong> |    | <strong>16,769,498,457</strong>  | <strong>12,264,360,679</strong>  | <strong>9,636,545,686</strong>   | <strong>10,821,446,198</strong>  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                          | 19 | (2,131,131,119)                  | (2,283,366,383)                  | (22,218,750)                     | (935,623,371)                    |
| <strong>กำไรสำหรับปี</strong>                  |    | <strong>14,638,367,338</strong>  | <strong>9,980,994,296</strong>   | <strong>9,614,326,936</strong>   | <strong>9,885,822,827</strong>   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

|                                                             |    | งบการเงินรวม   |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-------------------------------------------------------------|----|----------------|---------------|----------------------|---------------|
| หมายเหตุ                                                    |    | 2568           | 2567          | 2568                 | 2567          |
| <b>การแบ่งปันกำไร</b>                                       |    |                |               |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                          |    | 14,584,200,646 | 9,958,627,917 | 9,614,326,936        | 9,885,822,827 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ |    | 54,166,692     | 22,366,379    |                      |               |
|                                                             |    | 14,638,367,338 | 9,980,994,296 |                      |               |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>                                          |    |                |               |                      |               |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                      | 30 |                |               |                      |               |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                      |    | 6.53           | 4.46          | 4.30                 | 4.43          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                             | งบการเงินรวม   |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------------|---------------|
|                                                      | 2568           | 2567            | 2568                 | 2567          |
| กำไรสำหรับปี                                         | 14,638,367,338 | 9,980,994,296   | 9,614,326,936        | 9,885,822,827 |
| <strong>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</strong>            |                |                 |                      |               |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง |                |                 |                      |               |
| การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด                   |                |                 |                      |               |
| สุทธิจากภาษีเงินได้                                  | 34             | 830,047,645     | 191,736,649          | 830,047,645   |
| ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง                         |                |                 |                      |               |
| สุทธิจากภาษีเงินได้                                  | 34             | 355,166,855     | (666,255,452)        | 355,166,855   |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก                          |                |                 |                      |               |
| การแปลงค่าทางการเงิน                                 |                | (2,649,610,296) | (383,005,579)        | -             |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก                   |                |                 |                      |               |
| บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิ                    |                |                 |                      |               |
| จากภาษีเงินได้                                       | 13             | (10,210,150)    | (26,934,926)         | -             |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง |                |                 |                      |               |
| สุทธิจากภาษีเงินได้                                  |                | (1,474,605,946) | (884,459,308)        | 1,185,214,500 |
|                                                      |                |                 |                      | (474,518,803) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                                                                                                              | งบการเงินรวม |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                                                                                                       | 2568         | 2567            | 2568                 | 2567            |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                                                               |              |                 |                      |                 |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิ                                                                                  |              |                 |                      |                 |
| จากภาษีเงินได้                                                                                                                        | 25           | (659,314,455)   | -                    | (515,381,528)   |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีเงินได้ |              |                 |                      |                 |
|                                                                                                                                       |              | (594,165,476)   | (2,369,335,300)      | (507,551,286)   |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสุทธิจากภาษีเงินได้                                                            |              | 980,803         | -                    | -               |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลังสุทธิจากภาษีเงินได้                                                            |              |                 |                      |                 |
|                                                                                                                                       |              | (1,252,499,128) | (2,369,335,300)      | (1,022,932,814) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                                                                                       |              | (2,727,105,074) | (3,253,794,608)      | 162,281,686     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                                                                        |              | 11,911,262,264  | 6,727,199,688        | 9,776,608,622   |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                                                                                                      |              |                 |                      |                 |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                                                                                    |              | 11,851,540,631  | 6,703,295,417        | 9,776,608,622   |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                                                                        |              | 59,721,633      | 23,904,271           | 7,099,125,941   |
|                                                                                                                                       |              | 11,911,262,264  | 6,727,199,688        |                 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

ncsnqislu na

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                |                |                                           |                 |                         |                             |                        |                 |                                                                                            |                         |
|-------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|-----------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                     |                | ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น                        |                 |                         | กำไรสะสม                    |                        |                 | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                                                         |                         |
|                                     |                | ส่วนต่ำกว่า                               |                 | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย | จัดสรรแล้ว - สำรองอื่น | กำไรสะสม        | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                                                    |                         |
|                                     |                | ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน | ทุนจากกำไรสุทธิ |                         |                             |                        |                 | การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567   | 22,338,355,660 | 10,698,724,259                            | -               | -                       | 2,315,147,873               | 244,500,000            | 126,766,514,243 | (3,665,648,181)                                                                            | (3,804,376,848)         |
| กำไรสำหรับปี                        | -              | -                                         | -               | -                       | -                           | -                      | 9,885,822,827   | -                                                                                          | -                       |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี     | -              | -                                         | -               | -                       | -                           | -                      | -               | (2,312,178,083)                                                                            | 191,736,649             |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี      | -              | -                                         | -               | -                       | -                           | -                      | 9,885,822,827   | (2,312,178,083)                                                                            | (666,255,452)           |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)         | -              | -                                         | -               | -                       | -                           | -                      | (8,822,982,512) | -                                                                                          | -                       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | 22,338,355,660 | 10,698,724,259                            | -               | -                       | 2,315,147,873               | 244,500,000            | 127,829,354,558 | (5,977,826,264)                                                                            | (3,612,640,199)         |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568   | 22,338,355,660 | 10,698,724,259                            | -               | -                       | 2,315,147,873               | 244,500,000            | 127,829,354,558 | (5,977,826,264)                                                                            | (3,612,640,199)         |
| กำไรสำหรับปี                        | -              | -                                         | -               | -                       | -                           | -                      | 9,614,326,936   | -                                                                                          | -                       |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี     | -              | -                                         | -               | -                       | -                           | -                      | (515,381,528)   | (507,551,286)                                                                              | 830,047,645             |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี      | -              | -                                         | -               | -                       | -                           | -                      | 9,098,945,408   | (507,551,286)                                                                              | 322,496,119             |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)         | -              | -                                         | -               | -                       | -                           | -                      | (3,350,648,814) | -                                                                                          | -                       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | 22,338,355,660 | 10,698,724,259                            | -               | -                       | 2,315,147,873               | 244,500,000            | 133,577,651,152 | (6,485,377,550)                                                                            | (2,782,592,554)         |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

|                                                 |    | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-------------------------------------------------|----|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| หมายเหตุ                                        |    | 2568            | 2567            | 2568                 | 2567            |
| <strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</strong> |    |                 |                 |                      |                 |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                   |    | 16,769,498,457  | 12,264,360,679  | 9,636,545,686        | 10,821,446,198  |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็น              |    |                 |                 |                      |                 |
| เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน            |    |                 |                 |                      |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                   | 28 | 8,064,746,960   | 8,105,923,279   | 5,390,899,129        | 5,444,994,100   |
| ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น           |    | 17,529,731      | 44,887,250      | -                    | -               |
| ขาดทุน (โอนกลับ) จากการปรับลดสินค้า             |    |                 |                 |                      |                 |
| คงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ            | 11 | 146,565,759     | (581,989,391)   | 248,505,468          | (643,694,265)   |
| ต้นทุนทางการเงิน                                |    | 3,494,488,119   | 4,051,967,126   | 3,621,592,178        | 3,999,275,061   |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ                   |    |                 |                 |                      |                 |
| ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง                           |    | 426,653,941     | 220,061,224     | 411,634,742          | 359,640,408     |
| ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จาก                       |    |                 |                 |                      |                 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                           | 13 | (6,258,822,502) | 131,683,267     | -                    | -               |
| เงินปันผลรับ                                    |    | (283,435,749)   | (269,115,182)   | (9,028,642,484)      | (6,442,367,800) |
| ผลต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่า                     |    | 23,649          | (1,630,411)     | 23,649               | -               |
| กำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้                        | 24 | (4,041,949,274) | (1,134,184,913) | (536,370,887)        | -               |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร                   |    |                 |                 |                      |                 |
| และอุปกรณ์                                      |    | (648,769)       | (861,322)       | (417,866)            | (341,689)       |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน                    |    |                 |                 |                      |                 |
| อาคารและอุปกรณ์                                 |    | 55,997,539      | 31,414          | 51,104,656           | 80              |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (โอนกลับ)              |    | 61,823,533      | (43,213,343)    | 61,823,533           | (43,213,343)    |
| ขาดทุน (กำไร) รายได้จากการขายที่                |    |                 |                 |                      |                 |
| ถูกป้องกันความเสี่ยง                            |    | (530,463,990)   | 300,882,833     | (530,463,990)        | 300,882,833     |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของ                |    |                 |                 |                      |                 |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                             |    | 30,913,732      | 76,144,576      | 18,971,025           | 40,140,670      |
| ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่ายุติธรรม           |    |                 |                 |                      |                 |
| ของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง          |    | (197,600,128)   | 223,077,655     | (200,999,881)        | 177,580,088     |
| ขาดทุนจากการยุติสัญญาแลกเปลี่ยน                 |    |                 |                 |                      |                 |
| อัตราแลกเปลี่ยนข้ามสกุลเงิน                     |    | 1,087,900,000   | -               | 1,087,900,000        | -               |
| การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดิน        |    |                 |                 |                      |                 |
| และอื่นๆ รับล่วงหน้า                            |    | (29,378,189)    | (33,838,569)    | (847,658,185)        | (896,998,030)   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                              | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                       | 2568            | 2567            | 2568                 | 2567            |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง |                 |                 |                      |                 |
| ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน        | 18,813,842,819  | 23,354,186,172  | 9,384,446,773        | 13,117,344,311  |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง   |                 |                 |                      |                 |
| ลูกหนี้การค้า                         | 3,874,728,520   | 3,612,746,669   | 4,423,943,323        | 3,860,718,528   |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                  | (2,048,256,984) | 177,710,761     | (2,032,646,035)      | 44,390,637      |
| ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง         | 104,542,715     | 480,242,386     | 104,542,715          | 480,242,386     |
| สินค้าคงเหลือ                         | 8,326,670,203   | 12,660,742,588  | 7,497,852,384        | 12,067,406,364  |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน             | (200,283,683)   | 1,267,124,375   | (166,896,547)        | 1,285,504,086   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น             | (1,001,582,235) | (77,916,518)    | (1,013,577,494)      | (84,766,964)    |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)      |                 |                 |                      |                 |
| เจ้าหนี้การค้า                        | 24,793,700,848  | 1,358,053,052   | 24,360,131,761       | 529,083,839     |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                 | 214,230,793     | (153,593,506)   | 595,547,510          | 1,075,807,048   |
| ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย                 | (466,921,013)   | 1,072,989,175   | (466,510,609)        | 1,073,364,088   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น               | 295,043,457     | (59,409,406)    | 521,087,586          | (63,844,203)    |
| เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน        | 52,705,715,440  | 43,692,875,748  | 43,207,921,367       | 33,385,250,120  |
| จ่ายภาษีเงินได้                       | (3,896,772,703) | (4,338,173,443) | (2,610,808,548)      | (3,428,678,094) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน   | 48,808,942,737  | 39,354,702,305  | 40,597,112,819       | 29,956,572,026  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้





# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

|                                                           |    | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|-----------------------------------------------------------|----|------------------|------------------|----------------------|-----------------|
| หมายเหตุ                                                  |    | 2568             | 2567             | 2568                 | 2567            |
| <strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</strong>               |    |                  |                  |                      |                 |
| เงินสดรับจากเงินปันผล                                     |    | 775,026,836      | 531,789,355      | 9,028,642,484        | 6,442,367,800   |
| เงินสดรับ (จ่าย) จากลงทุนในสินทรัพย์                      |    |                  |                  |                      |                 |
| ทางการเงินระยะสั้น                                        |    | 4,550,444,554    | (4,961,284,613)  | 4,550,445,000        | (4,961,284,000) |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน                         |    |                  |                  |                      |                 |
| ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |    | -                | (22,186,689)     | -                    | -               |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน                         |    |                  |                  |                      |                 |
| ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน          |    | (47,556,414)     | (43,258,313)     | -                    | -               |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น                         |    |                  |                  |                      |                 |
| แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                 | 6  | -                | -                | 325,845,190          | 743,157,440     |
| เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น                        |    |                  |                  |                      |                 |
| แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                 | 6  | -                | -                | (230,288,350)        | (40,000,000)    |
| เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่                       |    |                  |                  |                      |                 |
| สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน                                 |    | 39,830,532       | 42,566,623       | 39,441,829           | 40,941,101      |
| เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่                      |    |                  |                  |                      |                 |
| สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน                                 |    | (1,499,230)      | (1,950,000)      | -                    | -               |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                  |    | 1,202,849        | 1,226,022        | 547,602              | 629,458         |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                 |    | (10,428,635,251) | (8,955,471,314)  | (8,963,726,504)      | (7,888,489,839) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                    |    | (269,362,962)    | (364,862,478)    | (243,093,450)        | (223,319,520)   |
| เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้                      |    | -                | (235,150,138)    | -                    | (235,150,138)   |
| เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย                          | 12 | -                | -                | (19,160,190,000)     | -               |
| เงินสดรับจากการบังคับหลักประกัน                           |    |                  |                  |                      |                 |
| ตามสัญญา                                                  | 36 | 14,312,438,089   | -                | 14,312,438,089       | -               |
| <strong>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)</strong>            |    |                  |                  |                      |                 |
| กิจกรรมลงทุน                                              |    | 8,931,889,003    | (14,008,581,545) | (339,938,110)        | (6,121,147,698) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

|                                                                          |    | งบการเงินรวม            |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                         |
|--------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| หมายเหตุ                                                                 |    | 2568                    | 2567                    | 2568                   | 2567                    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                    |    |                         |                         |                        |                         |
| เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน                                               |    | (6,674,864,956)         | (7,618,362,343)         | (7,057,793,200)        | (8,572,279,120)         |
| เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                  | 32 | (3,350,648,814)         | (8,822,982,512)         | (3,350,648,814)        | (8,822,982,512)         |
| เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่<br>ไม่มีอำนาจควบคุม                    |    | (115,521,405)           | (29,272,011)            | -                      | -                       |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่<br>ไม่มีอำนาจควบคุม                    | 12 | (7,199,148)             | -                       | -                      | -                       |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย<br>จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |    | 18,408,810,000          | -                       | -                      | -                       |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น<br>จากสถาบันการเงิน                       | 20 | 20,889,837,915          | 12,184,371,803          | -                      | -                       |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น<br>จากสถาบันการเงิน                      | 20 | (20,881,828,371)        | (12,634,399,332)        | -                      | -                       |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น<br>จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน              | 6  | -                       | -                       | 426,196,030            | 2,462,664,356           |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว<br>จากสถาบันการเงิน                        | 23 | 2,223,578,734           | 7,054,106,886           | -                      | 7,000,000,000           |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว<br>จากสถาบันการเงิน                       | 23 | (12,774,984,226)        | (3,159,714,033)         | (10,900,000,000)       | (2,400,000,000)         |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น                              | 23 | (178,937,500)           | (12,500,000)            | -                      | -                       |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว<br>จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน              | 6  | -                       | -                       | (18,209,872,187)       | (3,239,632,734)         |
| เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม                               | 23 | -                       | (4,125,000)             | -                      | (4,125,000)             |
| เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนและซื้อคืนหุ้นกู้                                   | 24 | (18,130,603,660)        | (10,302,612,049)        | (4,796,669,179)        | (7,000,000,000)         |
| เงินสดจ่ายเพื่อยุติสัญญาแลกเปลี่ยน<br>อัตราแลกเปลี่ยนข้ามสกุลเงิน        | 33 | (1,087,900,000)         | -                       | (1,087,900,000)        | -                       |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว<br>ภายใต้สัญญาให้เช่าและเช่ากลับ           | 6  | -                       | -                       | 37,402,000,000         | -                       |
| เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า                                         |    | (1,414,677,523)         | (1,281,649,884)         | (1,385,365,961)        | (1,228,939,233)         |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                |    | <b>(23,094,938,954)</b> | <b>(24,627,138,475)</b> | <b>(8,960,053,311)</b> | <b>(21,805,294,243)</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

|                                                    |   | งบการเงินรวม    |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|----------------------------------------------------|---|-----------------|----------------|----------------------|----------------|
| หมายเหตุ                                           |   | 2568            | 2567           | 2568                 | 2567           |
| <strong>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</strong>    |   |                 |                |                      |                |
| <b>เพิ่มขึ้นสุทธิ</b>                              |   | 34,645,892,786  | 718,982,285    | 31,297,121,398       | 2,030,130,085  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                |   | 29,042,414,201  | 28,431,620,650 | 25,571,833,933       | 23,736,906,709 |
| <strong>ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง</strong>          |   |                 |                |                      |                |
| อัตราแลกเปลี่ยน                                    |   | (1,120,103,781) | (108,188,734)  | (262,184,375)        | (195,202,861)  |
| <strong>เงินสดและรายการเทียบเท่า</strong>          |   |                 |                |                      |                |
| <b>เงินสดปลายปี</b>                                | 7 | 62,568,203,206  | 29,042,414,201 | 56,606,770,956       | 25,571,833,933 |
| <strong>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</strong> |   |                 |                |                      |                |
| เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์           |   | 1,522,714,105   | 371,659,723    | 1,488,648,272        | 193,002,181    |
| เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน              |   | 22,448,535      | 55,953,735     | 22,426,135           | 39,192,217     |
| การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้                |   |                 |                |                      |                |
| และหนี้สินตามสัญญาเช่า                             |   | 416,302,182     | 275,175,113    | 305,440,396          | 278,206,467    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ (ถือหุ้นร้อยละ 45.03 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักด้านการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียม รวมถึงธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ โดยมีสำนักงานและโรงกลั่นที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน เลขที่ 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) รายละเอียดของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.2

ข) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชี

### 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัทหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

## ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับ หรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม นั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม

## ง) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมลดลง แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วมกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือสินทรัพย์ทางการเงิน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในกำไรหรือขาดทุน



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## จ) รายการระหว่างกันในการเงินรวม

รายการยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

## 4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ

### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

### ค) กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปี ณ วันที่ในฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

## 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าเสียหุ้ยในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

## 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทคือ ที่ดิน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาวหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) โดยราคาทุนรวมถึงรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมใช้งาน และประมาณการค่าเสื่อมราคาการขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดจากการได้หรือใช้สินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลังอาจรวมต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบของสินทรัพย์เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้น และคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัท และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                                                            | จำนวนปี |
|------------------------------------------------------------|---------|
| อาคาร                                                      | 10 - 30 |
| ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า                               | 5 - 20  |
| โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์                                   | 20 - 35 |
| โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นขั้นพื้นฐานและอุปกรณ์                | 16 - 30 |
| โรงผลิตปิโตรเคมี                                           | 10 - 30 |
| โรงผลิตกระแสไฟฟ้า                                          | 20 - 25 |
| เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน                     | 3 - 20  |
| เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสาร | 10 - 25 |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่น ๆ          | 3 - 10  |
| ยานพาหนะ                                                   | 5       |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลา  
รายงาน

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิง  
เศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ใน  
ส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 4.7 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของ  
สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้  
เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือ  
เมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจให้กับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

## 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

|                    | จำนวนปี |
|--------------------|---------|
| ค่าสิทธิ           | 10 - 25 |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 5 - 10  |
| ค่าสิทธิบัตร       | 10      |

## 4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

## 4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

|                     |       |
|---------------------|-------|
| ที่ดิน              | 33 ปี |
| อาคาร               | 3 ปี  |
| อุปกรณ์             | 5 ปี  |
| เรือบรรทุกน้ำมันดิบ | 10 ปี |
| ยานพาหนะ            | 5 ปี  |

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าหรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

## สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการขายหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

## 4.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

## 4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ข) ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

## 4.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## 4.14 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ของเงินอุดหนุนนั้น

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นเงินอุดหนุนในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย

การคำนวณเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นไปตามเงื่อนไขและอัตราที่คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานกำหนด

กลุ่มบริษัทได้แสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลแยกออกจากรายได้จากการขายในกำไรหรือขาดทุน



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 4.15 การรับรู้รายได้

### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่เป็นการขายสินค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB ธุรกิจสารทำละลายและธุรกิจเอทานอล จะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติในการโอนการควบคุมในสินค้า ซึ่งก็คือการส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ให้แก่ลูกค้า ผ่านทางเรือบรรทุก ทางรถบรรทุก และทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ซึ่งการส่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวโดยปกติเกิดขึ้นพร้อมกันกับการโอนกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายและเมื่อลูกค้าได้ครอบครองสินค้าทางกายภาพแล้ว ซึ่งในกรณีนี้กลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ จะรับรู้เมื่อมีการส่งมอบกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ และลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น และวัดมูลค่าโดยคำนวณจากปริมาณที่ส่งมอบและราคาที่ตกลงกันตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

## 4.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

## สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่ารวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากนั้น ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินแต่ละสัญญาจะแสดงด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัททยอยรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการตัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการค้ำประกัน

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกัน ซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การด้อยค่าของสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

บริษัทฯ ประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้แก่ผู้ถือสัญญาค้ำประกันทางการเงินหากเกิดการผิดนัดชำระขึ้น ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนค่าความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีประมาณการหนี้สิน

## การหักลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 4.17 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ตามลำดับ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ได้กำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

## การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะให้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสียหายด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

## การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิภาพเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจกรรมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจกรรมจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ มีการจำหน่ายหรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

## 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาค่าเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ฝ่ายบริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน PT Chandra Asri Pacific Tbk (CAP) และจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวน้อยกว่าร้อยละ 20 ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 15 ใน CAP ผ่านบริษัทย่อย PT TOP Investment Indonesia โดยบริษัทฯ ได้มีการส่งตัวแทนไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการที่ CAP (Board of Commissioners) รวมถึงมีการส่งผู้บริหารไปปฏิบัติงานที่ CAP (Board of Directors) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบ (Feedstock Sales and Purchase Agreement) กับ CAP

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## สัญญาเช่า

**การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

**การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

**ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลด และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

| ชื่อกิจการ                | ประเทศที่กิจการจัดตั้ง | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                  |
|---------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | ไทย                    | เป็นบริษัทใหญ่                                                                      |
| บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด | ไทย                    | เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกร่วมกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ        |
| บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด      | ไทย                    | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกร่วมกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| ชื่อกิจการ                                | ประเทศที่กิจการจัดตั้ง     | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                     |
|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)            | ไทย                        | เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                                |
| PT TOP Investment Indonesia               | สาธารณรัฐอินโดนีเซีย       | เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                                |
| PT Chandra Asri Pacific Tbk               | สาธารณรัฐอินโดนีเซีย       | เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน                                          |
| บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด | ไทย                        | เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                                |
| บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด           | ไทย                        | เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                                |
| บริษัท ท็อป อินฟรา จำกัด                  | ไทย                        | เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                                |
| บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ไทย                        | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ |
| บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด              | ไทย                        | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                         |
| TOP Solvent (Vietnam) LLC.                | สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                         |
| PT Tirta Surya Raya                       | สาธารณรัฐอินโดนีเซีย       | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม                                                                  |
| JSKEM Private Limited                     | สาธารณรัฐสิงคโปร์          | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                         |
| TOPNEXT India Private Limited             | สาธารณรัฐอินเดีย           | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทางอ้อม                                                       |
| บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด                 | ไทย                        | เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                                |
| บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด             | ไทย                        | เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                                |
| บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด                  | ไทย                        | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ |
| บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด | ไทย                        | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                         |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| ชื่อกิจการ                                               | ประเทศที่กิจการจัดตั้ง | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                           |
|----------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)                   | ไทย                    | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                          |
| บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด                    | ไทย                    | เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                                      |
| บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด                              | ไทย                    | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                               |
| TOP Ventures Hong Kong Limited                           | เขตบริหารพิเศษฮ่องกง   | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                               |
| TOP Ventures America LLC.                                | สหรัฐอเมริกา           | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                               |
| บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด                     | ไทย                    | เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                                      |
| บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด <sup>(1)</sup> | ไทย                    | เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                                      |
| บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด                         | ไทย                    | เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                                      |
| Chandra Asri Trading Company Pte., Ltd.                  | สาธารณรัฐสิงคโปร์      | เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม                                                                        |
| PT Chandra Trading Nusantara                             | สาธารณรัฐอินโดนีเซีย   | เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม                                                                        |
| บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)          | ไทย                    | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน และ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ |
| บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด                  | ไทย                    | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ                          |
| บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)            | ไทย                    | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน                                          |
| บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเชส อัลไลแอนซ์ จำกัด              | ไทย                    | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน                                          |
| บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)          | ไทย                    | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่                                                                  |
| PTT International Trading Pte. Ltd.                      | สาธารณรัฐสิงคโปร์      | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่                                                                  |
| บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด                        | ไทย                    | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่                                                                  |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| ชื่อกิจการ                                                    | ประเทศที่กิจการจัดตั้ง         | ลักษณะความสัมพันธ์                                      |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------|
| บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด                           | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และ/หรือมีกรรมกรร<br>ร่วมกัน |
| บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)                               | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่                             |
| บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด                          | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และ/หรือมีกรรมกรร<br>ร่วมกัน |
| บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)                    | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่                             |
| บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด                                 | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่                             |
| PTT International Trading London Ltd.                         | อังกฤษ                         | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่                             |
| PTT International Trading USA Inc.                            | สหรัฐอเมริกา                   | เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่                             |
| PTT MEA Ltd.                                                  | สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์      | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่                      |
| บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด                        | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่                      |
| บริษัท เมฆา วี จำกัด                                          | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่                      |
| บริษัท เอนเนอร์ยี่ รีคอปเวอรี่ ยูนิต จำกัด                    | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่                      |
| บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด                          | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่                      |
| Nuplex Resins (Vietnam) Pty Ltd.                              | สาธารณรัฐสังคมนิยม<br>เวียดนาม | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่                      |
| บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์<br>เอนจิเนียริง จำกัด           | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่                      |
| บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์<br>เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส จำกัด | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่                      |
| บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)                        | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่                      |
| บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด                                     | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่                      |
| บริษัท เวนคอเรจ (ไทยแลนด์) จำกัด                              | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่                      |
| บริษัท จีซี โพลีออลส์ จำกัด                                   | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่                      |
| บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด                                 | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่                      |
| บริษัท ไออาร์ เฮลท์ แอนด์ เวลเนส จำกัด                        | ไทย                            | เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่                      |
| บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด                               | ไทย                            | เป็นการร่วมค้าทางอ้อมของบริษัทใหญ่                      |
| บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด                               | ไทย                            | เป็นการร่วมค้าทางอ้อมของบริษัทใหญ่                      |

(1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญของบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565 ได้มีมติอนุมัติให้ปิดบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนของการชำระบัญชี



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

| รายการ                                                   | นโยบายการกำหนดราคา                                         |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                           | ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ |
| รายได้ค่าเช่า ซื้อมินิแควและสินทรัพย์                    |                                                            |
| ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย                               | ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา                                 |
| รายได้เงินปันผล                                          | ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล                                 |
| รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น                              | ราคาตามสัญญา                                               |
| ค่าตอบแทนกรรมการ                                         | ตามจำนวนที่ได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท     |
| รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้ |                                                            |

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--|--------------|------|----------------------|------|
|  | 2568         | 2567 | 2568                 | 2567 |

**บริษัทใหญ่**

|                                    |         |         |         |         |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| รายได้จากการขาย                    | 8       | 7       | -       | -       |
| ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ | 261,373 | 323,882 | 253,447 | 315,239 |
| รายได้อื่น                         | 18      | 12      | 18      | 12      |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                     | 116     | 125     | 116     | 124     |
| ซื้อสินทรัพย์                      | -       | 9       | -       | 9       |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--|--------------|------|----------------------|------|
|  | 2568         | 2567 | 2568                 | 2567 |

## บริษัทย่อย

(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)

|                                          |   |   |        |        |
|------------------------------------------|---|---|--------|--------|
| รายได้จากการขาย                          | - | - | 73,253 | 98,513 |
| ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ       | - | - | 49,385 | 64,988 |
| ดอกเบี้ยรับ                              | - | - | 459    | 470    |
| รายได้เงินปันผล                          | - | - | 8,513  | 6,077  |
| รายได้ค่าเช่าที่ดิน                      | - | - | 101    | 102    |
| รายได้อื่น                               | - | - | 1,696  | 1,940  |
| ดอกเบี้ยจ่าย                             | - | - | 985    | 892    |
| ดอกเบี้ยจ่ายที่รวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ | - | - | 3,218  | 3,927  |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                           | - | - | 2,985  | 2,237  |
| ซื้อสินทรัพย์                            | - | - | 185    | 247    |

## บริษัทร่วม

|                                    |       |       |     |     |
|------------------------------------|-------|-------|-----|-----|
| รายได้จากการขาย                    | 177   | 149   | -   | -   |
| ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ | 1,483 | 1,622 | -   | -   |
| รายได้เงินปันผล                    | -     | -     | 248 | 108 |
| รายได้อื่น                         | 1     | -     | 1   | -   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                     | 484   | 422   | 481 | 419 |
| ซื้อสินทรัพย์                      | 76    | 74    | 76  | 74  |

## บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่

|                                    |         |         |         |         |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| รายได้จากการขาย                    | 186,916 | 217,268 | 173,805 | 199,591 |
| ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ | 4,886   | 11,589  | 2,108   | 7,764   |
| รายได้อื่น                         | 110     | 90      | 110     | 90      |
| ดอกเบี้ยจ่าย                       | 2       | -       | 2       | -       |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                     | 146     | 173     | 77      | 116     |
| ซื้อสินทรัพย์                      | 59      | 92      | 59      | 92      |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--|--------------|------|----------------------|------|
|  | 2568         | 2567 | 2568                 | 2567 |

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

|                                    |     |     |     |     |
|------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| รายได้จากการขาย                    | 5   | 7   | -   | -   |
| ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ | -   | 6   | -   | 6   |
| รายได้เงินปันผล                    | 279 | 259 | 268 | 251 |
| รายได้อื่น                         | 38  | 21  | 38  | 21  |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                     | 15  | 18  | -   | -   |
| ซื้อสินทรัพย์                      | -   | 3   | -   | 3   |

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--|--------------|------|----------------------|------|
|  | 2568         | 2567 | 2568                 | 2567 |

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)

|                            |        |        |        |        |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|
| บริษัทใหญ่                 | -      | 6      | -      | -      |
| บริษัทย่อย                 | -      | -      | 6,628  | 8,098  |
| บริษัทร่วม                 | -      | 13     | -      | -      |
| บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่    | 10,590 | 13,219 | 9,709  | 11,705 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 1      | 1      | -      | -      |
| รวม                        | 10,591 | 13,239 | 16,337 | 19,803 |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                             | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|-------------------------------------------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                                                             | 2568         | 2567  | 2568                 | 2567  |
| <b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>        |              |       |                      |       |
| บริษัทใหญ่                                                  | 465          | 676   | 455                  | 671   |
| บริษัทย่อย                                                  | -            | -     | 274                  | 362   |
| บริษัทร่วม                                                  | 84           | 113   | 84                   | 113   |
| บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่                                     | 1,390        | 504   | 1,386                | 500   |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                                  | 26           | 3     | 26                   | 3     |
| รวม                                                         | 1,965        | 1,296 | 2,225                | 1,649 |
| <b>สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |       |                      |       |
| บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่                                     | 169          | 18    | 169                  | 18    |
| รวม                                                         | 169          | 18    | 169                  | 18    |
| <b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>  |              |       |                      |       |
| บริษัทย่อย                                                  | -            | -     | 1,230                | 1,187 |
| รวม                                                         | -            | -     | 1,230                | 1,187 |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>   |              |       |                      |       |
| บริษัทย่อย                                                  | -            | -     | 142                  | 117   |
| บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่                                     | 15           | 15    | 15                   | 15    |
| รวม                                                         | 15           | 15    | 157                  | 132   |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                              | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|--------------------------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                                              | 2568         | 2567   | 2568                 | 2567   |
| <b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</b> |              |        |                      |        |
| บริษัทใหญ่                                                   | 72,967       | 49,852 | 72,019               | 48,754 |
| บริษัทย่อย                                                   | -            | -      | 4,518                | 5,201  |
| บริษัทร่วม                                                   | 73           | 150    | -                    | -      |
| บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่                                      | 1,382        | 304    | 1,179                | 86     |
| รวม                                                          | 74,422       | 50,306 | 77,716               | 54,041 |
| <b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>        |              |        |                      |        |
| บริษัทใหญ่                                                   | -            | 1      | -                    | 1      |
| บริษัทย่อย                                                   | -            | -      | 738                  | 922    |
| บริษัทร่วม                                                   | 156          | 163    | 156                  | 162    |
| บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่                                      | 27           | 46     | 24                   | 42     |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                                   | 1            | 3      | -                    | -      |
| รวม                                                          | 184          | 213    | 918                  | 1,127  |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>          |              |        |                      |        |
| บริษัทใหญ่                                                   | -            | 2      | -                    | 2      |
| บริษัทย่อย                                                   | -            | -      | 507                  | 534    |
| บริษัทร่วม                                                   | 2            | 4      | 2                    | 4      |
| บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่                                      | 43           | 58     | 43                   | 58     |
| รวม                                                          | 45           | 64     | 552                  | 598    |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>      |              |        |                      |        |
| บริษัทย่อย                                                   | -            | -      | 1,297                | 733    |
| บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่                                      | 3,092        | 3,092  | 3,092                | 3,092  |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                                   | 3            | 3      | 3                    | 3      |
| รวม                                                          | 3,095        | 3,095  | 4,392                | 3,828  |





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่งกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่งกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                      |           |       |                               |                                        |
|----------------------|--------------------------------------|-----------|-------|-------------------------------|----------------------------------------|
|                      | ยอดคงเหลือ ณ วันที่<br>1 มกราคม 2568 | เพิ่มขึ้น | ลดลง  | ผลกระทบจาก<br>อัตราแลกเปลี่ยน | ยอดคงเหลือ ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2568 |
| บริษัทย่อย           | 233                                  | 230       | (326) | 4                             | 141                                    |
| รวม                  | 233                                  | 230       | (326) | 4                             | 141                                    |

อัตราดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีอัตราเท่ากับอัตราอ้างอิง BIBOR ระยะ 3 เดือน (BIBOR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และอ้างอิงอัตรา SOFR ระยะ 3 เดือน (SOFR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

## เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่งกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่งกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                         |           |      |                                                  |                                           |
|----------------------|-----------------------------------------|-----------|------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                      | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม 2568 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | ค่าตัดจำหน่าย<br>ค่าธรรมเนียม<br>การจัดหาเงินกู้ | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2568 |
| บริษัทย่อย           | 9,987                                   | -         | -    | 2                                                | 9,989                                     |
| รวม                  | 9,987                                   | -         | -    | 2                                                | 9,989                                     |

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวงเงินไม่เกินจำนวน 10,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยไม่เกินร้อยละ 4.05 ต่อปี ตลอดจนอายุสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 5 - 15 ปี เงินกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการจ่ายเงินกู้ยืมให้แก่กลุ่มสถาบันการเงิน และใช้สำหรับการดำเนินงานในโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯในกลุ่มบริษัท

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                      |           |      |                                        |
|----------------------|--------------------------------------|-----------|------|----------------------------------------|
|                      | ยอดคงเหลือ ณ วันที่<br>1 มกราคม 2568 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2568 |
| บริษัทย่อย           | 7,648                                | 426       | -    | 8,074                                  |
| รวม                  | 7,648                                | 426       | -    | 8,074                                  |

อัตราดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา BIBOR ระยะ 1 เดือน (BIBOR 1M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ |                     |           |          |                             |                    |                     |
|----------------------|---------------------|-----------|----------|-----------------------------|--------------------|---------------------|
|                      | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ |           |          | ค่าตัดจำหน่าย               | ผลกระทบ            | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ |
|                      | 1 มกราคม 2568       | เพิ่มขึ้น | ลดลง     | ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ | จากอัตราแลกเปลี่ยน | 31 ธันวาคม 2568     |
| บริษัทย่อย           | 94,983              | 37,402    | (18,210) | 191                         | (5,672)            | 108,694             |
| รวม                  | 94,983              | 37,402    | (18,210) | 191                         | (5,672)            | 108,694             |

บริษัทฯ เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งหลายสัญญา เงินกู้ยืมดังกล่าวจะครบกำหนดชำระคืนตั้งแต่ปี 2571 ถึงปี 2593 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีเงินกู้ยืมคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2,249 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2567: 2,779 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.89 ถึงร้อยละ 5.96 ต่อปี (2567: มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.03 ถึงร้อยละ 5.96 ต่อปี)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในปี 2568 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้เช่าและเช่ากลับคืน (Lease and leaseback) กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งสำหรับทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานบางส่วนของบริษัทฯ โดยเข้าทำสัญญาให้เช่าระยะยาว และสัญญาเช่าช่วงกลับ ซึ่งรูปแบบของธุรกรรมดังกล่าวเสมือนเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาอยู่ที่ร้อยละ 8.94 ต่อปี

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                    | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                    | 2568         | 2567 | 2568                 | 2567 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 52           | 78   | 50                   | 74   |
| รวม                | 52           | 78   | 50                   | 74   |

## สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

### สัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้า (ERU)

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้า (ERU) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำให้กับโครงการพลังงานสะอาด (CFP) โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้บริษัทฯ จะโอนกรรมสิทธิ์ใน ERU ให้แก่ผู้ซื้อหลังจากเข้าเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดในสัญญาเกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว (Closing Date) ซึ่งเงื่อนไขดังกล่าวรวมถึงการที่บริษัทฯ ได้ลงนามในหนังสือรับรองผลงานการก่อสร้าง (Provisional Acceptance Certificate : PAC) ให้กับผู้รับเหมาก่อสร้าง และผู้ซื้อและผู้ขายได้รับใบอนุญาตที่จำเป็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### สัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภค

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อจัดหาและจัดส่งกากน้ำมัน เชื้อเพลิงอื่น ๆ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่ใช้ในการดำเนินการ ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อซื้อไฟฟ้า ไอน้ำและผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้อื่น ๆ ซึ่งผลิตโดย ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

## สัญญาดำเนินการและบำรุงรักษา

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาดำเนินการและบำรุงรักษากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในการเป็นผู้ให้บริการในการเดินเครื่องและซ่อมบำรุงที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของ ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

## สัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ (Master Agreement for Business Collaboration)

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาในการให้ความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทใหญ่เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และแนวทางปฏิบัติในการขายระยะเวลาการชำระค่าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท จากเดิม 30 วัน เป็นไม่เกิน 120 วัน สัญญามีอายุ 1 ปี สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และได้มีการต่อสัญญาใหม่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งสัญญาใหม่มีอายุ 1 ปี สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2569

## สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Feedstock Supply Agreement)

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับบริษัทใหญ่ โดยบริษัทใหญ่จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสททั้งหมดของความต้องการกลั่น รวมถึงจัดจ้างเรือขนส่งน้ำมันดิบแบบจรดให้กับบริษัทฯ ซึ่งสัญญามีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา

## สัญญาความร่วมมือจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปตท. (P1 Collaboration Agreement)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำสัญญา P1 Collaboration Agreement โดยมีการกำหนดกรอบความร่วมมือระหว่างกลุ่ม ปตท. บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในการจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี การจ้างเรือ และอนุพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกและนำเข้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมถึงการนำเรือ Time Charter ของบริษัทฯ ไปบริหารโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในกลุ่มปตท. ซึ่งสัญญามีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา

## สัญญาให้เช่าระยะยาวและเช่าช่วงทรัพย์สินให้เช่ากลับ (Lease and Leaseback Agreement)

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้เช่าและเช่าช่วงกลับคืนกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งสำหรับทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานบางส่วนของบริษัทฯ โดยเข้าทำสัญญาให้เช่าระยะยาวระยะเวลา 21 ปี และสัญญาเช่าช่วงกลับระยะเวลา 3 ปี โดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทฯ สามารถเช่าช่วงกลับทรัพย์สินต่อไปภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่าได้ แต่ระยะเวลาเช่าช่วงกลับต้องไม่เกินระยะเวลาการเช่าตามสัญญาให้เช่าระยะยาว



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

|                               | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                               | 2568         | 2567   | 2568                 | 2567   |
| เงินสดในมือ                   | 1            | 1      | -                    | -      |
| เงินฝากธนาคาร                 |              |        |                      |        |
| - กระแสรายวันและออมทรัพย์     | 51,260       | 21,009 | 45,300               | 17,540 |
| - ฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน | 11,307       | 8,032  | 11,307               | 8,032  |
| รวม                           | 62,568       | 29,042 | 56,607               | 25,572 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 4.30 ต่อปี (2567: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 5.20 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.19 ถึงร้อยละ 3.40 ต่อปี (2567: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.67 ถึงร้อยละ 4.92 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

(หน่วย: ล้านบาท)

|                             | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-----------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                             | 2568         | 2567   | 2568                 | 2567   |
| เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ | 6,032        | 10,695 | 5,876                | 10,527 |
| รวม                         | 6,032        | 10,695 | 5,876                | 10,527 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำเป็นเงินฝากสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา จำนวน 97 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรืออเมริกา (2567: 315 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรืออเมริกา) และสกุลเงินบาทจำนวน 3,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.43 ถึงร้อยละ 4.44 ต่อปี (2567: ร้อยละ 4.64 ถึงร้อยละ 5.52 ต่อปี)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 9. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                      | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|------------------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                                      | 2568         | 2567   | 2568                 | 2567   |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน               |              |        |                      |        |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ               |              |        |                      |        |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                   | 10,591       | 13,239 | 16,337               | 19,803 |
| ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน            |              |        |                      |        |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ               |              |        |                      |        |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                   | 13,043       | 14,019 | 7,259                | 8,230  |
| ค้างชำระ                                             |              |        |                      |        |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                      | 53           | 343    | -                    | -      |
| 3 - 6 เดือน                                          | 3            | 45     | -                    | -      |
| มากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี                      | 21           | -      | -                    | -      |
| มากกว่า 1 ปี                                         | 36           | 3      | -                    | -      |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน         | 13,156       | 14,410 | 7,259                | 8,230  |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น   | (60)         | (48)   | -                    | -      |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 13,096       | 14,362 | 7,259                | 8,230  |
| รวม                                                  | 23,687       | 27,601 | 23,596               | 28,033 |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วัน ถึง 180 วัน



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 10. ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                                     | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                                                                                     | 2568         | 2567  | 2568                 | 2567  |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                                                | 3,785        | 1,721 | 3,974                | 2,024 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                                              | 502          | 470   | 264                  | 239   |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์<br>ของพนักงานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 21           | 21    | 21                   | 21    |
| รวม                                                                                 | 4,308        | 2,212 | 4,259                | 2,284 |

## 11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                  | งบการเงินรวม |        |                                                      |       |                          |        |
|--------------------------------------------------|--------------|--------|------------------------------------------------------|-------|--------------------------|--------|
|                                                  | ราคาทุน      |        | รายการปรับลดราคาทุนให้<br>เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |       | สินค้าคงเหลือ<br>- สุทธิ |        |
|                                                  | 2568         | 2567   | 2568                                                 | 2567  | 2568                     | 2567   |
| น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ                   | 11,572       | 12,844 | (7)                                                  | (112) | 11,565                   | 12,732 |
| วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง                  | 2,462        | 2,305  | (13)                                                 | (13)  | 2,449                    | 2,292  |
| ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์<br>กึ่งสำเร็จรูป | 8,667        | 9,703  | (301)                                                | (50)  | 8,366                    | 9,653  |
| สินค้าระหว่างทาง :                               |              |        |                                                      |       |                          |        |
| น้ำมันปิโตรเลียมดิบ                              | 9,541        | 15,783 | -                                                    | -     | 9,541                    | 15,783 |
| วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง                  | 13           | 40     | -                                                    | -     | 13                       | 40     |
| ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์<br>กึ่งสำเร็จรูป | 170          | 77     | -                                                    | -     | 170                      | 77     |
| รวม                                              | 32,425       | 40,752 | (321)                                                | (175) | 32,104                   | 40,577 |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |                                                      |      |                          |        |
|--------------------------------------------------|----------------------|--------|------------------------------------------------------|------|--------------------------|--------|
|                                                  | ราคาทุน              |        | รายการปรับลดราคาทุนให้<br>เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |      | สินค้าคงเหลือ<br>- สุทธิ |        |
|                                                  | 2568                 | 2567   | 2568                                                 | 2567 | 2568                     | 2567   |
| น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ                   | 10,863               | 11,759 | -                                                    | -    | 10,863                   | 11,759 |
| วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง                  | 1,884                | 1,769  | -                                                    | -    | 1,884                    | 1,769  |
| ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์<br>กึ่งสำเร็จรูป | 5,956                | 6,422  | (249)                                                | -    | 5,707                    | 6,422  |
| สินค้าระหว่างทาง :                               |                      |        |                                                      |      |                          |        |
| น้ำมันปิโตรเลียมดิบ                              | 9,541                | 15,783 | -                                                    | -    | 9,541                    | 15,783 |
| วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง                  | 9                    | 17     | -                                                    | -    | 9                        | 17     |
| รวม                                              | 28,253               | 35,750 | (249)                                                | -    | 28,004                   | 35,750 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินค้าคงเหลือข้างต้นได้รวมสินค้าคงเหลือที่ต้องสำรองไว้ตามกฎหมายเป็นมูลค่า 10,886 ล้านบาท (2567: 13,708 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายสินค้าคงเหลือมูลค่าประมาณ 250 ล้านบาท (2568: ไม่มี) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                   | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                                   | 2568         | 2567    | 2568                 | 2567    |
| ต้นทุนขาย                                                         | 272,928      | 345,639 | 310,339              | 396,374 |
| (โอนกลับ) การปรับลดสินค้าคงเหลือ<br>ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ | 146          | (582)   | 249                  | (644)   |
| สุทธิ                                                             | 273,074      | 345,057 | 310,588              | 395,730 |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 12.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|---------------------|----------------------|--------|
|                     | 2568                 | 2567   |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 41,280               | 41,280 |
| การลงทุนเพิ่ม       | 19,160               | -      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 60,440               | 41,280 |

### รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรง

##### บริษัท ทีโอป อินฟรา จำกัด (TI)

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2568 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในบริษัท ทีโอป อินฟรา จำกัด ("TI") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งใหม่ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 โดย TI จัดตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ต่อมาในเดือนธันวาคม 2568 TI ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 37,569 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 19,160 ล้านบาท

#### บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม

##### บริษัท ทีโอป เน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (TX) และ JSKEM Private Limited (JSKEM)

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 บริษัท ทีโอป เน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("TX") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการซื้อหุ้นเพิ่มใน JSKEM Private Limited ("JSKEM") จากผู้ถือหุ้นปัจจุบันของ JSKEM ในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยบริษัทย่อยชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 7.20 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 0.22 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

##### TOP Ventures Hong Kong Limited (TVHK) และ TOP Ventures America LLC (TVUS)

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2568 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ("TTC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการลงทุนเพิ่มใน TOP Ventures Hong Kong Limited ("TVHK") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นจำนวนเงิน 0.18 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 5.96 ล้านบาท และ TVHK ได้มีการลงทุนเพิ่มใน TOP Ventures America LLC ("TVUS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ในจำนวนเงินเท่ากัน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

#### *TOP Venture Hong Kong Limited (TVHK)*

ในเดือนธันวาคม 2567 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“TTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนใน TOP Ventures Hong Kong Limited (“TVHK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นจำนวนเงิน 0.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 29 ล้านบาท และ TTC ได้ชำระเงินค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว

#### *TOP Venture America LLC (TVUS)*

ในเดือนธันวาคม 2567 TOP Venture Hong Kong Limited (“TVHK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนใน TOP Venture America LLC (“TVUS”) เป็นจำนวนเงิน 0.67 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 23 ล้านบาท และ TVHK ได้ชำระเงินค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 12.2 รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                   |                                                      |                                            |                  |        |             |            |              |           |  |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|--------|-------------|------------|--------------|-----------|--|
| บริษัท ไทยออยล์ จำกัด<br>และบริษัทย่อย | สถานที่ประกอบ<br>ธุรกิจประเทศที่<br>จดทะเบียนจัดตั้ง | ลักษณะของธุรกิจ                            | สัดส่วน          |        | ทุนชำระแล้ว | วิธีการตาม | เงินปันผลรับ |           |  |
|                                        |                                                      |                                            | การถือหุ้นทางตรง | ร้อยละ |             |            | ระหว่างปี    | ระหว่างปี |  |
| บริษัท ไทยออยล์ จำกัด                  | ประเทศไทย                                            | ผลิตและจำหน่ายพาราไซติน                    | 2568             | 2567   | 2568        | 2567       | 2568         | 2567      |  |
| - บริษัทย่อย                           |                                                      |                                            | ร้อยละ           | ร้อยละ |             |            |              |           |  |
| บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด                   | ประเทศไทย                                            | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์                    | 99.99            | 99.99  | 2,572       | 2,161      | 514          | 1,945     |  |
|                                        |                                                      | สารเคมีเอิร์เธลคิลเบนซีน                   |                  |        |             |            |              |           |  |
| บริษัท ไทยลูบาส จำกัด (มหาชน)          | ประเทศไทย                                            | ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน        | 99.99            | 99.99  | 1,758       | 1,979      | 2,637        | 1,143     |  |
| บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี             | ประเทศไทย                                            | ให้บริการบริหารจัดการ                      | 99.99            | 99.99  | 40          | 40         | 40           | 20        |  |
| เชอร์ริส จำกัด                         |                                                      | ด้านทรัพยากรบุคคล                          |                  |        |             |            |              |           |  |
| บริษัท ท็อป อินฟรา จำกัด               | ประเทศไทย                                            | บริหารจัดการทรัพยากรที่ดินโครงสร้างพื้นฐาน | 51.00            | -      | 37,569      | 19,160     | -            | -         |  |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                   |                                                                                        |                         |        |                    |                    |                       |       |     |     |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|--------------------|--------------------|-----------------------|-------|-----|-----|
| สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง          | ลักษณะของธุรกิจ                                                                        | สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง |        | ทุนชำระแล้ว        | วิธีราคาทุน        | เงินปันผลรับระหว่างปี |       |     |     |
|                                                        |                                                                                        | ร้อยละ                  | ร้อยละ |                    |                    | 2568                  | 2567  |     |     |
| บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย            | ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์                                           | 99.99                   | 99.99  | 1,250              | 1,250              | 1,250                 | 1,250 | 150 | 575 |
| - บริษัทย่อย                                           |                                                                                        |                         |        |                    |                    |                       |       |     |     |
| บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเดียนะชั่นแนล จำกัด และบริษัทย่อย | จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ | 99.99                   | 99.99  | 1,200              | 1,200              | -                     | -     | -   | -   |
| บริษัท ศักดิ์ไทยลิตทิจ จำกัด                           | ประเทศไทย                                                                              | 80.52                   | 80.52  | 190                | 190                | -                     | -     | -   | -   |
| TOP Solvent (Vietnam) LLC                              | สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม                                                             | 100.00                  | 100.00 | 634                | 634                | -                     | -     | -   | -   |
| PT Tirta Surya Raya                                    | สาธารณรัฐอินโดนีเซีย                                                                   | 77.71                   | 77.71  | 50                 | 50                 | -                     | -     | -   | -   |
| JSKEM Private Limited และบริษัทย่อย                    | สาธารณรัฐสิงคโปร์                                                                      | 80.00                   | 60.00  | 2                  | 2                  | -                     | -     | -   | -   |
| TOPNEXT India Private Limited                          | สาธารณรัฐอินเดีย                                                                       | 99.99                   | 99.99  | ( <sup>(1)</sup> ) | ( <sup>(1)</sup> ) | -                     | -     | -   | -   |

(<sup>(1)</sup>) ยอดเงินต่ำกว่า 1 ล้านบาท

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                  |                             |             |             |                           |       |       |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|---------------------------|-------|-------|
| สถานที่ประกอบ<br>ธุรกิจ/ประเทศที่<br>จดทะเบียนจัดตั้ง | สัดส่วน<br>การถือหุ้นทางตรง | ทุนชำระแล้ว | วิธีราคาทุน | เงินปันผลรับ<br>ระหว่างปี |       |       |
|                                                       |                             |             |             | 2568                      | 2567  |       |
| ลักษณะของธุรกิจ                                       | 2568                        | 2567        | 2568        | 2567                      | 2568  | 2567  |
|                                                       | ร้อยละ                      | ร้อยละ      |             |                           |       |       |
| ประเทศไทย                                             | 99.99                       | 99.99       | 1,450       | 1,450                     | -     | -     |
| ประเทศไทย                                             | 50.00                       | 50.00       | 800         | -                         | -     | -     |
| ประเทศไทย                                             | 99.99                       | 99.99       | 25          | 25                        | -     | -     |
| ประเทศไทย                                             | 99.99                       | 99.99       | 3,500       | 3,500                     | 1,529 | 2,243 |
| ประเทศไทย                                             | 99.99                       | 99.99       | 956         | 956                       | 956   | 151   |
| ประเทศไทย                                             | 99.99                       | 99.99       | 29          | 29                        | -     | -     |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                             |                                                       |                                                          |                  |        |             |             |                           |       |       |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------|--------|-------------|-------------|---------------------------|-------|-------|
|                                                  | สถานที่ประกอบ<br>ธุรกิจ/ประเทศที่<br>จดทะเบียนจัดตั้ง | ลักษณะของธุรกิจ                                          | สัดส่วน          |        | ทุนชำระแล้ว | วิธีราคาทุน | เงินปันผลรับ<br>ระหว่างปี |       |       |
|                                                  |                                                       |                                                          | การถือหุ้นทางตรง |        |             |             |                           |       |       |
|                                                  |                                                       |                                                          | ร้อยละ           | ร้อยละ |             |             |                           |       |       |
| TOP Ventures Hong Kong Limited และ<br>บริษัทย่อย | เขตบริหารพิเศษ<br>ฮ่องกง                              | ลงทุนในกองทุน Venture Capital<br>และ/หรือธุรกิจสตาร์ทอัพ | 100.00           | 100.00 | 767         | -           | -                         | -     |       |
| TOP Ventures America LLC                         | ประเทศ<br>สหรัฐอเมริกา                                | ลงทุนในกองทุน Venture Capital<br>และ/หรือธุรกิจสตาร์ทอัพ | 100.00           | 100.00 | 513         | -           | -                         | -     |       |
| PT TOP Investment Indonesia                      | สาธารณรัฐ<br>อินโดนีเซีย                              | ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมี<br>ผลิตภัณฑ์โอเลฟิน               | 100.00           | 100.00 | 29,944      | 29,944      | 29,944                    | -     |       |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย                         |                                                       |                                                          |                  |        |             | 60,440      | 41,280                    | 8,513 | 6,077 |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท จำนวนที่เปิดเผยมสำหรับบริษัทย่อยแต่ละรายแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

### งบฐานะการเงินโดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                       | บริษัท<br>ลาบิกซ์ จำกัด |                        | บริษัท ท็อป<br>อินฟรา จำกัด |                    | บริษัทย่อยอื่น<br>ที่ไม่มีสาระสำคัญ |                      | รวม                     |                        |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------------------------|----------------------|-------------------------|------------------------|
|                                                       | 2568                    | 2567                   | 2568                        | 2567               | 2568                                | 2567                 | 2568                    | 2567                   |
| <strong>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</strong>                  |                         |                        |                             |                    |                                     |                      |                         |                        |
| ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม               | 25                      | 25                     | 49                          | -                  |                                     |                      |                         |                        |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                    | 4,604                   | 4,280                  | 50                          | -                  |                                     |                      |                         |                        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                 | 8,438                   | 8,876                  | 37,520                      | -                  |                                     |                      |                         |                        |
| หนี้สินหมุนเวียน                                      | (2,512)                 | (2,798)                | (4)                         | -                  |                                     |                      |                         |                        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                   | (2,338)                 | (2,346)                | -                           | -                  |                                     |                      |                         |                        |
| <strong>สินทรัพย์สุทธิ</strong>                       | <strong>8,192</strong>  | <strong>8,012</strong> | <strong>37,566</strong>     | <strong>-</strong> |                                     |                      |                         |                        |
| <strong>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มี</strong> |                         |                        |                             |                    |                                     |                      |                         |                        |
| <strong>อำนาจควบคุม</strong>                          | <strong>2,048</strong>  | <strong>2,003</strong> | <strong>18,407</strong>     | <strong>-</strong> | <strong>624</strong>                | <strong>736</strong> | <strong>21,079</strong> | <strong>2,739</strong> |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                        | บริษัท<br>ลาบิกซ์ จำกัด |            | บริษัท ท็อป<br>อินฟรา จำกัด |          | บริษัทย่อยอื่น<br>ที่ไม่มีสาระสำคัญ |      | รวม  |      |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|-----------------------------|----------|-------------------------------------|------|------|------|
|                                                                        | 2568                    | 2567       | 2568                        | 2567     | 2568                                | 2567 | 2568 | 2567 |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>                                |                         |            |                             |          |                                     |      |      |      |
| รายได้                                                                 | 21,143                  | 25,837     | 118                         | -        |                                     |      |      |      |
| กำไร (ขาดทุน)                                                          | 482                     | 325        | (3)                         | -        |                                     |      |      |      |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                                | -                       | -          | -                           | -        |                                     |      |      |      |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                                          | <b>482</b>              | <b>325</b> | <b>(3)</b>                  | <b>-</b> |                                     |      |      |      |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจควบคุม         | 121                     | 81         | (1)                         | -        | (66)                                | (59) | 54   | 22   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ<br>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 121                     | 81         | (1)                         | -        | (62)                                | (57) | 58   | 24   |

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                       | บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด |              | บริษัท ท็อป อินฟรา จำกัด |          |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|--------------------------|----------|
|                                                                       | 2568                 | 2567         | 2568                     | 2567     |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>                               |                      |              |                          |          |
| กระแสเงินสดรับจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน                          | 1,455                | 936          | (117)                    | -        |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                                        | (181)                | (266)        | (37,402)                 | -        |
| กระแสเงินสดรับจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน                          | (741)                | (863)        | 37,569                   | -        |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>           | <b>533</b>           | <b>(193)</b> | <b>50</b>                | <b>-</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                   | 597                  | 812          | -                        | -        |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและ<br>รายการเทียบเท่าเงินสด | 10                   | (22)         | -                        | -        |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                           | <b>1,140</b>         | <b>597</b>   | <b>50</b>                | <b>-</b> |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 13.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                   | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|------|
|                                                   | 2568         | 2567   | 2568                 | 2567 |
| ราคาตามบัญชีต้นปี                                 | 31,427       | 32,039 | 982                  | 982  |
| การลงทุนเพิ่ม                                     | 3            | 4      | -                    | -    |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม    | 6,259        | (132)  | -                    | -    |
| เงินปันผลรับ                                      | (495)        | (267)  | -                    | -    |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน                          | (2,319)      | (188)  | -                    | -    |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมสุทธิ |              |        |                      |      |
| จากภาษีเงินได้                                    | (10)         | (27)   | -                    | -    |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ   |              |        |                      |      |
| ของบริษัทร่วม                                     | -            | (2)    | -                    | -    |
| ราคาตามบัญชีปลายปี                                | 34,865       | 31,427 | 982                  | 982  |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 CAPGC Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PT Chandra Asri Pacific Tbk (“CAP”) (CAP มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 100 ของ Aster Chemicals and Energy Pte. Ltd. (“ACE”) (เดิมชื่อ “Shell Singapore Energy Park Pte. Ltd.”) ในประเทศสิงคโปร์ ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของ ACE โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทและผู้ขายยังอยู่ระหว่างการเจรจามูลค่าของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งอาจมีการปรับปรุงมูลค่าดังกล่าวรวมถึงกำไรจากการต่อรองราคาจากการเข้าซื้อธุรกิจเมื่อการทำรายการเสร็จสมบูรณ์

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2568 Aster Asia Alpha Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CAP ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญร้อยละ 100 ของ Aster Polymer Solutions Pte. Ltd. (“APS”) (เดิมชื่อ “Chevron Philips Singapore Chemical Pte. Ltd.”) ในประเทศสิงคโปร์ ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของ APS โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและการปันส่วนของราคาซื้อรวมถึงกำไรจากการต่อรองราคาจากการเข้าซื้อธุรกิจเป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง

บริษัทร่วมได้รับรู้กำไรจากการต่อรองราคาจากการเข้าซื้อธุรกิจสองแห่งดังกล่าว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 6,259 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามตารางข้างต้น โดยได้รวมกำไรจากการต่อรองราคาจากการซื้อธุรกิจสองแห่งดังกล่าวแล้วตามสัดส่วนของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจำนวนประมาณ 224 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือประมาณ 7,371 ล้านบาท

| สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง |             | สัดส่วนของ                                              |         | เงินปันผลรับ    |           |        |        |
|-----------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------|---------|-----------------|-----------|--------|--------|
|                                               |             | ความเป็นเจ้าของ                                         | ราคาทุน | วิธีส่วนได้เสีย | ระหว่างปี |        |        |
|                                               |             | 2568                                                    | 2567    | 2568            | 2567      | 2568   | 2567   |
|                                               |             | ร้อยละ                                                  | ร้อยละ  |                 |           |        |        |
|                                               |             | ลักษณะของธุรกิจ                                         |         |                 |           |        |        |
| บริษัท พีทีที ดิจิตอล เทคโนโลยี จำกัด         | ประเทศไทย   | 20.00                                                   | 20.00   | 30              | 30        | 946    | 826    |
|                                               |             | ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร             |         |                 |           |        |        |
| บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี เทคโนโลยี จำกัด      | ประเทศไทย   | 20.00                                                   | 20.00   | 19              | 19        | 20     | 20     |
|                                               |             | ให้บริการทางเทคนิคและการดำเนินงานขนส่งน้ำมันทางท่อ      |         |                 |           |        |        |
| บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด              | ประเทศไทย   | 9.19                                                    | 9.19    | 933             | 933       | 927    | 1,004  |
|                                               |             | ผลิตและจำหน่ายพลังงานเคมีภัณฑ์และบริการโครงสร้างพื้นฐาน |         |                 |           |        |        |
| PT Chandra Asri Petrochemical Tbk             | อินโดนีเซีย | 15.00                                                   | 15.00   | 29,920          | 29,920    | 32,972 | 29,577 |
|                                               |             |                                                         |         |                 |           |        |        |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม                      |             |                                                         |         | 30,902          | 30,902    | 34,865 | 31,427 |
|                                               |             |                                                         |         |                 |           | 495    | 267    |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                                                       |                                   |                 |         |                           |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|---------|---------------------------|
|                                       | สถานที่ประกอบ<br>ธุรกิจ/ประเทศที่<br>จดทะเบียนจัดตั้ง | ลักษณะของธุรกิจ                   | สัดส่วนของ      |         | เงินปันผลรับ<br>ระหว่างปี |
|                                       |                                                       |                                   | ความเป็นเจ้าของ | ราคาทุน |                           |
|                                       |                                                       |                                   | ร้อยละ          | 2567    | 2566                      |
|                                       |                                                       |                                   | ร้อยละ          |         |                           |
| บริษัท พีทีที ดิจิตอล เทคโนโลยี จำกัด | ประเทศไทย                                             | ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ    | 20.00           | 30      | 27                        |
|                                       |                                                       | และการสื่อสาร                     |                 |         |                           |
| บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี              | ประเทศไทย                                             | ให้บริการทางเทคนิคและการดำเนินงาน | 20.00           | 19      | 19                        |
| เทคโนโลยี จำกัด                       |                                                       |                                   |                 |         |                           |
| บริษัท ทอสงปิโตรเลียมไทย จำกัด        | ประเทศไทย                                             | ขนส่งน้ำมันทางท่อ                 | 9.19            | 933     | 220                       |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม               |                                                       |                                   |                 | 982     | 247                       |
|                                       |                                                       |                                   |                 | 108     |                           |

เมื่อเดือนกันยายน 2564 PT TOP Investment Indonesia (“TI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นใน PT Chandra Asri Pacific Tbk (“CAP”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะซื้อหุ้นเพิ่มเติมสำหรับการถือหุ้นร้อยละ 0.38 ของทุนจดทะเบียน โดยมีมูลค่าการจ่ายชำระเพิ่มเติมไม่เกิน 3.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือไม่เกิน 270 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขในการได้รับการอนุมัติการลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีโดย PT Chandra Asri Perkasa (CAP2) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CAP ภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ซื้อเงินลงทุน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนใน PT Chandra Asri Pacific Tbk ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 90,837 พันล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย หรือเทียบเท่า 171,573 ล้านบาท (2567: จำนวน 97,325 พันล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย หรือเทียบเท่า 205,678 ล้านบาท)

บริษัทรวมอื่น ๆ เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มบริษัทนี้มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลที่เปิดเผยมเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวมดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทรวม

### สรุปรายการแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                          | PT Chandra Arsi Pacific Tbk |               |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|
|                                                          | 2568                        | 2567          |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                       | 197,827                     | 98,694        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                    | 188,752                     | 90,441        |
| หนี้สินหมุนเวียน                                         | (83,148)                    | (25,150)      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                      | (154,832)                   | (64,187)      |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>                                    | <b>148,599</b>              | <b>99,798</b> |
| <b>สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)</b>                         | <b>15.00</b>                | <b>15.00</b>  |
| <b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b> | <b>22,290</b>               | <b>14,970</b> |
| รายการปรับปรุงและการตัดรายการระหว่างกัน                  | 10,682                      | 14,607        |
| <b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม</b>  | <b>32,972</b>               | <b>29,577</b> |

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

|                               | PT Chandra Arsi Pacific Tbk |                |
|-------------------------------|-----------------------------|----------------|
|                               | 2568                        | 2567           |
| รายได้                        | 312,071                     | 67,971         |
| กำไร (ขาดทุน)                 | 53,617                      | (2,024)        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น       | (11)                        | (151)          |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b> | <b>53,606</b>               | <b>(2,175)</b> |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                          | PT Chandra Arsi Pacific Tbk |               |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|
|                                                                          | 2568                        | 2567          |
| ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม | 29,577                      | 30,323        |
| เงินลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม                                               | 3                           | 4             |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนบริษัทร่วม                             | 5,970                       | (374)         |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมสุทธิจากภาษีเงินได้          | (10)                        | (27)          |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                                             | (2,320)                     | (188)         |
| เงินปันผลรับระหว่างปี                                                    | (248)                       | (159)         |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม             | -                           | (2)           |
| <b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>      | <b>32,972</b>               | <b>29,577</b> |

## 13.4 บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                       | บริษัทร่วมที่แต่ละราย<br>ไม่มีสาระสำคัญ |            |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------|
|                                                       | 2568                                    | 2567       |
| <b>มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม</b> |                                         |            |
| ซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ                         | 1,893                                   | 1,850      |
| <b>จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม</b>  |                                         |            |
| กำไร                                                  | 290                                     | 242        |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่น                                     | -                                       | -          |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>                               | <b>290</b>                              | <b>242</b> |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท คือ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                         | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|-----------------------------------------|--------------|------|----------------------|-------|
|                                         | 2568         | 2567 | 2568                 | 2567  |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>                |              |      |                      |       |
| ราคาทุน                                 | 103          | 103  | 1,185                | 1,185 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า                  | -            | -    | -                    | -     |
| ราคาตามบัญชี                            | 103          | 103  | 1,185                | 1,185 |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b> |              |      |                      |       |
| ราคาตามบัญชีต้นปี                       | 103          | 103  | 1,185                | 1,185 |
| โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์           | -            | -    | -                    | -     |
| ราคาตามบัญชีปลายปี                      | 103          | 103  | 1,185                | 1,185 |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>              |              |      |                      |       |
| ราคาทุน                                 | 103          | 103  | 1,185                | 1,185 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า                  | -            | -    | -                    | -     |
| ราคาตามบัญชี                            | 103          | 103  | 1,185                | 1,185 |
| มูลค่ายุติธรรม                          | 571          | 571  | 3,592                | 3,592 |

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้

| เทคนิคการประเมินมูลค่า                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ                                                                                                                           | ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| - การคิดลดกระแสเงินสด<br>รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุดหรือรองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า | <ul style="list-style-type: none"><li>• ค่าเช่าคำนวณมูลค่าตามที่ตกลงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่</li><li>• อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว (6% - 7%)</li></ul> | มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก <ul style="list-style-type: none"><li>• อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง)</li><li>• อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้วต่ำลง (สูงขึ้น)</li></ul> |
| - วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ                                                 | มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)                                                                                                                                                  |

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

(หน่วย: ล้านบาท)

|               | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------|--------------|------|----------------------|------|
|               | 2568         | 2567 | 2568                 | 2567 |
| รายได้ค่าเช่า | 24           | 22   | 101                  | 92   |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                                          |        |       |                                  |                                  |                      |                           |                                               |                                                            |          |                                         |
|-------------------------------------------------------|--------|-------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------|
|                                                       | ที่ดิน | อาคาร | ส่วนปรับปรุง<br>สินทรัพย์ที่เข้า | โรงกลั่น<br>น้ำมันและ<br>อุปกรณ์ | โรงผลิต<br>ปิโตรเคมี | โรงผลิต<br>กระแส<br>ไฟฟ้า | เครื่องจักร<br>เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์โรงงาน | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งเครื่องใช้<br>สำนักงาน<br>และอื่นๆ | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ก่อสร้าง<br>รวม |
| <b>ราคาทุน</b>                                        |        |       |                                  |                                  |                      |                           |                                               |                                                            |          |                                         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567                                | 7,358  | 5,142 | 212                              | 120,289                          | 36,159               | 20,929                    | 7,883                                         | 1,164                                                      | 16       | 151,286                                 |
| ซื้อเพิ่ม                                             | -      | -     | -                                | 650                              | 95                   | -                         | 24                                            | 18                                                         | -        | 11,786                                  |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                  | -      | -     | -                                | -                                | -                    | -                         | (1)                                           | (3)                                                        | (1)      | -                                       |
| โอนเข้า (ออก)                                         | -      | 715   | -                                | 3,920                            | 52                   | 83                        | 252                                           | 65                                                         | -        | (5,055)                                 |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน                              | -      | (5)   | -                                | -                                | -                    | -                         | (41)                                          | (1)                                                        | -        | -                                       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                              | 7,358  | 5,852 | 212                              | 124,859                          | 36,306               | 21,012                    | 8,117                                         | 1,243                                                      | 15       | 158,017                                 |
| ซื้อเพิ่ม                                             | -      | -     | -                                | 204                              | 32                   | 17                        | 34                                            | 19                                                         | -        | 14,320                                  |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                  | -      | (1)   | -                                | (203)                            | (96)                 | -                         | (7)                                           | (1)                                                        | -        | -                                       |
| โอนเข้า (ออก)                                         | -      | 36    | -                                | 3,232                            | 452                  | -                         | 109                                           | 18                                                         | -        | (3,848)                                 |
| ลดลงจากเงินรับจากการบังคับ<br>หลักประกันสำหรับโครงการ | -      | -     | -                                | -                                | -                    | -                         | -                                             | -                                                          | -        | (14,312)                                |
| พลังงานสะอาด (หมายเหตุ 36)                            | -      | (8)   | -                                | -                                | -                    | -                         | (79)                                          | (1)                                                        | -        | -                                       |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน                              | -      | -     | -                                | -                                | -                    | -                         | -                                             | -                                                          | -        | -                                       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                              | 7,358  | 5,879 | 212                              | 128,092                          | 36,694               | 21,029                    | 8,174                                         | 1,278                                                      | 15       | 154,177                                 |

362,908



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม      |       |                                  |                                  |                      |                           |                                               |                                                             |                                  |           |
|-------------------|-------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------|
| ที่ดิน            | อาคาร | ส่วนปรับปรุง<br>สินทรัพย์ที่เข้า | โรงกลั่น<br>น้ำมันและ<br>อุปกรณ์ | โรงผลิต<br>ปิโตรเคมี | โรงผลิต<br>กระแส<br>ไฟฟ้า | เครื่องจักร<br>เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์โรงงาน | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งเครื่องใช้<br>สำนักงาน<br>และอื่น ๆ | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม       |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม |       |                                  |                                  |                      |                           |                                               |                                                             |                                  |           |
| -                 | 2,332 | 63                               | 90,574                           | 23,902               | 9,083                     | 5,335                                         | 982                                                         | 14                               | - 132,285 |
| -                 | 265   | 8                                | 3,363                            | 1,177                | 699                       | 325                                           | 64                                                          | 1                                | - 5,902   |
| -                 | -     | -                                | -                                | -                    | -                         | (1)                                           | (3)                                                         | (1)                              | - (5)     |
| -                 | 2     | -                                | -                                | -                    | -                         | -                                             | -                                                           | -                                | - 2       |
| -                 | (2)   | -                                | -                                | -                    | -                         | (17)                                          | -                                                           | -                                | - (19)    |
| -                 | 2,597 | 71                               | 93,937                           | 25,079               | 9,782                     | 5,642                                         | 1,043                                                       | 14                               | - 138,165 |
| -                 | 259   | 8                                | 3,401                            | 1,176                | 702                       | 296                                           | 49                                                          | 1                                | - 5,892   |
| -                 | (1)   | -                                | (152)                            | (91)                 | -                         | (6)                                           | (1)                                                         | -                                | - (251)   |
| -                 | 2     | -                                | -                                | -                    | -                         | -                                             | -                                                           | -                                | - 2       |
| -                 | (3)   | -                                | -                                | -                    | -                         | (31)                                          | (1)                                                         | -                                | - (35)    |
| -                 | 2,854 | 79                               | 97,186                           | 26,164               | 10,484                    | 5,901                                         | 1,090                                                       | 15                               | - 143,773 |

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทย

(หน่วย: ล้านบาท)

သက်တမ်းရှည်

|                          | ที่ดิน | อาคาร | ส่วนปรับปรุง<br>สินทรัพย์ที่เข้า | โรงกลั่น<br>น้ำมันและ<br>อุปกรณ์ | โรงผลิต<br>ปิโตรเคมี | โรงผลิต<br>กระแส<br>ไฟฟ้า | เครื่องจักร<br>เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์โรงงาน | เครื่องตกแต่ง<br>ตัดสิ่งเครื่องใช้<br>สำนักงาน<br>และอื่นๆ | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ก่อสร้าง |
|--------------------------|--------|-------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------|
| ค่าเผื่อการด้อยค่า       | -      | -     | -                                | -                                | 674                  | -                         | -                                             | -                                                          | -        | 674                              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | -      | -     | -                                | -                                | 674                  | -                         | -                                             | -                                                          | -        | 674                              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | -      | -     | -                                | -                                | 674                  | -                         | -                                             | -                                                          | -        | 674                              |

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

|                          |       |       |     |        |        |        |       |     |                   |         |         |
|--------------------------|-------|-------|-----|--------|--------|--------|-------|-----|-------------------|---------|---------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | 7,358 | 3,255 | 141 | 30,922 | 10,553 | 11,230 | 2,475 | 200 | 1                 | 158,017 | 224,152 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | 7,358 | 3,025 | 133 | 30,906 | 9,856  | 10,545 | 2,273 | 188 | ( <sup>i)</sup> ) | 154,177 | 218,461 |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2567 (จำนวน 5,584 ล้านบาทรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)

รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร) จำนวน 5,623 ล้านบาท

(1) ยอดเงินต่ำกว่า 1 ล้านบาท

5.902

5.892

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                 |        |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |          |
|--------------------------------------|--------|-------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------|------------------------------|----------|
|                                      |        |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |          |
|                                      | ที่ดิน | อาคาร | โรงกลั่นน้ำมัน<br>และอุปกรณ์ | โรงผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | เครื่องจักร<br>เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์โรงงาน | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งเครื่องใช้<br>สำนักงานและอื่นๆ | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง | รวม      |
| <b>ราคาทุน</b>                       |        |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567               | 4,880  | 3,747 | 111,200                      | 5,322                 | 1,591                                         | 766                                                    | 1        | 152,185                      | 279,692  |
| ซื้อเพิ่ม                            | -      | -     | 648                          | -                     | 13                                            | 15                                                     | -        | 11,779                       | 12,455   |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                 | -      | -     | -                            | -                     | -                                             | (1)                                                    | -        | -                            | (1)      |
| โอนเข้า (ออก)                        | -      | 691   | 3,838                        | 43                    | 25                                            | 60                                                     | -        | (4,625)                      | 32       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567             | 4,880  | 4,438 | 115,686                      | 5,365                 | 1,629                                         | 840                                                    | 1        | 159,339                      | 292,178  |
| ซื้อเพิ่ม                            | -      | -     | 203                          | -                     | 12                                            | 16                                                     | -        | 13,610                       | 13,841   |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                 | -      | -     | (203)                        | -                     | -                                             | -                                                      | -        | -                            | (203)    |
| โอนเข้า (ออก)                        | -      | 35    | 2,411                        | -                     | 65                                            | 14                                                     | -        | (2,525)                      | -        |
| ลดลงจากเงินรับจากการบังคับหลักประกัน |        |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |          |
| สำหรับการลงทุนระยะยาว                |        |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |          |
| (หมายเหตุ 36)                        | -      | -     | -                            | -                     | -                                             | -                                                      | -        | (14,312)                     | (14,312) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568             | 4,880  | 4,473 | 118,097                      | 5,365                 | 1,706                                         | 870                                                    | 1        | 156,112                      | 291,504  |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ              |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
|-----------------------------------|-------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------|------------------------------|
| ที่ดิน                            | อาคาร | โรงกลั่นน้ำมัน<br>และอุปกรณ์ | โรงผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | เครื่องจักร<br>เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์โรงงาน | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งเครื่องใช้<br>สำนักงานและอื่นๆ | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง |
| รวม                               |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 | 1,387 | 82,814                       | 5,224                 | 1,428                                         | 655                                                    | 1        | -                            |
| -                                 | 203   | 3,207                        | -                     | 39                                            | 56                                                     | -        | -                            |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 | -     | -                            | -                     | -                                             | (1)                                                    | -        | (1)                          |
| และตัดจำหน่าย                     |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 | 1,590 | 86,021                       | 5,224                 | 1,467                                         | 710                                                    | 1        | -                            |
| -                                 | 200   | 3,212                        | -                     | 33                                            | 41                                                     | -        | -                            |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 | -     | (152)                        | -                     | -                                             | -                                                      | -        | (152)                        |
| และตัดจำหน่าย                     |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 | 1,790 | 89,081                       | 5,224                 | 1,500                                         | 751                                                    | 1        | -                            |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |
| -                                 |       |                              |                       |                                               |                                                        |          |                              |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                                            |       |                              |                       |                                               |                                                        |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| ที่ดิน                                                                                                          | อาคาร | โรงกลั่นน้ำมัน<br>และอุปกรณ์ | โรงผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | เครื่องจักร<br>เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์โรงงาน | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งเครื่องใช้<br>สำนักงานและอื่นๆ | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>รวม |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า                                                                                              |       |                              |                       |                                               |                                                        |                                     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                                                                                        | -     | -                            | -                     | -                                             | -                                                      | -                                   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                                                                                        | -     | -                            | -                     | -                                             | -                                                      | -                                   |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                                                                             |       |                              |                       |                                               |                                                        |                                     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                                                                                        | 4,880 | 2,848                        | 29,665                | 141                                           | 162                                                    | 159,339                             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                                                                                        | 4,880 | 2,683                        | 29,016                | 141                                           | 206                                                    | 156,112                             |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                                           |       |                              |                       |                                               |                                                        |                                     |
| 2567 (จำนวน 3,218 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร) |       |                              |                       |                                               | - <sup>(1)</sup>                                       | 197,165                             |
| 2568 (จำนวน 3,245 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร) |       |                              |                       |                                               | - <sup>(1)</sup>                                       | 193,157                             |

<sup>(1)</sup> ยอดเงินต่ำกว่า 1 ล้านบาท





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีการก่อสร้างโครงการพลังงานสะอาด ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ใช้เงินกู้ยืมเพื่อการก่อสร้างโครงการดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จำนวน 3,217 ล้านบาท (2567: 4,022 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 3,489 ล้านบาท (2567: 4,464 ล้านบาท)) โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งเป็นทุนในอัตราร้อยละ 2.14 ถึงร้อยละ 5.39 ต่อปี (2567: ร้อยละ 2.47 ถึงร้อยละ 5.39 ต่อปี) (เฉพาะบริษัท: ร้อยละ 3.53 ถึงร้อยละ 5.99 ต่อปี (2567: ร้อยละ 3.69 ถึงร้อยละ 5.99 ต่อปี)) กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนของสินทรัพย์โดยรวมอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี

ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 78,637 ล้านบาท (2567: จำนวน 75,770 ล้านบาท) และ 63,559 ล้านบาท (2567: จำนวน 61,526 ล้านบาท) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำที่ดินและเครื่องจักร ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ราคาตามบัญชีของที่ดินและเครื่องจักร ดังกล่าวมีจำนวน 113 ล้านบาท (2567: จำนวน 6,716 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานบางส่วน ได้แก่ ถังเก็บน้ำมันดิบ ท่อผูกเรือกลางทะเล สถานีจ่ายน้ำมันทางรถ และที่ดิน ที่นำไปทำสัญญาให้เช่าระยะยาวและเช่าช่วงทรัพย์สินกลับเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ (Lease and leaseback) กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 16. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม             |        |       |         |                     |          |         |
|--------------------------|--------|-------|---------|---------------------|----------|---------|
|                          | ที่ดิน | อาคาร | อุปกรณ์ | เรือบรรทุกน้ำมันดิบ | ยานพาหนะ | รวม     |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567   | 11,522 | 89    | 125     | 10,427              | 61       | 22,224  |
| เพิ่มขึ้น                | 235    | 73    | 115     | -                   | 86       | 509     |
| การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า  | -      | -     | 2       | (465)               | -        | (463)   |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | (2)    | -     | -       | -                   | -        | (2)     |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี    | (431)  | (62)  | (63)    | (1,290)             | (40)     | (1,886) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | 11,324 | 100   | 179     | 8,672               | 107      | 20,382  |
| เพิ่มขึ้น                | 179    | 140   | 64      | -                   | 33       | 416     |
| การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า  | -      | (6)   | -       | (97)                | -        | (103)   |
| การยกเลิกสัญญาเช่า       | -      | -     | -       | -                   | (2)      | (2)     |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | (4)    | (1)   | -       | -                   | -        | (5)     |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี    | (453)  | (61)  | (71)    | (1,261)             | (43)     | (1,889) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | 11,046 | 172   | 172     | 7,314               | 95       | 18,799  |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ     |        |       |         |                     |          |         |
|--------------------------|--------|-------|---------|---------------------|----------|---------|
|                          | ที่ดิน | อาคาร | อุปกรณ์ | เรือบรรทุกน้ำมันดิบ | ยานพาหนะ | รวม     |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567   | 10,885 | 23    | 122     | 10,427              | 52       | 21,509  |
| เพิ่มขึ้น                | 256    | 70    | 116     | -                   | 71       | 513     |
| การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า  | -      | -     | 2       | (465)               | -        | (463)   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี    | (412)  | (26)  | (60)    | (1,290)             | (34)     | (1,822) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | 10,729 | 67    | 180     | 8,672               | 89       | 19,737  |
| เพิ่มขึ้น                | 178    | 6     | 63      | -                   | 29       | 276     |
| การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า  | -      | -     | -       | (97)                | -        | (97)    |
| การยกเลิกสัญญาเช่า       | -      | -     | -       | -                   | (2)      | (2)     |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี    | (433)  | (26)  | (71)    | (1,261)             | (36)     | (1,827) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | 10,474 | 47    | 172     | 7,314               | 80       | 18,087  |

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าว ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุ 14

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                               | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------------------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                               | 2568         | 2567    | 2568                 | 2567    |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า                              | 26,016       | 28,503  | 26,315               | 28,910  |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย                                  | (8,139)      | (8,946) | (8,346)              | (9,162) |
| รวม                                                           | 17,877       | 19,557  | 17,969               | 19,748  |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                          | (1,376)      | (1,445) | (1,330)              | (1,423) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 16,501       | 18,112  | 16,639               | 18,325  |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                             | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                             | 2568         | 2567    | 2568                 | 2567    |
| ยอดคงเหลือต้นปี                             | 19,557       | 21,090  | 19,748               | 21,222  |
| เพิ่มขึ้น                                   | 416          | 275     | 276                  | 278     |
| ดอกเบี้ยที่รับรู้                           | 752          | 777     | 760                  | 784     |
| จ่ายค่าเช่า                                 | (2,167)      | (2,059) | (2,145)              | (2,013) |
| การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า                     | (103)        | (463)   | (97)                 | (463)   |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | (571)        | (60)    | (571)                | (60)    |
| ยกเลิกสัญญา                                 | (2)          | (1)     | (2)                  | -       |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน                    | (5)          | (2)     | -                    | -       |
| ยอดคงเหลือปลายปี                            | 17,877       | 19,557  | 17,969               | 19,748  |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 34.1.3 ภายใต้หัวข้อ  
ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|----------------------------------------------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                                                                | 2568         | 2567  | 2568                 | 2567  |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้                           | 1,889        | 1,886 | 1,827                | 1,822 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า                             | 752          | 777   | 760                  | 784   |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น                        | 8            | 4     | -                    | -     |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ | 49           | 38    | 49                   | 38    |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## ง) กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วย (ดูหมายเหตุ 14) ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท (2567: 22 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 101 ล้านบาท (2567: 92 ล้านบาท))

## 17. ค่าความนิยม

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                   | งบการเงินรวม |      |
|---------------------------------------------------|--------------|------|
|                                                   | 2568         | 2567 |
| <strong>ณ วันที่ 1 มกราคม</strong>                |              |      |
| ราคาทุน                                           | 798          | 826  |
| ราคาตามบัญชี                                      | 798          | 826  |
| <strong>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</strong> |              |      |
| ราคาตามบัญชีต้นปี                                 | 798          | 826  |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน                          | (53)         | (28) |
| ราคาตามบัญชีปลายปี                                | 745          | 798  |
| <strong>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</strong>              |              |      |
| ราคาทุน                                           | 745          | 798  |
| ราคาตามบัญชี                                      | 745          | 798  |

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่กำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ซึ่งได้แก่ส่วนงานธุรกิจสารทำละลาย



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี มูลค่าที่จะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร โดยกระแสเงินสดดังกล่าวได้มาจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แต่ในปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร ปรับปรุงด้วยภาษีเงินได้นิติบุคคล การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน และค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนที่จำเป็นรวมถึงการใช้ อัตราการเติบโตในระยะยาวที่คาดการณ์โดยอ้างอิงการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินกิจการอยู่และประสบการณ์ในอดีตของฝ่ายบริหาร

ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าการใช้สรุปได้ดังต่อไปนี้

|                                                                                      | ค่าความนิยม -<br>ประเทศไทย | ค่าความนิยม -<br>สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------|
|                                                                                      | ร้อยละ                     | ร้อยละ                                      |
| อัตรากำไรขั้นต้น                                                                     | 10.97% - 11.12%            | 6.47% - 7.41%                               |
| อัตราการเติบโตในระยะยาว                                                              | 3.16%                      | 6.29%                                       |
| อัตราคิดลดก่อนภาษีที่อ้างอิงอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก<br>ของเงินทุนของธุรกิจ (WACC) | 7.16%                      | 13.53%                                      |

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ได้รับปันส่วนค่าความนิยมข้างต้น มีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                    |          |                          |              |                                          |         |
|---------------------------------|----------|--------------------------|--------------|------------------------------------------|---------|
|                                 | ค่าสิทธิ | คอมพิวเตอร์<br>ซอฟต์แวร์ | ค่าสิทธิบัตร | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน<br>ยังไม่พร้อมใช้งาน | รวม     |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b> |          |                          |              |                                          |         |
| ราคาทุน                         | 3,634    | 1,688                    | 2            | 358                                      | 5,682   |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม          | (2,069)  | (1,155)                  | (1)          | -                                        | (3,225) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี             | 1,565    | 533                      | 1            | 358                                      | 2,457   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b> |          |                          |              |                                          |         |
| ราคาทุน                         | 3,634    | 1,803                    | 2            | 480                                      | 5,919   |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม          | (2,192)  | (1,281)                  | (1)          | -                                        | (3,474) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี             | 1,442    | 522                      | 1            | 480                                      | 2,445   |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ            |          |                          |              |                                          |         |
|---------------------------------|----------|--------------------------|--------------|------------------------------------------|---------|
|                                 | ค่าสิทธิ | คอมพิวเตอร์<br>ซอฟต์แวร์ | ค่าสิทธิบัตร | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน<br>ยังไม่พร้อมใช้งาน | รวม     |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b> |          |                          |              |                                          |         |
| ราคาทุน                         | 989      | 1,435                    | 2            | 357                                      | 2,783   |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม          | (886)    | (917)                    | (1)          | -                                        | (1,804) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี             | 103      | 518                      | 1            | 357                                      | 979     |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b> |          |                          |              |                                          |         |
| ราคาทุน                         | 988      | 1,541                    | 2            | 479                                      | 3,010   |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม          | (888)    | (1,060)                  | (1)          | -                                        | (1,949) |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี             | 100      | 481                      | 1            | 479                                      | 1,061   |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 19. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                       | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|------------|
|                                                       | 2568         | 2567         | 2568                 | 2567       |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                           |              |              |                      |            |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                          | 5,270        | 2,419        | 3,434                | 1,524      |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน | 189          | (46)         | (14)                 | (59)       |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                      |              |              |                      |            |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว   |              |              |                      |            |
| และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว                     | (3,328)      | (90)         | (3,398)              | (529)      |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>   | <b>2,131</b> | <b>2,283</b> | <b>22</b>            | <b>936</b> |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงอยู่ในรายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                       | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                       | 2568         | 2567      | 2568                 | 2567      |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                  | 16,769       | 12,264    | 9,637                | 10,821    |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                             | ร้อยละ 20    | ร้อยละ 20 | ร้อยละ 20            | ร้อยละ 20 |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี      | 3,354        | 2,453     | 1,927                | 2,164     |
| ผลต่างทางภาษีเงินได้รอดัตตบัญญัติที่ลดลงในปีปัจจุบัน  | 28           | 29        | -                    | -         |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน | 189          | (46)      | (14)                 | (59)      |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:                                 |              |           |                      |           |
| การส่งเสริมการลงทุนและเงินปันผล                       | (177)        | (180)     | (1,806)              | (1,288)   |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม                                    | 761          | 188       | 97                   | 125       |
| ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม        | (1,313)      | 82        | -                    | -         |
| ผลต่างของอัตราภาษี                                    | (518)        | (243)     | -                    | -         |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                   | (193)        | -         | (182)                | (6)       |
| รวม                                                   | (1,440)      | (153)     | (1,891)              | (1,169)   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน          | 2,131        | 2,283     | 22                   | 936       |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายได้ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินธุรกิจในประเทศของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                             | รายได้ <sup>(1)</sup> | กำไร (ขาดทุน) ก่อน<br>ต้นทุนทางการเงิน<br>และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | ค่าใช้จ่าย<br>ภาษีเงินได้ |
|-----------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| ไทย                         | 391,237               | 10,832                                                             | 2,128                     |
| เวียดนาม                    | 3,668                 | 26                                                                 | 6                         |
| อินโดนีเซีย                 | 3,591                 | 9,380                                                              | (8)                       |
| สิงคโปร์                    | 1,576                 | 34                                                                 | 5                         |
| ฮ่องกง <sup>(2)</sup>       | 7                     | 6                                                                  | -                         |
| สหรัฐอเมริกา <sup>(2)</sup> | (13)                  | (14)                                                               | -                         |
| รวม                         | 400,066               | 20,264                                                             | 2,131                     |

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> รายได้ที่ต้องเสียภาษีประกอบด้วย รายได้จากการขาย เงินสดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เงินปันผลรับ กำไร (ขาดทุน) จากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยง กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่น เป็นต้น

<sup>(2)</sup> ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เนื่องจากมีขาดทุนทางภาษี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                           | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|-------------------------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                                           | 2568         | 2567  | 2568                 | 2567  |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 7,392        | 3,460 | 7,224                | 3,291 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ   | (33)         | (18)  | -                    | -     |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ          | 7,359        | 3,442 | 7,224                | 3,291 |





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินทางเงินได้จากการดำเนินงานในระหว่างปีมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                                        |                                    |                                        |                                        |                         |                                         |                     |                                                                      |                                                                                     |        |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|                                                     | การผูกพัน<br>ผลประโยชน์<br>พนักงาน | ค่าเผื่อการ<br>จ่ายค่าของ<br>สินทรัพย์ | ผลขาดทุน<br>ทางภาษี<br>ที่ยังไม่ได้ใช้ | หนี้สินตาม<br>สัญญาเข้า | การป้องกัน<br>ความเสี่ยง<br>กระแสเงินสด | ต้นทุน<br>การกู้ยืม | ผลขาดทุน<br>จากอัตรา<br>แลกเปลี่ยน<br>ในสินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง | ขาดทุนที่ยัง<br>ไม่เกิดขึ้นจาก<br>การเปลี่ยนแปลง<br>มูลค่ายุติธรรม<br>เงินทุน FVOCI | รวม    |
| <strong>สินทรัพย์ทางเงินได้จากการดำเนินงาน</strong> |                                    |                                        |                                        |                         |                                         |                     |                                                                      |                                                                                     |        |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567                              | 552                                | 117                                    | 442                                    | 320                     | 195                                     | 246                 | 2,498                                                                | 1,073                                                                               | 5,575  |
| เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน                         | (17)                               | (25)                                   | (423)                                  | (29)                    | 48                                      | 19                  | 72                                                                   | -                                                                                   | (347)  |
| เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                      | -                                  | -                                      | -                                      | -                       | 277                                     | -                   | -                                                                    | 590                                                                                 | 867    |
| จัดประเภทใหม่                                       | -                                  | -                                      | -                                      | -                       | -                                       | -                   | -                                                                    | -                                                                                   | 11     |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน                       | -                                  | -                                      | (1)                                    | -                       | -                                       | -                   | -                                                                    | -                                                                                   | (1)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                            | 535                                | 92                                     | 18                                     | 291                     | 520                                     | 265                 | 2,570                                                                | 1,663                                                                               | 6,105  |
| <strong>หนี้สิน</strong>                            |                                    |                                        |                                        |                         |                                         |                     |                                                                      |                                                                                     |        |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2568                              | 535                                | 92                                     | 18                                     | 291                     | 520                                     | 265                 | 2,570                                                                | 1,663                                                                               | 6,105  |
| เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน                         | 50                                 | (20)                                   | 24                                     | 19                      | 461                                     | 38                  | 20                                                                   | -                                                                                   | 3,479  |
| เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                      | 165                                | -                                      | -                                      | -                       | 278                                     | -                   | -                                                                    | 148                                                                                 | 591    |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน                       | -                                  | -                                      | (3)                                    | -                       | -                                       | -                   | -                                                                    | -                                                                                   | (3)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                            | 750                                | 72                                     | 39                                     | 310                     | 1,259                                   | 303                 | 2,590                                                                | 1,811                                                                               | 10,172 |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                    |                       |                             |                                          |        |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------------------------|--------|
|                                 | ค่าเสื่อมราคา<br>สะสม | ต้นทุนการก<br>รายการหุ้นกู้ | กำไรจากการจัด<br>ประเภทเงิน<br>ลงทุนใหม่ | อื่น ๆ |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี |                       |                             |                                          |        |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567          | (477)                 | (50)                        | (2,052)                                  | (509)  |
| (เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน      | (56)                  | (8)                         | -                                        | 500    |
| จัดประเภทใหม่                   | -                     | -                           | -                                        | (11)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567        | (533)                 | (58)                        | (2,052)                                  | (20)   |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2568          |                       |                             |                                          |        |
| (เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน      | (68)                  | 28                          | -                                        | (110)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568        | (601)                 | (30)                        | (2,052)                                  | (130)  |

รวม



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ           |                                     |                                        |                         |                                         |                     |                                                                      |                                                                                       |        |       |
|--------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|
|                                | ภาระผูกพัน<br>ผลประโยชน์<br>พนักงาน | ค่าเผื่อการ<br>ด้อยค่าของ<br>สินทรัพย์ | หนี้สินตาม<br>สัญญาเช่า | การป้องกัน<br>ความเสี่ยง<br>กระแสเงินสด | ต้นทุน<br>การกู้ยืม | ผลขาดทุน<br>จากอัตรา<br>แลกเปลี่ยน<br>ในสินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง | ขาดทุนที่ยัง<br>ไม่เกิดขึ้นจาก<br>การเปลี่ยนแปลง<br>มูลค่ายุติธรรม<br>เงินลงทุน FVOCI | อื่น ๆ | รวม   |
| สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม       |                                     |                                        |                         |                                         |                     |                                                                      |                                                                                       |        |       |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567         | 534                                 | 2                                      | 259                     | 195                                     | 246                 | 2,498                                                                | 917                                                                                   | 117    | 4,768 |
| เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน    | (14)                                | -                                      | (35)                    | 48                                      | 19                  | 73                                                                   | -                                                                                     | 8      | 99    |
| เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | -                                   | -                                      | -                       | 276                                     | -                   | -                                                                    | 578                                                                                   | -      | 854   |
| จัดประเภทใหม่                  | -                                   | -                                      | -                       | -                                       | -                   | -                                                                    | -                                                                                     | 5      | 5     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567       | 520                                 | 2                                      | 224                     | 519                                     | 265                 | 2,571                                                                | 1,495                                                                                 | 130    | 5,726 |
| สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม       |                                     |                                        |                         |                                         |                     |                                                                      |                                                                                       |        |       |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2568         | 520                                 | 2                                      | 224                     | 519                                     | 265                 | 2,571                                                                | 1,495                                                                                 | 130    | 5,726 |
| เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน          | 88                                  | -                                      | 13                      | 461                                     | 38                  | 19                                                                   | -                                                                                     | 2,881  | 3,500 |
| เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 129                                 | -                                      | -                       | 279                                     | -                   | -                                                                    | 126                                                                                   | -      | 534   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568       | 737                                 | 2                                      | 237                     | 1,259                                   | 303                 | 2,590                                                                | 1,621                                                                                 | 3,011  | 9,760 |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                   |                       |                              |                                          |         |
|----------------------------------------|-----------------------|------------------------------|------------------------------------------|---------|
|                                        | ค่าเสื่อมราคา<br>สะสม | ต้นทุนการทำ<br>รายการหุ้นกู้ | กำไรจากการจัด<br>ประเภทเงิน<br>ลงทุนใหม่ | อื่น ๆ  |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                       |                              |                                          |         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567                 | (347)                 | (55)                         | (1,947)                                  | (512)   |
| (เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน             | (34)                  | (7)                          | -                                        | 472     |
| จัดประเภทใหม่                          | -                     | -                            | -                                        | (5)     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567               | (381)                 | (62)                         | (1,947)                                  | (45)    |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2568</b>          |                       |                              |                                          |         |
| (เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน             | (49)                  | 31                           | -                                        | (83)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568               | (430)                 | (31)                         | (1,947)                                  | (128)   |
|                                        |                       |                              |                                          | (2,536) |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอน จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 90 ล้านบาท (2567: จำนวน 36 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต จำนวน 450 ล้านบาท ซึ่งจะหมดอายุในระหว่างปี 2569 ถึง 2573 (2567: จำนวน 180 ล้านบาท ซึ่งจะหมดอายุในระหว่างปี 2568 ถึง 2572)

## ผลกระทบของการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นที่กำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในหลายประเทศที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวและมีผลบังคับใช้แล้ว โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าโดยส่วนใหญ่จะได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน “Transitional Safe Harbour” กลุ่มบริษัทจึงยังไม่มีกรรับรู้ประมาณการหนี้สินภาษีส่วนเพิ่มในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

## 20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                       | งบการเงินรวม |       |
|---------------------------------------|--------------|-------|
|                                       | 2568         | 2567  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน    |              |       |
| - ส่วนที่มีหลักประกัน                 | 285          | 515   |
| - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน              | 2,373        | 2,210 |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 2,658        | 2,725 |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                      | งบการเงินรวม |          |
|--------------------------------------|--------------|----------|
|                                      | 2568         | 2567     |
| ราคาตามบัญชีต้นปี                    | 2,725        | 3,198    |
| กระแสเงินสด:                         |              |          |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น       | 20,889       | 12,184   |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น | (20,881)     | (12,634) |
| การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด: |              |          |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน             | (75)         | (23)     |
| ราคาตามบัญชีปลายปี                   | 2,658        | 2,725    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาท จำนวน 1,735 ล้านบาท สกุลเงินดอลลาร์เวียดนามจำนวน 237,000 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (เทียบเท่า 285 ล้านบาท) และสกุลเงินรูเปียห์อินโดนีเซียจำนวน 338,170 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย (เทียบเท่า 638 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.48 ถึงร้อยละ 10.00 ต่อปี (2567: เป็นของบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทจำนวน 2,165 ล้านบาท สกุลเงินดอลลาร์เวียดนามจำนวน 173,000 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (เทียบเท่า 231 ล้านบาท) และสกุลเงินรูเปียห์อินโดนีเซียจำนวน 155,658 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย (เทียบเท่า 329 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ถึงร้อยละ 10.00 ต่อปี) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินและเครื่องจักร และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขร่วมกันกับเงินกู้ยืมระยะสั้นภายใต้สัญญาวงเงินสินเชื่อ



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 21. เจ้าหนี้การค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                     | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                     | 2568         | 2567   | 2568                 | 2567   |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6) | 74,422       | 50,306 | 77,716               | 54,041 |
| กิจการอื่น                          | 1,970        | 1,273  | 1,667                | 984    |
| รวม                                 | 76,392       | 51,579 | 79,383               | 55,025 |

## 22. เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                  | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|----------------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                                  | 2568         | 2567  | 2568                 | 2567  |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น            | 2,814        | 1,289 | 2,755                | 1,190 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                 | 716          | 1,031 | 810                  | 1,107 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย | 283          | 340   | 239                  | 151   |
| กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย   | 454          | 526   | 454                  | 526   |
| อื่นๆ                            | 485          | 512   | 251                  | 311   |
| รวม                              | 4,752        | 3,698 | 4,509                | 3,285 |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่นประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                           | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                           | 2568         | 2567   | 2568                 | 2567   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน         |              |        |                      |        |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี               |              |        |                      |        |
| - ส่วนที่มีหลักประกัน                     | 10           | 611    | -                    | -      |
| - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน                  | 1,165        | 3,166  | 829                  | 3,101  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ |              |        |                      |        |
| จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี        |              |        |                      |        |
| - ส่วนที่มีหลักประกัน                     | -            | 1,208  | -                    | -      |
| - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน                  | 11,302       | 18,018 | 9,164                | 17,738 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น            |              |        |                      |        |
| - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน                  | -            | 179    | -                    | -      |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาว                      | 12,477       | 23,182 | 9,993                | 20,839 |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่น มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                          | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                          | 2568         | 2567    | 2568                 | 2567    |
| ยอดคงเหลือต้นปี                          | 23,182       | 19,287  | 20,839               | 16,212  |
| กระแสเงินสด:                             |              |         |                      |         |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว            | 2,224        | 7,054   | -                    | 7,000   |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว      | (12,954)     | (3,172) | (10,900)             | (2,400) |
| ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม         | -            | (4)     | -                    | (4)     |
| การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:      |              |         |                      |         |
| ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม | 57           | 35      | 54                   | 31      |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน                 | (32)         | (18)    | -                    | -       |
| ยอดคงเหลือปลายปี                         | 12,477       | 23,182  | 9,993                | 20,839  |

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท คือร้อยละ 2.74 ต่อปี (2567: ร้อยละ 4.13 ต่อปี) เฉพาะบริษัทฯ คือร้อยละ 2.60 ต่อปี (2567: ร้อยละ 4.20 ต่อปี)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทที่มีรายละเอียดต่อไปนี้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568    |               |          |               |           |               |           |
|-----------------------------|---------------|----------|---------------|-----------|---------------|-----------|
| งบ                          |               | 2568     | ตามสกุลเงินใน | เทียบเท่า | ตามสกุลเงินใน | เทียบเท่า |
| งบ                          |               | 2568     | สัญญา (ล้าน)  | ล้านบาท   | สัญญา (ล้าน)  | ล้านบาท   |
| ลำดับ                       | เงินกู้ยืมของ | สกุลเงิน | ตามสกุลเงินใน | เทียบเท่า | ตามสกุลเงินใน | เทียบเท่า |
|                             |               | ในสัญญา  | สัญญา (ล้าน)  | ล้านบาท   | สัญญา (ล้าน)  | ล้านบาท   |
| อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |               |          |               |           |               |           |
| การชำระคืนเงินต้น           |               |          |               |           |               |           |
| จ่ายชำระดอกเบี้ย            |               |          |               |           |               |           |
| 1                           | บริษัทไทย     | บาท      | 10            | 10        | 21            | 21        |
| 2                           | บริษัทไทย     | บาท      | -             | -         | 3             | 3         |
| 3                           | บริษัทไทย     | บาท      | 2,215         | 2,215     | -             | -         |
| 4                           | บริษัทไทย     | บาท      | -             | -         | 1,795         | 1,795     |
| 5                           | บริษัทไทย     | บาท      | -             | -         | 179           | 179       |
| 6                           | บริษัทไทย     | ดอง      | 215,564       | 259       | 258,199       | 345       |
| 7                           | บริษัทฯ       | บาท      | -             | -         | 4,868         | 4,868     |
| 8                           | บริษัทฯ       | บาท      | -             | -         | 3,494         | 3,494     |
| 9                           | บริษัทฯ       | บาท      | -             | -         | 497           | 497       |
| 10                          | บริษัทฯ       | บาท      | 499           | 499       | 499           | 499       |
| 11                          | บริษัทฯ       | บาท      | -             | -         | 995           | 995       |
| 12                          | บริษัทฯ       | บาท      | 2,496         | 2,496     | 2,495         | 2,495     |
| 13                          | บริษัทฯ       | บาท      | -             | -         | 995           | 995*      |
| 14                          | บริษัทฯ       | บาท      | 1,000         | 1,000     | 1,000         | 1,000     |
| 15                          | บริษัทฯ       | บาท      | 1,499         | 1,499     | 1,498         | 1,498     |
| 16                          | บริษัทฯ       | บาท      | 1,499         | 1,499     | 1,498         | 1,498*    |
| 17                          | บริษัทฯ       | บาท      | 3,000         | 3,000     | 3,000         | 3,000     |
| รวม                         |               |          |               | 12,477    | 23,182        | 23,182    |

\* เงินกู้ยืมระยะยาวที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability-Linked Loan) จะถูกปรับอัตราดอกเบี้ยลดลง เมื่อเข้าเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในสัญญา หากสามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน (Sustainability Performance Targets)





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อเดือนกันยายน 2568 บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง ได้ดำเนินการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่มีหลักประกัน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นทั้งหมด และเข้าทำสัญญาวางเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศไทยแห่งใหม่ แบบไม่มีหลักประกัน เป็นจำนวนเงิน 2,300 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างแหล่งเงินทุน และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนทางการเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา THOR ระยะเวลา 6 เดือน (THOR 6M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และกำหนดชำระคืนปีละ 2 ครั้ง ภายในปี 2576

ในเดือนพฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาวางเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศไทยหลายแห่งรวมเป็นจำนวนเงิน 7,000 ล้านบาท ด้วยอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนระยะเวลา 5 - 7 ปี ตามที่ระบุในสัญญา โดยเบิกเงินกู้ในวันที่ 8 มีนาคม 2567 เพื่อใช้ในการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา

เงินกู้ยืมส่วนที่มีหลักประกันของกลุ่มบริษัทเป็นการค้ำประกันโดยการนำที่ดินและเครื่องจักร (หมายเหตุ 15) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักทรัพยค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว เช่น การรักษาสัดส่วนการถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และการให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นต้น

## 24. หุ้นกู้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                   | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                   | 2568         | 2567    | 2568                 | 2567    |
| หุ้นกู้                                           | 101,127      | 129,622 | 29,735               | 35,387  |
| หัก: ส่วนลดหุ้นกู้/ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้      | (447)        | (730)   | (47)                 | (130)   |
| รวม                                               | 100,680      | 128,892 | 29,688               | 35,257  |
| หัก: ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี    | -            | (1,400) | -                    | (1,400) |
| หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 100,680      | 127,492 | 29,688               | 33,857  |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                     | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|-------------------------------------|--------------|----------|----------------------|---------|
|                                     | 2568         | 2567     | 2568                 | 2567    |
| ยอดคงเหลือต้นปี                     | 128,892      | 140,632  | 35,257               | 42,292  |
| กระแสเงินสด:                        |              |          |                      |         |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้และซื้อคืนหุ้นกู้   | (18,131)     | (10,303) | (4,797)              | (7,000) |
| การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด: |              |          |                      |         |
| ดอกเบี้ยของส่วนลดหุ้นกู้            | 247          | 58       | 83                   | 6       |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน            | (6,286)      | (361)    | (319)                | (41)    |
| กำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้            | (4,042)      | (1,134)  | (536)                | -       |
| ยอดคงเหลือปลายปี                    | 100,680      | 128,892  | 29,688               | 35,257  |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หุ้นกู้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเป็นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ค้าประกันการชำระหนี้หุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทย่อยทั้งจำนวน โดยมีรายละเอียดดังนี้

| งบการเงินรวม      |                          |                  |                    |                   |                   |                                |                              |
|-------------------|--------------------------|------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|------------------------------|
| วันที่ออกหุ้นกู้  | วันที่ครบกำหนด<br>ไถ่ถอน | ระยะเวลา<br>(ปี) | สกุลเงิน           | 2568<br>(ล้านบาท) | 2567<br>(ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) | กำหนดการจ่าย<br>ชำระดอกเบี้ย |
| 23 มีนาคม 2555    | 23 มีนาคม 2570           | 15               | บาท                | 7,500             | 7,500             | 5.05                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 23 มกราคม 2556    | 23 มกราคม 2586           | 30               | เหรียญสหรัฐอเมริกา | 51.52             | 172.4             | 4.875                          | ทุกงวดหกเดือน                |
| 10 เมษายน 2561    | 23 มกราคม 2586           | 30               | เหรียญสหรัฐอเมริกา | 188.48            | 327.6             | 4.875                          | ทุกงวดหกเดือน                |
| 20 พฤศจิกายน 2561 | 20 พฤศจิกายน 2571        | 10               | เหรียญสหรัฐอเมริกา | 400               | 400               | 4.625                          | ทุกงวดหกเดือน                |
| 20 พฤศจิกายน 2561 | 20 พฤศจิกายน 2591        | 30               | เหรียญสหรัฐอเมริกา | 390               | 600               | 5.375                          | ทุกงวดหกเดือน                |
| 17 ตุลาคม 2562    | 17 ตุลาคม 2592           | 30               | เหรียญสหรัฐอเมริกา | 452               | 565               | 3.50                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 18 มิถุนายน 2563  | 18 มิถุนายน 2573         | 10               | เหรียญสหรัฐอเมริกา | 400               | 400               | 2.50                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 18 มิถุนายน 2563  | 18 มิถุนายน 2593         | 30               | เหรียญสหรัฐอเมริกา | 430               | 480               | 3.75                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 11 พฤศจิกายน 2565 | 11 พฤศจิกายน 2568        | 3                | บาท                | -                 | 1,400             | 2.99                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 11 พฤศจิกายน 2565 | 11 พฤศจิกายน 2570        | 5                | บาท                | 600               | 600               | 3.64                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 11 พฤศจิกายน 2565 | 11 พฤศจิกายน 2572        | 7                | บาท                | 2,000             | 2,000             | 4.13                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 11 พฤศจิกายน 2565 | 11 พฤศจิกายน 2575        | 10               | บาท                | 1,700             | 1,700             | 4.49                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 11 พฤศจิกายน 2565 | 11 พฤศจิกายน 2577        | 12               | บาท                | 3,100             | 3,100             | 4.79                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 11 พฤศจิกายน 2565 | 11 พฤศจิกายน 2580        | 15               | บาท                | 3,200             | 3,200             | 5.09                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 3 พฤษภาคม 2566    | 3 พฤษภาคม 2571           | 5                | บาท                | 2,800             | 2,800             | 3.32                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 3 พฤษภาคม 2566    | 3 พฤษภาคม 2576           | 10               | บาท                | 2,300             | 2,300             | 3.84                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 3 พฤษภาคม 2566    | 3 พฤษภาคม 2581           | 15               | บาท                | 4,900             | 4,900             | 4.24                           | ทุกงวดหกเดือน                |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| งบการเงินเฉพาะกิจการ |                          |                  |                    |                |                |                                |                              |
|----------------------|--------------------------|------------------|--------------------|----------------|----------------|--------------------------------|------------------------------|
| วันที่ออกหุ้นกู้     | วันที่ครบกำหนด<br>ไถ่ถอน | ระยะเวลา<br>(ปี) | สกุลเงิน           | 2568<br>(ล้าน) | 2567<br>(ล้าน) | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) | กำหนดการจ่าย<br>ชำระดอกเบี้ย |
| 23 มีนาคม 2555       | 23 มีนาคม 2570           | 15               | บาท                | 7,500          | 7,500          | 5.05                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 23 มกราคม 2556       | 23 มกราคม 2586           | 30               | เหรียญสหรัฐอเมริกา | 51.52          | 172.4          | 4.875                          | ทุกงวดหกเดือน                |
| 11 พฤศจิกายน 2565    | 11 พฤศจิกายน 2568        | 3                | บาท                | -              | 1,400          | 2.99                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 11 พฤศจิกายน 2565    | 11 พฤศจิกายน 2570        | 5                | บาท                | 600            | 600            | 3.64                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 11 พฤศจิกายน 2565    | 11 พฤศจิกายน 2572        | 7                | บาท                | 2,000          | 2,000          | 4.13                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 11 พฤศจิกายน 2565    | 11 พฤศจิกายน 2575        | 10               | บาท                | 1,700          | 1,700          | 4.49                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 11 พฤศจิกายน 2565    | 11 พฤศจิกายน 2577        | 12               | บาท                | 3,100          | 3,100          | 4.79                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 11 พฤศจิกายน 2565    | 11 พฤศจิกายน 2580        | 15               | บาท                | 3,200          | 3,200          | 5.09                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 3 พฤษภาคม 2566       | 3 พฤษภาคม 2571           | 5                | บาท                | 2,800          | 2,800          | 3.32                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 3 พฤษภาคม 2566       | 3 พฤษภาคม 2576           | 10               | บาท                | 2,300          | 2,300          | 3.84                           | ทุกงวดหกเดือน                |
| 3 พฤษภาคม 2566       | 3 พฤษภาคม 2581           | 15               | บาท                | 4,900          | 4,900          | 4.24                           | ทุกงวดหกเดือน                |

## การซื้อขายและยกเลิกหุ้นกู้

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ และบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“TTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วน ดังนี้

- บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วน สำหรับหุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิในตลาดซื้อขายรองที่บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายให้กับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศในเดือนมกราคม 2556 จำนวน 172.41 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 120.89 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีมูลค่าหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาที่จะครบกำหนดในปี 2586 คงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 51.52 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- TTC ได้ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วนสำหรับหุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิในตลาดซื้อขายรอง ดังรายละเอียดต่อไปนี้
- 1. หุ้นกู้ที่ได้ออกและเสนอขายให้กับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศในเดือนเมษายน 2561 จำนวน 327.59 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา TTC ได้ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 139.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 TTC มีมูลค่าหุ้นกู้บับดังกล่าวคงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 188.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- 2. หุ้นกู้ที่ได้ออกและเสนอขายให้กับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศในเดือนพฤศจิกายน 2561 จำนวน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา TTC ได้ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 210 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 TTC มีมูลค่าหุ้นกู้บับดังกล่าวคงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 390 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- 3. หุ้นกู้ที่ได้ออกและเสนอขายให้กับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศในเดือนตุลาคม 2562 จำนวน 565 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา TTC ได้ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 113 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 TTC มีมูลค่าหุ้นกู้บับดังกล่าวคงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 452 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- 4. หุ้นกู้ที่ได้ออกและเสนอขายให้กับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศในเดือนมิถุนายน 2563 จำนวน 480 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา TTC ได้ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 TTC มีมูลค่าหุ้นกู้บับดังกล่าวคงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 430 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ในระหว่างปี 2567 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ("TTC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วน ดังนี้

- สำหรับหุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิจำนวน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อายุ 30 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี ซึ่งได้ออกและเสนอขายให้กับนักลงทุนและสถาบันต่างประเทศในเดือนมิถุนายน 2563 โดย TTC ได้ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วนจำนวน 120 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาของหุ้นกู้บับดังกล่าว เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 87.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในตลาดซื้อขายรอง ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 TTC มีมูลค่าหุ้นกู้สหรัฐอเมริกาคงเหลือที่กำหนดในปี 2593 คงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 480 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ในระหว่างปีมีดังนี้  
(หน่วย: ล้านบาท)

|                                  | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|----------------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                                  | 2568         | 2567  | 2568                 | 2567  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                | 2,645        | 2,714 | 1,934                | 2,070 |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน           | 147          | 152   | 79                   | 84    |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                   | 76           | 77    | 52                   | 55    |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก   |              |       |                      |       |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย              | 1,366        | -     | 848                  | -     |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายชำระในระหว่างปี | (522)        | (298) | (457)                | (275) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม              | 3,712        | 2,645 | 2,456                | 1,934 |

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดขึ้นจาก  
(หน่วย: ล้านบาท)

|                              | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|------------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                              | 2568         | 2567 | 2568                 | 2567 |
| ข้อสมมติฐานด้านประสิทธิภาพ   | 479          | -    | 381                  | -    |
| ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์ | 2            | -    | -                    | -    |
| ข้อสมมติฐานทางการเงิน        | 343          | -    | 263                  | -    |
| รวม                          | 824          | -    | 644                  | -    |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเกิดขึ้นจาก

(หน่วย: ล้านบาท)

|                           | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------------------|--------------|------|----------------------|------|
|                           | 2568         | 2567 | 2568                 | 2567 |
| ข้อสมมติฐานด้านประสบการณ์ | 454          | -    | 182                  | -    |
| ข้อสมมติฐานทางการเงิน     | 88           | -    | 22                   | -    |
| รวม                       | 542          | -    | 204                  | -    |

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

|                               | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                               | 2568          | 2567          | 2568                 | 2567          |
| อัตราคิดลด                    | ร้อยละ 1.5    | ร้อยละ 2.5    | ร้อยละ 1.5           | ร้อยละ 2.5    |
|                               | ถึงร้อยละ 2.5 | ถึงร้อยละ 3.9 | ถึงร้อยละ 1.8        | ถึงร้อยละ 2.8 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | ร้อยละ 5.0    | ร้อยละ 5.0    | ร้อยละ 5.0           | ร้อยละ 5.0    |
|                               | ถึงร้อยละ 6.0 | ถึงร้อยละ 6.0 |                      |               |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน      | ร้อยละ 0.2    | ร้อยละ 0.2    | ร้อยละ 0.2           | ร้อยละ 0.2    |
|                               | ถึงร้อยละ 2.3 | ถึงร้อยละ 5.7 | ถึงร้อยละ 2.3        | ถึงร้อยละ 2.3 |

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                  |                              |      |                             |       |                        |       |
|-------------------------------|------------------------------|------|-----------------------------|-------|------------------------|-------|
|                               | การเปลี่ยนแปลง<br>ในข้อสมมติ |      | การเพิ่มขึ้น<br>ของข้อสมมติ |       | การลดลง<br>ของข้อสมมติ |       |
|                               | 2568                         | 2567 | 2568                        | 2567  | 2568                   | 2567  |
| อัตราคิดลด                    | 1%                           | 1%   | (455)                       | (353) | 537                    | 438   |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 1%                           | 1%   | 353                         | 306   | (308)                  | (377) |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ          |                              |      |                             |       |                        |       |
|-------------------------------|------------------------------|------|-----------------------------|-------|------------------------|-------|
|                               | การเปลี่ยนแปลง<br>ในข้อสมมติ |      | การเพิ่มขึ้น<br>ของข้อสมมติ |       | การลดลง<br>ของข้อสมมติ |       |
|                               | 2568                         | 2567 | 2568                        | 2567  | 2568                   | 2567  |
| อัตราคิดลด                    | 1%                           | 1%   | (280)                       | (267) | 321                    | 301   |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 1%                           | 1%   | 248                         | 229   | (222)                  | (313) |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 15 ปี (2567: 14 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 10 ปี (2567: 10 ปี))



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุหลังจากออกจากงานที่ไม่มีการคิดลดมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                    |                  |                   |                   |                  |       |
|---------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------|
|                                 | น้อยกว่า<br>1 ปี | ระหว่าง<br>1-2 ปี | ระหว่าง<br>2-5 ปี | เกินกว่า<br>5 ปี | รวม   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b> |                  |                   |                   |                  |       |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ       | 166              | 381               | 326               | 2,698            | 3,571 |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b> |                  |                   |                   |                  |       |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ       | 208              | 310               | 289               | 2,918            | 3,725 |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ            |                  |                   |                   |                  |       |
|---------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------|
|                                 | น้อยกว่า<br>1 ปี | ระหว่าง<br>1-2 ปี | ระหว่าง<br>2-5 ปี | เกินกว่า<br>5 ปี | รวม   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b> |                  |                   |                   |                  |       |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ       | 160              | 342               | 273               | 1,672            | 2,447 |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b> |                  |                   |                   |                  |       |
| ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ       | 199              | 296               | 242               | 2,169            | 2,906 |

## 26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 27. รายได้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

|                          | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                          | 2568         | 2567  | 2568                 | 2567  |
| รายได้ดอกเบี้ย           | 1,263        | 1,317 | 1,622                | 1,709 |
| รายได้ค่าบริการและอื่น ๆ | 543          | 422   | 2,356                | 2,408 |
| รวม                      | 1,806        | 1,739 | 3,978                | 4,117 |

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                     | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|-----------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                     | 2568         | 2567    | 2568                 | 2567    |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต | 907          | 3,126   | 714                  | 2,513   |
| ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป                       | 277,933      | 354,100 | 313,412              | 403,232 |
| ค่าก๊าซธรรมชาติที่ใช้ไป                             | 10,833       | 11,016  | 2,899                | 2,359   |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                         | 5,107        | 4,450   | 2,067                | 2,008   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                       | 8,065        | 8,106   | 5,391                | 5,445   |
| ภาษีสรรพสามิต                                       | 64,739       | 58,826  | 64,704               | 58,782  |
| กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง/กองทุนอนุรักษ์พลังงาน        | 11,303       | 8,536   | 11,303               | 8,536   |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 29. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศหลายแห่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูป ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ การผลิตผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมี และการผลิตผลิตภัณฑ์เคมี โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ถึง 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นหรือระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากการได้รับการส่งเสริม
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)
- (ง) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ มีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากการได้รับการส่งเสริม
- (จ) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามวงเงินที่กำหนดของเงินลงทุนในการสนับสนุนองค์การด้านสาธารณสุข มีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากการได้รับการส่งเสริม

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                    | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                    | 2568         | 2567    | 2568                 | 2567    |
| รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน | 327,044      | 213,214 | 318,568              | 207,804 |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

|                                                  | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--------------------------------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                                                  | 2568         | 2567  | 2568                 | 2567  |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ล้านบาท) | 14,584       | 9,959 | 9,614                | 9,886 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)    | 2,234        | 2,234 | 2,234                | 2,234 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)                | 6.53         | 4.46  | 4.30                 | 4.43  |

## 31. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน ผู้มีอำนาจการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานซึ่งพิจารณาว่าเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## ส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ ในระหว่างปีปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงานจากงบการเงินประจำปีล่าสุด

- ส่วนงานที่ 1 ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน
- ส่วนงานที่ 2 ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น
- ส่วนงานที่ 3 ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB
- ส่วนงานที่ 4 ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า
- ส่วนงานที่ 5 ธุรกิจสารทำละลาย
- ส่วนงานที่ 6 ธุรกิจเอทานอล
- ส่วนงานที่ 7 ธุรกิจโอเลฟิน
- ส่วนงานที่ 8 ธุรกิจอื่น ๆ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนธุรกิจในการการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 |                    |                            |                        |                       |          |         |         |         |                           |
|---------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|----------|---------|---------|---------|---------------------------|
| รายได้จากการขาย                                   | โรงกลั่น<br>น้ำมัน | โรงกลั่น<br>น้ำมันหล่อลื่น | อะโรเมติกส์<br>และ LAB | โรงผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | สารทำลาย | เอทานอล | โอเลฟิน | อื่น ๆ  | รายการ<br>ปรับปรุง<br>รวม |
|                                                   |                    |                            |                        |                       |          |         |         |         |                           |
| - ลูกค้านอก                                       | 339,600            | 16,533                     | 17,259                 | 4,316                 | 16,038   | 590     | -       | -       | - 394,336                 |
| - ระหว่างส่วนงาน                                  | 73,253             | 5,521                      | 41,496                 | 6,652                 | 152      | 459     | 4       | 7,559   | (135,096) -               |
| เงินสดแยกจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง                | 1,346              | -                          | -                      | -                     | -        | -       | -       | -       | - 1,346                   |
| ต้นทุนขาย                                         | (409,186)          | (18,687)                   | (57,693)               | (8,796)               | (14,610) | (1,021) | -       | (7,008) | 134,996 (382,005)         |
| กำไรขั้นต้น                                       | 5,013              | 3,367                      | 1,062                  | 2,172                 | 1,580    | 28      | 4       | 551     | (100) 13,677              |
| เงินปันผลรับ                                      | 9,029              | -                          | -                      | -                     | -        | 11      | -       | 4       | (8,761) 283               |
| กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน             | (1,457)            | -                          | 14                     | -                     | (3)      | -       | -       | (12)    | - (1,458)                 |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน                  | (55)               | 2                          | (43)                   | 4                     | (172)    | -       | -       | (26)    | - (290)                   |
| กำไรจากการซื้อคืนหุ้นผู้<br>ขายได้อื่น            | 536                | -                          | -                      | -                     | -        | -       | -       | 3,506   | - 4,042                   |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย                   | 3,978              | 194                        | 242                    | 92                    | 73       | 17      | 10      | 25      | (2,825) 1,806             |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                             | (183)              | (95)                       | (313)                  | -                     | (652)    | (12)    | -       | -       | 210 (1,045)               |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                             | (3,725)            | (72)                       | (117)                  | (35)                  | (441)    | (134)   | (9)     | (66)    | 1,588 (3,011)             |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม              | -                  | -                          | -                      | -                     | -        | -       | 5,970   | 289     | - 6,259                   |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน                     | 13,136             | 3,396                      | 845                    | 2,233                 | 385      | (90)    | 5,975   | 4,271   | (9,888) 20,263            |
| ต้นทุนทางการเงิน                                  | (3,504)            | (50)                       | (143)                  | (440)                 | (127)    | (17)    | -       | -       | 787 (3,494)               |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568                   |                    |                            |                        |                       |            |         |         |        |                           |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|------------|---------|---------|--------|---------------------------|
|                                                                     | โรงกลั่น<br>น้ำมัน | โรงกลั่น<br>น้ำมันหล่อลื่น | อะโรเมติกส์<br>และ LAB | โรงผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | สารทำละลาย | เอทานอล | โอเลฟิน | อื่น ๆ | รายการ<br>ปรับปรุง<br>รวม |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                             | 9,632              | 3,346                      | 702                    | 1,793                 | 258        | (107)   | 5,975   | 4,271  | 16,769                    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                               | (21)               | (666)                      | (141)                  | (242)                 | (52)       | (24)    | -       | (985)  | (2,131)                   |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                                              | 9,611              | 2,680                      | 561                    | 1,551                 | 206        | (131)   | 5,975   | 3,286  | 14,638                    |
| ส่วนของการกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ                          |                    |                            |                        |                       |            |         |         |        |                           |
| - ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                              | 9,612              | 2,680                      | 440                    | 1,551                 | 212        | (72)    | 5,975   | 3,286  | 14,583                    |
| - ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                       | (1)                | -                          | 121                    | -                     | (6)        | (59)    | -       | -      | 55                        |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                                              | 9,611              | 2,680                      | 561                    | 1,551                 | 206        | (131)   | 5,975   | 3,286  | 14,638                    |
| จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้                                          |                    |                            |                        |                       |            |         |         |        |                           |
| - เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตาม<br>เสร็จสิ้น (point in time) | 412,853            | 22,054                     | 58,755                 | 9,605                 | 16,190     | 1,049   | 4       | 7,559  | 393,499                   |
| - ตลอดช่วงเวลาที่ยังปฏิบัติตาม<br>ภาระที่ต้องปฏิบัติตาม (over time) | -                  | -                          | -                      | 1,363                 | -          | -       | -       | -      | 837                       |
| รวมรายได้                                                           | 412,853            | 22,054                     | 58,755                 | 10,968                | 16,190     | 1,049   | 4       | 7,559  | 394,336                   |





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

|                                                                     | โรงกลั่น<br>น้ำมัน | โรงกลั่น<br>น้ำมัน<br>หาล์ว | อะโรเมติกส์<br>และ LAB | โรงผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | เอทานอล | โพลีเอทิลีน | อื่น ๆ | รายการ<br>ปรับปรุง | รวม     |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------|---------|-------------|--------|--------------------|---------|
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                             | 10,822             | 1,859                       | 2,623                  | 1,928                 | 502     | (141)       | 1,642  | (6,595)            | 12,264  |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                                     | (936)              | (372)                       | (530)                  | (280)                 | (123)   | 15          | (57)   | -                  | (2,283) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                                              | 9,886              | 1,487                       | 2,093                  | 1,648                 | 379     | (126)       | 1,585  | (6,595)            | 9,981   |
| <strong>ส่วนของการกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่สิ้นสุดของ</strong>      |                    |                             |                        |                       |         |             |        |                    |         |
| - ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                              | 9,886              | 1,487                       | 2,012                  | 1,648                 | 386     | (74)        | 1,585  | (6,595)            | 9,959   |
| - ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย                       | -                  | -                           | 81                     | -                     | (7)     | (52)        | -      | -                  | 22      |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                                              | 9,886              | 1,487                       | 2,093                  | 1,648                 | 379     | (126)       | 1,585  | (6,595)            | 9,981   |
| <strong>จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้</strong>                         |                    |                             |                        |                       |         |             |        |                    |         |
| - เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตาม<br>เสร็จสิ้น (point in time) | 486,610            | 25,739                      | 80,529                 | 10,401                | 19,725  | 1,681       | 4      | 7,350              | 455,006 |
| - ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตาม<br>ภาระที่ต้องปฏิบัติตาม (over time)       | -                  | -                           | -                      | 1,424                 | -       | -           | -      | (573)              | 851     |
| รวมรายได้                                                           | 486,610            | 25,739                      | 80,529                 | 11,825                | 19,725  | 1,681       | 4      | 7,350              | 455,857 |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 |                    |                            |                        |                       |            |         |         |        |                           |
|---------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|------------|---------|---------|--------|---------------------------|
|                                                   | โรงกลั่น<br>น้ำมัน | โรงกลั่น<br>น้ำมันหล่อลื่น | อะโรเมติกส์<br>และ LAB | โรงผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | สารทำละลาย | เอทานอล | โอเลฟิน | อื่น ๆ | รายการ<br>ปรับปรุง<br>รวม |
| สินทรัพย์ของส่วนงาน<br>เงินลงทุนในบริษัทร่วม      | 405,814            | 9,748                      | 24,605                 | 15,743                | 9,516      | 1,638   | 587     | 84,986 | 392,419                   |
|                                                   | -                  | -                          | -                      | -                     | -          | -       | 32,972  | 982    | 34,865                    |
| สินทรัพย์รวมของส่วนงาน                            | 405,814            | 9,748                      | 24,605                 | 15,743                | 9,516      | 1,638   | 33,559  | 85,968 | 427,284                   |
| หนี้สินรวมของส่วนงาน                              | 238,602            | 3,362                      | 8,984                  | 11,459                | 4,734      | 380     | 119     | 83,542 | 234,252                   |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 |                    |                            |                        |                       |            |         |         |         |                           |
|---------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------|------------|---------|---------|---------|---------------------------|
|                                                   | โรงกลั่น<br>น้ำมัน | โรงกลั่น<br>น้ำมันหล่อลื่น | อะโรเมติกส์<br>และ LAB | โรงผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | สารทำละลาย | เอทานอล | โอเลฟิน | อื่น ๆ  | รายการ<br>ปรับปรุง<br>รวม |
| สินทรัพย์ของส่วนงาน<br>เงินลงทุนในบริษัทร่วม      | 391,372            | 9,940                      | 25,270                 | 16,041                | 9,929      | 2,080   | 371     | 107,893 | 377,583                   |
|                                                   | -                  | -                          | -                      | -                     | -          | -       | 29,577  | 982     | 31,427                    |
| สินทรัพย์รวมของส่วนงาน                            | 391,372            | 9,940                      | 25,270                 | 16,041                | 9,929      | 2,080   | 29,948  | 108,875 | 409,010                   |
| หนี้สินรวมของส่วนงาน                              | 248,991            | 3,597                      | 9,620                  | 11,779                | 5,050      | 610     | 124     | 105,462 | 242,826                   |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทสองรายเป็นจำนวนเงิน 252,731 ล้านบาท (2567: รายได้จากลูกค้าสองรายเป็นจำนวนเงิน 277,460 ล้านบาท) จากรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

## ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าและสินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

## ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

(หน่วย: ล้านบาท)

|              | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |         | ณ วันที่ 31 ธันวาคม   |         |
|--------------|----------------------------------|---------|-----------------------|---------|
|              | รายได้                           |         | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน |         |
|              | 2568                             | 2567    | 2568                  | 2567    |
| ไทย          | 359,155                          | 437,164 | 262,292               | 265,325 |
| อินโดนีเซีย  | 3,854                            | 4,070   | 33,018                | 29,614  |
| ประเทศอื่น ๆ | 32,673                           | 25,543  | 1,675                 | 1,850   |
| รวม          | 395,682                          | 466,777 | 296,985               | 296,789 |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 32. เงินปันผล

| เงินปันผล                  | อนุมัติโดย                                                       | เงินปันผลจ่าย<br>(ล้านบาท) | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น<br>(บาท) |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| เงินปันผลประจำปี 2566      | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567 | 6,142                      | 2.75                          |
| เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567 | ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567     | 2,681                      | 1.20                          |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567  |                                                                  | 8,823                      | 3.95                          |
| เงินปันผลประจำปี 2567      | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2568  | 1,564                      | 0.70                          |
| เงินปันผลระหว่างกาลปี 2568 | ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ<br>เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2568     | 1,787                      | 0.80                          |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2568  |                                                                  | 3,351                      | 1.50                          |

## 33. ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                       | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|---------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                       | 2568         | 2567   | 2568                 | 2567   |
| <b>ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน</b> |              |        |                      |        |
| สัญญาเช่าก่อสร้างโครงการ              | 28,456       | 11,376 | 28,327               | 10,912 |
| รวม                                   | 28,456       | 11,376 | 28,327               | 10,912 |
| <b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>               |              |        |                      |        |
| หนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน      | 1,970        | 1,850  | 1,350                | 1,230  |
| สัญญาการสั่งซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบ  | 47,998       | 58,156 | 47,998               | 58,156 |
| รวม                                   | 49,968       | 60,006 | 49,348               | 59,386 |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินบาทบางส่วน ซึ่งมียอดของเงินกู้ยืมระยะยาวที่เข้าทำสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 7,500 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตรา THOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (2567: จำนวน 7,500 ล้านบาท) สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2565 ถึงเดือนมีนาคม 2570

## สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) กับสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของภาระหนี้สินทางการเงินระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,532 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2567: จำนวน 623 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) โดยคู่สัญญาที่มีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 ถึงเดือนตุลาคม 2582 โดยสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยบางส่วนที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนจะถูกปรับอัตราดอกเบี้ยจ่ายลดลง เมื่อเข้าเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในสัญญา หากสามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน (Sustainability Performance Targets)

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ ได้ยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินบางส่วนที่ทำไว้กับธนาคารในประเทศหลายแห่งที่กำหนดเป็นรายการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 221 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าเงินบาท 6,936 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินจากการยกเลิกสัญญาเป็นเงินจำนวน 1,088 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ภายใต้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

## สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contract) กับสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของภาระหนี้สินทางการเงินระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2567: 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) โดยคู่สัญญาที่มีข้อตกลงจะจ่ายชำระเงินระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญามีระยะเวลาดังแต่เดือนกันยายน 2567 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2571 โดยสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วนที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนจะถูกปรับอัตราแลกเปลี่ยนลดลง เมื่อเข้าเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในสัญญา หากสามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน (Sustainability Performance Targets)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทต่างประเทศและกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง (คู่สัญญา) โดยบริษัทฯ หรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาลอยตัวสำหรับงวดนั้น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 31.98 ล้านบาร์เรล และบริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันจำนวน 31.98 ล้านบาร์เรล (2567: กลุ่มบริษัทมีปริมาณน้ำมันจำนวน 1.58 ล้านบาร์เรล และบริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันจำนวน 1.58 ล้านบาร์เรล)

## 34. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 34.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

ในกรณีที่สัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบของความไม่สอดคล้องกันของหลักการรับรู้รายการของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง ซึ่งจะเป็นผลให้กลุ่มบริษัทแสดงรายการค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคงที่และที่อัตราแลกเปลี่ยนคงที่สำหรับรายการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และแสดงรายการหนี้สินทางการเงินที่อัตราแลกเปลี่ยนคงที่สำหรับรายการที่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงไว้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                  |                                        |                                             |                                                                   |                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                                                                      | สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด |                                             |                                                                   |                                      |
|                                                                                                      | สัญญา<br>แลกเปลี่ยน<br>สกุลเงิน        | ต้นทุน<br>สำรองการ<br>ป้องกัน<br>ความเสี่ยง | การป้องกัน<br>ความเสี่ยง<br>จากรายรับ<br>ในสกุลเงิน<br>ต่างประเทศ | รวมสำรอง<br>การป้องกัน<br>ความเสี่ยง |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568                                                                    | (1,773)                                | (1,326)                                     | (1,840)                                                           | (4,939)                              |
| บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกัน<br>ความเสี่ยงรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (1,840)                                | -                                           | 3,088                                                             | 1,248                                |
| ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอรับรู้ที่รับรู้ใน<br>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                             | -                                      | 444                                         | -                                                                 | 444                                  |
| หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                                                        | 368                                    | (89)                                        | (786)                                                             | (507)                                |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568                                                                  | (3,245)                                | (971)                                       | 462                                                               | (3,754)                              |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ              |                                 |                                             |                                                                   |                                      |
|--------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด                |                                 |                                             |                                                                   |                                      |
|                                                  | สัญญา<br>แลกเปลี่ยน<br>สกุลเงิน | ต้นทุน<br>สำรองการ<br>ป้องกัน<br>ความเสี่ยง | การป้องกัน<br>ความเสี่ยง<br>จากรายรับ<br>ในสกุลเงิน<br>ต่างประเทศ | รวมสำรอง<br>การป้องกัน<br>ความเสี่ยง |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567                | (1,332)                         | (660)                                       | (2,472)                                                           | (4,464)                              |
| บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือ |                                 |                                             |                                                                   |                                      |
| ป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (551)                           | -                                           | 715                                                               | 164                                  |
| ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรับรู้ที่รับรู้ใน      |                                 |                                             |                                                                   |                                      |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                          | -                               | (833)                                       | -                                                                 | (833)                                |
| หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                    | 110                             | 167                                         | (83)                                                              | 194                                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567              | (1,773)                         | (1,326)                                     | (1,840)                                                           | (4,939)                              |

## 34.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในอนาคต และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สัญญาฟอเวิร์ด) สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินในลักษณะที่สอดคล้องกัน และการป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและภาวะผูกพันจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคต กลุ่มบริษัทจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะถูกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน กลุ่มบริษัทจะไม่ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ที่คาดว่าจะมีการรับชำระด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศเดียวกัน การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ โดยป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากรายได้ส่วนหนึ่งในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทในสกุลเงินต่างประเทศเดียวกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาฟอเวิร์ดและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาฟอเวิร์ดและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง โดยมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดคือค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) รวมถึงค่าธรรมเนียมในการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ถูกรวมอยู่ในธุรกรรม (Currency basis spread) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาฟอเวิร์ดและส่วนต่างสกุลเงินของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                         | งบการเงินรวม              |                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |                           |
|---------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                         | 2568                      | 2567                      | 2568                      | 2567                      |
| <strong>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</strong>                 |                           |                           |                           |                           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                          | 18,440                    | 10,710                    | 15,694                    | 9,295                     |
| เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น                  | 3,032                     | 10,695                    | 2,876                     | 10,527                    |
| ลูกหนี้การค้า                                           | 4,851                     | 3,226                     | 3,524                     | 893                       |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                    | 863                       | 873                       | 756                       | 881                       |
| สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน                             | 410                       | 55                        | 410                       | 55                        |
| เจ้าหนี้การค้า                                          | (147)                     | (318)                     | (16)                      | (146)                     |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                   | (298)                     | (178)                     | (794)                     | (748)                     |
| เงินกู้ยืมและหุ้นกู้                                    | (72,627)                  | (99,522)                  | (73,018)                  | (101,152)                 |
| หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน                               | 20                        | 3                         | (20)                      | (3)                       |
|                                                         | (45,456)                  | (74,456)                  | (50,588)                  | (80,398)                  |
| <strong>สกุลอื่น ๆ</strong>                             |                           |                           |                           |                           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                          | 629                       | 804                       | 508                       | 668                       |
| ลูกหนี้การค้า                                           | -                         | 17                        | -                         | -                         |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                    | 2                         | 1                         | -                         | -                         |
| เจ้าหนี้การค้า                                          | -                         | (150)                     | -                         | -                         |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                   | (33)                      | (16)                      | (23)                      | (9)                       |
|                                                         | 598                       | 656                       | 485                       | 659                       |
| <strong>ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</strong> | <strong>(44,858)</strong> | <strong>(73,800)</strong> | <strong>(50,103)</strong> | <strong>(79,739)</strong> |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน                                 | 29,559                    | 25,102                    | 29,559                    | 25,102                    |
| การป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ       | 43,459                    | 58,586                    | 43,459                    | 58,586                    |
| <strong>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</strong>              | <strong>28,160</strong>   | <strong>9,888</strong>    | <strong>22,915</strong>   | <strong>3,949</strong>    |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                             | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|
|                                                             | 2568                                | 2567           |
| <strong>สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน</strong>                    |                                     |                |
| มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน) (ล้านบาท)                          | (6,276)                             | (2,408)        |
| จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)                  | 1,532                               | 623            |
| วันครบกำหนด                                                 | มีนาคม 2576                         | ตุลาคม 2573    |
|                                                             | ถึงตุลาคม 2582                      | ถึงตุลาคม 2578 |
| ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)                     | 1 : 1                               | 1 : 1          |
| อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก |                                     |                |
| สำหรับปี (รวมถึงค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล  |                                     |                |
| (Forward points))                                           | 31.75                               | 31.77          |

ในการป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศด้วยเงินกู้ยืมในสกุลเงินต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ที่เบิกเต็มจำนวนแล้วจำนวน 43,459 ล้านบาทได้นำมาใช้ในการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวมีจำนวนเงินตามสัญญา 1,369 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2567: 58,586 ล้านบาทได้นำมาใช้ในการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวมีจำนวนเงินตามสัญญา 1,716 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยเงินกู้ยืมครบกำหนดชำระในระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2571 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2591 โดยอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของบริษัทฯ เท่ากับ 32.193 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกิดมาจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                             |                        |         |                                             |         |
|------------------------------------------|------------------------|---------|---------------------------------------------|---------|
|                                          | ผลกระทบต่อการกำไรสุทธิ |         | ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น |         |
|                                          | 2568                   | 2567    | 2568                                        | 2567    |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา |                        |         |                                             |         |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*                    | 2,533                  | 2,478   | (4,197)                                     | (3,859) |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา |                        |         |                                             |         |
| - ลดลงร้อยละ 10*                         | (2,533)                | (2,478) | 4,197                                       | 3,859   |

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                     |                        |       |                                             |         |
|------------------------------------------|------------------------|-------|---------------------------------------------|---------|
|                                          | ผลกระทบต่อการกำไรสุทธิ |       | ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น |         |
|                                          | 2568                   | 2567  | 2568                                        | 2567    |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา |                        |       |                                             |         |
| - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*                    | 2,283                  | 812   | (6,557)                                     | (6,388) |
| อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา |                        |       |                                             |         |
| - ลดลงร้อยละ 10*                         | (2,283)                | (812) | 6,557                                       | 6,388   |

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## ข) ความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมและความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งยังส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย โดยการที่กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญากู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร และทำสัญญาแลกเปลี่ยนมาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่นั้นจะได้อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าการที่กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญากู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยตรง ในระหว่างปี 2567 ถึง 2568 เงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินบาทและสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

เงินกู้ยืมได้แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ทั้งนี้ ตามสัญญาอัตราดอกเบี้ยจะอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 23 จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

| งบการเงินรวม                    |         |                  |         |                  |
|---------------------------------|---------|------------------|---------|------------------|
|                                 | 2568    |                  | 2567    |                  |
|                                 | ล้านบาท | ร้อยละของเงินกู้ | ล้านบาท | ร้อยละของเงินกู้ |
| เงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร | 12,477  | 13               | 23,182  | 20               |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ร้อยละของเงินกู้ยืมแสดงถึงสัดส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรต่อจำนวนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมด 113,157 ล้านบาท (2567: 152,073 ล้านบาท) การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 34.1.3

บริษัทฯ มีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทฯ เป็นเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเฉพาะกิจการ



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นจะเปลี่ยนแปลงไปซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดของเงินกู้ยืม

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                    | งบการเงินรวม            |       |                                                 |      |
|------------------------------------|-------------------------|-------|-------------------------------------------------|------|
|                                    | ผลกระทบต่อ<br>กำไรสุทธิ |       | ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่น<br>ในส่วนของผู้ถือหุ้น |      |
|                                    | 2568                    | 2567  | 2568                                            | 2567 |
| อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1* | (232)                   | (305) | (8)                                             | (2)  |
| อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1*      | 232                     | 305   | 8                                               | 2    |

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

**ค) ความเสี่ยงด้านราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม**

กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงของความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมตามความเหมาะสม



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ตารางด้านล่างเป็นการสรุปผลกระทบของการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของดัชนีราคาที่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

|                        | ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ |      |                      |      |
|------------------------|---------------------|------|----------------------|------|
|                        | งบการเงินรวม        |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                        | 2568                | 2567 | 2568                 | 2567 |
| ราคาเพิ่มขึ้นร้อยละ 1* | (51)                | (5)  | (51)                 | (5)  |
| ราคาลดลงร้อยละ 1*      | 51                  | 5    | 51                   | 5    |

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

## 34.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์อนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับลงทุน (Investment grade credit rating) เป็นอย่างน้อย

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มบริษัทจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มบริษัทจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าที่เป็นบริษัทใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและไฟฟ้า และกำหนดให้มีการวางหลักประกันชั้นดีสำหรับลูกค้าชั้นอื่นๆ ทำให้กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญ ด้านสินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือในกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ เป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

## ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางรายการกลุ่มบริษัทมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

## ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินมีจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

### สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วย เงินลงทุนระยะสั้น ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนดังกล่าวมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

### เงินลงทุนในตราสารหนี้

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI นั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนที่ประเมินในระหว่างปีจึงจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่เข้าข่าย “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” นั้น กลุ่มบริษัทพิจารณาตราสารหนี้ที่ถูกจัดลำดับจากอันดับด้านเครดิตในระดับลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับความน่าเชื่อถืออย่างน้อยหนึ่งแห่ง สำหรับตราสารอื่น ๆ นั้น กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระอยู่ในระดับต่ำ และผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่แข็งแกร่งที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้ในระยะเวลาอันใกล้

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ทั้งนี้ ความเสี่ยงสูงสุด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจำนวน 665 ล้านบาท (2567: 686 ล้านบาท)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 34.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 62,568 ล้านบาท (2567: จำนวน 29,042 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทและบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงินที่เหมาะสม

### ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                      | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|--------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                      | 2568         | 2567   | 2568                 | 2567   |
| <b>อัตราดอกเบี้ยลอยตัว</b>           |              |        |                      |        |
| หมดอายุภายในหนึ่งปี                  |              |        |                      |        |
| - วงเงินสินเชื่อระยะสั้นแบบผูกพัน    | 4,240        | 8,041  | 3,700                | 6,700  |
| - วงเงินสินเชื่อระยะสั้นแบบไม่ผูกพัน | 19,501       | 12,413 | 11,782               | 5,790  |
| หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี               |              |        |                      |        |
| - วงเงินกู้ธนาคาร                    | 91           | 110    | -                    | -      |
|                                      | 23,832       | 20,564 | 15,482               | 12,490 |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

ก) หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ

ข) สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญาที่มีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ สำหรับกระแสเงินสดที่แสดงภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินนั้นเป็นกระแสเงินสดโดยประมาณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                                                      |               |               |                 |                |                                               |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|----------------|-----------------------------------------------|
| วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | ภายใน<br>1 ปี | 1-5 ปี        | มากกว่า<br>5 ปี | รวม            | มูลค่า<br>ตามบัญชี<br>(สินทรัพย์/<br>หนี้สิน) |
| <b>รายการที่มีใช้อนุพันธ์</b>                                     |               |               |                 |                |                                               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                | 2,658         | -             | -               | 2,658          | 2,658                                         |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                            | 79,205        | -             | -               | 79,205         | 79,205                                        |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                                  | 5,512         | 14,549        | 39,288          | 59,349         | 715                                           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                               | 2,054         | 7,669         | 16,292          | 26,015         | 17,877                                        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                 | 881           | 9,793         | 2,462           | 13,136         | 12,477                                        |
| หุ้นกู้                                                           | -             | 38,166        | 62,961          | 101,127        | 100,680                                       |
| หนี้สินทางการเงินอื่น                                             | 283           | 3,331         | 29              | 3,643          | 3,643                                         |
| <b>รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์</b>                                  | <b>90,593</b> | <b>73,508</b> | <b>121,032</b>  | <b>285,133</b> | <b>217,255</b>                                |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                                                                                                |                         |                          |                          |                          |                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|
| วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2568                                           | ภายใน<br>1 ปี           | 1-5 ปี                   | มากกว่า<br>5 ปี          | รวม                      | มูลค่า<br>ตามบัญชี<br>(สินทรัพย์/<br>หนี้สิน) |
| <strong>อนุพันธ์</strong>                                                                                   |                         |                          |                          |                          |                                               |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า<br>- เพื่อค้า (สินทรัพย์)                                          | (91)                    | -                        | -                        | (91)                     | (91)                                          |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า<br>- เพื่อค้า (หนี้สิน)                                            | 65                      | -                        | -                        | 65                       | 65                                            |
| สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป<br>และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (สินทรัพย์)                   | (410)                   | -                        | -                        | (410)                    | (410)                                         |
| สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป<br>และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (หนี้สิน)                     | 20                      | -                        | -                        | 20                       | 20                                            |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า<br>(กระแสเงินสดรับ)                                                | -                       | (6,349)                  | -                        | (6,349)                  | 407                                           |
| กระแสเงินสดจ่าย                                                                                             | -                       | 6,346                    | -                        | 6,346                    | -                                             |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย<br>(กระแสเงินสดรับ)                                                            | (379)                   | (93)                     | -                        | (472)                    | 29                                            |
| กระแสเงินสดจ่าย                                                                                             | 439                     | 108                      | -                        | 547                      | -                                             |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน<br>- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด<br>(กระแสเงินสดรับ)                           | (2,137)                 | (8,944)                  | (56,808)                 | (67,889)                 | 6,276                                         |
| กระแสเงินสดจ่าย                                                                                             | 1,583                   | 6,587                    | 55,133                   | 63,303                   | -                                             |
| การป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ<br>- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด<br>(กระแสเงินสดรับ) | (2,071)                 | (32,026)                 | (35,337)                 | (69,434)                 | -                                             |
| กระแสเงินสดจ่าย                                                                                             | 2,101                   | 32,480                   | 35,837                   | 70,418                   | -                                             |
| <strong>รวมอนุพันธ์</strong>                                                                                | <strong>(880)</strong>  | <strong>(1,891)</strong> | <strong>(1,175)</strong> | <strong>(3,946)</strong> | <strong>6,296</strong>                        |
| <strong>รวม</strong>                                                                                        | <strong>89,713</strong> | <strong>71,617</strong>  | <strong>119,857</strong> | <strong>281,187</strong> | <strong>223,551</strong>                      |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                                                      |                         |                         |                          |                          |                                               |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|
| วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | ภายใน<br>1 ปี           | 1-5 ปี                  | มากกว่า<br>5 ปี          | รวม                      | มูลค่า<br>ตามบัญชี<br>(สินทรัพย์/<br>หนี้สิน) |
| <strong>รายการที่มีใช้อนุพันธ์</strong>                           |                         |                         |                          |                          |                                               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                | 2,725                   | -                       | -                        | 2,725                    | 2,725                                         |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                            | 52,867                  | -                       | -                        | 52,867                   | 52,867                                        |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                                  | 7,449                   | 22,524                  | 62,090                   | 92,063                   | 1,030                                         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                               | 2,189                   | 7,958                   | 18,356                   | 28,503                   | 19,557                                        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                 | 3,803                   | 16,225                  | 3,040                    | 23,068                   | 23,003                                        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น           | -                       | -                       | 179                      | 179                      | 179                                           |
| หุ้นกู้                                                           | 1,400                   | 26,495                  | 101,726                  | 129,621                  | 128,891                                       |
| หนี้สินทางการเงินอื่น                                             | 340                     | 3,269                   | 35                       | 3,644                    | 3,644                                         |
| <strong>รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์</strong>                        | <strong>70,773</strong> | <strong>76,471</strong> | <strong>185,426</strong> | <strong>332,670</strong> | <strong>231,896</strong>                      |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                                                                                                |                         |                           |                          |                          |                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|
| วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2567                                           | ภายใน<br>1 ปี           | 1-5 ปี                    | มากกว่า<br>5 ปี          | รวม                      | มูลค่า<br>ตามบัญชี<br>(สินทรัพย์/<br>หนี้สิน) |
| <strong>อนุพันธ์</strong>                                                                                   |                         |                           |                          |                          |                                               |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า<br>- เพื่อค้า (สินทรัพย์)                                          | (3)                     | -                         | -                        | (3)                      | (3)                                           |
| สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป<br>และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (สินทรัพย์)                   | (55)                    | -                         | -                        | (55)                     | (55)                                          |
| สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป<br>และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (หนี้สิน)                     | 3                       | -                         | -                        | 3                        | 3                                             |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า<br>(กระแสเงินสดรับ)                                                | -                       | (6,829)                   | -                        | (6,829)                  | 50                                            |
| กระแสเงินสดจ่าย                                                                                             | -                       | 6,346                     | -                        | 6,346                    | -                                             |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย<br>(กระแสเงินสดรับ)                                                            | (379)                   | (472)                     | -                        | (851)                    | 188                                           |
| กระแสเงินสดจ่าย                                                                                             | 504                     | 628                       | -                        | 1,132                    | -                                             |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน<br>- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด<br>(กระแสเงินสดรับ)                           | (844)                   | (3,379)                   | (23,561)                 | (27,784)                 | 2,408                                         |
| กระแสเงินสดจ่าย                                                                                             | 727                     | 2,910                     | 21,753                   | 25,390                   | -                                             |
| การป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ<br>- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด<br>(กระแสเงินสดรับ) | (2,904)                 | (33,419)                  | (67,272)                 | (103,595)                | -                                             |
| กระแสเงินสดจ่าย                                                                                             | 2,737                   | 23,035                    | 71,897                   | 97,669                   | -                                             |
| <strong>รวมอนุพันธ์</strong>                                                                                | <strong>(214)</strong>  | <strong>(11,180)</strong> | <strong>2,817</strong>   | <strong>(8,577)</strong> | <strong>2,591</strong>                        |
| <strong>รวม</strong>                                                                                        | <strong>70,559</strong> | <strong>65,291</strong>   | <strong>188,243</strong> | <strong>324,093</strong> | <strong>234,487</strong>                      |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                              |        |         |         |         |                                               |
|-------------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|---------|-----------------------------------------------|
| วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | ภายใน  |         | มากกว่า | รวม     | มูลค่า<br>ตามบัญชี<br>(สินทรัพย์/<br>หนี้สิน) |
|                                                                   | 1 ปี   | 1- 5 ปี | 5 ปี    |         |                                               |
| รายการที่มีใช้อนุพันธ์                                            |        |         |         |         |                                               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                | 8,074  | -       | -       | 8,074   | 8,074                                         |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                            | 82,138 | -       | -       | 82,138  | 82,138                                        |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                                  | 5,642  | 29,120  | 78,092  | 112,854 | 810                                           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                               | 2,016  | 7,598   | 16,702  | 26,316  | 17,969                                        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                 | 830    | 7,310   | 1,859   | 9,999   | 9,993                                         |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                        | -      | 25,890  | 82,895  | 108,785 | 108,694                                       |
| หุ้นกู้                                                           | -      | 12,900  | 16,835  | 29,735  | 29,688                                        |
| หนี้สินทางการเงินอื่น                                             | 239    | 3,206   | 28      | 3,473   | 3,473                                         |
| รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์                                         | 98,939 | 86,024  | 196,411 | 381,374 | 260,839                                       |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                                        |                         |                          |                          |                          |                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|
| วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2568                                           | ภายใน<br>1 ปี           | 1-5 ปี                   | มากกว่า<br>5 ปี          | รวม                      | มูลค่า<br>ตามบัญชี<br>(สินทรัพย์/<br>หนี้สิน) |
| <strong>อนุพันธ์</strong>                                                                                   |                         |                          |                          |                          |                                               |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า<br>- เพื่อค้า (สินทรัพย์)                                          | (91)                    | -                        | -                        | (91)                     | (91)                                          |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า<br>- เพื่อค้า (หนี้สิน)                                            | 65                      | -                        | -                        | 65                       | 65                                            |
| สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป<br>และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (สินทรัพย์)                   | (410)                   | -                        | -                        | (410)                    | (410)                                         |
| สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป<br>และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (หนี้สิน)                     | 20                      | -                        | -                        | 20                       | 20                                            |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า<br>(กระแสเงินสดรับ)                                                | -                       | (6,349)                  | -                        | (6,349)                  | 407                                           |
| กระแสเงินสดจ่าย                                                                                             | -                       | 6,346                    | -                        | 6,346                    | -                                             |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย<br>(กระแสเงินสดรับ)                                                            | (379)                   | (93)                     | -                        | (472)                    | 29                                            |
| กระแสเงินสดจ่าย                                                                                             | 439                     | 108                      | -                        | 547                      | -                                             |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน<br>- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด<br>(กระแสเงินสดรับ)                           | (2,137)                 | (8,944)                  | (56,808)                 | (67,889)                 | 6,276                                         |
| กระแสเงินสดจ่าย                                                                                             | 1,583                   | 6,587                    | 55,133                   | 63,303                   | -                                             |
| การป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ<br>- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด<br>(กระแสเงินสดรับ) | (2,071)                 | (32,026)                 | (35,337)                 | (69,434)                 | -                                             |
| กระแสเงินสดจ่าย                                                                                             | 2,101                   | 32,480                   | 35,837                   | 70,418                   | -                                             |
| <strong>รวมอนุพันธ์</strong>                                                                                | <strong>(880)</strong>  | <strong>(1,891)</strong> | <strong>(1,175)</strong> | <strong>(3,946)</strong> | <strong>6,296</strong>                        |
| <strong>รวม</strong>                                                                                        | <strong>98,059</strong> | <strong>84,133</strong>  | <strong>195,236</strong> | <strong>377,428</strong> | <strong>267,135</strong>                      |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                              |                         |                         |                          |                          |                                               |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|
| วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | ภายใน<br>1 ปี           | 1-5 ปี                  | มากกว่า<br>5 ปี          | รวม                      | มูลค่า<br>ตามบัญชี<br>(สินทรัพย์/<br>หนี้สิน) |
| <strong>รายการที่มีใช้อนุพันธ์</strong>                           |                         |                         |                          |                          |                                               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                | 7,648                   | -                       | -                        | 7,648                    | 7,648                                         |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                            | 56,214                  | -                       | -                        | 56,214                   | 56,214                                        |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                                  | 7,973                   | 24,348                  | 69,028                   | 101,349                  | 1,107                                         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                               | 2,176                   | 7,968                   | 18,766                   | 28,910                   | 19,748                                        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                 | 3,125                   | 14,813                  | 2,962                    | 20,900                   | 20,840                                        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                        | -                       | 13,525                  | 81,740                   | 95,265                   | 94,983                                        |
| หุ้นกู้                                                           | 1,400                   | 12,900                  | 21,087                   | 35,387                   | 35,257                                        |
| หนี้สินทางการเงินอื่น                                             | 151                     | 3,129                   | 28                       | 3,308                    | 3,308                                         |
| <strong>รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์</strong>                        | <strong>78,687</strong> | <strong>76,683</strong> | <strong>193,611</strong> | <strong>348,981</strong> | <strong>239,105</strong>                      |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                      |                         |                         |                          |                          |                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|
| วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน<br>วันที่ 31 ธันวาคม 2567                         | ภายใน<br>1 ปี           | 1-5 ปี                  | มากกว่า<br>5 ปี          | รวม                      | มูลค่า<br>ตามบัญชี<br>(สินทรัพย์/<br>หนี้สิน) |
| <strong>อนุพันธ์</strong>                                                                 |                         |                         |                          |                          |                                               |
| สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป<br>และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้ำ (สินทรัพย์) | (55)                    | -                       | -                        | (55)                     | (55)                                          |
| สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป<br>และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้ำ (หนี้สิน)   | 3                       | -                       | -                        | 3                        | 3                                             |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า<br>(กระแสเงินสดรับ)                              | -                       | (6,829)                 | -                        | (6,829)                  | 50                                            |
| กระแสเงินสดจ่าย                                                                           | -                       | 6,346                   | -                        | 6,346                    | -                                             |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย<br>(กระแสเงินสดรับ)                                          | (379)                   | (472)                   | -                        | (851)                    | 188                                           |
| กระแสเงินสดจ่าย                                                                           | 504                     | 628                     | -                        | 1,132                    | -                                             |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน                                                                   |                         |                         |                          |                          |                                               |
| - ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด<br>(กระแสเงินสดรับ)                                    | (844)                   | (3,379)                 | (23,561)                 | (27,784)                 | 2,408                                         |
| กระแสเงินสดจ่าย                                                                           | 727                     | 2,910                   | 21,753                   | 25,390                   | -                                             |
| การป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ                                         |                         |                         |                          |                          |                                               |
| - ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด<br>(กระแสเงินสดรับ)                                    | (2,904)                 | (33,419)                | (67,272)                 | (103,595)                | -                                             |
| กระแสเงินสดจ่าย                                                                           | 2,738                   | 23,035                  | 71,897                   | 97,670                   | -                                             |
| <strong>รวมอนุพันธ์</strong>                                                              | (210)                   | (11,180)                | 2,817                    | (8,573)                  | 2,594                                         |
| <strong>รวม</strong>                                                                      | <strong>78,477</strong> | <strong>65,503</strong> | <strong>196,428</strong> | <strong>340,408</strong> | <strong>241,699</strong>                      |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 34.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

เช่นเดียวกับการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มบริษัทพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ในระหว่างปี 2568 กลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทยังคงเดิม คือการรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนให้ไม่เกิน 1.0 เท่าและรักษาอันดับเครดิตให้อยู่ในระดับที่น่าลงทุน ได้แก่ Moody's ระดับ Baa3 S&P Global Ratings ระดับ BBB- และ Fitch Ratings (ประเทศไทย) ระดับ A+ (Tha) ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งของโครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาระดับความเชื่อถือของกลุ่มบริษัทอยู่ในระดับที่น่าลงทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                        | งบการเงินรวม |          |
|--------------------------------------------------------|--------------|----------|
|                                                        | 2568         | 2567     |
| หนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า)                  | 65,092       | 134,617  |
| ส่วนของผู้อถือหุ้น (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) | 193,032      | 166,185  |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน                            | 0.3 เท่า     | 0.8 เท่า |

### การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการ ตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การรักษาสัดส่วนการถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้อถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และการให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นต้น ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ยังคงสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 35. มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                    | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |               |               |               |        |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------|
|                                                                    | มูลค่าตามบัญชี                        | ข้อมูลระดับ 1 | ข้อมูลระดับ 2 | ข้อมูลระดับ 3 | รวม    |
| <strong>สินทรัพย์</strong>                                         |                                       |               |               |               |        |
| <strong>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</strong> |                                       |               |               |               |        |
| <strong>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</strong>                                |                                       |               |               |               |        |
| ตราสารหนี้                                                         | 665                                   | 255           | -             | 410           | 665    |
| <strong>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</strong> |                                       |               |               |               |        |
| <strong>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</strong>                       |                                       |               |               |               |        |
| ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน                                        | 10,364                                | 10,364        | -             | -             | 10,364 |
| ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                         | 201                                   | -             | -             | 201           | 201    |
| <strong>ตราสารอนุพันธ์</strong>                                    |                                       |               |               |               |        |
| <strong>ส่วนที่หมุนเวียน</strong>                                  |                                       |               |               |               |        |
| <strong>สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป</strong>        |                                       |               |               |               |        |
| และน้ำมันดิบล่วงหน้า                                               | 410                                   | -             | 410           | -             | 410    |
| <strong>สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</strong>          |                                       |               |               |               |        |
|                                                                    | 91                                    | -             | 91            | -             | 91     |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                        | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |               |               |               |        |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------|
|                                                                        | มูลค่าตามบัญชี                        | ข้อมูลระดับ 1 | ข้อมูลระดับ 2 | ข้อมูลระดับ 3 | รวม    |
| <strong>หนี้สิน</strong>                                               |                                       |               |               |               |        |
| <strong>ตราสารอนุพันธ์</strong>                                        |                                       |               |               |               |        |
| <strong>ส่วนที่หมุนเวียน</strong>                                      |                                       |               |               |               |        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า         | 20                                    | -             | 20            | -             | 20     |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                               | 65                                    | -             | 65            | -             | 65     |
| <strong>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</strong>                                   |                                       |               |               |               |        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                               | 407                                   | -             | 407           | -             | 407    |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                                           | 29                                    | -             | 29            | -             | 29     |
| <strong>ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง</strong>         |                                       |               |               |               |        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน                                                | 6,276                                 | -             | 6,276         | -             | 6,276  |
| <strong>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</strong> |                                       |               |               |               |        |
| หุ้นกู้                                                                | 100,680                               | -             | 93,767        | -             | 93,767 |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |                    |                   |                   |                   |     |
|---------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----|
|                                       | มูลค่า<br>ตามบัญชี | ข้อมูล<br>ระดับ 1 | ข้อมูล<br>ระดับ 2 | ข้อมูล<br>ระดับ 3 | รวม |

## สินทรัพย์

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม  
ผ่านกำไรหรือขาดทุน

|            |     |     |   |     |     |
|------------|-----|-----|---|-----|-----|
| ตราสารหนี้ | 686 | 274 | - | 412 | 686 |
|------------|-----|-----|---|-----|-----|

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม  
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

|                                            |        |        |   |     |        |
|--------------------------------------------|--------|--------|---|-----|--------|
| ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน                | 11,106 | 11,106 | - | -   | 11,106 |
| ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | 207    | -      | - | 207 | 207    |

## ตราสารอนุพันธ์

ส่วนที่หมุนเวียน

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป

|                      |    |   |    |   |    |
|----------------------|----|---|----|---|----|
| และน้ำมันดิบล่วงหน้า | 55 | - | 55 | - | 55 |
|----------------------|----|---|----|---|----|

|                                          |   |   |   |   |   |
|------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | 3 | - | 3 | - | 3 |
|------------------------------------------|---|---|---|---|---|

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |               |               |               |         |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------|
|                                                                | มูลค่าตามบัญชี                        | ข้อมูลระดับ 1 | ข้อมูลระดับ 2 | ข้อมูลระดับ 3 | รวม     |
| <b>หนี้สิน</b>                                                 |                                       |               |               |               |         |
| <b>ตราสารอนุพันธ์</b>                                          |                                       |               |               |               |         |
| ส่วนที่หมุนเวียน                                               |                                       |               |               |               |         |
| สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า | 3                                     | -             | 3             | -             | 3       |
| ส่วนที่ไม่หมุนเวียน                                            |                                       |               |               |               |         |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                       | 50                                    | -             | 50            | -             | 50      |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                                   | 188                                   | -             | 188           | -             | 188     |
| <b>ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง</b>           |                                       |               |               |               |         |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน                                        | 2,408                                 | -             | 2,408         | -             | 2,408   |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่า</b>                     |                                       |               |               |               |         |
| ด้วยมูลค่ายุติธรรม                                             |                                       |               |               |               |         |
| หุ้นกู้                                                        | 128,891                               | -             | 108,398       | -             | 108,398 |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |                   |                   |                   |     |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----|
| มูลค่า<br>ตามบัญชี                            | ข้อมูล<br>ระดับ 1 | ข้อมูล<br>ระดับ 2 | ข้อมูล<br>ระดับ 3 | รวม |

## สินทรัพย์

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

|            |     |     |   |   |     |
|------------|-----|-----|---|---|-----|
| ตราสารหนี้ | 255 | 255 | - | - | 255 |
|------------|-----|-----|---|---|-----|

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

|                                            |        |        |   |   |        |
|--------------------------------------------|--------|--------|---|---|--------|
| ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน                | 10,151 | 10,151 | - | - | 10,151 |
| ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | 2      | -      | - | 2 | 2      |

## ตราสารอนุพันธ์

### ส่วนที่หมุนเวียน

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป

|                      |     |   |     |   |     |
|----------------------|-----|---|-----|---|-----|
| และน้ำมันดิบล่วงหน้า | 410 | - | 410 | - | 410 |
|----------------------|-----|---|-----|---|-----|

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

|    |   |    |   |    |
|----|---|----|---|----|
| 91 | - | 91 | - | 91 |
|----|---|----|---|----|



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |               |               |               |        |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------|
|                                                                        | มูลค่าตามบัญชี                                | ข้อมูลระดับ 1 | ข้อมูลระดับ 2 | ข้อมูลระดับ 3 | รวม    |
| <strong>หนี้สิน</strong>                                               |                                               |               |               |               |        |
| <strong>ตราสารอนุพันธ์</strong>                                        |                                               |               |               |               |        |
| <strong>ส่วนที่หมุนเวียน</strong>                                      |                                               |               |               |               |        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า         | 20                                            | -             | 20            | -             | 20     |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                               | 65                                            | -             | 65            | -             | 65     |
| <strong>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</strong>                                   |                                               |               |               |               |        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                               | 407                                           | -             | 407           | -             | 407    |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                                           | 29                                            | -             | 29            | -             | 29     |
| <strong>ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง</strong>         |                                               |               |               |               |        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน                                                | 6,276                                         | -             | 6,276         | -             | 6,276  |
| <strong>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</strong> |                                               |               |               |               |        |
| เงินกู้ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                | 108,694                                       | -             | 61,490        | 37,520        | 99,010 |
| หุ้นกู้                                                                | 29,688                                        | -             | 32,439        | -             | 32,439 |



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567                      |                    |                   |                   |                   |        |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|
|                                                                    | มูลค่า<br>ตามบัญชี | ข้อมูล<br>ระดับ 1 | ข้อมูล<br>ระดับ 2 | ข้อมูล<br>ระดับ 3 | รวม    |
| <strong>สินทรัพย์</strong>                                         |                    |                   |                   |                   |        |
| <strong>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย</strong>               |                    |                   |                   |                   |        |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                                   |                    |                   |                   |                   |        |
| ตราสารหนี้                                                         | 274                | 274               | -                 | -                 | 274    |
| <strong>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย</strong>               |                    |                   |                   |                   |        |
| มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                          |                    |                   |                   |                   |        |
| ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน                                        | 10,785             | 10,785            | -                 | -                 | 10,785 |
| ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                         | 2                  | -                 | -                 | 2                 | 2      |
| <strong>ตราสารอนุพันธ์</strong>                                    |                    |                   |                   |                   |        |
| <strong>ส่วนที่หมุนเวียน</strong>                                  |                    |                   |                   |                   |        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป<br>และน้ำมันดิบล่วงหน้า | 55                 | -                 | 55                | -                 | 55     |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                                                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |                   |                   |                   |        |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|
|                                                                    | มูลค่า<br>ตามบัญชี                            | ข้อมูล<br>ระดับ 1 | ข้อมูล<br>ระดับ 2 | ข้อมูล<br>ระดับ 3 | รวม    |
| <b>หนี้สิน</b>                                                     |                                               |                   |                   |                   |        |
| <b>ตราสารอนุพันธ์</b>                                              |                                               |                   |                   |                   |        |
| <b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>                                            |                                               |                   |                   |                   |        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป<br>และน้ำมันดิบล่วงหน้า | 3                                             | -                 | 3                 | -                 | 3      |
| <b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>                                         |                                               |                   |                   |                   |        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                           | 50                                            | -                 | 50                | -                 | 50     |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                                       | 188                                           | -                 | 188               | -                 | 188    |
| <b>ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง</b>               |                                               |                   |                   |                   |        |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน                                            | 2,408                                         | -                 | 2,408             | -                 | 2,408  |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย</b>                     |                                               |                   |                   |                   |        |
| <b>มูลค่ายุติธรรม</b>                                              |                                               |                   |                   |                   |        |
| เงินกู้ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                            | 94,983                                        | -                 | 73,272            | -                 | 73,272 |
| หุ้นกู้                                                            | 35,256                                        | -                 | 36,067            | -                 | 36,067 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีกรโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 4



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

| ประเภท                                                         | เทคนิคการประเมินมูลค่า                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                                   | กระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจาก Bloomberg ณ วันที่รายงาน                                                                                                                                     |
| สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                       | กระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจากรายงานของธนาคารพาณิชย์สำหรับธุรกรรมระยะสั้น และกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจาก Bloomberg ณ วันที่รายงานสำหรับธุรกรรมระยะยาว            |
| สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน                                        | กระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจาก Bloomberg ณ วันที่รายงาน                                                                                                                                     |
| สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า | เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาเสนอซื้อขายจากนายหน้า สัญญาแบบเดียวกันที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องและราคาเสนอซื้อขายสะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน    | เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน                                                                                  |
| หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว                                    | เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาถึงราคาเสนอซื้อขายในปัจจุบันหรือราคาเสนอซื้อขายล่าสุดสำหรับตราสารที่คล้ายคลึงกันในตลาด                                                                  |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

ตารางต่อไปนี้จะแสดงการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                        |                           |                          |      |
|-------------------------------------|---------------------------|--------------------------|------|
|                                     | เงินลงทุนใน<br>ตราสารหนี้ | เงินลงทุนใน<br>ตราสารทุน | รวม  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568   | 412                       | 207                      | 619  |
| การลงทุนเพิ่ม                       | 47                        | -                        | 47   |
| ขาดทุนซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน    | (12)                      | (1)                      | (13) |
| จัดประเภทใหม่                       | (7)                       | 7                        | -    |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน            | (30)                      | (12)                     | (42) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | 410                       | 201                      | 611  |

กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3 กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ามูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการซื้อเงินลงทุน กลุ่มบริษัทพิจารณาโดยใช้การคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มและข้อสมมติฐานเกี่ยวกับความน่าจะเป็นที่เกี่ยวข้องตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น

กลุ่มบริษัทไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้มีมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## งบการเงินรวม

### สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน
- เงินลงทุนระยะสั้น
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

### หนี้สินทางการเงิน

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้า
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

### สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินลงทุนระยะสั้น
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

### หนี้สินทางการเงิน

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เจ้าหนี้การค้า
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 36. การลงทุนในโครงการพลังงานสะอาด

### การเพิ่มเงินลงทุน

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มเงินลงทุนจำนวนประมาณ 63,028 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 1,776 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้างประมาณ 17,922 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 505 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีมูลค่าเงินลงทุนทั้งหมดของโครงการ CFP เป็นจำนวนเงินประมาณ 241,472 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 7,151 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้างประมาณ 37,216 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 1,078 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และในระหว่างปี บริษัทฯ ได้มีการลงนามสัญญาจ้างผู้รับเหมาใหม่หลายแห่งเพื่อเริ่มดำเนินโครงการต่อตามแผนงานของบริษัทฯ

### การบังคับหลักประกันสำหรับโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project หรือ CFP)

ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ ได้รับเงินจากการบังคับหลักประกันภายใต้สัญญาจ้างเหมาทำของ การออกแบบวิศวกรรมการจัดหา และการก่อสร้าง (สัญญา EPC) ระหว่างบริษัทฯ และ The Consortium of PSS Netherlands B.V. (Offshore Contractor) และ an unincorporated joint venture of Samsung E&A (Thailand) Co., Ltd., Petrofac South East Asia Pte. Ltd. และ Saipem Singapore Pte. Ltd. (Onshore Contractor) (เรียกรวมกันว่า “Consortium”) ตามสัญญา EPC เป็นจำนวนเงิน 15,084 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 441 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกการรับเงินหลักประกันนี้ โดยหักต้นทุนของงานระหว่างก่อสร้างในโครงการ CFP จำนวนเงินประมาณ 14,312 ล้านบาท และบันทึกรายได้เงินจำนวนเงินประมาณ 106 ล้านบาท และบันทึกหักเงินจ่ายล่วงหน้าจำนวนเงินประมาณ 666 ล้านบาท

### การบอกเลิกสัญญาสำหรับการออกแบบวิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้าง (EPC contract)

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิบอกเลิกสัญญา EPC โดยมีผลทันที เนื่องจากผู้รับเหมาไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันในสัญญา EPC ทั้งนี้ บริษัทฯ ขอยืนยันว่าการใช้สิทธิบอกเลิกสัญญา EPC จะไม่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินโครงการ CFP ให้แล้วเสร็จ โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานเพื่อดำเนินการให้โครงการ CFP แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2571 และได้มีการจัดจ้างที่ปรึกษาที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ เพื่อเสริมสร้างการบริหารจัดการโครงการด้านวิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การสนับสนุนบริษัทฯ ในการบริหารจัดการโครงการในแต่ละระยะจนแล้วเสร็จ ทั้งนี้ งานก่อสร้างโครงการ CFP จะดำเนินการต่อโดยผู้รับเหมาที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการก่อสร้างเพื่อให้การดำเนินงานก่อสร้างโครงการ CFP แล้วเสร็จสมบูรณ์ตามแผนงานของบริษัทฯ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## กระบวนการอนุญาโตตุลาการเกี่ยวกับโครงการพลังงานสะอาด

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 Samsung E&A (Thailand) Co., Ltd. และ Saipem Singapore Pte. Ltd. (รวมเรียกว่า “ผู้ร้อง”) ซึ่งเป็นสมาชิกของ Consortium ซึ่งเป็นผู้รับเหมาหลักที่บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญา EPC ด้วย ได้เริ่มกระบวนการอนุญาโตตุลาการกับบริษัทฯ ต่อ Singapore International Arbitration Centre ในข้อพิพาทระหว่างผู้ร้องและบริษัทฯ ในเรื่องสัญญา EPC (“กระบวนการอนุญาโตตุลาการ EPC”) โดยเฉพาะกรณีการใช้สิทธิของบริษัทฯ ในการบังคับหลักประกันของ Consortium เป็นจำนวนเงินประมาณ 358 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกามีการกล่าวอ้างว่าการใช้สิทธิบังคับหลักประกันดังกล่าวของบริษัทฯ เป็นการใช้สิทธิก่อนถึงกำหนดเวลาและ เป็นการดำเนินการที่ไม่สมควร อีกทั้งยังได้เรียกร้องค่าเสียหายกับบริษัทฯ ซึ่งผู้ร้องยังมิได้มีการระบุรายละเอียด ทั้งนี้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญา EPC แล้ว และเห็นว่าข้อกล่าวหาของผู้ร้องนั้นไม่มีมูล โดยเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 บริษัทฯ ได้ยื่นคำคัดค้านเพื่อโต้แย้งข้อเรียกร้องดังกล่าว รวมถึงได้ยื่นข้อเรียกร้องแย้งต่อผู้ร้องตามกระบวนการอนุญาโตตุลาการ EPC แล้ว

ภายหลังจากที่ได้มีการเริ่มกระบวนการอนุญาโตตุลาการ EPC นั้น บริษัทฯ ได้เริ่มกระบวนการอนุญาโตตุลาการต่อ Singapore International Arbitration Centre เพิ่มเติมเกี่ยวข้องกับสัญญาค้ำประกันที่ออกโดย Samsung E&A Co., Ltd. และ Saipem S.p.A. ในฐานะบริษัทแม่ (“กระบวนการอนุญาโตตุลาการ PCG”) ซึ่งทั้งสองบริษัทตกลงเป็นผู้ค้ำประกันการปฏิบัติตามหน้าที่ของ Samsung E&A (Thailand) Co., Ltd. หรือ Saipem Singapore Pte. Ltd. หรือ PSS Netherlands B.V. ภายใต้สัญญา EPC

เนื่องจากข้อพิพาทในกระบวนการอนุญาโตตุลาการดังกล่าว เกี่ยวข้องกับข้อพิพาทในกระบวนการอนุญาโตตุลาการ EPC บริษัทฯ จึงได้ยื่นคำขอต่อคณะอนุญาโตตุลาการในกระบวนการอนุญาโตตุลาการ EPC ให้รวมกระบวนการอนุญาโตตุลาการ EPC และกระบวนการอนุญาโตตุลาการ PCG เข้าด้วยกัน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2569 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งอนุญาตให้รวมกระบวนการอนุญาโตตุลาการทั้งหมดดังกล่าวเป็นกระบวนการอนุญาโตตุลาการเดียวกัน

บริษัทฯ คาดว่ากระบวนการอนุญาโตตุลาการดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อความคืบหน้าหรือการก่อสร้างแล้วเสร็จตามแผนของโครงการพลังงานสะอาดแต่อย่างใด

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

### 37.1 การซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2569 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“TTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ประกาศการทำการเสนอซื้อคืนเป็นการทั่วไป (Tender Offer) เพื่อที่จะซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิที่บริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกัน ซึ่งยังคงเหลืออยู่ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน คิดเป็นมูลค่าเงินต้นของหุ้นกู้ที่จะซื้อคืนรวมกันไม่เกิน 550 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีระยะเวลาทำการเสนอซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 6 มกราคม ถึง 4 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีรายละเอียดหุ้นกู้ที่ซื้อคืนและยกเลิกดังต่อไปนี้

- หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี ครบกำหนดชำระในปี 2573 ซึ่งออกเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 มีมูลค่าเงินต้นที่ซื้อคืนและยกเลิกทั้งสิ้น 116.047 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้หุ้นกู้ฉบับนี้มีมูลค่าคงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 283.953 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.875 ต่อปี ครบกำหนดชำระในปี 2586 ซึ่งออกเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 มีมูลค่าเงินต้นที่ซื้อคืนและยกเลิกทั้งสิ้น 58.481 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้หุ้นกู้ฉบับนี้มีมูลค่าคงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 129.998 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.375 ต่อปี ครบกำหนดชำระในปี 2591 ซึ่งออกเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 มีมูลค่าเงินต้นที่ซื้อคืนและยกเลิกทั้งสิ้น 135.786 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้หุ้นกู้ฉบับนี้มีมูลค่าคงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 254.217 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี ครบกำหนดชำระในปี 2592 ซึ่งออกเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 มีมูลค่าเงินต้นที่ซื้อคืนและยกเลิกทั้งสิ้น 235.000 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้หุ้นกู้ฉบับนี้มีมูลค่าคงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 217.000 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี ครบกำหนดชำระในปี 2593 ซึ่งออกเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 มีมูลค่าเงินต้นที่ซื้อคืนและยกเลิกทั้งสิ้น 4.686 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้หุ้นกู้ฉบับนี้มีมูลค่าคงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 425.314 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 37.2 การออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2569 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ("TTC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (Subordinated Perpetual Debentures) ให้แก่ผู้ลงทุนในต่างประเทศจำนวนรวม 600 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.10 ต่อปีสำหรับ 5 ปี 3 เดือนแรก และภายหลังจากระยะเวลาดังกล่าวจะมีอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในเอกสารเสนอขายที่เกี่ยวข้อง

## 37.3 การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 1.80 บาท เป็นจำนวนเงิน 4,021 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วในเดือนกันยายน 2568 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 2,234 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2569 ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในวันที่ 8 เมษายน 2569

## 38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569

# คำตอบแทน ผู้สอบบัญชีปี 2568

## 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้วจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 10.55 ล้านบาท

## 2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non - Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าธรรมเนียมให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมาสำหรับการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 0.13 ล้านบาท และค่าบริการอื่นๆ 6.90 ล้านบาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา 9.80 ล้านบาท



positive

● Professionalism

การทำงานอย่างมืออาชีพ

● Ownership and Commitment

ความรัก ผูกพัน  
และเป็นเจ้าขององค์กร

● Social Responsibility

ความรับผิดชอบต่อสังคม

● Integrity

ความซื่อสัตย์และยึดมั่น  
ในความถูกต้อง เป็นธรรม

● Teamwork and Collaboration

ความร่วมมือทำงานเป็นทีม

● Innovation

การสร้างสรรค์นวัตกรรม

● Vision Focus

การมุ่งมั่นในวิสัยทัศน์

● Excellence Striving

การมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ





#### **สำนักงานกรุงเทพ**

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : +66(0) - 2797 - 2999, +66(0) - 2299 - 0000

#### **สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน**

42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. 124 ตำบลทุ่งสุขลา  
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
โทรศัพท์ : +66(0) - 3840 - 8500, +66(0) - 3835 - 9000, +66(0) - 3835 - 1555

[www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/  
รายงานประจำปี 2568  
(แบบ 56 - 1 One Report)